

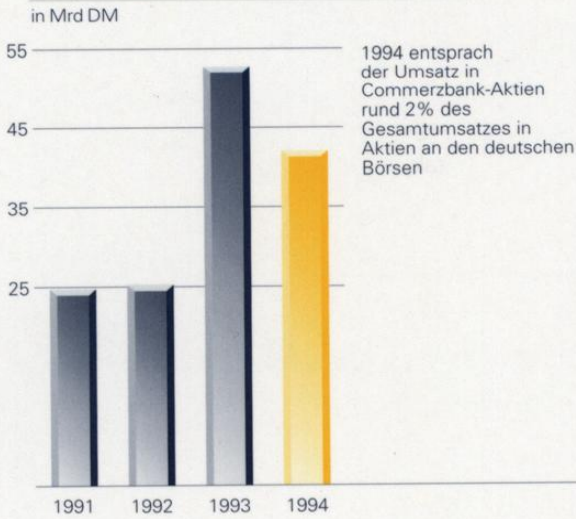
GESCHÄFTSBERICHT 1994



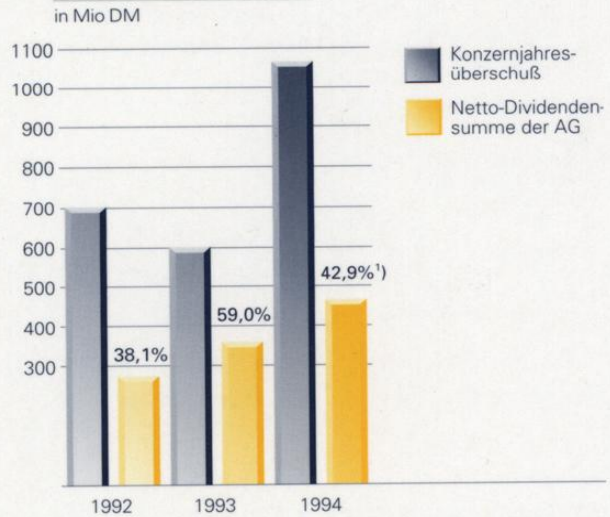
125 Jahre

COMMERZBANK-AKTIE

Umsätze in Commerzbank-Aktien



Gewinnverwendung



1) Ausschüttungsquote

Die Commerzbank-Aktie zählt zu den liquidesten deutschen Wertpapieren. 1994 lag sie unter den meistgehandelten deutschen Aktien an 11. Stelle. Sie wird an allen acht deutschen Börsen sowie an 14 internationalen Plätzen notiert. Seit 1989 besteht ein sponsored ADR-Programm in den USA.

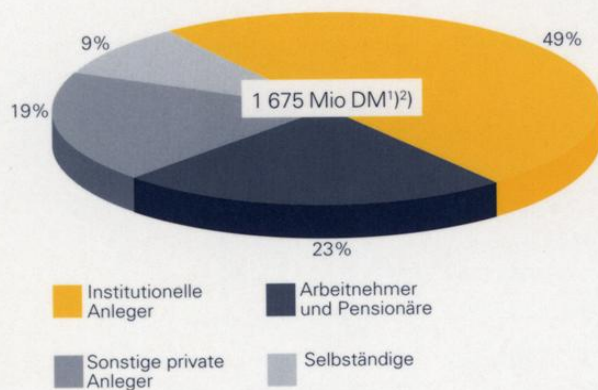
Wichtigster Auslandsbörsenplatz ist London, wo 1994 17,1 Mio Aktien gehandelt wurden. Dies entspricht 14,2% der Umsätze an den inländischen Börsen.

Gemäß Vorschlag an die Hauptversammlung beläuft sich die Netto-Dividendensumme der Commerzbank AG für das Geschäftsjahr 1994 einschließlich der Zusatzdividende aus Anlaß des 125jährigen Jubiläums auf 452,1 Mio DM. Dies bedeutet einen Anstieg um 30,7% gegenüber den 345,8 Mio DM des Vorjahres. Der Jahresüberschuß ermöglicht daneben die Stärkung der Rücklagen im Konzern um 600 Mio DM.

Börsennotierungen der Commerzbank-Aktie im Ausland

Belgien	Antwerpen, Brüssel
Frankreich	Paris
Großbritannien	London
Italien	Mailand
Japan	Tokio
Luxemburg	Luxemburg
Niederlande	Amsterdam
Österreich	Wien
Schweiz	Basel, Genf, Zürich
Spanien	Barcelona, Madrid

Die 190 000 Aktionäre der Commerzbank



1) gezeichnetes Kapital, Anteile am Kapital in Prozent;

2) rund 42% des Kapitals werden von ausländischen Aktionären und gut 2% von Mitarbeitern und Pensionären der Bank gehalten.

Kennzahlen des Commerzbank-Konzerns

am Jahresende	1992	1993	1994
Bilanzsumme	232 732 Mio DM	285 378 Mio DM	342 057 Mio DM
Kreditvolumen	166 334 Mio DM	181 320 Mio DM	220 412 Mio DM
Eigene Mittel	13 436 Mio DM	16 037 Mio DM	18 812 Mio DM
Geschäftsstellen	998	1 006	1 027
Kunden	3 537 400	3 439 800	3 533 800
Mitarbeiter ¹⁾	28 722	28 241	28 706

1) auf Vollzeitkräfte umgerechnet.

Am 31. Dezember 1994 belief sich die Kernkapitalquote des Commerzbank-Konzerns gemäß

Kreditwesengesetz (KWG) auf 5,3% bei einer Gesamtkapitalquote von 9,2%.

Ertragskennzahlen des Commerzbank-Konzerns

	1992	1993	1994
Zinsüberschuß	4 333 Mio DM	4 849 Mio DM	5 099 Mio DM
Provisionsüberschuß	1 613 Mio DM	1 960 Mio DM	1 827 Mio DM
Erträge	5 946 Mio DM	6 809 Mio DM	6 926 Mio DM
Personalaufwand	2 616 Mio DM	2 957 Mio DM	2 974 Mio DM
Andere Verwaltungsaufwendungen ¹⁾	1 760 Mio DM	1 867 Mio DM	1 906 Mio DM
Teilbetriebsergebnis	1 570 Mio DM	1 985 Mio DM	2 046 Mio DM
Nettoertrag aus Finanzgeschäften	263 Mio DM	550 Mio DM	105 Mio DM
Risikovorsorge	2 080 Mio DM	1 770 Mio DM	1 655 Mio DM
Betriebsergebnis	911 Mio DM	1 134 Mio DM	692 Mio DM
Bruttogewinn vor Steuern	1 241 Mio DM	1 194 Mio DM	1 709 Mio DM
Steuern	554 Mio DM	608 Mio DM	654 Mio DM
Jahresüberschuß	687 Mio DM	586 Mio DM	1 055 Mio DM
Eigenkapitalverzinsung (return on equity) ²⁾	5,8% ³⁾	7,6%	11,2%

1) einschließlich Abschreibungen und Wertberichtigungen auf immaterielle Anlagewerte und Sachanlagen;

2) einschließlich Anteile Dritter;

3) bereinigt um den steuerfreien Verschmelzungsgewinn Berliner Commerzbank.

Kennzahlen zur Commerzbank-Aktie

	1992	1993	1994
Teilbetriebsergebnis je Aktie	59,90 DM	68,90 DM	61,10 DM
Betriebsergebnis je Aktie	34,80 DM	39,40 DM	20,70 DM
Jahresüberschuß je Aktie	15,90 DM ⁴⁾	20,40 DM	31,50 DM
Dividende je Commerzbank-Aktie ¹⁾ zuzüglich Steuergutschrift	10,00 DM 5,63 DM	12,00 DM 5,14 DM	12,00 DM + 1,50 DM 5,79 DM
Bilanzkurs je Aktie am Jahresende ²⁾	274,70 DM	287,20 DM	314,50 DM
Börsenkurs am Jahresende ³⁾	244,00 DM	386,00 DM	326,50 DM ⁵⁾
Börsenkapitalisierung am Jahresende	6,4 Mrd DM	11,1 Mrd DM	10,9 Mrd DM ⁵⁾
Zahl der ausgegebenen Aktien ²⁾ am Jahresende	26 204 845	28 812 622	33 492 227

1) 1994: Vorschlag an die Hauptversammlung;

2) umgerechnet auf Basis 50 DM Nennwert;

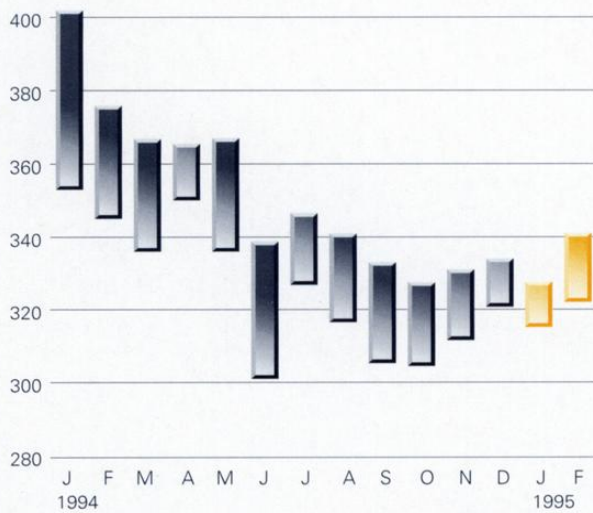
3) Kassakurs der Frankfurter Wertpapierbörse;

4) bereinigt um den steuerfreien Verschmelzungsgewinn Berliner Commerzbank;

5) Ende Februar 1995: 338,00 DM bzw. 11,3 Mrd DM.

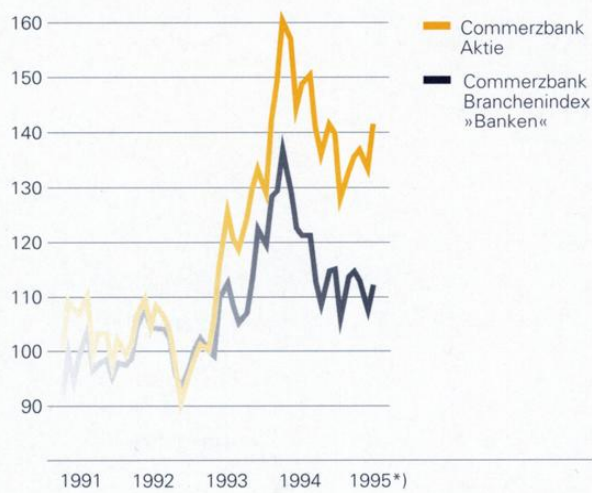
Kurs der Commerzbank-Aktie

monatliche Hoch- und Tiefstände in DM;
Kassakurse der Frankfurter Wertpapierbörse



Kursverlauf im Vergleich

Monatsendstände Dezember 1992 = 100
(*) Januar und Februar



Optionsscheine auf Commerzbank-Aktien

Wertpapier-Kenn-Nr.	Bezugsverhältnis	Optionspreis je Aktie ¹⁾	Ende der Optionsfrist	Bedingtes Kapital	
				bei Ausgabe	zum 31. 12. 1994
803 280	2:1	273,00 DM	2. Oktober 1995	75 000 000 DM	74 891 750 DM
803 335	2:1	260,00 DM	10. Dezember 1996	50 000 000 DM	49 999 000 DM
803 367	2:1	300,00 DM	15. Dezember 1997	80 000 000 DM	79 750 550 DM
803 626	2:1	340,00 DM	12. Dezember 1999	75 000 000 DM	75 000 000 DM

1) im Nennwert von 50 DM.

Wandelgenuschein

Wertpapier-Kenn-Nr.	Wandlungsrecht	Wandlungsfrist	Bedingtes Kapital	
			bei Ausgabe	zum 31. 12. 1994
803250	Nominal 200 DM Genusschein plus Zuzahlung von 45 DM in eine Aktie ¹⁾	Vom 15. Juni bis zum 15. Dezember eines Geschäftsjahres bis einschließlich 1998	125 000 000 DM	100 216 500 DM

1) im Nennwert von 50 DM.

Termine 1995

125jähriges Jubiläum der Commerzbank	Februar 1995
Bilanzpressekonferenz	30. März 1995 in Frankfurt
DVFA-Veranstaltung	7. April 1995 in Frankfurt
Hauptversammlung	17. Mai 1995 in Hamburg
Zwischenbericht per 30. Juni 1995	Ende Juli/Anfang August 1995
Zwischenbericht per 30. September 1995	Ende Oktober/Anfang November 1995

Wenn Sie Fragen zur Commerzbank-Aktie haben, wenden Sie sich bitte an Commerzbank Investor Relations, 60261 Frankfurt am Main (Telefax: 069-13 62-94 92).

GESCHÄFTSBERICHT 1994

INHALT	SEITE
● Organe der Bank	
Aufsichtsrat	3
Zentraler Beirat	4
Vorstand	5
Generalbevollmächtigte und Chefjustitiar	5
● An die Aktionäre	6
● Commerzbank: Lagebericht und Konzern-Lagebericht	8
Commerzbank-Konzern im Überblick	9
Konzernsteuerung und Services	16
Inländisches Filialgeschäft	19
Internationales Finanzgeschäft	23
Asset Management	28
<i>Sonderkapitel Commerzbank-Stiftung</i>	29
Personal- und Sozialbericht	38
Verbundene Unternehmen	41
Ausblick	44
● Jahresabschluß 1994	
Konzernbilanz zum 31.12.1994	46/47
Konzern-Gewinn- und Verlust-Rechnung für das Geschäftsjahr 1994	48/49
Jahresbilanz (AG) zum 31.12.1994	50/51
Gewinn- und Verlust-Rechnung (AG) für das Geschäftsjahr 1994	52/53
Anhang	54
● Bericht des Aufsichtsrats	83
● Anlagen	
Geschäftsentwicklung 1952/1994	2
Landesbeiräte	85
Leiter von Zentralabteilungen	93
Leiter inländischer Gebietsfilialen	93
Leiter ausländischer Filialen	94
Struktur des Commerzbank-Konzerns und Wesentliche Beteiligungen der Commerzbank AG im Finanzbereich	Umschlag hinten

● Zentrale

Commerzbank AG
Neue Mainzer Straße 32-36
Frankfurt am Main
Postanschrift:
60261 Frankfurt am Main
Fernruf (069) 13620
Telex 4152530
Telefax (069) 285389

Unser Geschäftsbericht erscheint in deutscher, englischer und französischer Sprache.
- ISSN 0414-0443.
Der Bericht wurde auf chlorfreiem Papier gedruckt.

GESCHÄFTSENTWICKLUNG

Commerzbank-Konzern: Geschäftsentwicklung 1968 - 1994*

	Geschäfts- volumen	Kredit- volumen	Kunden- einlagen	Steuer- aufwand	Rücklagen- dotierung aus Gewinn	Eigen- kapital	Ergänzungs- kapital	Mitar- beiter ¹⁾	Geschäfts- stellen
	Mrd DM	Mrd DM	Mrd DM	Mio DM	Mio DM	Mio DM	Mio DM		
1968	16,7	10,6	12,9	64,9	31,5	676	—	14 689	691
1973	40,0	26,4	21,7	76,7	18,0	1 284	—	18 187	826
1978	88,6	57,6	39,2	247,3	99,5	2 370	—	20 982	875
1982	111,1	81,7	44,2	169,7	85,7	2 770	—	21 393	877
1984	125,0	90,3	51,9	275,4	152,3	3 143	—	22 801	882
1985	139,6	94,4	54,8	321,6	175,0	3 435	425	24 154	882
1986	150,7	102,7	59,2	330,6	156,9	4 483	425	25 653	881
1987	163,9	109,0	65,6	328,5	175,6	4 653	425	26 640	882
1988	182,4	120,6	73,9	376,3	235,0	5 222	425	27 320	888
1989	193,8	126,5	85,0	493,7	281,0	5 867	705	27 631	897
1990	217,9	146,5	98,7	482,5	219,8	6 371	1 205	27 275	956
1991	229,0	157,9	111,8	541,0	234,9	6 689	1 704	28 226	973
1992	235,4	166,3	120,4	554,2	408,7	7 197	6 239	28 722	998
1993	287,8	181,3	133,3	607,9	281,5	8 273	7 764	28 241	1 006
1994	344,5	220,4	134,6	654,3	600,0	10 534	8 278	28 706	1 027

Commerzbank AG: Geschäftsentwicklung 1952 - 1994*

	Geschäfts- volumen	Kredit- volumen	Kunden- einlagen	Dividende	Dividenden- summe	Mitar- beiter ²⁾	Filialen
	Mrd DM	Mrd DM	Mrd DM	DM je Aktie	Mio DM		
1952	2,3	1,3	1,6	—	—	4 812	108
1955	4,2	3,0	3,0	5,00	8,1	7 160	149
1960	7,0	4,5	5,8	8,00	28,8	9 465	266
1965	10,6	6,9	8,9	8,00	36,0	11 402	436
1970	20,2	13,8	14,7	8,50	59,5	15 441	719
1975	38,8	22,3	25,1	9,00	95,5	17 328	782
1980	66,9	45,5	36,5	—	—	19 023	805
1984	74,8	48,8	73,8	6,00	101,2	20 016	794
1985	84,8	50,3	50,6	8,00	142,0	21 204	793
1986	93,2	55,1	53,9	9,00	186,8	22 539	792
1987	103,1	58,4	60,1	9,00	187,2	23 324	793
1988	117,1	67,9	68,7	9,00	203,5	23 793	795
1989	127,2	72,6	77,4	9,00	225,5	24 067	802
1990	147,3	84,2	87,5	10,00	257,3	24 362	849
1991	155,1	96,5	100,1	10,00	258,2	25 044	859
1992	176,5	111,5	108,2	10,00	262,0	27 017	946
1993	202,7	113,0	117,9	12,00	345,8	26 251	947
1994	241,2	129,6	114,6	12,00 + 1,50	452,1	26 641	964

*) ab 1992 nach neuen Rechnungslegungsvorschriften;
 1) ab 1990 auf neue Abgrenzung und Vollzeitkräfte umgestellt;
 2) auf Vollzeitkräfte umgerechnet; ab 1990 auf neue Abgrenzung umgestellt.

● Aufsichtsrat

Ehrenvorsitzender

Paul Lichtenberg
Königstein
verstorben am 27. 1. 1995

Dr. Walter Seipp
Frankfurt am Main
Vorsitzender

Hans-Georg Jurkat
Köln
Commerzbank AG
stellv. Vorsitzender

Reinhold Borchert
Köln
Commerzbank AG

Erhard Bouillon
Bad Soden
Vorsitzender des Aufsichtsrats
Hoechst AG

Uwe Foullong
Düsseldorf
Hauptvorstand
Hauptfachabteilung Banken
Gewerkschaft Handel, Banken und
Versicherungen
seit 1. 7. 1994

Dr. Carl H. Hahn
Wolfsburg
Mitglied des Aufsichtsrats
Volkswagen AG

Dr.-Ing. Otto Happel
Bochum
Vorsitzender des Aufsichtsrats
GEA AG
seit 20. 2. 1995:
Sprecher des Vorstands
GEA AG
(delegiert gem. § 105 Abs. 2 AktG)

Gerald Herrmann
Hamburg
Ressort Banken, Sparkassen,
Versicherungen
Bereich Banken
Bundesvorstand Deutsche
Angestellten-Gewerkschaft

Detlef Kayser
Berlin
Commerzbank AG

Dieter Klinger
Hamburg
Commerzbank AG

Dr. Hans-Jürgen Knauer
Mülheim an der Ruhr
Vorsitzender des Vorstands
Stinnes AG,
Mitglied des Vorstands
VEBA AG

Peter Kretschmer
Hamburg
Commerzbank AG

Dr. Heinz Kriwet
Düsseldorf
Vorsitzender des Vorstands
Thyssen AG
vorm. August Thyssen-Hütte

Horst Sauer
Frankfurt am Main
Commerzbank AG

Wolfgang Schmelz
Frankfurt am Main
Commerzbank AG

Dr. Raban Frhr. v. Spiegel
Oberursel

Dr. Rolf Stoffel
Frankfurt am Main
Commerzbank AG

Hermann Josef Strenger
Leverkusen
Vorsitzender des Aufsichtsrats
Bayer AG

Hans-Georg Stritter
Düsseldorf
bis 30. 6. 1994

Heinrich Weiss
Hilchenbach und Düsseldorf
Vorsitzender des Vorstands
SMS AG

Wolfgang Ziemann
Essen
Mitglied des Vorstands
RWE AG

● Zentraler Beirat

Kurt Alberts

Essen

bis 30. 6. 1994

José Maria Amusátegui

Madrid

Presidente y Consejero Delegado

Banco Central

Hispanoamericano S. A.

Dr.-Ing. Burckhard Bergmann

Essen

Mitglied des Vorstands

Ruhrgas AG

Manfred Broska

Wiesbaden

Vorsitzender des Vorstands

DBV Holding AG,

Generaldirektor

„Winterthur“

Schweizerische Versicherungs-

Gesellschaft

Hans-Dieter Cleven

CH-Baar/Zug

Vizepräsident der Generaldirektion

Metro Holding AG

Dr. Michael E. Crüsemann

Hamburg

stellv. Mitglied des Vorstands

Otto Versand

seit 1. 3. 1994

Peter J. B. Duncan

Hamburg

Vorsitzender des Vorstands

Deutsche Shell AG

Rainer Grohe

München

Mitglied des Vorstands

VIAG AG

Bernd Hebbing

Essen

stellv. Vorsitzender des Vorstands

Karstadt AG

seit 1. 7. 1994

Hans-Olaf Henkel

Berlin

Vorsitzender des Aufsichtsrats

IBM Deutschland GmbH

Dr. Friedrich Hennemann

Bremen

Vorsitzender des Vorstands

Bremer Vulkan Verbund AG

Dr. Heinz Horn

Essen

bis 31. 12. 1994

Dr.-Ing. Hans-Peter Keitel

Essen

Vorsitzender des Vorstands

HOCHTIEF Aktiengesellschaft

vorm. Gebr. Helfmann,

Mitglied des Vorstands

RWE AG

Dr. Wolfgang Laaf

Wetzlar

bis 31. 12. 1994

Dr. Gerhard Liener

Stuttgart

Mitglied des Vorstands

Daimler Benz AG

Friedrich Lürßen

Bremen

Sprecher der Geschäftsführung

Fr. Lürssen Werft (GmbH & Co.)

Dr. Siegfried Luther

Gütersloh

Mitglied des Vorstands

Bertelsmann AG

Dr. Jörg Mittelsten Scheid

Wuppertal

persönlich haftender Gesellschafter

Vorwerk + Co.

Rudolf August Oetker

Bielefeld

Dr. Hans-Ulrich Plaul

Wetzlar

Vorsitzender des Vorstands

Buderus AG

seit 1. 1. 1995

Dr. Jürgen Strube

Ludwigshafen

Vorsitzender des Vorstands

BASF Aktiengesellschaft

Dr. Giuseppe Vita

Berlin

Vorsitzender des Vorstands

Schering AG

Wilhelm Werhahn

Neuss

Kaufmann



V.l.n.r.: Peter Gloystein, Erich Coenen, Klaus Müller-Gebel, Dietrich-Kurt Frowein, Jürgen Terrahe, Martin Kohlhaussen, Jürgen Reimnitz, Kurt Hochheuser, Axel Frhr. v. Ruedorffer, Klaus-Peter Müller und Jürgen Lemmer

● Vorstand

Martin Kohlhaussen
Frankfurt am Main
Sprecher

Erich Coenen
Frankfurt am Main

Dietrich-Kurt Frowein
Frankfurt am Main

Peter Gloystein
Düsseldorf

Kurt Hochheuser
Düsseldorf

Jürgen Lemmer
Frankfurt am Main

Klaus-Peter Müller
Frankfurt am Main

Klaus Müller-Gebel
Frankfurt am Main/Hamburg

Jürgen Reimnitz
Frankfurt am Main

Axel Frhr. v. Ruedorffer
Frankfurt am Main

Jürgen Terrahe
Frankfurt am Main

● Generalbevollmächtigte und Chefjustitiar*)

Jürgen Carlson
Rudolf Duttweiler
Wolfgang Hartmann
Heinz-Josef Hockmann
Wolfgang Hönig
Alfred Knör

Peter Kroll
Ulrich Ramm
Gottfried-Wilhelm von Waldthausen
Peter M. Weigert
Heinz-Ludwig Wiedelmann
Manfred Wilsdorf
Jochen Appell, Chefjustitiar

*) Stand 1. März 1995
Dienstszitz: Frankfurt am Main

● Sehr geehrte Aktionäre

1995 begeht die Commerzbank ihr 125jähriges Jubiläum. Ein Dienstleistungsunternehmen kann sich über einen solchen Zeitraum nur dann im Markt behaupten, wenn es flexibel und innovativ auf die Bedürfnisse der Kunden und die Interessen seiner Eigentümer reagiert. Das Jubiläum ist für uns daher nicht nur Anlaß zur Rückschau, sondern vor allem Ansporn, unseren eigenen und unabhängigen Weg konsequent weiterzuverfolgen.

Die Commerzbank befindet sich zu Beginn ihres Jubiläumsjahres in einer guten Ausgangssituation. Bei der Umsetzung unserer strategischen Ziele sind wir rascher als erwartet vorangekommen. Unsere Position als eine der drei deutschen privaten Großbanken konnten wir nicht nur sichern, sondern ausbauen. Dabei geht es uns unverändert primär nicht um Volumens-, sondern um qualitatives Wachstum. Im Allfinanzbereich haben wir uns durch die Kooperation mit der Winterthur-Gruppe weiteres Potential eröffnet. Die Position der Commerzbank in Europa konnten wir gezielt stärken. Besonders engagiert haben wir uns in Osteuropa, wo die Commerzbank unter den westlichen Banken eine führende Stellung einnimmt. Die hohe Ertragskraft unserer internationalen Einheiten insgesamt zeigt, daß der langfristige ertragsorientierte Ansatz Früchte trägt.

Auch das nur knapp zufriedenstellende Ergebnis für 1994 verstehen wir als Zwischenschritt auf dem Weg, die Profitabilität des Commerzbank-Konzerns zu steigern. Der Abschluß verdeutlicht, wie notwendig die Neuordnung unserer Strukturen war. Sie ermöglichte uns, mit Beginn der konjunkturellen Erholung den Anteil des inländischen Kreditgeschäfts gezielt auszuweiten und dabei die strengen Anforderungen an die Risikoqualität zu bewahren. Für die kommenden Jahre gehen wir davon aus, daß der Wettbewerb im Bankgeschäft noch zunehmen wird. Ebenso wie bei der Einführung von Geldmarktfonds oder im Direktbankgeschäft wird die Commerzbank auch künftig aktiv und gestaltend in diesen Wettbewerb eingreifen. Sowohl Kunden als auch Aktionäre werden davon profitieren.

Das Betriebsergebnis für 1994 liegt um 39,0% unter dem des Vorjahres. Dieser nominal deutliche Rückgang ist aber vor dem Hintergrund der über das normale Maß hinausgehenden Stärkung der Substanz der Bank zu relativieren. Entsprechendes gilt für den stark gestiegenen Jahresüberschuß, der durch die hohen Veräußerungsgewinne aus den DBV- und Karstadt-Transaktionen beeinflusst wurde. Beide Kennzahlen sind daher nur bedingt zur Beurteilung des Jahresergebnisses 1994 der Commerzbank geeignet. Aussagekräftiger ist der Anstieg des Teilbetriebsergebnisses um 3,1%, in dem sich weitgehend die Entwicklung des operativen Bankgeschäfts zeigt.

Für das Geschäftsjahr 1994 schlagen wir Ihnen neben einer unveränderten Dividende von 12,00 DM eine Zusatzdividende von 1,50 DM je 50 DM-Aktie vor. Die umfangreichere Rücklagendotierung aus dem Jahresüberschuß in Höhe von 600 Mio DM trägt zur Stärkung unseres Kapitals bei steigendem Geschäftsvolumen bei. Wir gehen davon aus, daß wir auch in den kommenden Jahren die Kernkapitalanforderungen trotz des Wachstums der risikotragenden Aktiva zu einem erheblichen Teil aus eigener Kraft erfüllen können. Dies schließt nicht aus, daß wir dann, wenn sich ein über unsere Erwartungen hinausgehendes Potential für ertragreiches Geschäft eröffnet, auch eine Barkapitalerhöhung in Erwägung ziehen werden. Um für solche Gelegenheiten ausreichend Flexibilität zu haben, bitten wir Sie auf unserer diesjährigen Hauptversammlung um die Genehmigung, das Grundkapital der Commerzbank weiter um bis zu 160 Mio DM erhöhen zu können. Dieses genehmigte Kapital unterscheidet sich von den im Vorjahr beschlossenen 400 Mio DM vor allem dadurch, daß die Ausgabe der neuen Aktien ohne Bezugsrecht und zu einem Ausgabepreis möglich ist, der den Börsenpreis der Commerzbank-Aktien nicht wesentlich unterschreitet. Der Verzicht auf das Bezugsrecht versetzt uns in die Lage, Chancen rascher als bisher wahrnehmen zu können. Hiervon profitieren sowohl die bisherigen als auch die neuen Aktionäre der Bank; jedenfalls erleiden die Alt-Aktionäre keine Nachteile durch den Ausschluß des Bezugsrechts. Inhaltlich handelt es sich dabei um eine Anpassung an eine international seit langem übliche und bewährte Praxis.



Martin Kohlhaussen, Sprecher des Vorstands (links), und Walter Seipp, Vorsitzender des Aufsichtsrats

Unsere Hauptversammlung 1995 findet am 17. Mai in Hamburg statt, dem Ort, an dem die Commerzbank 1870 gegründet wurde. Wir würden uns freuen, Sie dort persönlich begrüßen zu können. Sollten Sie nicht teilnehmen können, bitten wir Sie, Ihre Aktien durch Bevollmächtigte vertreten zu lassen. Die Hauptversammlung 1996 findet am 24. Mai in Frankfurt statt; hierzu laden wir Sie bereits heute herzlich ein.

Im März 1995

Sprecher
des Vorstands

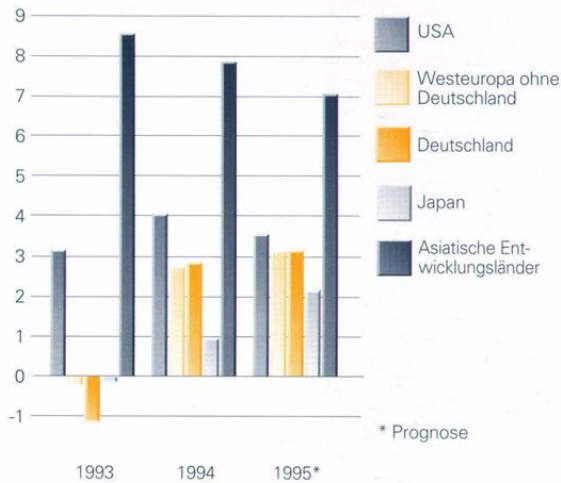
Vorsitzender
des Aufsichtsrats

● Commerzbank: Lagebericht und Konzern-Lagebericht

Das Wachstum in den Industrieländern fiel 1994 kräftiger aus als erwartet. In Nordamerika und in Großbritannien sahen sich die Notenbanken veranlaßt, mit höheren Zinsen einer inflatorischen Übersteigerung vorzubeugen. Das Tempo der konjunkturellen Erholung blieb dagegen in Kontinentaleuropa eher schwach; der japanischen Wirtschaft fiel es am schwersten, sich aus der Rezession zu lösen.

Wirtschaftswachstum international

Bruttoinlandsprodukt, real, Veränderung gegenüber Vorjahr in %



Auf die Wende in der amerikanischen Geldpolitik Anfang 1994 reagierten die Rentenmärkte weltweit, trotz überwiegend guter Stabilisierungsfortschritte, mit einem massiven Kursrückgang. Dies blieb nicht ohne Folgen für die Aktienmärkte: In den meisten Industrieländern wiesen die Kurse Ende 1994 ein niedrigeres Niveau auf als ein Jahr zuvor.

Die Reformländer in Mittel- und Osteuropa konnten 1994 als Gruppe erstmals seit der Wende die gesamtwirtschaftliche Produktion steigern; in der GUS fiel diese allerdings noch einmal deutlich. Unter den Entwicklungsländern blieb der asiatische Raum am Wachstum gemessen Spitzenreiter. An den Aktienmärkten der Schwellenländer, den sogenannten Emerging markets, wurden zwar teilweise abermals spektakuläre Kursgewinne erzielt. Spätestens die Mexiko-Krise Anfang 1995 zeigte aber,

daß die Kursausschläge nach unten im Falle einer Neubewertung der Risiken durch die Investoren ebenfalls beträchtlich sein können.

Konjunkturaufschwung in Deutschland

Auch in Deutschland war 1994 das Wachstum mit knapp 3% höher als erwartet. Hierzu trug vor allem die Erholung in Westdeutschland bei. Zum einen konnten die Unternehmen trotz hoher Bewertung der D-Mark an den Devisenmärkten ihren Absatz im Ausland deutlich steigern. Zum anderen kam bei den privaten Haushalten mehr Zuversicht in die wirtschaftliche Entwicklung auf, und sie erhöhten ihre Ausgaben zu Lasten der Ersparnis.

Das überraschend hohe Wachstum in Westdeutschland hat eine Diskussion ausgelöst, wie sie seit einiger Zeit in Nordamerika und in Großbritannien geführt wird: Wie lange kann der Aufschwung fort dauern, ohne an Kapazitätsgrenzen zu stoßen und damit Löhnen und Preisen Auftrieb zu geben? Muß die Notenbank schon bald gegensteuern? Im Unterschied zu den Vereinigten Staaten befindet sich der Aufschwung in Westdeutschland im Anfangsstadium und wird 1995 vor allem wegen massiver Mehrbelastungen mit Steuern und Abgaben kaum an Dynamik gewinnen. Außerdem ging der Erholung, anders als in den USA, keine längere Phase extrem niedriger Geldmarktzinsen voraus, die Risiken für die Geldwertstabilität birgt. Daher ist der vom Export und ab 1995 auch von den Unternehmensinvestitionen getragene Aufschwung bei uns gut fundiert und kann sich ohne Gefahren für die Preisentwicklung 1995/96 fortsetzen.

Der Aufholprozeß in Ostdeutschland profitierte 1994 vom Aufschwung in Westdeutschland. Private und staatliche Stellen investierten allein im vergangenen Jahr 178 Mrd DM in den neuen Bundesländern. Der Rückstand in der Produktivität verringerte sich, die Rentabilität nahm zu, und vor allem konnte der Arbeitsplatzabbau gestoppt werden.

Im Sog weltweiter Tendenzen zogen die langfristigen Zinsen in Deutschland im Jahresverlauf um fast 2 Prozentpunkte an, der Commerzbank-Aktienindex büßte 8% ein.

Commerzbank-Konzern im Überblick

Das Jahr 1994 hat unsere geschäftlichen Erwartungen nicht erfüllt. Vor allem belasteten die Entwicklung der Zinsen am Kapitalmarkt sowie die als Spätfolge der Rezession immer noch labile Verfassung vieler Kreditkunden. Die Ergebnisse einschließlich der Erträge aus Beteiligungsverkäufen, die bereits Ende 1993 vereinbart waren, haben einerseits die weitere kräftige Stärkung der Reserven unserer Bank erlaubt. Andererseits sollen die Aktionäre der Commerzbank AG für das 125. Geschäftsjahr neben einer Bardividende von 12,- DM je Aktie eine zusätzliche Ausschüttung von 1,50 DM je Aktie aus Anlaß des Jubiläums erhalten.

Neue Ideen, neue Produkte, neue Kunden

Mit einem System für den beschleunigten und vereinfachten Zahlungsverkehr in Europa, der Einführung des Telefonbanking, kreativen Anleihe-Konstruktionen, der Gründung der ComDirect Bank und nicht zuletzt den mit hohem Engagement in

Deutschland neu eingeführten D-Mark-Geldmarktfonds haben wir unser Bemühen um noch deutlichere Kundenorientierung unter Beweis gestellt. Die Innovationen wurden vom Markt gut aufgenommen; allein mit der Produktfamilie Omega Commerzbank Geldmarkt-Anlagen konnten wir rund 35 000 neue Kunden gewinnen.

Kräftiger Wachstumsschub

Das Geschäftsvolumen des Commerzbank-Konzerns – Bilanzsumme und Indossamentsverbindlichkeiten – ist auch 1994 mit einer zweistelligen Rate gewachsen, und zwar um 19,7% oder 56,7 Mrd DM auf 344,5 Mrd DM. Zum Teil ist dieser Anstieg auf die Erweiterung des Konsolidierungskreises um die Hypothekenbank in Essen AG mit einem Geschäftsvolumen von 22,3 Mrd DM zurückzuführen. Die Commerzbank AG hat sich zum 1. Dezember 1994 mit 51% an diesem Spezialinstitut beteiligt. Darüber hinaus wurden das Interbankgeschäft, das Kreditvolumen sowie die Wertpapierbestände erhöht. Im einzelnen werden die Veränderungen der Bilanzpositionen in der nachstehenden Bewegungsbilanz aufgezeigt.

Veränderungen in der Konzernbilanz

Aktiva	in Mio DM	Passiva	in Mio DM
Barreserve	-2 918,1	Verbindlichkeiten gegenüber Kreditinstituten	21 973,2
Schuldtitle öffentlicher Stellen und Wechsel*)	846,4	a) täglich fällig	4 240,3
Forderungen an Kreditinstitute	23 558,3	b) mit vereinbarter Laufzeit oder Kündigungsfrist	17 732,9
a) täglich fällig	448,7	Verbindlichkeiten gegenüber Kunden	1 310,1
b) befristet	23 109,6	a) täglich fällig	-486,2
Forderungen an Kunden	27 482,7	b) mit vereinbarter Laufzeit oder Kündigungsfrist	3 851,8
a) weniger als vier Jahre	8 690,3	c) Spareinlagen	-2 055,5
b) vier Jahre oder länger	18 792,4	Verbriefte Verbindlichkeiten	28 403,1
Schuldverschreibungen und andere festverzinsliche Wertpapiere	6 901,3	a) begebene Schuldverschreibungen	24 422,4
a) Geldmarktpapiere	-1 113,7	b) andere verbrieftete Verbindlichkeiten	3 980,7
b) Anleihen und Schuldverschreibungen	7 868,6	Rückstellungen	483,3
c) konzerneigene Schuldverschreibungen	146,4	Nachrangige Verbindlichkeiten	41,6
Aktien und andere nicht festverzinsliche Wertpapiere	1 306,5	Kapital, Rücklagen und Genußrechtskapital	2 477,0
Beteiligungen, Beteiligungen an assoziierten Unternehmen und Anteile an verbundenen Unternehmen	-1 072,8	Ausgleichsposten für Anteile anderer Gesellschafter	149,9
Sachanlagen	310,2	Konzerngewinn	106,4
Sonstiges	264,4	Sonstiges	1 734,3
Bilanzsummen-Steigerung	56 678,9	Bilanzsummen-Steigerung	56 678,9

*) zur Refinanzierung bei Zentralnotenbanken zugelassen

Kreditvolumen

Konzern	31.12.1994		31.12.1993		Veränderungen	
	Mio DM	%	Mio DM	%	Mio DM	%
Kundenforderungen						
kurz- und mittelfristig	66 201,6	30,1	57 511,3	31,7	8 690,3	15,1
langfristig (4 Jahre und länger)	67 767,9	30,8	62 912,7	34,7	4 855,2	7,7
langfristige Ausleihungen im Hypothekengeschäft	54 207,3	24,6	40 270,1	22,2	13 937,2	34,6
	188 176,8	85,5	160 694,1	88,6	27 482,7	17,1
Wechselkredite	3 787,4	1,7	3 168,4	1,8	619,0	19,5
Kredite an Kreditinstitute						
kurz- und mittelfristig	6 676,7	3,0	5 663,0	3,1	1 013,7	17,9
langfristig (4 Jahre und länger)	6 202,0	2,8	4 251,0	2,3	1 951,0	45,9
langfristige Ausleihungen im Hypothekengeschäft	15 050,9	6,8	6 615,5	3,7	8 435,4	127,5
	27 929,6	12,6	16 529,5	9,1	11 400,1	69,0
Leasinggeschäft	518,0	0,2	927,9	0,5	-409,9	-44,2
Kreditvolumen insgesamt	220 411,8	100,0	181 319,9	100,0	39 091,9	21,6

Bei zunächst schwacher, aber im Jahresverlauf anziehender Kreditnachfrage konnten wir das Kreditvolumen im Commerzbank-Konzern um insgesamt 21,6% auf 220,4 Mrd DM steigern. Hier schlägt sich insbesondere die anhaltend lebhaftere Baufinanzierungs-Nachfrage nieder. So sind die langfristigen Forderungen an Kunden um 18,2% auf 122,0 Mrd DM gewachsen. Im Gegensatz zum vorangegangenen Jahr wuchsen 1994 aber auch die kurz- und mittelfristigen Kundenforderungen kräftig um 15,1% auf 66,2 Mrd DM. Das Wechselgeschäft war das ganze Jahr über rege; unsere Wechselkredite nahmen im Jahresvergleich um 19,5% auf 3,8 Mrd DM zu.

Die Kredite an Kreditinstitute im In- und Ausland haben wir um 69,0% auf 27,9 Mrd DM ausgeweitet; hinzu kommen die verstärkten Geldhandels-Aktivitäten des Commerzbank-Konzerns, die sich in der Steigerung unserer Forderungen gegenüber Kreditinstituten um 23,6 Mrd DM auf 88,6 Mrd DM widerspiegeln. Auf der Passivseite unserer Bilanz steht dem eine Zunahme unserer Bankenverbindlichkeiten um 22,0 Mrd DM auf 84,6 Mrd DM gegenüber.

Kundeneinlagen leicht erhöht

Angesichts der veränderten Zinskonstellation und neuer geldmarktnaher Anlageformen sind unsere Verbindlichkeiten gegenüber Kunden erwar-

tungsgemäß nur leicht um insgesamt 1,0% auf 134,6 Mrd DM gestiegen. Hierbei ermäßigten sich die Spareinlagen um 8,2% auf 23,0 Mrd DM. Aber auch die täglich fälligen Einlagen haben sich um 1,5% auf 31,2 Mrd DM verringert. Angestiegen (+5,0%) sind hingegen die Termineinlagen, die am Jahresresultimo 80,5 Mrd DM erreichten. Zur kongruenten Refinanzierung der langfristigen Kredite haben wir die Einlagen mit einer Laufzeit von vier Jahren oder länger um 32,6% besonders stark auf 26,0 Mrd DM erhöht.

Wertpapierbestände kräftig ausgeweitet

Den Bestand an Schuldverschreibungen und anderen festverzinslichen Wertpapieren haben wir – mit Schwerpunkt in der zweiten Jahreshälfte – weiter um 18,9% auf 43,4 Mrd DM aufgestockt. Aktien und andere nicht festverzinsliche Wertpapiere nahmen um 54,3% auf 3,7 Mrd DM zu. Zum Teil sind in dieser Position auch Genußscheine fremder Emittenten und Fondsanteile enthalten. Darüber hinaus haben wir uns mit 10% an der Buderus AG beteiligt, ein Paket, das wir inzwischen auf knapp 14% aufgestockt haben. Verkauft haben wir unseren 10%igen Besitz an der Friedrich Grohe AG.

Die Beteiligungen des Commerzbank-Konzerns werden zum Jahresende mit 2,3 Mrd DM um 31,9% niedriger ausgewiesen. Einerseits haben wir

bei zahlreichen Beteiligungsgesellschaften im Rahmen unserer Quote an Kapitalerhöhungen teilgenommen oder unseren Anteil leicht erhöht; andererseits haben wir uns von kleineren Beteiligungen, wie dem französischen Wertpapierbroker Cholet Dupont, getrennt. Besonders ins Gewicht fallen jedoch zwei große Transaktionen: Die Teilveräußerung von 15% unseres Karstadt-Pakets – wir bleiben an dieser Gesellschaft mit 10% beteiligt und bilanzieren diesen Anteil in der Position Aktien und andere nicht festverzinsliche Wertpapiere – sowie der Abgabe von rund 37,5% der DBV Holding an die schweizerische Winterthur Versicherung. Wir haben dabei unser Paket von 50% plus eine Aktie an der DBV Holding in die neu gegründete WinCom Versicherungs-Holding AG eingebracht, an der sich die Winterthur mit 75% minus eine Aktie beteiligt hat und die Commerzbank einen Anteil von 25% plus eine Aktie hält. Unser Allfinanzverbund wird durch die Hinzunahme des leistungsstarken Partners Winterthur wesentlich gestärkt, das Konzept strategisch jedoch nicht verändert.

Zugänge betreffen unsere Beteiligungen an der polnischen Bank Rozwoju Eksportu SA, der Mailänder Banca Commerciale Italiana SpA (3%) sowie an der schweizerischen Winterthur Versicherungsgesellschaft (1,8%).

Differenzierte Ertragslage

Alle Konzerngesellschaften haben ihre Chancen am Markt wahrgenommen und angesichts der schwierigen Finanzmarktbedingungen erfolgreich gearbeitet. Besonders erfreulich entwickelten sich weiterhin unsere Luxemburger Tochtergesellschaft CISAL und die COSEA in Singapur, aber auch die RHEINHYP hat für 1994 wieder ein gutes Ergebnis vorgelegt. Für die noch im Aufbau oder in der Einführungsphase befindlichen Aktivitäten – operative Einheiten und Produkte – haben wir erhebliche Vorleistungen erbracht.

Der Zinsüberschuß stieg im Konzern um 5,2% auf 5,1 Mrd DM. Die Zinsmarge ist zwar gegenüber dem Jahr 1993 von 1,85% auf 1,76% gesunken; dieser Rückgang geht jedoch in erster Linie auf die Ausweitung unserer Interbankpositionen zurück, die zwar absolut den Zinsüberschuß erhöhen, aber nur eine geringe Marge erzielen und damit den gesamten Durchschnitt nach unten drücken.

Nicht zufrieden sind wir mit unserem Provisionsgeschäft: Die Erträge aus dem Auslandsgeschäft, aus Bürgschaften und dem Zahlungsverkehr sind zwar weiter gestiegen, doch konnten sie den Rückgang im Wertpapierbereich nicht ausgleichen.

Fremde Gelder

Konzern	31.12.1994		31.12.1993		Veränderungen	
	Mio DM	%	Mio DM	%	Mio DM	%
Verbindlichkeiten gegenüber Kreditinstituten						
täglich fällige Gelder	11 920,0	3,8	7 679,7	2,9	4 240,3	55,2
Termingelder	72 664,3	23,1	54 931,4	20,9	17 732,9	32,3
	84 584,3	26,9	62 611,1	23,8	21 973,2	35,1
Verbindlichkeiten gegenüber Kunden						
täglich fällige Gelder	31 166,8	9,9	31 653,0	12,0	-486,2	-1,5
Termingelder	80 512,1	25,6	76 660,3	29,2	3 851,8	5,0
Spareinlagen	22 955,1	7,3	25 010,6	9,5	-2 055,5	-8,2
	134 634,0	42,8	133 323,9	50,7	1 310,1	1,0
Verbrieftete Verbindlichkeiten						
begebene Schuldverschreibungen						
der Geschäftsbanken	21 595,0	6,9	15 466,6	5,9	6 128,4	39,6
der Hypothekenbanken	50 365,4	16,0	32 071,4	12,2	18 294,0	57,0
Geldmarktpapiere	21 366,4	6,8	17 193,7	6,6	4 172,7	24,3
eigene Akzepte im Umlauf	1 982,4	0,6	2 174,4	0,8	-192,0	-8,8
	95 309,2	30,3	66 906,1	25,5	28 403,1	42,5
Fremde Gelder insgesamt	314 527,5	100,0	262 841,1	100,0	51 686,4	19,7

Daher hat sich der Provisionsüberschuß insgesamt um 6,8% auf 1,83 Mrd DM ermäßigt. Klammert man das Ausnahmejahr 1993 aus der Betrachtung aus, so ergibt sich im Vergleich zu 1992 jedoch eine Steigerung von 13,3%.

Erfolgreiches Kostenmanagement

Die Umstrukturierung unseres Filialsystems und der Zentrale sowie eine anhaltend strenge Kostendisziplin haben den Anstieg des Verwaltungsaufwands im Commerzbank-Konzern gebremst; er erhöhte sich nur um 1,2% auf insgesamt 4,88 Mrd DM. Löhne und Gehälter nahmen um 2,4% auf 2,36 Mrd DM zu, während die Sozialen Abgaben mit 611 Mio DM einen um 5,9% vermindernden Aufwand erforderten. Zu diesem Rückgang trug die Neuregelung der betrieblichen Altersversorgung in der Commerzbank AG wesentlich bei. Die Anderen Verwaltungsaufwendungen einschließlich der Abschreibungen auf Sachanlagen stiegen um 2,1% auf 1,91 Mrd DM.

Teilbetriebsergebnis um 3,1% erhöht

Als Saldo dieser Erträge und Kosten ergibt sich für 1994 ein um 3,1% oder 61 Mio DM auf 2,05 Mrd DM verbessertes Konzern-Teilbetriebsergebnis. Im Jahr zuvor konnten wir eine Steigerung von mehr als einem Viertel erzielen.

Angesichts der seit Februar 1994 schwachen Marktlage verzeichnete der Wertpapier-Eigenhandel nur einen geringen Gewinn; darüber hinaus ergaben sich stichtagsbezogen hohe Abschreibungen. Da Devisen-Eigenhandel und das Geschäft mit derivativen Zinsinstrumenten jedoch nennenswerte Beiträge lieferten, erreichten wir als Nettoertrag aus Finanzgeschäften insgesamt 105 Mio DM; im besonders erfolgreichen Vorjahr waren es 550 Mio DM.

Als Saldo der sonstigen betrieblichen Erträge und Aufwendungen aus dem operativen Geschäft, der auch die Erträge des Leasinggeschäfts berücksichtigt, weisen wir 196 Mio DM aus. Der Rückgang gegenüber dem Vorjahr um 46,9% ist im wesentlichen

Paketbesitz der Commerzbank AG außerhalb des Finanzbereichs

Buderus AG Wetzlar 13,7%	Daimler-Benz AG Stuttgart 1,5%	Heidelberger Druckmaschinen AG Heidelberg 13,8%¹⁾	Hochtief AG Essen 2,5%¹⁾	Philipp Holzmann AG Frankfurt am Main 4,9%
Karstadt AG Essen 10,3%	Kaufring AG Düsseldorf 12,5%¹⁾	Kühltransit AG Hamburg 5,1%	Aktiengesellschaft Kühnle, Kopp & Kausch Frankenthal 20,4%	Linde AG Wiesbaden 10,2%
Linotype-Hell AG Eschborn 6,7%¹⁾	MAN AG München 6,5%¹⁾	Mineralbrunnen Überkingen-Teinach AG Bad Überkingen 10,1%	Möbel Walther AG Gründau 8,7%	Phoenix AG Hamburg 9,8%
Salamander AG Kornwestheim 10,7%	Schweizer Electronic AG Schramberg 10,1%	Thyssen AG Düsseldorf 5,0%¹⁾	Turbon International AG Wuppertal 13,0%	

¹⁾ indirekt

den fehlenden Erträgen aus Immobilienverkäufen zuzuschreiben, aus denen wir 1993 mit 124 Mio DM die Rücklage nach § 6b EStG dotiert hatten.

Anhaltend hohe Risikovorsorge

Im Inland haben wir auch 1994 eine hohe Vorsorge im Kreditgeschäft getroffen. Viele Unternehmen befinden sich trotz der sichtbaren Konjunkturerholung noch immer in angespannter Lage. Da jedoch im internationalen Geschäft kaum neue Wertberichtigungserfordernisse aufgetreten sind, konnten wir die gesamte Risikovorsorge zurücknehmen.

Nach Saldierung mit dem Ergebnis aus dem Wertpapier-Liquiditätsbestand – hier stehen Einlösungsgewinne und Erträge aus Sicherungsgeschäften beträchtlichen stichtagsbedingten Abschreibungen gegenüber – haben wir hierfür und für die Risikovorsorge insgesamt einen gegenüber dem Vorjahr um 6,5% niedrigeren Betrag von 1,66 Mrd DM in die Rechnung eingestellt.

Neben dem Neubedarf in der Vorsorge für Einzelrisiken ermöglichte die hohe und sorgfältige Dotierung der Risikovorsorge in den vergangenen Jahren in steigendem Umfang Auflösungen. Das gilt auch für den Bereich der Problemländer, für die zum Teil neue Umschuldungs-Vereinbarungen getroffen wurden; außerdem haben wir Kreditforderungen am Sekundärmarkt verkauft.

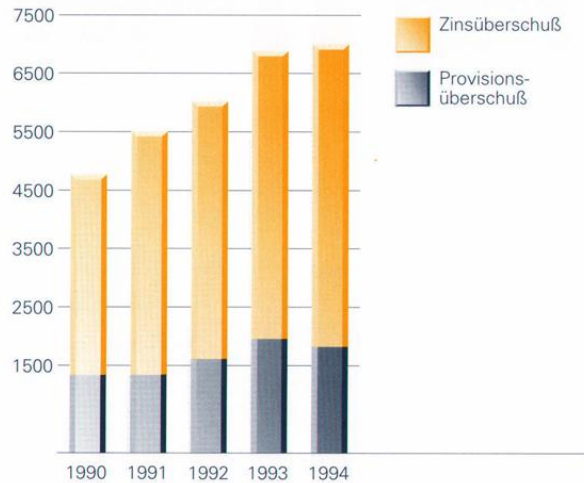
Insgesamt hat – trotz Anlegung strenger Maßstäbe – unsere Netto-Risikovorsorge im Kreditgeschäft 1994 die Milliarden-D-Mark-Grenze unterschritten. Darüber hinaus konnten wir zu Lasten des Betriebsergebnisses angesichts der Sondererträge aus Paketverkäufen eine versteuerte stille Reserve in dreistelliger Millionenhöhe bilden.

Das Betriebsergebnis nach Risikovorsorge und einschließlich des Eigenhandels erreichte 692 Mio DM; das entspricht einem Rückgang um 39,0% gegenüber dem Vorjahr.

Als Saldo der sonstigen Positionen haben wir einen Ertrag von 1 017 Mio DM gegenüber 60 Mio DM im Jahr 1993 erzielt. Hierin ist der Ertrag aus der Ver-

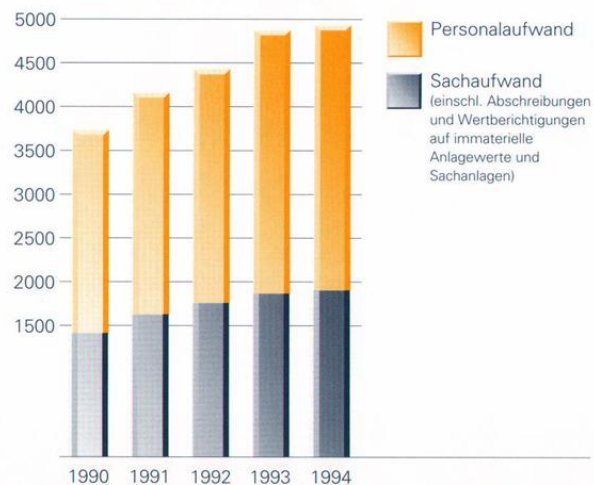
Erträge

Konzern, in Mio DM



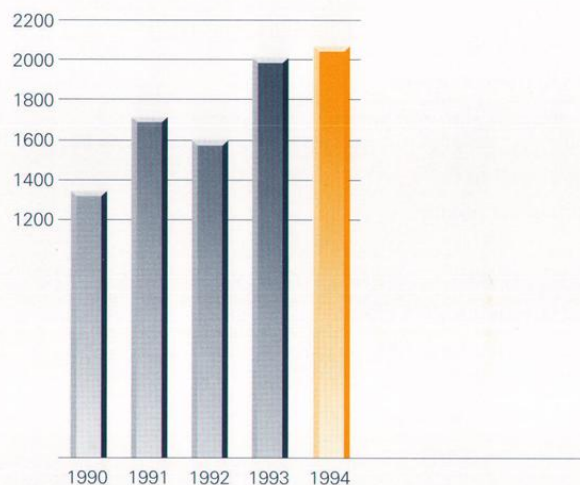
Aufwendungen

Konzern, in Mio DM



Teilbetriebsergebnis

Konzern, in Mio DM



LAGEBERICHT UND KONZERN-LAGEBERICHT

äußerung unseres Karstadt-Pakets und der DBV-Aktien enthalten. Der Gewinn vor Steuern stieg damit im Konzern auf 1,7 Mrd DM, das sind 43,1% oder 515 Mio DM mehr als 1993.

Der Steueraufwand des Commerzbank-Konzerns ist von 608 Mio auf 654 Mio DM, d.h. um 7,6% gestiegen. Unsere Steuerquote im Konzern – Steueraufwand im Verhältnis zu Gewinn vor Steuern – ist weiter von 51% auf 38% zurückgegangen. Hier wirkten sich insbesondere der in Luxemburg aus Vorjahren nutzbare Verlustvortrag der CISAL und der von 50% auf 45% ermäßigte Körperschaftsteuersatz günstig aus.

Gut 100 Mio DM mehr für die Aktionäre

Der Jahresüberschuß der Commerzbank AG ist 1994 um 41,6% auf 702 Mio DM gestiegen.

250 Mio DM (Vorjahr: 150 Mio DM) wurden daraus den Gewinnrücklagen zugeführt; sie stammen weitgehend aus im Ausland erzielten und dort bereits versteuerten Erträgen, die im Inland steuerfrei bleiben (sog. EK-Null).

Der Hauptversammlung wird vorgeschlagen, aus dem verbleibenden Bilanzgewinn an die Aktionäre eine unveränderte Bardividende von 12,- DM je Aktie auszuschütten. Darüber hinaus schlagen Vorstand und Aufsichtsrat eine Zusatzdividende von 1,50 DM je Aktie vor. Aufgrund dieses Jubiläumsbonus und des erhöhten dividendenberechtigten Kapitals steigt die Ausschüttung an die Commerzbank-Aktionäre erneut kräftig um 30,7% auf 452 Mio DM.

Zusammen mit der anrechenbaren Körperschaftsteuer von 5,79 DM beträgt der Bruttoertrag

Aus der Gewinn- und Verlust-Rechnung

Konzern	1994	1993	Veränderungen	
	Mio DM	Mio DM	Mio DM	%
Zinserträge	19 016	19 240	-224	-1,2
Laufende Erträge	371	556	-185	-33,3
Zinsaufwendungen	14 288	14 947	-659	-4,4
Zinsüberschuß	5 099	4 849	250	5,2
Provisionserträge	1 946	2 059	-113	-5,5
Provisionsaufwendungen	119	99	20	20,2
Provisionsüberschuß	1 827	1 960	-133	-6,8
Erträge	6 926	6 809	117	1,7
Löhne und Gehälter	2 363	2 308	55	2,4
Soziale Abgaben	611	649	-38	-5,9
Personalaufwand	2 974	2 957	17	0,6
Andere Verwaltungsaufwendungen	1 405	1 291	114	8,8
Abschreibungen auf immaterielle Anlagewerte und Sachanlagen	501	576	-75	-13,0
Aufwendungen	4 880	4 824	56	1,2
Teilbetriebsergebnis	2 046	1 985	61	3,1
Nettoertrag aus Finanzgeschäften	105	550	-445	-80,9
Saldo der sonstigen betrieblichen Erträge und Aufwendungen	196	369	-173	-46,9
Risikovorsorge	-1 655	-1 770	115	-6,5
Betriebsergebnis	692	1 134	-442	-39,0
Saldo Finanzanlagen und Außerordentliches Ergebnis	1 013	184	829	·
Saldo Einstellung/Auflösung Sonderposten mit Rücklageanteil	4	-124	128	·
Bruttogewinn vor Steuern	1 709	1 194	515	43,1
Steuern vom Einkommen und vom Ertrag	598	545	53	9,7
Sonstige Steuern	56	63	-7	-11,1
Steueraufwand	654	608	46	7,6
Jahresüberschuß	1 055	586	469	80,0

Die Erträge aus dem Leasinggeschäft sind im „Saldo der sonstigen betrieblichen Erträge/Aufwendungen“ enthalten. Die Abschreibungen auf Leasinganlagen sind in den „Abschreibungen auf immaterielle Anlagewerte und Sachanlagen“ enthalten.

unserer im Inland unbeschränkt steuerpflichtigen Aktionäre 19,29 DM je 50 DM-Aktie. Auch die Inhaber der Commerzbank-Genußscheine, deren Verzinsung an den Dividendensatz der Commerzbank-Aktie gekoppelt ist, erhalten eine entsprechend höhere Verzinsung.

600 Mio DM Rücklagenstärkung

Die Sondererträge und die gute Ertragslage unserer Tochterinstitute versetzen uns in die Lage, die Eigenkapitalbasis des Commerzbank-Konzerns in einem bisher nicht gekannten Umfang aus dem Ergebnis eines Jahres zu dotieren. Nach 281 Mio DM im vorangegangenen Jahr sollen die Rücklagen aus den Jahresergebnissen 1994 um insgesamt 600 Mio DM gestärkt werden.

Eigenkapitalbasis verbreitert

Anfang 1994 hatten wir in der Commerzbank AG erfolgreich eine Barkapitalerhöhung im ausmachenden Betrag von 950 Mio DM durchgeführt. Im Zusammenhang mit unserer knapp 3%igen Beteiligung an der Banca Commerciale Italiana steht eine Kapitalerhöhung der Commerzbank um rund 650 000 Aktien aus genehmigtem Kapital mit Bezugsrechtsausschluß. Gezeichnet wurden diese Aktien durch die Luxemburger BCI-Tochter (425 000 Stück) und die Mediobanca SpA, Mailand, (228 226 Stück) zum Preis von 372,- DM je Aktie.

Die Beteiligung dieser italienischen Aktionärsgruppe liegt damit bei rund 2% unseres Aktienkapitals; der Erlös in Höhe von insgesamt 243 Mio DM ist mit 32,7 Mio DM dem gezeichneten Kapital und mit 210 Mio DM der Kapitalrücklage zugeflossen.

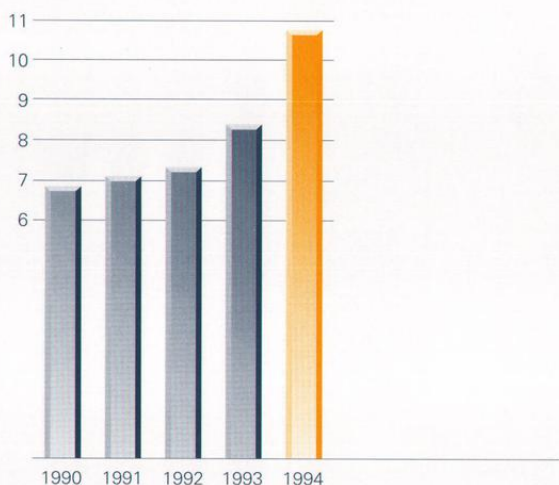
Innerhalb der Optionsfrist, die am 14. Oktober endete, hat der Banco Central Hispanoamericano die 1989 emittierten Optionsrechte zum Bezug von 480 000 Commerzbank-Aktien zum Preis von 298,40 DM je Aktie ausgeübt; dadurch haben wir zusätzliche Eigenmittel in Höhe von 143,2 Mio DM erhalten. Darüber hinaus hat sich das Eigenkapital durch die erneute Ausgabe von Belegschaftsaktien sowie die Aufpreise aus der Emission von Genußscheinen weiter auf 10,5 Mrd DM erhöht.

Durch die im September 1994 emittierten Optionsgenußscheine stieg das Genußrechtskapital um 500 Mio DM auf 3,8 Mrd DM; die nachrangigen Verbindlichkeiten weisen wir mit 4,5 Mrd DM gegenüber dem Jahresende 1993 leicht erhöht aus.

Nach Zuweisung von 600 Mio DM aus dem Jahresergebnis in die Gewinnrücklagen betragen die Eigenen Mittel des Commerzbank-Konzerns am Jahresende 18,8 Mrd DM – nach 16,0 Mrd DM Ende 1993 und 13,4 Mrd DM zum Ultimo 1992. Die Kernkapitalquote erreichte Ende Dezember 5,3%; die Gesamtkapitalquote lag bei 9,2%.

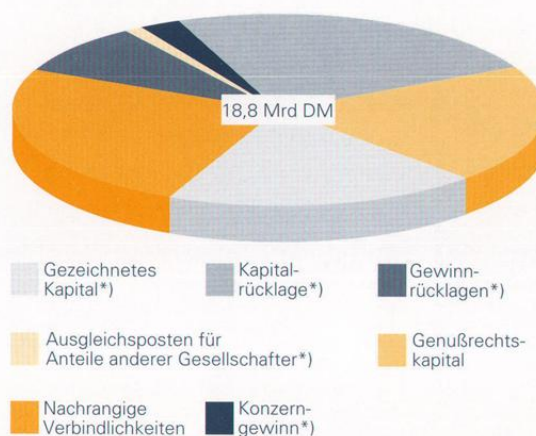
Eigenkapital

Konzern, in Mrd DM



Eigene Mittel

Konzern; *) Eigenkapital



● Konzernsteuerung und Services

Alle übergeordneten Stabs- oder Steuerungsfunktionen sind in unserem Unternehmensbereich Konzernsteuerung zusammengefaßt. Er bereitet die grundsätzlichen geschäftspolitischen sowie strategischen Entscheidungen für den Konzern vor und ist unterteilt in die Stäbe Bilanz und Steuern, Compliance und Sicherheit, Kommunikation, Konzernentwicklung, Kredit, Personal, Recht und Revision. Von besonderer Bedeutung sind die Risikosteuerung des Kreditgeschäfts und das Risk-Controlling im Konzern.

Reduzierter Vorsorgebedarf für Kreditrisiken

Die positive konjunkturelle Entwicklung im Inland hat noch nicht zu einer deutlichen Umkehrung des Insolvenztrends geführt. Im Gegenteil: Der seit 1992 zu beobachtende sprunghafte Anstieg der Unternehmenszusammenbrüche hat 1994 mit rund 19 000 eine neue Rekordmarke in Deutschland erreicht. Um so erfreulicher ist die – nach mehreren Jahren mit steigender Tendenz – zuletzt leicht rückläufige Netto-Risikovorsorge für das Kreditgeschäft. Bei ihrer Bemessung wurden wiederum strenge Maßstäbe zugrundegelegt.

Den Risiken aus dem Geschäft mit privaten Kunden mußte 1994 stärker Rechnung getragen werden. Das Schwergewicht der Wertberichtigungen liegt jedoch weiterhin auf der Firmenseite. Das Gros der Ertragsbelastungen resultiert hierbei weniger aus spektakulären Großinsolvenzen, sondern primär aus dem Vorsorgebedarf im Kreditgeschäft mit mittelständischen Adressen.

Entspannung signalisiert das internationale Kreditgeschäft, insbesondere in den angelsächsischen Ländern. Die Bildung neuer Einzelwertberichtigungen für das Kreditgeschäft der Auslandsstützpunkte konnten 1994 gegenüber den Vorjahren erheblich verringert werden.

Kreditkompetenz und Risikosteuerung

Als Dreh- und Angelpunkt für die Steuerung des Kreditportefeuilles wird die kundenindividuelle Risikoeinschätzung (internes Rating) mit Nachdruck ausgebaut. Zusammen mit dem Geschäftsfeld Firmenkunden wurden die Vorarbeiten für den bundesweiten Einsatz eines DV-gestützten Expertensystems (CODEX) zur Risikobeurteilung bei mittelständischen Firmenkunden abgeschlossen. Der breite Einsatz ratingdifferenzierter Kreditkompetenzen im Inlands-Filialbereich seit Mitte 1994 führt zu einer risikoadäquateren und somit verbesserten Entscheidungsfindung. Mittel- bis langfristig erwarten wir hiervon eine Verringerung der Ausfälle im Kreditgeschäft.

Im Zuge dieser Maßnahme wurden außerdem die Kreditkompetenzen der operativen Einheiten – zunächst im Inlandsgeschäft der AG – selektiv erhöht. Dies soll es der Bank ermöglichen, bei guten bis mittleren Bonitäten am Kreditwachstum im Zuge der Konjunktererholung angemessen teilzunehmen. Zusätzliche Freiräume für ein qualitativ weiter optimiertes Risiko-Management soll die angestrebte schlankere Kreditadministration schaffen.

Die konzernweite Integration und Analyse der risikorelevanten Datenbasis sowie der weitere Ausbau der DV-gestützten Kreditrisikosteuerung stellen nach wie vor wesentliche Arbeitsschwerpunkte des Zentralen Stabs Kredit dar. Unsere Kreditpolitik zielt darauf ab, vor Ort mehr Raum für risikobewußte und schnelle Kreditentscheidungen zu schaffen. Außerdem sollen festgelegte Standards und Leitlinien dazu beitragen, die Ausfallrisiken des Konzerns noch besser zu steuern.

Konzernweites Risikocontrolling

Die Commerzbank übernimmt bei der Wahrnehmung von Ertragschancen im normalen Geschäftsverlauf gezielt Risiken, vor allem Ausfall-, Marktpreis- und Zinsänderungsrisiken. Marktrisiken resultieren in Zins-, Devisen- und Eigenkapitalmärkten aus händlerischer Betätigung, aus „market-maker“-Funktionen oder aus Abschlüssen von Kundengeschäften. Im Rahmen der Aktiv-/Passivsteuerung sind für uns insbesondere Zinsänderungsrisiken relevant. Diese Risiken werden durch Diversifizierung, die Limitierung von Risikopositionen sowie bei Ausfallrisiken ergänzend durch Sicherheitenvereinbarungen begrenzt. Die in der Vergangenheit bereits getroffenen Maßnahmen zur Überwachung und Steuerung von Risiken haben wir in allen Bereichen durch ein zentrales Risikocontrolling ergänzt. Ausgehend von den vorhandenen Verfahren und Methoden erfolgt die Risikomessung anhand eines einheitlichen Ansatzes für Ausfall-, Marktpreis- und Zinsänderungsrisiken. Auf dieser Basis wird regelmäßig das Gesamtrisikoprofil ermittelt. Die Verfeinerung des DV-gestützten Risikocontrollings ist eine Daueraufgabe.

Das Risikocontrolling wurde 1994 insbesondere für den Handel in Finanzderivaten weiterentwickelt, obwohl dieser Bereich keine Risiken beinhaltet, die signifikant vom traditionellen Bankgeschäft abweichen. Das Bundesaufsichtsamt für das Kreditwesen sieht vor, die EG-Richtlinie zur Unterlegungspflicht von Marktpreisrisiken mit Eigenkapital voraussichtlich ab 1996 in nationales Aufsichtsrecht umzusetzen. Darauf sind wir vorbereitet: Als eine von nur 15 internationalen Banken, darunter drei deutschen, haben wir für ein vorgegebenes Handelsportfolio, vor allem aus Derivaten, den Kapitalunterlegungsbedarf zur konzernweiten Abdeckung dieser Risiken anhand eines internen Modells quantifiziert. Es beruht auf dem „value at risk“-Konzept und legt eine „overnight“-Betrachtung zugrunde.

In unserer Tochtergesellschaft Commerz Financial Products GmbH (CFP) sind die derivativen Handelsaktivitäten des Konzerns gebündelt. Die dortigen, dem traditionellen Bankgeschäft entsprechenden Risiken werden auf drei Ebenen identi-

ziert, gemessen und überwacht: in der CFP selbst, im übergeordneten Geschäftsfeld und im zentralen Risikocontrolling. In der CFP werden auf der Basis eines „value at risk“-Ansatzes, der von historischen Schwankungen der relevanten Parameter ausgeht, Marktpreisrisiken quantifiziert und durch entsprechende Limite begrenzt.

Die Ausfallrisiken des Derivatgeschäfts im Konzern werden durch die Beschränkung auf einwandfreie Bonitätsklassen niedrig gehalten. Die Ausfallrisiken werden in der CFP für Zwecke der Linien-Inanspruchnahme über zwei Komponenten gemessen: für das aktuelle Bonitätsrisiko anhand des aktuellen positiven Marktwerts und für das potentielle Bonitätsrisiko über differenzierte Zuschläge. Die Gesellschaft verwendet damit im Risikocontrolling teilweise Methoden, die wir künftig auch für die Geschäfte sonstiger Handelseinheiten des Konzerns einführen werden.

Wir reduzieren das Bonitätsrisiko aus derivativen Transaktionen im Handel und im handelsfremden Bereich durch Netting deutlich. Primär ziehen wir hierfür in internationalen Transaktionen ISDA*-Rahmenverträge, für nationale Transaktionen den in Deutschland üblichen Rahmenvertrag heran. Der ISDA-Rahmenvertrag sieht „multibranch“ und häufig „multiproduct“-Netting vor.

*) ISDA = International Swap and Derivative Association

Compliance als gesetzliche Regelung

Mit dem Ziel, das Vertrauen der Anleger in den Finanzplatz Deutschland weiter zu stärken, sind frühere freiwillige Regelungen und Normen nun in Gesetzesform verabschiedet worden. Mit dem 2. Finanzmarktförderungsgesetz ist die Basis künftiger Verhaltensweisen im Wertpapiergeschäft festgelegt, und das Bundesaufsichtsamt für das Kreditwesen hat Leitsätze für Mitarbeitergeschäfte veröffentlicht, die für alle Kreditinstitute gelten.

Die neuen Regeln helfen, Interessenkonflikte zwischen Bank, Mitarbeiter und Kunde zu vermeiden und dienen dem Vertrauensschutz der Anleger. Um ihre Einhaltung zu gewährleisten, hat die Bank eine entsprechende Organisation aufgebaut: Der Fachbereich „Compliance“ sorgt dafür, daß im gesamten Anlagegeschäft im Einklang mit geltendem Recht gehandelt wird. Er ist dafür verantwortlich, daß hinsichtlich der neuen Insidergesetzgebung Konfliktsituationen vermieden werden.

Zahlungsverkehrs- und Wertpapierabwicklung

Unser Unternehmensbereich Services steuert wesentliche Kosten- und Erlösbestandteile des Konzerns und umfaßt alle von den anderen Bereichen gemeinsam genutzten Leistungen wie Datenverarbeitung, Zahlungsverkehr, Wertpapier-technik, Beschaffung, Allgemeine Dienste und Bau.

Im Zahlungsverkehr wurde das durchschnittliche Volumen der täglich verrechneten Zahlungen 1994 um etwa 20% auf 120 Mrd DM gesteigert; an Spitzentagen werden bis zu 200 Mrd DM erreicht. Dabei konnte – bei erheblicher Kostenreduzierung – der Anteil der beleglosen Erledigung des Massenzahlungsverkehrs, der eine schnellere Zahlungsausführung und größere Sicherheit bietet, erneut erhöht werden. Die beleggebundene Abwicklung geht weiter zurück.

Wir verwahren und verwalten für unsere Kunden Wertpapiere im Wert von 222 Mrd DM in rund 790 000 Depots. Dabei hat sich die Zahl der abzuwickelnden Aufträge in börsennotierten Werten marktbedingt zurückentwickelt. Aufträge für Investmentzertifikate - insbesondere für die im August mit großem Erfolg aufgelegten Geldmarktfonds - haben jedoch erheblich an Zahl gewonnen.

Technologieservice

Grundlage unseres DV-Service ist ein weltweites Kommunikationsnetz, das die Filialen und Tochtergesellschaften untereinander sowie mit den zentralen Rechenzentren verbindet. Mittels hochmoderner digitaler Übertragungs- und Vermittlungstechnologie ist es zu einem Corporate Network ausgebaut worden, das gleichzeitig allen Geschäftskunden eine wirtschaftliche Basis zur Abwicklung elektronischer Dienstleistungen bietet.

● Inländisches Filialgeschäft

Nach den erfolgreich durchgeführten Strukturänderungen im Filialnetz und in der Zentrale legten wir 1994 unser Hauptaugenmerk darauf, die Bank an der Seite unserer Firmen- und privaten Kunden als innovativen, dynamischen Partner zu präsentieren.

Concert und Compact für die Wertpapieranlage

Verändertes Kundenverhalten und das sich daraus wandelnde Anforderungsprofil frühzeitig zu erkennen, um zur rechten Zeit mit bedarfsgerechten Produkten am Markt zu sein, war und ist Motor unseres Handelns. Den Einstieg in das Jahr 1994 machten wir mit „Concert“, einem neuen Fonds-Combi-System für die strukturierte Wertpapieranlage. Dieses Angebot ist unsere Antwort auf die Nachfrage im Investmentbereich nach breiter Risikostreuung. „Concert“ wendet sich an den aktiven Investor, der von den Chancen an den Wertpapiermärkten profitieren und gleichzeitig Einzelwertisiken vermeiden will. Hierfür stehen indexorientierte Aktien-, Renten- und Geldmarktfonds zu attraktiven Konditionen zur Verfügung.

Das Ende 1992 eingeführte Vermögensanlagensystem „Compact“ für Depots zwischen 100 000 DM und 1 Mio DM entwickelte sich weiterhin gut. So konnten sowohl die Zahl der betreuten Kunden (mehr als 14 000) als auch die Depotvolumina (über 2,3 Mrd DM) im Vergleich zum Vorjahr verdoppelt werden.

Comphone – die Bank am Telefon

Zu einem unverzichtbaren Bestandteil der Kundenselbstbedienung gehört inzwischen das Telefon-Banking. Bestärkt durch entsprechende Marktuntersuchungen gingen wir nach einer Testphase als erste der großen deutschen Banken mit „Comphone - die Bank am Telefon“ im Mai 1994 flächendeckend in ganz Deutschland an den Start. Unter dem Markennamen „Comphone“ wird allen Kontoinhabern die jederzeitige Wahlmöglichkeit zwischen einem mehrfrequenzgesteuerten Spach-

ausgabesystem und einer Mensch/Mensch-Dialogführung angeboten. Wir gehen hiermit auf den Kundenwunsch nach flexiblem und bequemem Umgang mit der Bank ein, unabhängig von Öffnungs- und Arbeitszeiten. Die Nutzung des Telefonservice in Kombination mit unserem Zahlungsverkehrspaket CoPlus bietet dem Kunden auch Kostenvorteile.

Mittlerweise nutzen mehr als 72 000 Kunden Comphone. Bestärkt durch die positive Resonanz der Nutzer des Telefonservice denken wir darüber nach, Comphone um neue Funktionen zu erweitern, die einerseits den Service selbst betreffen und andererseits neue Wege in der Kunde-Bank-Kommunikation eröffnen.

Mit Comega Start in Geldmarktfonds

Nach Schaffung der gesetzlichen Voraussetzungen für den Vertrieb von Geldmarktfonds startete die Commerzbank als erstes Kreditinstitut in Deutschland zum 1. August 1994 in die neue Geldmarktfonds-Ära. Unter dem Dachnamen Comega bieten wir eine Palette unterschiedlicher kurzfristiger Geldmarktanlagen an.

Lebhaftes Baufinanzierungsgeschäft

Die Kreditnachfrage unserer inländischen privaten Kunden wuchs um 19,6% auf 67,2 Mrd DM. Hiervon entfallen 56,5 Mrd DM auf Baufinanzierungen, die auch 1994 deutlich über dem Marktdurchschnitt zugenommen haben. Besonders lebhaft waren die Abschlüsse in den neuen Bundesländern.

Private Einlagen leicht rückläufig

Bei den privaten Einlagen wurde das gute Ergebnis des Vorjahres erwartungsgemäß nicht erreicht. Vor allem bei Spar- und Termineinlagen mit einer Laufzeit von weniger als drei Monaten machten sich die Umschichtungen in unsere Geldmarktanlagen bemerkbar.

Dynamische Allfinanz

Der Absatz von Allfinanzprodukten hat weiter deutlich zugenommen. So konnten wir den Verkauf von Bausparverträgen um 42% und den Absatz von Lebensversicherungen um 11% steigern. Auch die Zuführungsergebnisse durch unsere Kooperationspartner haben sich – mit Schwerpunkt im Aktivgeschäft – verbessert.

Eine europäische Dimension besitzt unsere Allfinanzstrategie nun durch den Zutritt der Winterthur Versicherung. Durch diesen großen internationalen Versicherer eröffnen sich erhebliche Vertriebs- und Synergiepotentiale. Die operative Zusammenarbeit hat bereits mit dem Vertrieb von Bankprodukten begonnen.

Zahlreiche neue Kunden

Nicht nur durch Comega, sondern in der gesamten Breite unseres Geschäfts gelang es uns, den negativen Vorjahrestrend klar umzukehren. Seit Mai 1994 wachsen unsere Kundenzahlen deutlich. Die Akquisition von Neukunden und die Sicherung

sowie der Ausbau unserer bestehenden Kundenverbindungen genießen weiter hohe Priorität.

ComDirect Bank neu am Markt

Als erste der Großbanken haben wir im Februar 1995 das Direct Banking aufgenommen. Die ComDirect Bank, eine hundertprozentige Commerzbank-Tochtergesellschaft mit Sitz in Quickborn bei Hamburg, verfolgt ein breites Konzept. Privaten Kunden bietet sie zunächst ein täglich fälliges Anlagekonto und Wertpapiergeschäfte, das sogenannte Discount-Brokerage an. Im Laufe des Jahres soll die Produktpalette schrittweise ergänzt werden. Der Vertrieb erfolgt ausschließlich über Telefon, Fax und Brief. Kundenberatung findet nicht statt.

Das wichtigste Plus der ComDirect Bank liegt aus Kundensicht in der attraktiven Preisgestaltung im Vergleich zu herkömmlichen Bankangeboten. Ein zusätzlicher Vorteil für die Kunden ist die bequeme Disposition unabhängig von Ort und Zeit.

Kredite der Commerzbank AG*

in Prozent	1994	1993
Energie und Bergbau	0,8	1,2
Chemische Industrie und Mineralölverarbeitung	1,4	1,5
Kunststoff- und Gummiproduktion, Steine und Erden, Feinkeramik und Glas	2,1	2,5
Metallerzeugung und -bearbeitung, Stahl-, Maschinen-, Fahrzeugbau, Büromaschinen und Datenverarbeitung	6,6	7,4
Elektrotechnik, Feinmechanik, Optik, EBM, Musikinstrumente, Sportgeräte, Schmuck	3,9	3,8
Holz-, Papier-, und Druckgewerbe	2,1	2,1
Leder-, Textil- und Bekleidungs-gewerbe	1,1	1,1
Nahrungs- und Genußmittelgewerbe	2,2	2,0
Baugewerbe	3,3	3,4
Industrie insgesamt	23,5	25,0
Handel	12,8	12,4
Verkehr und Nachrichtenübermittlung	2,2	2,2
Dienstleistungen und freie Berufe	32,0	30,4
Unselbständige und sonstige Privatpersonen	29,5	30,0
	100,0	100,0

*) an inländische Unternehmen und Privatpersonen

Commerz Finanz-Management GmbH mit hohem Umsatzplus

Zur besonderen Betreuung der vermögenden Privatkundschaft steht seit mehr als fünf Jahren die Commerz Finanz-Management als eigenständige Tochtergesellschaft der Commerzbank zur Verfügung. Ein durch Analyse der Vermögenssituation des Kunden erstelltes Gutachten dient als Beratungsgrundlage für eine mögliche Neuordnung der Vermögensstruktur.

Die erfreuliche Umsatzentwicklung bei der Finanzplanung (+38%) und die Steigerung nach Stückzahlen (+17%) bestätigen die führende Marktposition der CFM.

Wettbewerb um Kreditqualität

Das Kreditgeschäft mit Firmenkunden war im vergangenen Jahr mehr denn je geprägt von einer Konzentration auf gute Bonität. In der Akquisition und Intensivierung von Geschäft mit öffentlich-rechtlichen Körperschaften haben wir – auch durch Schaffung besonderer Finanzierungsmodelle – weitere Fortschritte erzielt.

Die stärker risikoorientierte Preispolitik hat sich im Markt weiter durchgesetzt. Hierdurch erhöhte sich allerdings der Margendruck bei guten Adressen.

Starke Position als Außenhandelsbank

Nach dem deutlichen Rückgang im Vorjahr ist der deutsche Außenhandel 1994 wieder kräftig gewachsen. Das Volumen des über uns abgewickelten kommerziellen Auslandsgeschäfts nahm erneut zu; die Ex- und Importzahlungen lagen deutlich über den Beträgen des Vorjahres. Gleichzeitig konnten wir unseren Marktanteil bei der finanziellen Abwicklung des deutschen Außenhandels weiter auf 11,9% steigern.

Das über uns geleitete Exportgeschäft spiegelt die verbesserte konjunkturelle Situation Westeuropas und die Fortsetzung der Wachstumsdynamik in Südostasien und Nordamerika wider. Erneut

überdurchschnittlich entwickelte sich das Exportgeschäft mit den Reformländern Mittel- und Osteuropas; neben Rußland sind hier vor allem die Tschechische Republik, Ungarn, Polen und die Slowakei hervorzuheben.

Auch bei der Abwicklung des Importgeschäfts mit diesen Ländern konnten wir überwiegend erfreuliche Ergebnisse erzielen. Im Rahmen unserer Möglichkeiten wollen wir die wirtschaftliche Entwicklung dieser Region fördern und zum Ausbau der Handelsbeziehungen beitragen.

Mittel- und langfristige Exportfinanzierung

Das Marktvolumen der Exportfinanzierung wird maßgeblich von der Entwicklung der deutschen Investitionsgüterexporte in Regionen außerhalb der westlichen Welt bestimmt. Die Nachfrage aus Osteuropa, OPEC- und vielen Entwicklungs-Ländern hielt sich vergleichsweise stabil.

Neben die Finanzierung von Exporten aus den neuen Bundesländern in die Gemeinschaft Unabhängiger Staaten traten verstärkt andere Regionen der Welt als Nachfrager für Exportfinanzierungen in den Vordergrund. Für das immer noch wichtige Rußland-Geschäft sind große Kreditrahmen mit Gegengeschäftsvereinbarungen als Basis für Hermes-Deckungen in Vorbereitung.

Unverändert lebhaft ist die Nachfrage nach Finanzierungsformen, die die Bilanzen der Exporteure entlasten. Unsere Marktposition konnten wir gut behaupten. Die Rentabilität unserer Produkte hielten wir auf hohem Niveau. Dies gilt auch für die Forfaitierung.

Neben der Betreuung unserer deutschen Kundschaft im Anlagenbau werden ausländische Exportfinanzierungen auch in Zukunft ein Schwerpunkt unseres Geschäfts sein. Dabei nutzen wir die Finanzierungs- und Versicherungssysteme der Exportnationen, in denen wir mit operativen Einheiten vertreten sind.

electronic cash bequem und sicher

Aufgrund der wachsenden Einsatzmöglichkeiten der eurocheque-Karte an den elektronischen Kassen deutscher Handelsunternehmen stieg das Zahlungsvolumen, das unsere Kunden im Rahmen des electronic cash-Verfahrens abwickeln, gegenüber dem Vorjahr stark an. Die hohe Funktionalität der electronic cash-Verfahren wird die Ausweitung des kartengestützten Geschäfts in den kommenden Jahren erheblich begünstigen.

Electronic Banking international eingesetzt

Die Nachfrage unserer Firmenkunden nach Electronic Banking-Lösungen war auch 1994 lebhaft. Neben dem Einsatz von Produkten für den Inlandszahlungsverkehr und einem bundesweiten Cash-Pooling stehen zunehmend Lösungen für den europaweiten Einsatz im Vordergrund. Eine unserer „Software-Familien“ wird inzwischen von Kunden in 12 europäischen Ländern eingesetzt, um online mit der Bank zu kommunizieren.

Auch die Point-of-Sale-Zahlungsabwicklungen im Handel haben 1994 erste internationale Impulse erhalten. Künftig können entsprechende ausländische eurocheque-Karten nicht nur an ec-Geldautomaten, sondern auch im Rahmen des electronic cash-Angebots der Commerzbank im Handel eingesetzt werden.

Im Information Banking haben wir mit der CD-ROM-Version unserer Datenbank „Wer gehört zu wem“ erste Schritte der Offline-Datenbereitstellung unternommen. Unser Informationsvermittlungsdienst CB-infobank erfreut sich steigender Inanspruchnahme.

Neues Geschäftsfeld Immobilien

Um unsere Immobilien-Aktivitäten zu bündeln und strategisch unter einer einheitlichen Leitung zusammenzufassen, haben wir das neue Zentrale Geschäftsfeld Immobilien geschaffen. Es umfaßt insbesondere die CommerzLeasing GmbH, Düsseldorf, die Commerz Immobilien GmbH (CIMO),

Frankfurt am Main, sowie die Commerz Grundbesitz-Investmentgesellschaft mbH (CGI), Wiesbaden.

Die CommerzLeasing hat 1994 Neuabschlüsse im Volumen von knapp 4,5 Mrd DM, davon im Mobilien-Leasing 350 Mio DM erreicht. Damit wird ein Vertragsbestand von insgesamt 18,5 Mrd DM verwaltet. Die dynamische Entwicklung im Immobilien-Leasing ist wesentlich auf den wachsenden Anteil des kommunalen und kommunalnahen Geschäfts – insbesondere in den neuen Bundesländern – zurückzuführen. In diesem Zusammenhang konnten durch den verstärkten Einsatz des Baumanagements Synergien aus kostengünstigem Bauen und intelligentem Finanzieren erzeugt werden, die zu einer Entlastung der öffentlichen Haushalte beitragen. Mit stetig steigenden Anteilen trägt nach wie vor das Fondsgeschäft zum Gesamterfolg bei. Um den speziellen Anforderungen Rechnung zu tragen, wurde die CFB Commerz Fonds Beteiligungsgesellschaft, eine Tochter der CommerzLeasing, gegründet.

Die Commerz Immobilien GmbH hat wieder erfolgreich gearbeitet. Ihr Schwergewicht lag auf der Entwicklung von Gewerbe-Immobilien auf eigene Rechnung, vor allem in Berlin und Leipzig. Inzwischen dehnte die Gesellschaft ihre Tätigkeit auch auf den Wohnungsbau aus.

Dem von der Commerz Grundbesitz-Investmentgesellschaft verwalteten offenen Immobilienfonds Haus-Invest flossen auch 1994 erhebliche Mittel zu, so daß sich das Fondsvolumen um 20,5% auf 3,8 Mrd DM erhöhte. Die Anzahl der Haus-Invest-Anleger beträgt nunmehr rund 75 000.

Das wachsende Fondsvolumen ermöglichte weitere gezielte Investitionen in Immobilien. Nach Zukäufen von vier Objekten und sechs Verkäufen erreichte das Immobilienvermögen Ende 1994 rund 2,2 Mrd DM; es war in 51 Objekte investiert. Der Vermietungsstand liegt bei 98%.

● Internationales Finanzgeschäft

Der Unternehmensbereich Internationales Finanzgeschäft stand 1994 stark unter dem Eindruck der widrigen Verhältnisse an den Aktien- und Rentenmärkten. Entsprechend differenziert verlief die Entwicklung in den einzelnen Geschäftsfeldern. Während die Ergebnisse im Corporate Finance und Devisenhandel abermals erfreulich waren, mußte der Eigenhandel mit Rentenwerten gegenüber dem Prädikatsjahrgang 1993 Einbußen hinnehmen. Gleichzeitig lagen wegen der Zurückhaltung breiter Anlegerkreise die Provisionserträge im Wertpapier-Kommissionsgeschäft spürbar niedriger als im Jahr zuvor. Die Neuorganisation der Handelsbereiche ist inzwischen weitgehend abgeschlossen.

Spitzenreiter bei DM-Anleihen

Aufgrund des kräftig um rund zwei Prozentpunkte gestiegenen Zinsniveaus schrumpfte 1994 das Volumen der internationalen, auf D-Mark lautenden Anleihen von 105 auf 80 Mrd DM. Der Rückgang betraf vor allem die klassischen Emittenten am Euromarkt, während das Interesse deutscher Unternehmen und Banken an Euro-DM-Finanzierungen deutlich zunahm. Sie erreichten 1994 bereits einen Anteil von gut einem Drittel am Neuemissionsvolumen, verglichen mit zuvor kaum 10%.

Die Commerzbank erhielt bei 27 Euro-DM-Anleihen im Betrag von 11,5 Mrd DM das Mandat für die Federführung; dies entsprach einer Steigerung um 36%. Wir lagen damit im Marktsegment der Euro-DM-Bonds in den internationalen Rennlisten erstmals auf Platz eins aller Emissionshäuser. Herausragende Einzeltransaktionen waren eine 1,5 Mrd DM-Anleihe für die DePfa Finance, Floater für die Republik Finnland über 1,25 Mrd DM und die Treuhandanstalt über 2 Mrd DM, sowie – als größte Emission des Jahres – eine 2,5 Mrd DM Festsatzanleihe für das Königreich Spanien. Weitere bedeutende Anleihen unter unserer Führung waren – nach einer fünfjährigen Emissionspause – 300 Mio DM für die Bank of China und ein Zero Bond über 500 Mio DM für die Republik Österreich. Der Schwerpunkt unserer Aktivitäten lag gleichwohl auf deutschen Adressen. Je nach Marktlage nutzten wir

dabei eine breite Palette von Instrumenten: Von einfachen Festsatztiteln bis hin zu komplexen strukturierten Papieren wie Zinsphasenanleihen oder Floater mit Cap- und Floor-Zertifikaten.

Intensiviert haben wir unsere Bemühungen im internationalen Konsortialkreditgeschäft. Bei 39 syndizierten Krediten waren wir in Führungspositionen als Arrangeur oder Co-Arrangeur tätig, womit wir unsere Marktposition ebenfalls deutlich verbessern konnten.

Lebhaftes Eigenkapitalgeschäft

Trotz des wenig attraktiven Marktumfelds beschafften sich wieder viele Unternehmen Eigenkapital über die Börse. Wir beteiligten uns bei 42 Kapitalerhöhungen im Volumen von rund 12 Mrd DM, darunter als Führungsbank bei Escom, GEA, Steigenberger Hotels, Möbel Walther, Krones, Leonberger Bausparkasse, Ahlers, Dörries Scharmann und Jungheinrich. Neue Geschäftsmöglichkeiten erwarten wir in Zukunft von der seit August 1994 zulässigen Gründung von „Kleinen Aktiengesellschaften“ sowie der erweiterten Möglichkeit, Kapitalerhöhungen unter Ausschluß des Bezugsrechts durchzuführen.

Unsere Spitzenstellung im Going public haben wir 1994 gefestigt. Die von uns geführte Neuemission Hannover Rückversicherungs-AG erreichte mit einem ausmachenden Betrag von 530 Mio DM allein einen Anteil von 45% am Volumen aller zehn Börsenneulinge. Im Durchschnitt der Jahre 1984/1994 hielt die Commerzbank einen Marktanteil bei Börseneinführungen von einem Fünftel. Sowohl die Aktien der Hannover Rück als auch der Fielmann AG, bei der wir dem Konsortium angehörten, wurden im neuen Nominalwert von 5 DM angeboten.

Im Geschäft mit Aktienplatzierungen schreitet die Internationalisierung sowohl bei Emissionsverfahren als auch Investorenzielgruppen fort. So haben wir im abgelaufenen Jahr die Aktien der Hannover Rück, der Krones AG und der Jungheinrich AG international plziert, wobei wir in den beiden ersten Fällen das Book-building-Verfahren einsetzten.

Im Bereich Projektfinanzierungen haben wir das Beratungs- und Arrangierungsgeschäft forciert. Schwerpunkte waren die Sektoren Energie und Infrastruktur. So haben wir ein internationales Konsortium beim Bietungsverfahren für eine Autobahnkonzession in Ungarn beraten und haben den Auftrag, die Finanzierung für eine Tochtergesellschaft der russischen Gazprom beim Bau der Erdgaspipelines MIDAL/STEGAL zusammenzustellen.

Commerz Financial Products seit Herbst operativ

Unsere im Frühjahr 1994 gegründete Tochtergesellschaft für derivative Finanzprodukte ist seit Ende Oktober aktiv am Markt. Die Commerz Financial Products soll sich in den nächsten Jahren zu einem wichtigen Teilnehmer im weltweiten Derivate-Geschäft entwickeln. Anfang dieses Jahres beschäftigte sie rund 100 Mitarbeiter, darunter 16 in ihrer ersten Außenstelle Paris. Die Beschäftigtenzahl wird weiter aufgestockt; gleichzeitig sind neue Stützpunkte in London, New York und Asien geplant. Zur Steuerung und Begrenzung der Risiken setzt die CFP bei enger Einbindung in das Geschäftsfeld Handel/Institutionelle ein zeitgemäßes, effizientes Riskmanagement-System ein, das wiederum vom Konzern-Controlling überwacht wird.

Primäre Zielgruppe der CFP sind in- und ausländische Firmenkunden, denen eine breite Palette von Produkten angeboten wird – von Standard- bis zu maßgeschneiderten Angeboten in allen wichtigen Währungen, in Zins- und Aktienderivaten. Darüber hinaus bietet sie auch institutionellen und privaten Kunden neue und interessante Finanzdienstleistungen an. So verkaufen die Filialen der Commerzbank seit 1. Februar 1995 sogenannte COREX-Anleihen mit variablem Zins. Diese Titel vereinigen die Zins-Vorteile einer langfristigen Anlage mit dem geringeren Risiko eines Papiers mit regelmäßiger Zinsanpassung. Die Resonanz auf diese mit fünf- und zehnjähriger Laufzeit angebotene Anleihe ist ausgesprochen positiv. Weitere CFP-Angebote sind geplant, etwa neue Arten von Sparplänen und Hypothekarkrediten oder Garantiefonds für das Portfolio Management.

Das Bruttovolumen aller außerbilanziellen Aktivitäten des Commerzbank-Konzerns erreichte zum Jahresende 1994 mit 607,5 Mrd DM rund 177% unserer Konzern-Bilanzsumme. Es bewegte sich damit in der gleichen Relation wie im vorangegangenen Jahr. Ohne Devisentermin-Obligo waren es lediglich 107%. Das aus dem Bruttovolumen errechnete Kreditäquivalent unseres Derivate-Geschäfts nach Grundsatz I des Gesetzes für das Kreditwesen (KWG) lag Ende Dezember bei 3,4 Mrd DM.

Derivatives Geschäft im Konzern

in Mio DM	1994	1993
Gesamt	607 481	486 753
Währungsbezogene Risiken	304 370	247 564
Zinsbezogene Risiken	300 846	233 983
Sonstige Preisrisiken	2 265	5 206
Handel	436 292	377 475
Währungsbezogene Risiken	277 820	227 709
Zinsbezogene Risiken	156 207	144 626
Sonstige Preisrisiken	2 265	5 140
Kurssicherung	171 189	109 278
Währungsbezogene Risiken	26 550	19 855
Zinsbezogene Risiken	144 639	89 357
Sonstige Preisrisiken	—	66

weitere Angaben s. Seite 66.

Ermutigender Devisenhandel

Anders als im Wertpapierhandel konnten wir im Devisenhandel das Vorjahresergebnis nahezu wieder erreichen. An den Kassamärkten waren hierzu bei vergleichsweise geringen Kursschwankungen und engen Margen allerdings eine deutliche Erhöhung der Bank-zu-Bank-Aktivitäten und eine weitere Diversifikation der Produktpalette erforderlich.

Wiederum erfolgreich entwickelte sich unsere Domäne Devisenterminhandel. Wir konnten alle Kundenwünsche – bis hin zu Laufzeiten von 10 Jahren – erfüllen. Auffallend war das schwindende Interesse an EWS-Währungen, insbesondere für Laufzeiten ab 1997 bzw. 1999, den möglichen Eintrittsterminen in eine gemeinsame europäische Währung. Eine Kompensation erreichten wir durch das Interesse an „exotischen“ Währungen aus dem südostasiatischen Raum und Mitteleuropa.

Unsere im Sommer 1993 mit Sitz in Chicago gegründete CB Clearing, Inc. hat sich inzwischen in Commerz Futures Corporation umbenannt, um die Zugehörigkeit zum Commerzbank-Konzern deutlicher zum Ausdruck zu bringen. Als erstes deutsches Clearing-Unternehmen in den USA und Mitglied an den großen Chicagoer Terminbörsen wickelt die Commerz Futures für institutionelle Investoren das Clearing in den wichtigsten börsenhandelten Terminkontrakten ab.

Auslandsnetz weiter verdichtet

Im Hinblick auf die wirtschaftlichen Perspektiven und Potentiale in den Staaten Mittel- und Osteuropas haben wir unsere Auslandspräsenz vor allem in dieser Region verstärkt. In den Nachfolgestaaten der Sowjetunion sind wir mittlerweile mit sechs Stützpunkten vertreten. Nach Moskau und St. Petersburg in Rußland, Kiew in der Ukraine, Alma Ata in Kasachstan und Minsk in Weißrußland eröffneten wir im September 1994 – als erste ausländische Bank – eine Repräsentanz in Novosibirsk, Rußland.

In Mitteleuropa sind wir in Prag und Budapest mit operativen Einheiten tätig. Darüber hinaus unterhalten wir eine Repräsentanz in Warschau. Aufgrund der zunehmenden Attraktivität Polens für deutsche Investoren sowie der Bedeutung des deutsch-polnischen Außenhandels haben wir unser Engagement in diesem Reformland verstärkt und eine Beteiligung von 21% an der Bank Rozwoju Eksportu SA (BRE), Warschau, erworben. Im Zusammenhang mit unserer Beteiligung wurde ein Kooperationsvertrag geschlossen, der die Delegation von Commerzbank-Mitarbeitern in die Arbeitsebene, den Vorstand und den Aufsichtsrat der BRE vorsieht. Diese gut geführte polnische Bank ist vor allem im Firmenkundengeschäft sehr erfolgreich; sie betreibt Filialen in den 10 wichtigsten Städten des Landes. Dieses Engagement versetzt uns in die Lage, insbesondere die deutsche Firmenkundschaft vor Ort zu betreuen und ihre bankgeschäftlichen Bedürfnisse durch eine effiziente, lokale Bank zu erfüllen.

Den zweiten Schwerpunkt der Verstärkung unserer Auslandsaktivitäten bilden die dynamischen Wirtschaftsregionen Südostasien und China. So haben wir unsere Repräsentanz in Shanghai im Oktober in eine Filiale umgewandelt. Sie verfügt über eine Vollbanklizenz und kann alle von der chinesischen Nationalbank für ausländische Kreditinstitute zugelassenen Geschäfte durchführen. Shanghai ist neben der 1981 eröffneten Repräsentanz Beijing der zweite Stützpunkt unserer Bank in China.

Insgesamt umfaßt das Auslandsnetz der Commerzbank nun mehr als 50 eigene Stützpunkte in 38 Ländern. Darüber hinaus betreuen unsere Niederlassungen eine Vielzahl von Kunden in angrenzenden Ländern.

Als erste internationale Bank werden wir voraussichtlich im Mai 1995 in Johannesburg/Südafrika eine Filiale mit Vollbanklizenz eröffnen. Wir sind dort seit 1958 mit einer Repräsentanz tätig.

Commerz Securities in Tokio gut verankert

In einem schwierigen wirtschaftlichen Umfeld konnte sich die Commerz Securities (Japan) Co. Ltd., an der wir mittlerweile mit 60% beteiligt sind, gut behaupten. Durch konsequenten Ausbau der Betreuung institutioneller Anleger und der Erweiterung ihrer Produktpalette konnte die ComSec ihre Marktposition festigen.

Sie bietet ihren Kunden in Japan und Korea vor allem den Handel in DM-Anleihen und den anderen wichtigen europäischen Rentenwerten in den asiatischen Zeitzonen an. Neben der Gewinnung japanischer Emittenten für den Eurokapitalmarkt stand im Geschäftsjahr 1994 die intensivere Einschaltung in die lokale Syndizierung im Vordergrund.

**Korea International Merchant Bank,
Seoul, mit kräftigem Anstieg**

An der KIMB sind wir als größter ausländischer Aktionär mit 20,3% beteiligt und im Management vertreten. In den ersten neun Monaten des Geschäftsjahres (1.4.1994 bis 31.3.1995) ist das Geschäftsvolumen der Bank um 28% auf rund 5,4 Mrd DM gestiegen. Diese Expansion wurde durch eine Kapitalerhöhung über den Markt in Höhe von 69 Mio DM ermöglicht, an der sich die Commerzbank im Rahmen ihrer Anteilsquote beteiligt hat.

Das Nettoergebnis hielt mit dem Volumenswachstum Schritt und lag nach neun Monaten um 5,4% über dem des gesamten vorangegangenen Geschäftsjahres. Der Aktienmarkt blieb weiter lebhaft, so daß der Eigenhandel einen erfreulichen Beitrag zum Ergebnis leistete. Die sich rapide verändernden Industriestrukturen in Korea veranlaßten die Bank zu einer Ausweitung ihrer M & A-Aktivitäten.

**Erfreuliches Wachstum für die
P.T. Bank Finconesia, Jakarta**

Unsere indonesische Beteiligungsgesellschaft – an der wir unseren Anteil auf 20% aufgestockt haben – hat 1994 ihr erstes volles Geschäftsjahr als Bank abgeschlossen. Die bestehenden Kundenbeziehungen konnten intensiviert werden, daneben auch eine beträchtliche Zahl von Neukunden gewonnen werden. Das Wachstum zeigt sich im Anstieg der Bilanzsumme um 58%, des Kreditvolumens um 80% und der Einlagen um 245%.

Dagegen hat sich der Nettoertrag fast halbiert. Verursacht wurde dieser Rückgang einerseits durch drastisch gesunkene Margen und hohe Wertberichtigungen im Kreditgeschäft; andererseits erforderte die Umstrukturierung im Jahr 1993 eine Erhöhung der Mitarbeiterzahl; dadurch stieg der Personalaufwand um 27,6%. Die Bank ist aber zuversichtlich, mit ihrem Volumenswachstum und der Akquisition von Neukunden eine solide Basis für das Geschäftsjahr 1995 gelegt zu haben.

**Gutes Ergebnis beim Unibanco – União
de Bancos Brasileiros S.A., São Paulo**

Obwohl man in Brasilien aufgrund des starken Inflationsrückgangs im zweiten Halbjahr 1994 mit einem Ertragseinbruch bei den Banken gerechnet hatte, ist dieser bedingt durch das hohe Zinsgefüge und dank der lebhaften Nachfrage nach Konsumentenkrediten ausgeblieben. Wie praktisch alle Banken hat daher auch der Unibanco im vergangenen Jahr gute Ergebnisse erwirtschaftet. Der „German Desk“ konnte weiter ausgebaut werden und hat sein Ergebnis sogar verdoppelt. Hier wurden zum Jahresende 82 Tochtergesellschaften deutscher Unternehmen betreut. Im vergangenen Jahr hat die Commerzbank ihre Beteiligung an der brasilianischen Bank leicht auf 11,3% erhöht.

Commerzbank weltweit



Auslandsfilialen	Repräsentanzen	Beteiligungen im Ausland
<p>Antwerpen Atlanta (Agency) Barcelona Brüssel Chicago Grand Cayman Hongkong Johannesburg* London Los Angeles Madrid New York Osaka (Office) Paris Prag Shanghai Singapur Tokio</p>	<p>Alma Ata Bahrain Bangkok Beijing Bombay Brüssel (EU-Verbindungsbüro) Buenos Aires Caracas Istanbul Jakarta Johannesburg Kairo Kiew Kopenhagen Mailand Mexico Stadt Minsk Moskau Novosibirsk Rio de Janeiro St. Petersburg São Paulo Seoul Sydney Teheran Toronto Warschau</p>	<p>Commerzbank (Budapest) Rt., Budapest Commerzbank International S.A., Luxemburg Commerzbank (Niederland) N.V., Amsterdam Commerzbank (Schweiz) AG, Zürich und Genf Commerzbank (South East Asia) Ltd., Singapur Commerzbank Capital Markets Corporation, New York Commerzbank Europe (Ireland) Unltd., Dublin Caisse Centrale de Réescompte, Paris Commerz Futures Corp., Chicago Commerz Securities (Japan) Co. Ltd., Hongkong/Tokio Hispano Commerzbank (Gibraltar) Ltd., Gibraltar Bank Rozwoju Eksportu SA, Warschau Korea International Merchant Bank, Seoul P.T. Bank Finconesia, Jakarta Unibanco – União de Bancos Brasileiros S.A., São Paulo</p>
<p>*) in Vorbereitung</p>		

● **Asset Management baut Marktposition aus**

Der Unternehmensbereich Asset Management, in dem sämtliche Vermögensverwaltungs-Aktivitäten des Commerzbank-Konzerns für private und institutionelle Kunden zusammengefaßt sind, expandierte auch 1994 kräftig. Trotz der Turbulenzen an den Wertpapiermärkten und der Krise in den Emerging Markets stiegen die verwalteten Aktiva um 35% auf rund 90 Mrd DM.

Einen entscheidenden Wachstumsschub hierfür brachten die neu aufgelegten Geldmarktfonds, mit denen wir als erstes Institut pünktlich zum 1. August 1994 am Markt waren. Bis Jahresende erhöhte sich der Bestand auf fast 13 Mrd DM, wovon gut die Hälfte als „fresh money“ von außen kam.

Das Beispiel Geldmarktfonds verdeutlicht die mit der Zusammenführung der einzelnen Asset Management-Einheiten erzielten Synergieeffekte: Die Mitte 1993 erworbene Tochtergesellschaft Caisse Centrale de Réescompte in Paris ist Adviser und disponiert diese Fonds, während die Verwaltung der ADIG-Investment Luxemburg obliegt.

Die weitere Internationalisierung der Asset Management-Aktivitäten ist auch für die Verwaltung von Portfolios für vermögende Privatkunden charakteristisch, die zur Zeit in unseren Tochtergesellschaften in Luxemburg, der Schweiz, Singapur und New York stattfindet. Auch die Hispano Commerzbank (Gibraltar) Ltd. bietet eine interessante Alternative.

Rege Nachfrage nach neuen Fonds

Die ADIG-Investment, an der die Commerzbank maßgeblich beteiligt ist, konnte 1994 ihren Marktanteil spürbar erhöhen. Ihr Fondsvolumen einschließlich Luxemburg stieg um 34% auf über 45 Mrd DM. Die ADIG-Gruppe erzielte damit das höchste Mittelaufkommen aller deutschen Publikumsfonds. Die stärksten Impulse kamen zwar von den Geldmarktfonds. Erfolgreich entwickelten sich aber auch der zu Jahresbeginn aufgelegte steueroptimierte Rentenfonds ADIRETH mit einem Ver-

mögen von inzwischen 1,2 Mrd DM sowie die insgesamt neun indexorientierten Fonds, einem Vermögensverwaltungskonzept, mit dem die ADIG auf dem deutschen Investmentmarkt Vorreiter ist.

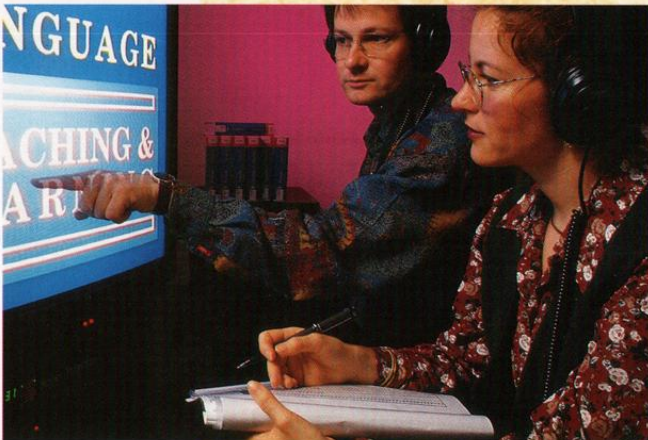
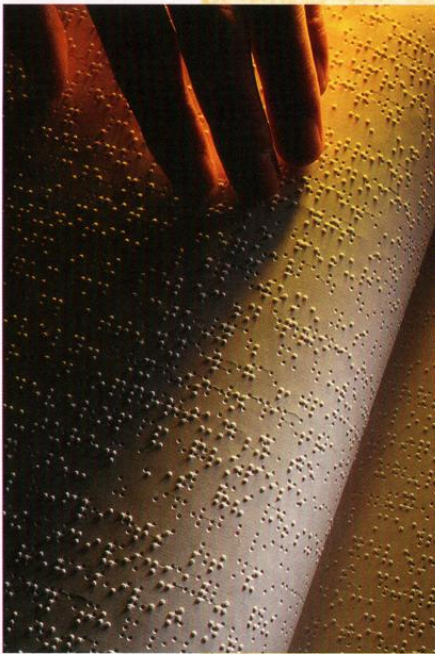
Das von der Commerzbank Investment Management GmbH für institutionelle Anleger in 224 Fonds verwaltete Vermögen nahm 1994 um 8% auf gut 16 Mrd DM zu. Ein überdurchschnittliches Wachstum verzeichneten wieder die sogenannten Anlagefonds, die Anlegern, die keinen eigenen Spezialfonds auflegen wollen, ab 500 000 DM ein professionelles Management ermöglichen. Nachdem immer mehr institutionelle Anleger dazu übergehen, ihre Mittel aktiv von spezialisierten Kapitalanlagegesellschaften betreuen zu lassen, erwartet die Commerzinvest auch in Zukunft gute Zuwachsraten.

Die Commerz International Capital Management GmbH (CICM) baute 1994 ihre Kundenbasis besonders deutlich aus. Ihre Anlagen „under management“ nahmen um 18% auf 8 Mrd DM zu. Sie betreut inzwischen weltweit 107 Kunden. Akquisitionserfolge verbuchte die CICM neben den traditionellen Märkten auch in Osteuropa und Lateinamerika. Ihre Tochtergesellschaft CICM Fund Management Ltd. in Irland expandierte ebenfalls recht kräftig. In diesem Jahr sollen die Aktivitäten in Asien und Amerika verstärkt werden mit dem Ziel, die Produktpalette zu erweitern und den Kundenservice zu verbessern.

Mit einer Bilanzsumme von rund 6 Mrd DM trägt die Caisse Centrale de Réescompte zum Geschäft der Commerzbank bei. Die für französische Kunden betreuten Vermögen stiegen 1994 um 20% auf umgerechnet über 7 Mrd DM. Ihr sonstiger Schwerpunkt liegt bei kurzfristigen Kreditgeschäften. Das Jahresergebnis erhöhte sich weiter auf umgerechnet 17,5 Mio DM.

COMMERZBANK STIFTUNG


1 9 7 0 - 1 9 9 5



COMMERZBANK STIFTUNG

1 9 7 0 - 1 9 9 5

Am 26. Februar 1970, dem hundertsten Jahrestag der Gründung der Commerzbank, wurde die Commerzbank-Stiftung mit einem Dotationskapital von 5 Mio DM errichtet. Ihre Satzung formuliert in der Tradition hamburgischer Bürgerstiftungen ihren gemeinnützigen Auftrag sehr weit, nämlich zu helfen, „soweit öffentliche oder private Mittel nicht ausreichend verfügbar sind“. Mit Gründung ihrer Stiftung nahm die Commerzbank den Stiftungsgedanken auf: Die Bank steht, entsprechend ihrer Rolle im Wirtschaftsleben, in der unmittelbaren gesellschaftlichen Pflicht und kommt ihr in bedeutendem Umfang nach. Die Stiftung soll autonom handeln, wo sie zur Besserung der Lebens-, Arbeits- und Umweltbedingungen langfristig beitragen kann. Ihrem Auftrag ist die Commerzbank-Stiftung bis heute mit einem Spendenaufkommen von mehr als 10 Mio DM gefolgt. Zum 125. Geburtstag der Bank wurde ihr Kapital auf 20 Mio DM erhöht; es dient – bei allem Wandel der Aufgaben – unverändert als „Wagniskapital des Humanen“.



Der Thomanerchor unter Thomaskantor Professor Georg Christoph Biller und die Junge Deutsche Philharmonie, Dirigent Thomas Klug, gestalten musikalisch die Matinee zur 125-Jahr-Feier der Commerzbank.

Kuratorium der Commerzbank-Stiftung

Dr. Walter Seipp
Frankfurt am Main
Vorsitzender

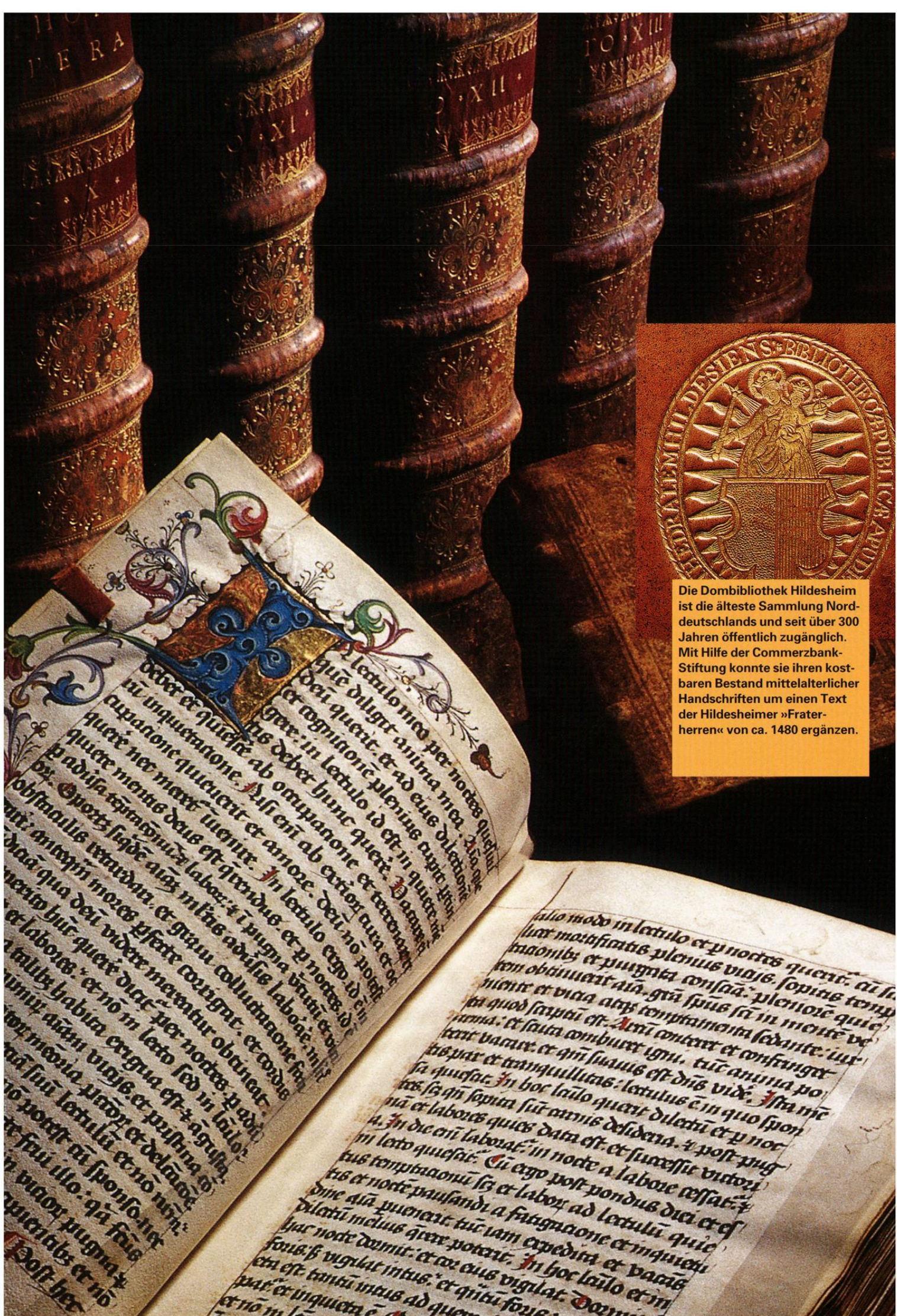
Martin Kohlhausen
Frankfurt am Main

Klaus Müller-Gebel
Frankfurt am Main/Hamburg

Professor Dr. Hermann Simon
Bonn

Hermann Josef Strenger
Leverkusen





Die Dombibliothek Hildesheim ist die älteste Sammlung Norddeutschlands und seit über 300 Jahren öffentlich zugänglich. Mit Hilfe der Commerzbank-Stiftung konnte sie ihren kostbaren Bestand mittelalterlicher Handschriften um einen Text der Hildesheimer »Fraterherren« von ca. 1480 ergänzen.

UMWELTSCHUTZ

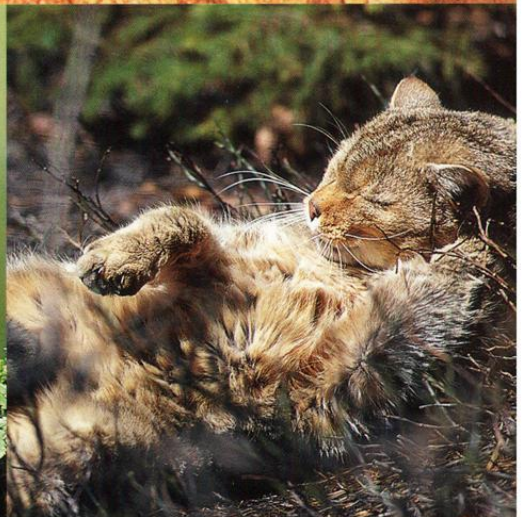
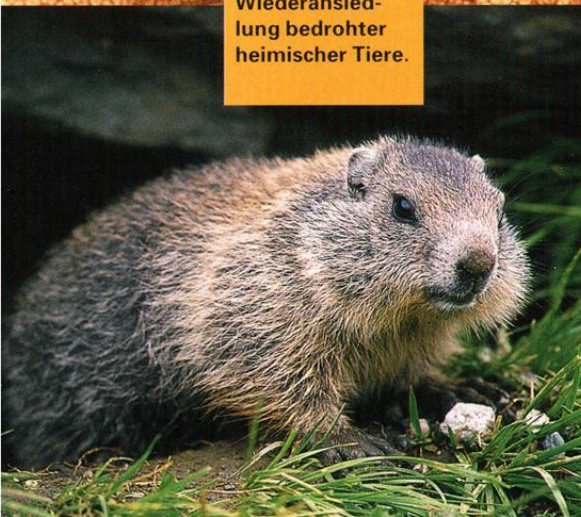
1992 hat die Commerzbank-Stiftung ihre Satzung um den Förderzweck Umweltschutz erweitert. Sie begleitet damit die Aktivitäten der Commerzbank, die schon seit längerem Umweltschutzprojekte fördert und seit 1990 die deutschen Nationalparke in der Umweltbildungsarbeit unterstützt. In den neuen Bundesländern müssen ökologische Grundlagen vielerorts erst geschaffen und durch den wirtschaftlichen Aufbau gefährdete Umweltstrukturen bewahrt werden.



WWF

Zwischen der Commerzbank-Stiftung und der Umweltstiftung WWF Deutschland besteht seit langem freundschaftliche Zusammenarbeit bei Umwelt- und Artenschutzprojekten.

WWF Deutschland betreibt erfolgreich die Wiederansiedlung bedrohter heimischer Tiere.





Das Holzhausenschlößchen aus dem Anfang des 18. Jahrhunderts, eine ländliche Barockanlage nur einige hundert Meter abseits der Frankfurter City, ist seit 1989 in der Obhut einer Bürgerstiftung. Hier entsteht in Frankfurter Tradition eine Veranstaltungs- und Begegnungsstätte für vielfältige kulturelle und wissenschaftliche Aktivitäten.

DENKMALSCHUTZ

Zeiten wirtschaftlichen Aufschwungs sind dem Denkmalschutz nicht unbedingt günstig. Fortschrittsdenken manifestiert sich nicht selten in der Vernachlässigung oder Vernichtung des historisch Gewachsenen. Ein Bewußtseinswandel wurde in der Bundesrepublik Anfang der siebziger Jahre – im Zusammenhang mit der ersten Energiekrise – deutlich. Heute stellen sich in den neuen Bundesländern die dringlichsten Aufgaben. Die Deutsche Stiftung Denkmalschutz, mit der die Commerzbank-Stiftung seit Jahren zusammenarbeitet, leistet nicht nur materielle Hilfe; sie fördert ebenso die im Denkmalschutz wirkende gesellschaftlich-geschichtliche Standortbestimmung.

Aus dem Ballsaal eines 1907 abgebrochenen Bürgerpalais stammen vier Deckengemälde von T. A. Vauchet (1802-1873), die 1995 in der Hamburger Musikhochschule ihren neuen Platz finden. Die Hilfe bei der Restaurierung ist das Geschenk der Stiftung aus Anlaß ihres Jubiläums an die Freie und Hansestadt Hamburg.

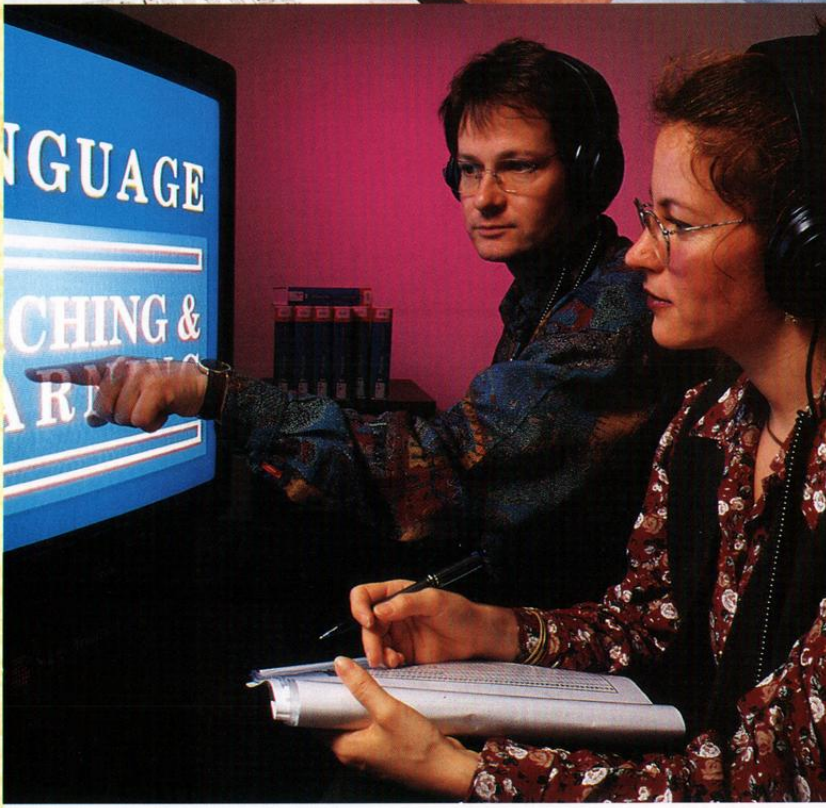


Das Bach-Archiv Leipzig (oben) errichtet ein EDV-gestütztes internationales Dokumentations-Zentrum der Bach-Forschung.

Die Europa-Universität Viadrina Frankfurt/Oder (unten), deren Tradition bis 1506 zurückreicht, wurde 1990 neu gegründet. Ein Drittel der Studierenden kommt aus Polen.

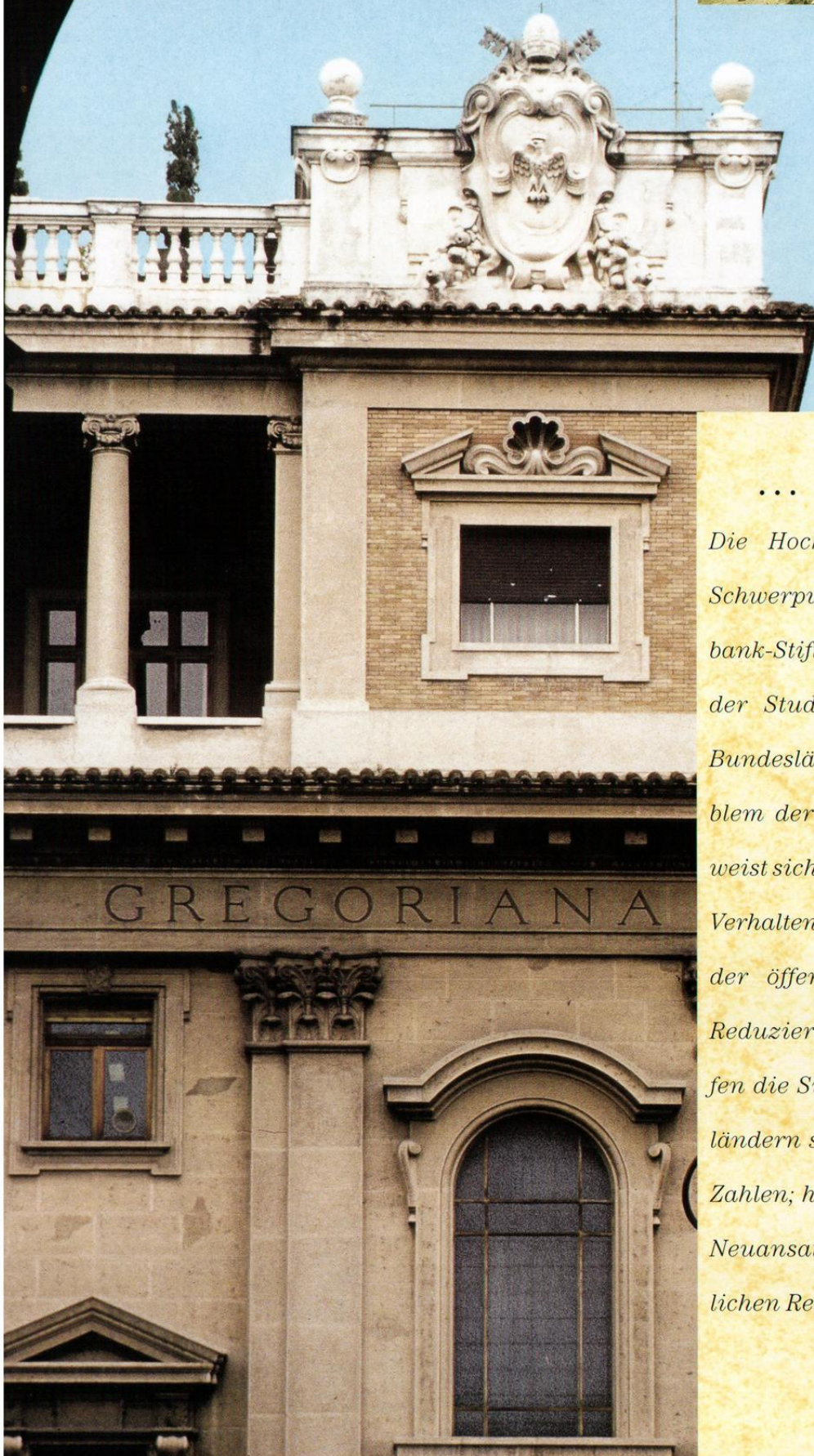
FORSCHUNG ...

Die führende Rolle der Bundesrepublik unter den Industrienationen beruht auf wissenschaftlichen und technischen Leistungen der Vergangenheit. Um der internationalen Herausforderung zu begegnen, bedarf es neuer Konzepte nicht nur der traditionellen Hochschulen, sondern auch der unabhängigen Forschungseinrichtungen. Die Commerzbank-Stiftung kann sich bei ihren Aktivitäten vielfach auf die Erfahrung des Stifterverbands für die Deutsche Wissenschaft stützen. Weniger augenfällig wird ebenso im geisteswissenschaftlichen Bereich an der Sicherung des Kulturstandorts Deutschland gearbeitet.



Die Forschungs- und Bildungseinrichtungen der Gregoriana in Rom, Universität, Bibelinstitut und Institut für Ostkirchliche Studien, stehen durch die Umbruchsituation in Mittel- und Osteuropa vor neuen Aufgaben.

Die Eberhard-Karls-Universität Tübingen begegnet den Problemen der Massenhochschule durch Lehr- und Forschungseinrichtungen in humboldtscher Tradition: Studium generale, internationaler Dozentenaustausch, Graduiertenkolleg.



... UND LEHRE

Die Hochschulförderung bildet einen Schwerpunkt in der Arbeit der Commerzbank-Stiftung. Die dramatische Zunahme der Studierendenzahlen in den alten Bundesländern, lange als Übergangsproblem der achtziger Jahre verkannt, erweist sich als dauernde Herausforderung. Verhaltene Konjunktur, Budgetkürzungen der öffentlichen Hand und deutliche Reduzierung der »Drittmittel« verschärfen die Situation. In den neuen Bundesländern sind es weniger die drückenden Zahlen; hier erfordert der grundsätzliche Neuansatz alle personellen und sachlichen Ressourcen.



SOZIALE FÖRDERUNG

Die Aufgaben der Commerzbank-Stiftung haben sich entsprechend unserer immer komplexeren Gesellschaft gewandelt. Unverändert aber macht der soziale Bereich den größten Teil ihrer Aktivitäten aus. Randgruppen, deren Probleme anders, aber nicht leichter geworden sind, brauchen private Hilfe. Mitten in der Gesellschaft werden pädagogische, therapeutische, medizinische Leistungen erbracht, die eine wichtige soziale Komponente haben; all diese Arbeit geschieht in dem Gedanken, daß die Qualität einer Gesellschaft sich auch nach der Behandlung ihrer benachteiligten Mitglieder bemißt.

Im Kinderherzzentrum der Johanniter-Kinderklinik in St. Augustin werden jährlich etwa 400 Neugeborene und Kleinkinder mit lebensbedrohenden Herzfehlern behandelt – Erfolgsquote nahezu 100%. Die in Deutschland bestehenden Klinik-Kapazitäten sind bei ca. 8 000 kleinen Anwärtern im Jahr viel zu knapp, die Wartelisten viel zu lang.



Der Deutsche Verein der Blinden und Sehbehinderten in Studium und Beruf, Marburg unterstützt als bundesweit arbeitende Selbsthilfe-Organisation Studierende unter anderem durch Blindenschrift-Editionen, Informationsdienste sowie Aufsprache-Service wissenschaftlicher Literatur.

Das Kinderkrankenhaus Nr. 20 in Moskau, ein überlastetes Unfall- und Durchgangskrankenhaus, wird mit Spendenmitteln einer spontanen Mitarbeiteraktion der Commerzbank Gruppe unterstützt. Bisher konnte für das Krankenhaus medizinisches Gerät im Wert von mehr als 600 000,- DM angeschafft werden.



Die Evangelische Stiftung Alsterdorf in Hamburg, 1863 gegründet, ist die älteste und größte Einrichtung der Behindertenbetreuung Norddeutschlands. Die Alsterdorfer Anstalten wurden Vorbild für viele Einrichtungen der kirchlichen Fürsorge.



● Personal- und Sozialbericht

Im Commerzbank-Konzern stieg die Zahl der Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter 1994 gegenüber dem Jahresende 1993 um 1,6% auf 28 706 Vollzeitkräfte. Während sich in der Zentrale und im Filialbereich West nur geringfügige Schwankungen ergaben, trugen die weitere Expansion in Ostdeutschland (+7%) sowie die Gründung bzw. der Erwerb neuer Konzerngesellschaften zum Anstieg der Beschäftigtenzahl insgesamt bei.

Stellenbewertung: Basis für ein neues Gehaltsmanagement

Ein zukunftsweisendes Projekt des Jahres 1994 war die Stellenbewertung im außertariflichen (AT-) Bereich und der Einstieg in ein neues Gehaltsmanagement. Wesentliche Positionen wurden einem Vergleich unterzogen, einheitliche Strukturen und Begriffsdefinitionen erarbeitet. Die Bewertung der Stellen mit Hilfe der drei Hauptmerkmale Wissen, Denkleistung und Verantwortung führte zu einem Gesamtpunktwert. Um das Verfahren übersichtlicher und praktikabler zu gestalten, haben wir die gesamte Punktrangreihe in neun Funktionswertgruppen zusammengefaßt.

Auf Basis der Stellenbewertung wird in einem nächsten Schritt ein neues Gehaltskonzept entwickelt. Die Kombination aus interner Bewertung der Stelle, externer Marktorientierung und persönlicher Leistung ergibt die Grundlage für das neue Gehaltsmanagement der Bank. In Zukunft werden dadurch für AT-Mitarbeiter Karriereschritte und gehaltliche Entwicklung transparent und nachvollziehbar sein.

Zeitgemäße Sozialleistungen

Die historisch gewachsene Vielfalt unserer betrieblichen Zusatzleistungen, deren einst gegebene Grundlagen vielfach längst entfallen sind, machte eine gründliche Bestandsaufnahme erforderlich. Änderungen und Kürzungen einzelner Leistungen waren notwendig, um angesichts begrenzter finanzieller Möglichkeiten Freiräume für neue Zusatzleistungen zu schaffen, die an den aktuellen Bedürfnissen und/oder Wertvorstellungen unserer Mitarbeiter ausgerichtet sind.

So haben wir die Förderung der Kinderbetreuung neu eingeführt. Unsere Betriebsvereinbarung umfaßt eine Erweiterung der gesetzlichen Freistellungsansprüche sowie finanzielle Unterstützung durch die Bank im Falle der Arbeitsverhinderung durch die Pflege eines erkrankten Kindes.

Daten aus dem Personalbereich*)

	1994	1993	Veränderung in %
Gesamtzahl der Beschäftigten Konzern	28 706	28 241	+1,6
Gesamtzahl der Beschäftigten AG¹⁾	26 641	26 251	+1,5
– davon im Ausland beschäftigt	1 112	997	+11,5
– davon Auszubildende	1 872	1 969	-4,9
Stammpersonal²⁾	22 977	22 886	+0,4
Ausbildungsquote³⁾	8,1%	8,6%	-
Betriebszugehörigkeit			
– länger als 10 Jahre	44,4%	43,3%	-
– länger als 20 Jahre	21,2%	19,9%	-
Fluktuationsquote⁴⁾	4,2%	5,8%	-
Pensionäre und Hinterbliebene insgesamt	7 571	7 387	+2,5
– davon im Berichtsjahr in den Ruhestand getreten	363	318	+14,2
In den Vorruhestand getreten	350	348	+0,6

*) Vollzeitkräfte; 1) inkl. Reinigungs- und Küchenpersonal, ohne Mitarbeiterinnen im Mutterschutz und Dauerkrankte; 2) Beschäftigte ohne Auszubildende, Trainees, Aushilfen, Volontäre, Reinigungs- und Küchenpersonal, Mitarbeiterinnen im Mutterschutz und dauerkrankte Mitarbeiter; 3) bez. auf das Stammpersonal, inkl. Ausland; 4) aus Kündigungen.

Neben dieser für alle Mitarbeiter geltenden Regelung sind folgende Förderungsmöglichkeiten vorgesehen: Inanspruchnahme der Leistungen eines Kinderbetreuungsbüros oder Unterstützung von Elterninitiativen, Angebote von Kinderbetreuungsplätzen, Zuschüsse für Tagesmütter. Jede Gebietsfiliale kann je nach individuellen Gegebenheiten entscheiden, ob bzw. welche der Förderungsmöglichkeiten sie vor Ort anbieten möchte.

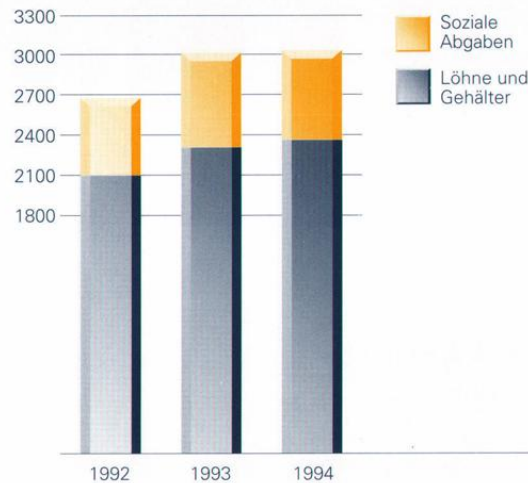
In den vergangenen Jahren haben veränderte Rahmenbedingungen zu erheblichen Mehrbelastungen bei der betrieblichen Altersversorgung geführt. Eine im Auftrag der Bank erarbeitete Langzeitanalyse hat ergeben, daß diese Belastungen in den nächsten Jahrzehnten nur schwer zu verkraften gewesen wären. Vor diesem Hintergrund wurde die betriebliche Altersversorgung mit Wirkung vom 1. Januar 1998 neu strukturiert. Im wesentlichen ging es darum, die im Laufe der Jahre planwidrig eingetretene Überversorgung zu verhindern bzw. abzubauen, die im Tarif- und unteren AT-Bereich durchschnittlich 130% des letzten Nettogehalts erreichte. Zukünftig wird für neu eintretende Mitarbeiter die Gesamtversorgung auf 80 bis 90% des letzten Nettogehalts limitiert. Die betriebliche Altersversorgung bleibt auch in ihrer modifizierten Form für unsere Mitarbeiter in hohem Maße attraktiv.

Mitarbeiterbefragung: Ergebnisse in der Umsetzungsplanung

Nachdem wir im Jahr 1993 die Mitarbeiter im Filialbereich befragt hatten und nach Analyse der Ergebnisse bereits Umsetzungsmöglichkeiten planen, haben wir im November/Dezember 1994 in der Zentrale die Fragebogenaktion durchgeführt. Ziel der Befragung ist zum einen Informationsgewinnung, zum anderen möchten wir erfahren, wie in der Bank Entscheidungen und Maßnahmen von den Mitarbeitern erlebt und akzeptiert werden.

Mit einer Beteiligung von etwas mehr als der Hälfte unseres Mitarbeiterstamms können wir – auch im Vergleich mit anderen Unternehmen – zufrieden sein; sie bildet eine geeignete Basis für unsere Analysen. Die Befragungsaktion 1993/1994

Personalaufwand



ermöglicht eine Differenzierung nach den einzelnen Gebietsfilialen und nach den verschiedenen Zentralabteilungen. Wir können somit neben den Themen, die bankweit von Interesse sind und gemeinsam angepackt werden, auch spezifische Probleme oder Wünsche einzelner Einheiten zügig aufgreifen und bearbeiten. Unsere Mitarbeiter sollen direkt und konkret erleben, daß nach der Umfrage Positives passiert.

Variable Arbeitszeit in der Testphase

Mit dem Abschluß einer Betriebsvereinbarung zum Thema Teilzeitarbeit im Jahr 1993 waren wir Vorreiter im Bankgewerbe. Unser Ziel ist es weiterhin, in der Commerzbank das Angebot von Teilzeitarbeitsplätzen und den Einsatz von Teilzeitkräften entsprechend den Wünschen und Anforderungen der Mitarbeiter unter Berücksichtigung der betrieblichen Möglichkeiten und Erfordernisse zu verbessern. Teilzeit bedeutet für uns dabei nicht automatisch „halbtags“, sondern jede Arbeitszeit unter 39 Stunden pro Woche, die sehr unterschiedlich verteilt sein kann.

Als Dienstleistungsunternehmen müssen wir unsere Öffnungs- und Beratungszeiten in erster Linie an den Bedürfnissen unserer Kunden, also vertriebsorientiert, ausrichten. Das heißt, wir müssen Beratungszeit anbieten, die unabhängig ist von unseren Öffnungszeiten.

Das können wir nur durch den Einsatz der variablen Arbeitszeit leisten, die aber nicht nur der Bank, sondern wie immer deutlicher wird auch und gerade den Wünschen unserer Mitarbeiter nach mehr Arbeitszeitsouveränität entgegenkommt. Die Ergebnisse unserer ersten Tests mit der variablen Arbeitszeit ermutigen uns, konsequent auf diesem Weg weiterzugehen, der im nächsten Jahrtausend auch bei uns zu einer vielfältigen, bunten „Arbeitszeit-Landschaft“ führen wird.

Personalentwicklung – auch international

Wir haben im vergangenen Jahr den ersten von drei geplanten Führungskreisen eingerichtet, der zur Zeit mehr als 130 ausgewählte Kandidaten auf Positionen in der zweiten Führungsebene vorbereitet. Diese Führungskräfte bringen das Potential für den nächsten Laufbahnschritt mit und sind bereit, sich überdurchschnittlich zu engagieren – in wichtigen Projekten der Bank und zur eigenen Qualifizierung.

Im Sinne der internationalen Personalstrategie der Bank werden wir künftig in unseren ausländischen Stützpunkten verstärkt lokale Mitarbeiter bis in Führungspositionen hinein entwickeln. Dies trägt zur weiteren Internationalisierung des Konzerns bei, da uns dadurch die Möglichkeit gegeben ist, die Kompetenz sowie sprachliche und kulturelle Kenntnisse lokaler Mitarbeiter stärker zu nutzen.

Steigend ist auch die Zahl ausländischer Mitarbeiter in den verschiedensten Funktionen im Inland. Sie werden teilweise auf einen späteren Auslandseinsatz vorbereitet oder fungieren als Ansprechpartner für ausländische Kunden.

Zusammenarbeit mit den Arbeitnehmervertretungen

Über alle genannten Themen ist mit den – im März 1994 neu gewählten – Arbeitnehmervertretungen ausführlich gesprochen und verhandelt worden. Die Diskussion gestaltete sich zum Teil kontrovers, war letztlich aber nie destruktiv. Die Zusammenarbeit im Wirtschaftsausschuß, mit dem Konzernbetriebsrat sowie dem Unternehmenssprecherausschuß der Leitenden Angestellten war von Fairness und dem weitgehend erfolgreichen Bemühen um gemeinsam tragbare Positionen gekennzeichnet.

Unseren Mitarbeiterinnen und Mitarbeitern danken wir für die im abgelaufenen Jahr geleistete Arbeit und für ihr weiterhin großes Engagement. Nicht zuletzt ihrem Einsatz ist es zu verdanken, daß die Bank die beiden großen Umstrukturierungsprojekte in Filialen und Zentrale zügig durchführen konnte. Wir begrüßen es in diesem Zusammenhang sehr, daß die Zahl der Mitarbeiter ständig zunimmt, die erkannt haben, daß in einer sich immer rascher verändernden Bankenlandschaft alle Maßnahmen zur Weiterqualifizierung nicht allein im Interesse der Bank liegen, sondern ganz wesentlich auch der Zukunftssicherung der Beschäftigten dienen, indem sie auf die höheren Anforderungen des Marktes vorbereitet werden.

Unser Dank richtet sich auch an alle Mitarbeiter, die nach meist langjähriger Tätigkeit in den Ruhestand getreten sind.

● Commerzbank AG und verbundene Unternehmen

Die mit der Commerzbank AG verbundenen Unternehmen sind im Anhang des Jahresabschlusses (Seite 75 ff.) aufgeführt. Hieraus sind auch die im Jahr 1994 neu in den Konsolidierungskreis aufgenommenen Gesellschaften ersichtlich.

Zum kräftigen Wachstum des Commerzbank-Konzerns hat einerseits die Commerzbank AG beigetragen, deren Bilanzsumme – einschließlich der eingegliederten Commerz-Credit-Bank AG Europartner, Saarbrücken – um 38,5 Mrd DM auf 238,8 Mrd DM stieg. Andererseits brachte die erstmals konsolidierte Hypothekenbank in Essen AG ein zusätzliches Volumen von 22 Mrd DM.

Commerzbank AG, Frankfurt am Main

Das Kreditvolumen der Commerzbank AG nahm um 14,7% auf 129,5 Mrd DM zu. Darunter stiegen die Kundenforderungen um 13,4% auf 120,0 Mrd DM. Kräftig ausgeweitet wurde der Geldhandel, der sich im Anstieg der Forderungen an Kreditinstitute von 48,2 Mrd DM auf 70,3 Mrd DM widerspiegelt. Schuldverschreibungen und andere festverzinsliche Wertpapiere wurden um 16,3% erhöht mit 28,6 Mrd DM ausgewiesen. Die Position Sachanlagen ermäßigte sich von 2,1 auf 1,7 Mrd DM; dieser Rückgang resultiert im wesentlichen aus der Übertragung von Immobilien zu Buchwerten an verschiedene Tochtergesellschaften.

Auf der Einlagenseite verringerten sich die Verbindlichkeiten gegenüber Kunden um 2,8%, gegenüber Kreditinstituten nahmen sie um 70% zu. Die Verbrieften Verbindlichkeiten wurden um ein Drittel auf 23,9 Mrd DM ausgeweitet.

Jahresbilanz sowie Gewinn- und Verlust-Rechnung der Commerzbank AG sind detailliert auf den Seiten 50 bis 53 dargestellt. Der um 41,6% gestiegene Jahresüberschuß der AG in Höhe von 702 Mio DM erlaubt neben der Ausschüttung an die Aktionäre eine Dotierung der Gewinnrücklagen mit 250 Mio DM (Vorjahr: 150 Mio DM).

RHEINHYP Rheinische Hypothekenbank AG, Frankfurt am Main

Die RHEINHYP hat im Jahr 1994 Darlehen in Höhe von 11,6 Mrd DM neu zugesagt. Hiervon entfielen 5,4 Mrd DM auf Hypothekendarlehen und 6,2 Mrd DM auf Kommunalkredite. Einschließlich der prolongierten und dabei im Zins angepaßten Ausleihungen von 2,6 Mrd DM erreichte das gesamte Darlehensgeschäft 14,2 Mrd DM, nach 17,4 Mrd DM im vorangegangenen Jahr. Dieser Rückgang von 18,3% muß im Zusammenhang mit dem Ausnahmejahr 1993 gesehen werden, in dem die Bank ihre Neuzusagen um rund 100% steigerte. Im Vergleich zu 1992 erzielte die RHEINHYP einen Zuwachs von 60%. Der Darlehensbestand erhöhte sich um 6,7 Mrd DM auf 57,3 Mrd DM und verteilt sich je zur Hälfte auf Hypothekendarlehen und Kommunalkredite.

Die Commerzbank AG und wichtige Tochtergesellschaften

Bilanzsumme in Mio DM	1994	1993	Veränderung in %
Commerzbank AG, Frankfurt am Main	238 758	200 232	19,2
RHEINHYP Rheinische Hypothekenbank AG, Frankfurt am Main	60 954	53 974	12,9
Commerzbank (Budapest) Rt., Budapest	506	191**)	-
Commerzbank International S.A., Luxemburg	30 427	21 317	42,7
Commerzbank (Niederland) N.V., Amsterdam	2 518	2 045	23,1
Commerzbank (Schweiz) AG, Zürich	870	745	16,8
Commerzbank (South East Asia) Ltd., Singapur	1 915	1 314	45,7
Commerzbank Capital Markets Corporation, New York	295	364	-19,0
Caisse Centrale de Récompte, Paris ¹⁾	5 941	5 354	11,0

Währungen umgerechnet zu Jahresschlusskursen; ¹⁾ siehe Bericht Seite 28; ²⁾ Rumpfgeschäftsjahr.

Zur Refinanzierung emittierte die RHEINHYP 2,9 Mrd DM Hypothekendarlehen, 6,9 Mrd DM Öffentliche Darlehen und 1,9 Mrd DM nicht deckungspflichtige Schuldverschreibungen.

Zins- und Provisionsüberschuß nahmen um 67,4 Mio DM oder 18,0% auf 441,9 Mio DM zu. Das Teilbetriebsergebnis konnte um 21,6% auf 331,1 Mio DM gesteigert werden, während das gesamte Betriebsergebnis um 16,2% auf 234,6 Mio DM wuchs. Der Jahresüberschuß erreichte 109,1 Mio DM und lag damit 10,0 Mio DM höher als im Jahr zuvor.

Der Hauptversammlung am 28. April 1995 wird vorgeschlagen, auf das Grundkapital von 115 Mio DM wie im Vorjahr eine Dividende von 17,- DM je 50 DM-Aktie zu zahlen. Darüber hinaus ist vorgesehen, die Rücklagen um 70 Mio DM (Vorjahr: 60 Mio DM) aufzustocken, so daß die Bank über ein Eigenkapital von 1,2 Mrd DM – zuzüglich 410 Mio DM Genußrechtskapital – verfügen wird.

Commerzbank (Budapest) Rt., Budapest

Für die Commerzbank (Budapest) Rt. verlief 1994 – das erste volle Geschäftsjahr – erfolgreich. Die Bilanzsumme wurde mehr als verdreifacht und erreichte rund 36 Mrd Ft; 50% des Volumens beziehen sich auf Interbank-Aktivitäten. Durch den konsequenten Ausbau des Geschäfts erreichten die Kundenforderungen und -verbindlichkeiten zum Jahresende 1994 jeweils rund 10 Mrd Ft. Darüber hinaus wirkte die Bank in führender Position an verschiedenen mittelfristigen Finanzierungen, u.a. auch für Infrastrukturmaßnahmen, mit.

Den im Jahr 1994 ausgewiesenen Gewinn in Höhe von 202 Mio Ft. wird die Commerzbank (Budapest) Rt. zur Stärkung der Rücklagen verwenden. Damit erreicht das Eigenkapital 3,4 Mrd Ft. Inzwischen sind in der Bank 58 Mitarbeiter tätig; aufgrund der geschäftlichen Expansion ist für das laufende Jahr eine Erhöhung der Beschäftigtenzahl auf etwa 65 geplant.

Commerzbank International S.A., Luxemburg

Die Commerzbank International S.A. – CISAL – führt im Rahmen des strategischen Konzepts des Commerzbank-Konzerns alle an den Euromärkten üblichen Handels- und Kreditgeschäfte aus, außerdem betreut sie private Kunden aus aller Welt.

Das Geschäftsjahr 1994 verlief wiederum erfolgreich. Durch Fälligkeiten und Umschuldungsvereinbarungen reduzierte sich das Kreditvolumen auf 7,2 Mrd DM. Die Refinanzierung der Bank erfolgte nach wie vor überwiegend durch Verbindlichkeiten gegenüber Kreditinstituten; der Geldhandel mit Banken wurde deutlich ausgeweitet. Zum Jahresende 1994 beschäftigte die CISAL 211 Mitarbeiter, nach 179 im Vorjahr.

In allen Geschäftsbereichen war die Ertragslage erneut zufriedenstellend. Risikovorsorge wurde in angemessener Höhe gebildet. Aus dem Bilanzgewinn von 375 Mio DM (Vorjahr: 381,7 Mio DM) sind 200 Mio DM an die Muttergesellschaft ausgeschüttet worden, 175 Mio DM wird die Bank zur Stärkung der Rücklagen verwenden. Zudem hat die Commerzbank AG für die ertragsorientierte Expansion der CISAL neues Kapital in Höhe von nominal 75 Mio DM zum Kurs von 420% gezeichnet. Das Eigenkapital erreicht damit 1 718 Mio DM.

Commerzbank (Niederland) N.V., Amsterdam

Die Commerzbank (Niederland) bietet niederländischen und internationalen Unternehmen eine breite Produktpalette. Neben dem Kredit-, Geld- und Devisengeschäft widmet sie sich insbesondere der Finanzierung und Abwicklung von Außenhandelsgeschäften.

Forderungen an Kunden sind mit 1 016 Mio hfl aufgrund der erstmals 1994 aktivisch abgesetzten Risikovorsorge nahezu unverändert geblieben. Die Zahl der Mitarbeiter ging im Jahresverlauf von 92 auf 87 (auf Vollzeitkräfte umgerechnet) zurück.

Die Ertragsentwicklung in den einzelnen Geschäftsfeldern war gut. Gegenüber dem Vorjahr konnte die Risikovorsorge im Hinblick auf das stabile Kreditgeschäft deutlich reduziert werden; der Risikovorsorge wurden 4,0 Mio hfl (Vorjahr: 12,0 Mio hfl) zugeführt. Der Jahresüberschuß, der in voller Höhe zur Rücklagendotierung verwendet wird, erreichte 12,1 Mio hfl. Am Jahresende hat die Bank zur Refinanzierung ihrer neu in Hongkong gegründeten Tochtergesellschaft, der Commerz (East Asia) Ltd., eine Kapitalerhöhung in Höhe von nominal 10 Mio hfl mit einem Aufgeld von 79,6 Mio hfl durchgeführt. Das Eigenkapital beläuft sich jetzt auf 237,4 Mio hfl.

Commerzbank (Schweiz) AG, Zürich

Die Commerzbank (Schweiz) AG ist vor allem in der Vermögensverwaltung und Anlageberatung für die internationale private Kundschaft tätig, die sie von den Plätzen Zürich und Genf aus betreut. Daneben widmet sie sich dem Handel mit Geld, Devisen, Wertpapieren und Edelmetallen sowie dem Lombardkredit- und Emissionsgeschäft.

Trotz der schwierigen wirtschaftlichen Rahmenbedingungen ist das Geschäftsjahr 1994 für die Bank erfolgreich verlaufen. Die Zahl der Kundenverbindungen erhöhte sich nochmals erfreulich. Zum Jahresende beschäftigte die Bank 94 Mitarbeiter, nach 91 im Vorjahr.

Die Ertragslage war insgesamt zufriedenstellend. Während die Gewinne in den Handelsbereichen rückläufig waren, konnten beim Zins- und Provisionsüberschuß die guten Ergebnisse des Vorjahres nochmals übertroffen werden. Der Jahresüberschuß in Höhe von 16,3 Mio sfr nach 15,3 Mio sfr im vorangegangenen Jahr wird gänzlich zur Aufstockung der Rücklagen verwendet. Damit erreicht das ausgewiesene Eigenkapital der Bank 103,1 Mio sfr.

Commerzbank (South East Asia) Ltd., Singapur

Im Hinblick auf die stark expandierenden Kapitalmärkte Asiens hat die Commerzbank (South East

Asia) Ltd. in Singapur – COSEA – ihre personellen und technischen Kapazitäten deutlich erweitert und steht ihren Kunden jetzt mit einer noch umfangreicheren Produktpalette zur Verfügung.

Die Bank konnte ihre Position im Arrangieren und Plazieren von Kapitalmarkttransaktionen und Kreditsyndizierungen weiter stärken. Auch das Geschäft mit privaten Kunden entwickelte sich weiterhin positiv: Das der Bank anvertraute Kundenvermögen erreichte zum Jahresende 2,3 Mrd S\$, nach 1,5 Mrd S\$ per Ende 1993.

Ein – trotz hoher Konkurrenzdichte und weiter sinkender Margen – überdurchschnittliches Wachstum von Zins- und Provisionseinnahmen ermöglichte der Bank die Zuführung von 29 Mio S\$ in die Gewinnrücklagen. Damit beträgt das Eigenkapital, einschließlich einer Kapitalerhöhung um nominal 14 Mio S\$, insgesamt 135 Mio S\$.

Die geschäftlichen Möglichkeiten der Commerzbank in Singapur sollen in diesem Jahr durch die Eröffnung einer Trust Company sowie einer Asset Management Gesellschaft weiter verbessert werden.

Commerzbank Capital Markets Corporation, New York

Im Geschäftsjahr 1994 sah sich die Commerzbank Capital Markets Corporation (CCMC) vor schwierigen Marktbedingungen in den Vereinigten Staaten. Aufgrund der gedämpften Stimmung an den Aktienbörsen und des schwächeren Dollar sanken die Provisionseinnahmen der Bank; die Handelsergebnisse in Rentenwerten litten unter steigenden Kapitalmarktzinsen. Darüber hinaus spielte das Underwriting von Kapitalmarkt-Transaktionen amerikanischer Unternehmen für die CCMC eine geringere Rolle als im Vorjahr.

Insgesamt endete das Geschäftsjahr 1994 für die Bank, die über ein Eigenkapital von 22,2 Mio US-Dollar verfügt, vor allem aufgrund außerordentlicher Aufwendungen mit einem Verlust von 2,1 Mio US-Dollar.

● **Ausblick:**
Zuversicht für 1995

Angesichts der vergleichsweise geringen Konjunkturdynamik in Deutschland und des durch die D-Mark-Stärke noch zunehmenden Konkurrenzdrucks bleibt für viele Unternehmen die Lage kritisch. Aus heutiger Sicht wird sich daher die Zahl der Insolvenzen nur langsam zurückbilden, so daß im Kreditgeschäft der Banken viel Fingerspitzengefühl nötig bleibt, um an der konjunkturellen Belebung zu partizipieren und besondere Risiken zu vermeiden. Im Wettbewerb um einwandfreie Kreditkunden erhöht sich die Tendenz zur Margendifferenzierung; wir sind allerdings bestrebt, die durchschnittliche Zinsmarge nicht weiter unter Druck geraten zu lassen. Bei erhöhtem Geschäftsvolumen rechnen wir daher mit einer weiteren Steigerung des Zinsüberschusses, der die Basis unserer Ertragsrechnung darstellt.

Die Nachfrage nach Beratungs- und Betreuungsleistungen ist in allen Geschäftsfeldern rege. Bei der erwarteten Stimmungsbesserung an den Finanzmärkten gehen wir davon aus, daß wir auch den Provisionsüberschuß – nach dem Rückgang 1994 – im laufenden Jahr wieder steigern können.

In den Verwaltungsaufwendungen werden sich sowohl die wieder stärker steigenden Personalkosten niederschlagen als auch der geplante weitere Ausbau unserer Leistungspalette im Konzern. Wir sind jedoch zuversichtlich, die laufenden Erträge mindestens im gleichen Ausmaß wie die Kosten steigern zu können.

Darüber hinaus gilt unsere besondere Aufmerksamkeit den Eigenhandels-Aktivitäten sowie der Risikovorsorge, bei der es für eine Entwarnung zwar noch zu früh, aber dennoch eine erneut rückläufige Belastung zu erwarten ist. Insgesamt rechnen wir für 1995 bei Fortsetzung unseres ertragsorientierten Wachstumskurses mit einem zufriedenstellenden Ergebnis.

**Commerzbank
Konzernbilanz
zum 31. Dezember 1994**

Seite 46/47

**Konzern-Gewinn- und
Verlust-Rechnung**

Seite 48/49

**Commerzbank
Jahresbilanz (AG)
zum 31. Dezember 1994**

Seite 50/51

**Gewinn- und
Verlust-Rechnung (AG)**

Seite 52/53

Konzernbilanz zum 31. Dezember 1994

31.12. 1993

Aktivseite	DM	DM	DM	1000 DM
Barreserve				
a) Kassenbestand		1 416 782 363,41		1 269 937
b) Guthaben bei Zentralnotenbanken		4 378 972 701,35		7 427 697
darunter: bei der Deutschen Bundesbank	DM 4 317 881 301,40			
c) Guthaben bei Postgiroämtern		<u>1 226 113,66</u>		<u>17 495</u>
			5 796 981 178,42	8 715 129
Schuldtitle öffentlicher Stellen und Wechsel, die zur Refinanzierung bei Zentralnotenbanken zugelassen sind				
a) Schatzwechsel und unverzinsliche Schatzanweisungen sowie ähnliche Schuldtitel öffentlicher Stellen		<u>662 898 339,22</u>		477 760
darunter: bei der Deutschen Bundesbank refinanzierbar	DM 95 772 610,50			
b) Wechsel		<u>1 359 771 264,72</u>		698 534
darunter: bei der Deutschen Bundesbank refinanzierbar	DM 1 318 803 522,75		2 022 669 603,94	1 176 294
Forderungen an Kreditinstitute				
a) täglich fällig		7 325 158 236,68		6 876 470
b) andere Forderungen		<u>81 307 612 867,21</u>		<u>58 198 013</u>
			88 632 771 103,89	65 074 483
Forderungen an Kunden			188 176 860 737,15	160 694 143
darunter: durch Grundpfandrechte gesichert	DM 45 532 487 609,67			
Kommunalkredite	DM 37 076 764 179,05			
Schuldverschreibungen und andere festverzinsliche Wertpapiere				
a) Geldmarktpapiere				
aa) von öffentlichen Emittenten		358 419 929,52		
ab) von anderen Emittenten		<u>4 711 330 641,72</u>	5 069 750 571,24	6 183 428
b) Anleihen und Schuldverschreibungen				
ba) von öffentlichen Emittenten		20 770 502 864,74		
bb) von anderen Emittenten		<u>14 773 903 492,84</u>	35 544 406 357,58	27 675 770
darunter: beleihbar bei der Deutschen Bundesbank	DM 19 816 282 404,91			
c) konzerneigene Schuldverschreibungen		<u>2 761 207 916,98</u>		<u>2 614 842</u>
Nennbetrag	DM 2 768 506 449,73		43 375 364 845,80	36 474 040
Aktien und andere nicht festverzinsliche Wertpapiere			3 714 147 135,17	2 407 602
Beteiligungen			2 340 323 014,98	3 437 626
darunter: an Kreditinstituten	DM 590 611 078,12			
Beteiligungen an assoziierten Unternehmen			229 036 340,19	203 532
Anteile an verbundenen Unternehmen			253 963 662,89	254 977
darunter: an Kreditinstituten	DM —,—			
Treuhandvermögen			230 078 699,89	714 090
darunter: Treuhandkredite	DM 228 605 230,88			
Ausgleichsforderungen gegen die öffentliche Hand einschließlich Schuldverschreibungen aus deren Umtausch			198 712 865,16	239 807
Immaterielle Anlagewerte			8 943 685,83	36 380
Sachanlagen			2 687 669 344,85	2 377 421
Sonstige Vermögensgegenstände			2 834 145 300,33	2 490 549
Rechnungsabgrenzungsposten				
a) Unterschiedsbetrag gem. § 250 Abs. 3 HGB		991 947 841,58		728 636
b) andere Rechnungsabgrenzungsposten		<u>563 475 273,45</u>		<u>353 458</u>
			1 555 423 115,03	1 082 094
Summe der Aktiva			342 057 090 633,52	285 378 167

Passivseite	DM	DM	DM	1000 DM
Verbindlichkeiten gegenüber Kreditinstituten				
a) täglich fällig		11 919 996 370,20		7 679 681
b) mit vereinbarter Laufzeit oder Kündigungsfrist		<u>72 664 259 143,97</u>		<u>54 931 389</u>
			84 584 255 514,17	62 611 070
Verbindlichkeiten gegenüber Kunden				
a) Spareinlagen				
aa) mit vereinbarter Kündigungsfrist von drei Monaten	17 602 337 014,82			
ab) mit vereinbarter Kündigungsfrist von mehr als drei Monaten	<u>5 352 760 698,48</u>	22 955 097 713,30		25 010 564
b) andere Verbindlichkeiten				
ba) täglich fällig	31 166 800 289,43			
bb) mit vereinbarter Laufzeit oder Kündigungsfrist	<u>80 512 098 172,95</u>	<u>111 678 898 462,38</u>		<u>108 313 286</u>
			134 633 996 175,68	133 323 850
Verbriefte Verbindlichkeiten				
a) begebene Schuldverschreibungen		71 960 356 361,57		47 537 944
b) andere verbrieft		<u>23 348 840 602,84</u>		<u>19 368 123</u>
darunter: ba) Geldmarktpapiere	DM 21 366 383 999,31		95 309 196 964,41	66 906 067
bb) eigene Akzepte und Sola-				
wechsel im Umlauf	DM 1 982 456 603,53			
Treuhandverbindlichkeiten				
darunter: Treuhandkredite	DM 228 605 230,88		230 078 699,89	714 090
Sonstige Verbindlichkeiten				
			2 125 695 783,18	1 535 315
Rechnungsabgrenzungsposten				
a) Unterschiedsbetrag gem. § 340e Abs. 2 HGB		1 273 447 308,69		383 194
b) andere Rechnungsabgrenzungsposten		<u>1 097 807 187,81</u>		<u>355 993</u>
			2 371 254 496,50	739 187
Rückstellungen				
a) Rückstellungen für Pensionen und ähnliche Verpflichtungen		1 687 288 502,77		1 665 550
b) Steuerrückstellungen		754 168 163,60		442 575
c) andere Rückstellungen		<u>1 415 349 401,33</u>		<u>1 265 425</u>
			3 856 806 067,70	3 373 550
Sonderposten mit Rücklageanteil gemäß § 6b EStG				
			120 828 240,—	124 853
Stiftungen				
			12 962 557,74	13 150
Nachrangige Verbindlichkeiten				
			4 502 544 776,04	4 460 900
Genußrechtskapital				
darunter: vor Ablauf von zwei Jahren fällig	DM 425 000 000,—		3 775 866 000,—	3 302 732
Eigenkapital				
a) gezeichnetes Kapital		1 674 611 350,—		1 440 631
b) Kapitalrücklage		4 723 723 094,65		3 407 221
c) Gewinnrücklagen				
ca) gesetzliche Rücklage	6 000 000,—			6 000
cd) andere Gewinnrücklagen	<u>3 491 227 528,24</u>			<u>3 037 803</u>
		3 497 227 528,24		
d) Ausgleichsposten für Anteile anderer Gesellschafter		185 898 320,82		35 997
e) Konzerngewinn		<u>452 145 064,50</u>		<u>345 751</u>
			10 533 605 358,21	8 273 403
			Summe der Passiva	342 057 090 633,52 285 378 167
Eventualverbindlichkeiten				
a) Eventualverbindlichkeiten aus weitergegebenen abgerechneten Wechseln			2 427 599 458,21	2 469 850
b) Verbindlichkeiten aus Bürgschaften und Gewährleistungsverträgen			24 996 584 990,65	23 550 229
Andere Verpflichtungen				
a) Rücknahmeverpflichtungen aus unechten Pensionsgeschäften			59 168 585,36	—
b) Plazierungs- und Übernahmeverpflichtungen			706 557 250,—	582 076
c) Unwiderrufliche Kreditzusagen			42 644 768 924,07	50 008 916

Konzern-Gewinn- und Verlust-Rechnung für 1994

1993

Aufwendungen	DM	DM	DM	1000 DM
Zinsaufwendungen			14 287 869 192,37	14 946 786
Provisionsaufwendungen			118 588 170,17	99 377
Allgemeine Verwaltungsaufwendungen				
a) Personalaufwand				
aa) Löhne und Gehälter	2 362 439 019,87			
ab) Soziale Abgaben und Aufwendungen für Altersversorgung und für Unterstützung	611 097 963,42	2 973 536 983,29		2 957 360
darunter: für Altersversorgung	DM 228 458 504,33			
b) andere Verwaltungsaufwendungen		1 404 541 640,58		1 291 490
			4 378 078 623,87	4 248 850
Abschreibungen und Wertberichtigungen auf immaterielle Anlagewerte und Sachanlagen			500 571 420,89	575 647
Sonstige betriebliche Aufwendungen			175 030 274,30	133 472
Abschreibungen und Wertberichtigungen auf Forderungen und bestimmte Wertpapiere sowie Zuführungen zu Rückstellungen im Kreditgeschäft			1 655 219 125,48	1 769 984
Aufwendungen aus Verlustübernahme			2 017 930,54	—
Einstellungen in Sonderposten mit Rücklageanteil			299 238,87	123 640
Steuern vom Einkommen und vom Ertrag			597 820 987,18	545 283
Sonstige Steuern, soweit nicht unter „Sonstige betriebliche Aufwendungen“ ausgewiesen			56 485 237,10	62 568
Jahresüberschuß			1 055 021 095,31	586 361
		Summe der Aufwendungen	22 827 001 296,08	23 091 968
Jahresüberschuß			1 055 021 095,31	586 361
Einstellung in Gewinnrücklagen				
d) in andere Gewinnrücklagen			600 000 000,—	281 475
Anderen Gesellschaftern zustehender Gewinn			5 769 910,73	3 192
Auf andere Gesellschafter entfallender Verlust			2 893 879,92	44 057
Konzerngewinn			452 145 064,50	345 751

Jahresbilanz (AG) zum 31. Dezember 1994

31.12. 1993

Aktivseite	DM	DM	DM	1000 DM
Barreserve				
a) Kassenbestand		1 411 214 961,49		1 257 746
b) Guthaben bei Zentralnotenbanken		4 117 648 339,37		7 320 215
darunter: bei der Deutschen Bundesbank	DM 4 102 201 852,61			
c) Guthaben bei Postgiroämtern		<u>469 049,70</u>		<u>16 406</u>
			5 529 332 350,56	8 594 367
Schuldtitel öffentlicher Stellen und Wechsel, die zur Refinanzierung bei Zentralnotenbanken zugelassen sind				
a) Schatzwechsel und unverzinsliche Schatzanweisungen sowie ähnliche Schuldtitel öffentlicher Stellen		467 757 247,21		394 338
darunter: bei der Deutschen Bundesbank refinanzierbar	DM 95 772 610,50			
b) Wechsel		<u>1 359 698 118,97</u>		<u>645 221</u>
darunter: bei der Deutschen Bundesbank refinanzierbar	DM 1 318 730 377,—		1 827 455 366,18	1 039 559
Forderungen an Kreditinstitute				
a) täglich fällig		8 996 599 869,62		8 957 732
b) andere Forderungen		<u>61 330 757 039,35</u>		<u>39 196 721</u>
			70 327 356 908,97	48 154 453
Forderungen an Kunden			120 011 044 330,08	105 858 840
darunter: durch Grundpfandrechte gesichert	DM 17 623 088 641,76			
Kommunalkredite	DM 8 696 935 216,32			
Schuldverschreibungen und andere festverzinsliche Wertpapiere				
a) Geldmarktpapiere				
aa) von öffentlichen Emittenten		358 419 929,52		
ab) von anderen Emittenten		<u>977 477 281,52</u>	1 335 897 211,04	2 423 001
b) Anleihen und Schuldverschreibungen				
ba) von öffentlichen Emittenten		16 831 625 455,17		
bb) von anderen Emittenten		<u>10 405 075 464,18</u>	27 236 700 919,35	22 058 692
darunter: beleihbar bei der Deutschen Bundesbank	DM 15 788 434 094,—			
c) eigene Schuldverschreibungen		<u>23 013 976,50</u>		<u>105 039</u>
Nennbetrag	DM 22 752 970,—		28 595 612 106,89	24 586 732
Aktien und andere nicht festverzinsliche Wertpapiere			2 432 452 237,26	2 016 686
Beteiligungen			1 592 190 000,—	2 817 654
darunter: an Kreditinstituten	DM 341 553 000,—			
Anteile an verbundenen Unternehmen			3 511 808 000,—	2 901 011
darunter: an Kreditinstituten	DM 2 711 885 000,—			
Treuhandvermögen			119 755 529,94	138 761
darunter: Treuhandkredite	DM 119 755 529,94			
Ausgleichsforderungen gegen die öffentliche Hand einschließlich Schuldverschreibungen aus deren Umtausch			178 173 948,21	238 826
Sachanlagen			1 683 532 000,—	2 055 497
Sonstige Vermögensgegenstände			2 223 930 982,65	1 155 857
Rechnungsabgrenzungsposten				
a) Unterschiedsbetrag gem. § 250 Abs. 3 HGB		409 351 171,28		414 646
b) sonstige Rechnungsabgrenzungsposten		<u>316 267 325,09</u>		<u>258 630</u>
			725 618 496,37	673 276
Summe der Aktiva			238 758 262 257,11	200 231 519

31.12. 1993

Passivseite	DM	DM	DM	1000 DM
Verbindlichkeiten gegenüber Kreditinstituten				
a) täglich fällig		9 326 228 550,04		5 867 567
b) mit vereinbarter Laufzeit oder Kündigungsfrist		68 824 842 233,68		40 186 454
			78 151 070 783,72	46 054 021
Verbindlichkeiten gegenüber Kunden				
a) Spareinlagen				
aa) mit vereinbarter Kündigungsfrist von drei Monaten	17 513 202 056,83			
ab) mit vereinbarter Kündigungsfrist von mehr als drei Monaten	2 908 264 050,80	20 421 466 107,63		22 391 240
b) andere Verbindlichkeiten				
ba) täglich fällig	30 351 704 022,47			
bb) mit vereinbarter Laufzeit oder Kündigungsfrist	63 822 432 305,96	94 174 136 328,43		95 524 727
			114 595 602 436,06	117 915 967
Verbriefte Verbindlichkeiten				
a) begebene Schuldverschreibungen		9 043 481 575,04		5 758 171
b) andere verbrieft Verbindlichkeiten		14 893 920 323,70		12 165 780
darunter: ba) Geldmarktpapiere	DM 12 914 767 265,70		23 937 401 898,74	17 923 951
bb) eigene Akzepte und Sola-wechsel im Umlauf	DM 1 979 153 058,—			
Treuhandverbindlichkeiten			119 755 529,94	138 761
darunter: Treuhandkredite	DM 119 755 529,94			
Sonstige Verbindlichkeiten			1 733 268 043,57	1 055 918
Rechnungsabgrenzungsposten				
a) Unterschiedsbetrag gem. § 340e Abs. 2 HGB		702 849 416,45		—
b) sonstige Rechnungsabgrenzungsposten		127 164 505,69		95 321
			830 013 922,14	95 321
Rückstellungen				
a) Rückstellungen für Pensionen und ähnliche Verpflichtungen		1 567 178 000,—		1 542 845
b) Steuerrückstellungen		558 422 000,—		394 932
c) andere Rückstellungen		954 236 000,—		996 116
			3 079 836 000,—	2 933 893
Sonderposten mit Rücklageanteil gemäß § 6b EStG			120 000 000,—	120 000
Commerzbank-Stiftung			11 930 857,75	12 104
Nachrangige Verbindlichkeiten			3 959 034 276,04	4 071 245
Genußrechtskapital			3 235 866 000,—	2 832 732
darunter: vor Ablauf von zwei Jahren fällig	DM 425 000 000,—			
Eigenkapital				
a) gezeichnetes Kapital		1 674 611 350,—		1 440 631
b) Kapitalrücklage		4 723 723 094,65		3 407 221
c) Gewinnrücklagen				
ca) gesetzliche Rücklage	6 000 000,—			6 000
cd) andere Gewinnrücklagen	2 128 003 000,—			1 878 003
		2 134 003 000,—		
d) Bilanzgewinn		452 145 064,50		345 751
			8 984 482 509,15	7 077 606
			Summe der Passiva	238 758 262 257,11
				200 231 519
1. Eventualverbindlichkeiten				
a) Eventualverbindlichkeiten aus weitergegebenen abgerechneten Wechseln			2 419 432 639,78	2 443 259
b) Verbindlichkeiten aus Bürgschaften und Gewährleistungsverträgen			21 050 985 361,77	20 574 934
2. Andere Verpflichtungen				
b) Plazierungs- und Übernahmeverpflichtungen			184 926 720,—	429 278
c) Unwiderrufliche Kreditzusagen			35 976 240 000,—	42 871 503

Gewinn- und Verlustrechnung (AG) für 1994

1993

Aufwendungen	DM	DM	DM	1000 DM
Zinsaufwendungen			8 865 309 550,00	9 607 399
Provisionsaufwendungen			61 900 035,25	53 138
Allgemeine Verwaltungsaufwendungen				
a) Personalaufwand				
aa) Löhne und Gehälter	2 131 912 725,84			
ab) Soziale Abgaben und Aufwendungen für Altersversorgung und Unterstützung		558 921 543,75	2 690 834 269,59	2 671 266
darunter: für Altersversorgung	DM 209 692 306,52			
b) andere Verwaltungsaufwendungen		1 292 082 532,17	3 982 916 801,76	1 186 847
				3 858 113
Abschreibungen und Wertberichtigungen auf immaterielle Anlagewerte und Sachanlagen			307 954 245,51	279 932
Sonstige betriebliche Aufwendungen			63 760 051,14	54 658
Abschreibungen und Wertberichtigungen auf Forderungen und bestimmte Wertpapiere sowie Zuführungen zu Rückstellungen im Kreditgeschäft			1 553 921 527,72	1 725 303
Aufwendungen aus Verlustübernahme			6 840 498,90	10 225
Einstellungen in Sonderposten mit Rücklageanteil			—,—	120 000
Steuern vom Einkommen und vom Ertrag			437 456 264,25	439 786
Sonstige Steuern, soweit nicht unter anderen Posten ausgewiesen			28 895 665,47	42 528
Jahresüberschuß			702 145 064,50	495 751
		Summe der Aufwendungen	16 011 099 704,50	16 686 833
Jahresüberschuß			702 145 064,50	495 751
Einstellung in Gewinnrücklagen				
d) in andere Gewinnrücklagen			250 000 000,—	150 000
Bilanzgewinn			452 145 064,50	345 751

● Anhang

Bilanzierungs- und Bewertungsmethoden

Der Konzernabschluß und der Jahresabschluß der Commerzbank AG werden nach den Vorschriften des Handelsgesetzbuchs und des Aktiengesetzes sowie der Verordnung über die Rechnungslegung der Kreditinstitute aufgestellt.

Vermögensgegenstände des Anlagevermögens bewerten wir zu Anschaffungskosten, vermindert um planmäßige Abschreibungen entsprechend der voraussichtlichen Nutzungsdauer. Hierbei orientieren wir uns an den von der Finanzverwaltung veröffentlichten Abschreibungstabellen. Außerplanmäßige Abschreibungen nehmen wir bei dauernden Wertminderungen vor. Geringwertige Wirtschaftsgüter werden im Jahr der Anschaffung voll abgeschrieben. Steuerliche Sonderabschreibungen und erhöhte Absetzungen übernehmen wir in den handelsrechtlichen Abschluß; sie beeinflussen das Ergebnis in nur unbedeutendem Ausmaß.

Forderungen und Wertpapiere des Umlaufvermögens bilanzieren wir nach dem strengen Niederstwertprinzip, wobei die Forderungen erstmals mit dem Nennwert gemäß § 340 e HGB angesetzt sind. Der Unterschied zwischen Auszahlungsbetrag und Nennbetrag ist als Rechnungsabgrenzung ausgewiesen. Den besonderen Risiken des Bankgeschäfts tragen wir durch Einzelwertberichtigungen, Pauschalwertberichtigungen und durch Vorsorgereserven gemäß § 340 f HGB in vollem Umfang Rechnung.

Verbindlichkeiten sind mit ihrem Rückzahlungsbetrag passiviert. Der Unterschied zwischen Nennbetrag und Ausgabebetrag von Verbindlichkeiten wird in die Rechnungsabgrenzung eingestellt. Für ungewisse Verbindlichkeiten werden Rückstellungen in Höhe der zu erwartenden Inanspruchnahme gebildet. Pensionsrückstellungen werden in der steuerlich zulässigen Höhe gemäß § 6 a EStG und vergleichbaren ausländischen Vorschriften gebildet.

Derivative Finanzinstrumente (Swaps, Termingeschäfte und Optionen) werden nach den Grundsätzen des Realisations- und des Imparitätsprinzips grundsätzlich einzeln zum Marktpreis bewertet. Bewertungseinheiten werden zur Absicherung von Bilanzposten und von Aufwendungen und Erträgen im zulässigen Umfang gebildet.

Bei der Berechnung der Handelsergebnisse werden die Bewertungsergebnisse pro Basisrisiko in vorher definierten und dokumentierten Portfolios miteinander verrechnet. Grundsatz der Zusammenführung ist, daß Risiken aus Einzelgeschäften durch gegenläufige Geschäfte gesichert sind. Unter Beachtung des Imparitätsprinzips verbleibt ein Ertragssaldo ohne Ansatz, für einen Verlustsaldo wird eine Rückstellung gebildet.

In den Ausweis des Finanzanlageergebnisses beziehen wir auch realisierte Ergebnisse aus Veräußerungen von Finanzanlagen ein. Bei dieser Position sowie bei der Darstellung der Risikoversorge kompensieren wir die entsprechenden Aufwendungen bzw. Erträge.

Bilanzposten und Posten der Gewinn- und Verlust-Rechnung, die auf ausländische Währung lauten, sowie schwebende Fremdwährungskassengeschäfte werden zum Kassakurs, schwebende Devisentermingeschäfte zum Terminkurs des Bilanzstichtages in die jeweilige Bilanzwährung umgerechnet. Auf Fremdwährung lautende Beteiligungen und Anteile an verbundenen Unternehmen werden zum Anschaffungskurs umgerechnet. Die Umrechnung der auf ausländische Währung lautenden Jahresabschlüsse von Auslandseinheiten in Deutsche Mark erfolgt zum Kassakurs des Bilanzstichtages.

Umrechnungsdifferenzen werden unter Beachtung des Niederstwert- und des Imparitätsprinzips erfolgswirksam vereinnahmt. Daraus folgt im einzelnen:

Die aus der Umrechnung von Bilanzposten resultierenden Aufwendungen und Erträge werden vereinnahmt. Der Deport oder Report aus der Kursicherung per Termin von Bilanzposten wird zeitanteilig im Zinsergebnis vereinnahmt. Kursgesicherte Aufwendungen und Erträge werden zum kontrahierten Terminkurs umgerechnet.

Swaperträge und -aufwendungen aus der Swaparbitrage werden zeitanteilig vereinnahmt. Die Reststellen werden pro Fremdwährung bewertet. Hieraus resultierende Aufwandssalden werden zurückgestellt, Ertragssalden bleiben unberücksichtigt. Kassakursdifferenzen und Swapabgrenzungen aus Termingeschäften, die der Swaparbitrage dienen, werden abgegrenzt und in einem Nettoposten in den Sonstigen Vermögensgegenständen bzw. Sonstigen Verbindlichkeiten ausgewiesen.

Bewertungsergebnisse bei schwebenden Kassageschäften werden analog der Reststellenbewertung in der Swaparbitrage behandelt.

Voll und anteilmäßig konsolidierte Tochterunternehmen werden nach der Buchwertmethode gemäß § 301 Abs. 1 Nr. 1 HGB auf der Grundlage der Wertansätze zum Zeitpunkt der erstmaligen Einbeziehung in den Konzernabschluß konsolidiert.

Beteiligungen an assoziierten Unternehmen werden mit dem Buchwert gemäß § 312 Abs. 1 Nr. 1 HGB in den Konzernabschluß einbezogen. Der Wertansatz der Beteiligungen und die Unterschiedsbeträge werden zum Zeitpunkt der erstmaligen Einbeziehung in den Konzernabschluß ermittelt.

Soweit Unterschiedsbeträge nicht den Wertansätzen von Vermögensgegenständen und Schulden der konsolidierten und assoziierten Unternehmen zuzuordnen sind, werden sie in der Konzernbilanz mit den anderen Gewinnrücklagen verrechnet bzw., soweit sie den Charakter von thesaurierten Gewinnen früherer Jahre haben, in diese eingestellt.

Die Vermögensgegenstände und Schulden der in den Konzernabschluß einbezogenen Unternehmen werden nach den für die Commerzbank AG geltenden Bilanzierungs- und Bewertungsmethoden angesetzt. Bei den assoziierten Unternehmen legen wir deren Bilanzierung und Bewertung für die Ermittlung des anteiligen Eigenkapitals zugrunde.

Im Geschäftsjahr angefallene Zwischenergebnisse werden eliminiert. Zur Vermeidung eines unverhältnismäßig hohen Arbeitsaufwands wird bei Handelsgeschäften auf eine Zwischengewinneliminierung verzichtet.

Erläuterungen zur Bilanz und zur Gewinn- und Verlust-Rechnung

Laufzeitgliederung ausgewählter Bilanzpositionen

in Mio DM	Konzern	AG
Andere Forderungen an Kreditinstitute	81 307,6	61 330,8
davon mit ursprünglich vereinbarter Laufzeit oder Kündigungsfrist von		
weniger als drei Monaten	24 530,6	23 467,0
mindestens drei Monaten, aber weniger als vier Jahren	35 524,1	34 086,8
vier Jahren oder länger	21 252,9	3 777,0
Forderungen an Kunden	188 176,8	120 011,0
davon mit ursprünglich vereinbarter Laufzeit oder Kündigungsfrist von		
weniger als vier Jahren	66 201,6	60 756,4
vier Jahren oder länger	121 975,2	59 254,6
Anleihen und Schuldverschreibungen von öffentlichen Emittenten	20 770,5	16 831,6
davon mit einer ursprünglichen Laufzeit		
bis zu vier Jahren	7 267,8	6 518,2
von mehr als vier Jahren	13 502,7	10 313,4
Anleihen und Schuldverschreibungen von anderen Emittenten	14 773,9	10 405,1
davon mit einer ursprünglichen Laufzeit		
bis zu vier Jahren	4 893,7	2 623,6
von mehr als vier Jahren	9 880,2	7 781,5
Verbindlichkeiten gegenüber Kreditinstituten mit vereinbarter Laufzeit oder Kündigungsfrist	72 664,2	68 824,8
davon mit ursprünglich vereinbarter Laufzeit oder Kündigungsfrist von		
weniger als drei Monaten	33 724,8	29 935,5
mindestens drei Monaten, aber weniger als vier Jahren	25 781,3	23 555,7
vier Jahren oder länger	13 158,1	15 333,6
darunter: vor Ablauf von vier Jahren fällig	3 435,9	5 936,7
Andere Verbindlichkeiten gegenüber Kunden mit vereinbarter Laufzeit oder Kündigungsfrist	80 512,1	63 822,4
davon mit ursprünglich vereinbarter Laufzeit oder Kündigungsfrist von		
weniger als drei Monaten	37 890,0	37 708,7
mindestens drei Monaten, aber weniger als vier Jahren	16 578,1	14 462,9
vier Jahren oder länger	26 044,0	11 650,8
darunter: vor Ablauf von vier Jahren fällig	12 113,1	5 943,7
Verbriefte Verbindlichkeiten	95 309,2	23 937,4
davon mit einer ursprünglichen Laufzeit		
bis zu vier Jahren	47 746,1	21 007,9
von mehr als vier Jahren	47 563,1	2 929,5
darunter: vor Ablauf von vier Jahren fällig	32 341,4	1 327,0

Fremdwährungsvolumina

in Mio DM	Konzern	AG
Vermögensgegenstände	84 703,2	65 025,9
Schulden	87 513,6	73 517,1

Nachrangige Vermögensgegenstände

in Mio DM	Konzern	AG
Andere Forderungen an Kreditinstitute	81 307,6	61 330,8
darunter: nachrangig	—	—
Forderungen an Kunden	188 176,8	120 011,0
darunter: nachrangig	147,0	123,6
Anleihen und Schuldverschreibungen von anderen Emittenten	14 773,9	10 405,1
darunter: nachrangig	336,4	291,4
Aktien und andere nicht festverzinsliche Wertpapiere	3 714,1	2 432,5
darunter: nachrangig	323,4	323,4

ANHANG

Beziehungen zu verbundenen Unternehmen und zu Beteiligungsunternehmen

in Mio DM	Konzern				AG			
	verbundene Unternehmen	Vorjahr	Beteiligungen	Vorjahr	verbundene Unternehmen	Vorjahr	Beteiligungen	Vorjahr
Forderungen an Kreditinstitute	–	–	46,7	–	16 797,3	4 300,7	46,7	–
Forderungen an Kunden	8,6	24,6	355,2	264,4	878,9	951,7	311,9	264,4
Schuldverschreibungen und andere festverzinsliche Wertpapiere	–	–	5,4	–	561,2	458,7	5,4	–
Verbindlichkeiten gegenüber Kreditinstituten	–	–	0,1	–	16 230,4	1 364,9	0,1	–
Verbindlichkeiten gegenüber Kunden	30,9	0,7	121,0	304,1	6 729,5	7 298,4	75,4	304,1
Nachrangige Verbindlichkeiten	–	–	–	–	655,1	730,2	–	–

Treuhandgeschäfte

(Aufgliederung nach Bilanzpositionen)

in Mio DM	Konzern	AG
Forderungen an Kreditinstitute	9,8	9,8
Forderungen an Kunden	216,8	110,0
Schuldverschreibungen und andere festverzinsliche Wertpapiere	2,4	–
Beteiligungen	1,1	–
Treuhandvermögen	230,1	119,8
Verbindlichkeiten gegenüber Kreditinstituten	74,3	67,1
Verbindlichkeiten gegenüber Kunden	155,8	52,7
Treuhandverbindlichkeiten	230,1	119,8

Sonstige Vermögensgegenstände

in Mio DM	Konzern	AG
Leasinggegenstände	518,0	–
Prämien für Optionen, Caps, Floors und Collars	645,1	974,0
Einzugspapiere	1 013,9	993,8
Ausgleichsposten für Devisen-, Zinstermin- und Wertpapiergeschäfte	104,2	70,3
Forderungen an Finanzämter	102,5	45,2
Sonstige	450,4	140,6
Gesamt	2 834,1	2 223,9

Leasinggeschäft im Konzern

Anteile an den jeweiligen Positionen

Bilanz	Mio DM
Sonstige Vermögensgegenstände	518,0
Verbindlichkeiten gegenüber Kreditinstituten	147,6
Verbindlichkeiten gegenüber Kunden	31,4
Gewinn- und Verlust-Rechnung	TDM
Abschreibungen und Wertberichtigungen auf immaterielle Anlagewerte und Sachanlagen	149 527
Sonstige betriebliche Erträge	212 458

Sonstige Verbindlichkeiten

in Mio DM	Konzern	AG
Prämien für Optionen, Caps, Floors und Collars	1 016,8	995,0
Zinsen für Genußrechte	306,7	261,3
Zinsen für nachrangige Verbindlichkeiten	156,2	140,5
Steuern und Sozialbeiträge	201,8	197,5
Sonstige betriebliche Aufwendungen	65,8	46,6
Sonstige	378,4	92,4
Gesamt	2 125,7	1 733,3

ANHANG

Entwicklung des Anlagevermögens (Konzern)

in Mio DM

	Anschaffungs- kosten	Zugänge Geschäftsjahr	Abgänge Geschäftsjahr	Zuschreibungen Geschäftsjahr
	1	2	3	4
Beteiligungen	–	–	–	–
Anteile an assoziierten Unternehmen	–	–	–	–
Anteile an verbundenen Unternehmen	–	–	–	–
immaterielle Anlagewerte	39,4	1,8	27,8	–
Sachanlagen	2 669,5	880,5	177,4	0,0
darunter:				
eigengenutzte Grundstücke und Bauten	–	–	–	–
Betriebs- und Geschäftsausstattung	–	–	–	–

Entwicklung des Anlagevermögens (AG)

in Mio DM

	Anschaffungs- kosten	Zugänge Geschäftsjahr	Abgänge Geschäftsjahr	Zuschreibungen Geschäftsjahr
	1	2	3	4
Beteiligungen	–	–	–	–
Anteile an verbundenen Unternehmen	–	–	–	–
Sachanlagen	2 316,2	565,4	680,4	0,0
darunter:				
eigengenutzte Grundstücke und Bauten	–	–	–	–
Betriebs- und Geschäftsausstattung	–	–	–	–

Für die in den Konzernabschluß unserer Bank einbezogenen Tochtergesellschaften tragen wir, abgesehen von politischen Risiken, dafür Sorge, daß diese ihre vertraglichen Verbindlichkeiten erfüllen können.

ANHANG

Abschreibungen insgesamt	Restbuchwert 31. 12. 1994	Restbuchwert 31. 12. 1993	Abschreibungen Geschäftsjahr 1994	Abschreibungen Vorjahr
5	6	7	8	9
–	2 340,3	3 437,6	–	–
–	229,0	203,5	–	–
–	254,0	255,0	–	–
4,5	8,9	36,4	2,2	3,0
684,9	2 687,7	2 377,4	358,3	314,2
–	1 014,2	1 046,2	–	–
–	1 562,9	1 275,7	–	–

Abschreibungen insgesamt	Restbuchwert 31. 12. 1994	Restbuchwert 31. 12. 1993	Abschreibungen Geschäftsjahr 1994	Abschreibungen Vorjahr
5	6	7	8	9
–	1 592,2	2 817,7	–	–
–	3 511,8	2 901,0	–	–
517,7	1 683,5	2 055,5	308,0	279,9
–	220,7	799,6	–	–
–	1 408,8	1 203,0	–	–

Wertpapiere und Finanzanlagen

in Mio DM	Konzern			AG		
	gesamt	börsen-fähig	börsen-notiert	gesamt	börsen-fähig	börsen-notiert
Schuldverschreibungen und andere festverzinsliche Wertpapiere	43 375,4	43 375,4	35 522,2	28 595,6	28 595,6	25 142,8
Aktien und andere nicht festverzinsliche Wertpapiere	3 714,1	3 590,2	3 073,8	2 432,5	2 410,6	1 901,0
Beteiligungen	2 340,3	1 252,7	827,7	1 592,2	635,8	210,8
Beteiligungen an assoziierten Unternehmen	229,0	53,7	45,7	–,-	–,-	–,-
Anteile an verbundenen Unternehmen	254,0	206,8	–,-	3 511,8	1 973,3	366,0

Am Bilanzstichtag waren im Konzern Vermögensgegenstände im Buchwert von 4 273,2 Mio DM ausschließlich durch Offenmarktgeschäfte mit der Deutschen Bundesbank echt verpensioniert (AG: 3 617,0 Mio DM).

ANHANG

Eigene Aktien im Konzern

	Zahl der Aktien Stück	Nennbetrag in DM	Anteil am Grundkapital in %
Bestand am Jahresende	–	–	–
Höchster erworbener Bestand während des Geschäftsjahres	79 433	3 971 650	0,24
Von der Kundschaft verpfändeter Bestand am Jahresende	351 658	17 582 900	1,05
Im Geschäftsjahr erworbene Aktien	2 982 488	149 124 400	
Im Geschäftsjahr veräußerte Aktien	2 982 488	149 124 400	

Erwerb und Veräußerung, zu den jeweiligen Tageskursen über das Jahr verteilt, dienen der Aufrechterhaltung eines geordneten Marktes unserer Aktien. Der durchschnittliche Ankaufspreis be-

trug DM 346,31, der durchschnittliche Verkaufspreis DM 347,65. Die aus dem Verkauf erzielten Erlöse wurden den Betriebsmitteln zugeführt.

Nachrangige Verbindlichkeiten

Im Berichtsjahr ist im Konzern ein Zinsaufwand von 330 206 TDM (AG: 288 765 TDM) angefallen.

Eine vorzeitige Rückzahlungsverpflichtung der Emittenten kann nicht entstehen. Die nachrangigen Verbindlichkeiten dürfen im Falle des Konkur-

ses oder der Liquidation erst nach Befriedigung aller nicht nachrangigen Gläubiger zurückgezahlt werden. Sie dienen der Verstärkung des haftenden Eigenkapitals entsprechend den Vorschriften des Kreditwesengesetzes.

Emittierte Wandelschuldverschreibungen und vergleichbare Wertpapiere

Emissions- jahr	Nennbetrag	Emittent	Zinssatz	Fälligkeit	Besondere Bedingungen
1993	200,0 Mio DM	Commerzbank Overseas Finance N.V.	6,75%	1998	verbunden mit Options- rechten zum Bezug von Aktien der Commerzbank AG

ANHANG

Genußrechtskapital im Konzern

Emissions-jahr	Betrag	Emittent	Zinssatz	Fälligkeit	Besondere Bedingungen
1985	425,0 Mio DM	Commerzbank AG	8,25%	1995	Dividendenabhängige Zusatzverzinsung
1989	80,0 Mio DM	ehemalige Berliner Commerzbank AG	8,00%	1999	
1989	200,0 Mio DM	RHEINHYP Rheinische Hypothekbank AG, Frankfurt	8,00%	1999	Kündigung durch RHEINHYP frühestens zum 31. 12. 1994 unter Einhaltung einer Frist von mindestens zwei Jahren
1990	500,0 Mio DM -0,9 Mio DM (gewandelt 1991) -0,1 Mio DM (gewandelt 1992) -1,3 Mio DM (gewandelt 1993) -96,8 Mio DM (gewandelt 1994) 400,9 Mio DM	Commerzbank AG	6,00%	2000	Dividendenabhängige Zusatzverzinsung, Recht zur Wandlung in Aktien der Commerzbank AG
1991	500,0 Mio DM	Commerzbank AG	9,50%	2003	Verbunden mit Optionsrechten zum Bezug von Aktien der Commerzbank AG
1992	30,0 Mio DM	ehemalige Berliner Commerzbank AG	9,25%	2001	
1992	500,0 Mio DM	Commerzbank AG	9,15%	2004	
1992	210,0 Mio DM	RHEINHYP Rheinische Hypothekbank AG, Frankfurt	9,00%	2004	Kündigung durch RHEINHYP frühestens zum 31. 12. 1997 unter Einhaltung einer Frist von mindestens zwei Jahren
1992	30,0 Mio DM	Deutsche Schiffsbank AG, Bremen/Hamburg	10,00%	2004	
1992	20,0 Mio DM	Hypothekbank in Essen AG	8,40%	2002	
1992	10,0 Mio DM	Hypothekbank in Essen AG	9,15%	2004	
1993	800,0 Mio DM	Commerzbank AG	7,25%	2005	Verbunden mit Optionsrechten zum Bezug von Aktien der Commerzbank AG
1993	30,0 Mio DM	Deutsche Schiffsbank AG, Bremen/Hamburg	6,75%	2006	
1993	30,0 Mio DM	Hypothekbank in Essen AG	7,00%	2005	
1993	10,0 Mio DM	Hypothekbank in Essen AG	7,50%	2004	
1994	500,0 Mio DM	Commerzbank AG	8,00%	2006	Verbunden mit Optionsrechten zum Bezug von Aktien der Commerzbank AG

Das Genußrechtskapital dient der Verstärkung des haftenden Eigenkapitals entsprechend den Vorschriften des Kreditwesengesetzes. Es nimmt bis zur vollen Höhe am Verlust teil. Zinszahlungen erfolgen nur im Rahmen eines vorhandenen

Bilanzgewinns. Die Ansprüche der Genußrechtinhaber auf Rückzahlung des Kapitals sind gegenüber den Ansprüchen der anderen Gläubiger nachrangig.

ANHANG

Gezeichnetes Kapital

in Mio DM

Stand Vorjahresende	1 440,6
Aus genehmigtem Kapital 1990 i. H. v. ursprünglich 30,0 Mio DM (Belegschaftsaktien) 55 667 Aktien zum Preis von 350,- DM je Aktie im Nennwert von 50,- DM	2,8
Aus genehmigtem Kapital 1990 i. H. v. ursprünglich 125,0 Mio DM 653 226 Aktien zum Preis von 372,- DM je Aktie im Nennwert von 50,- DM	32,7
Aus genehmigtem Kapital 1992 i. H. v. ursprünglich 400,0 Mio DM 3 000 000 Aktien zum Preis von 316,63 DM je Aktie im Nennwert von 50,- DM	150,0
Aus bedingtem Kapital 1988 i. H. v. ursprünglich 120,0 Mio DM (Optionsgenußrechte) 480 000 Aktien zum Preis von 298,40 DM je Aktie im Nennwert von 50,- DM	24,0
Aus bedingtem Kapital 1988 i. H. v. ursprünglich 174,8 Mio DM (Wandelgenußscheine) 484 328 Aktien im Nennwert von 50,- DM	24,2
Aus bedingtem Kapital 1991 i. H. v. ursprünglich 75,0 Mio DM (Optionsgenußrechte) 1 395 Aktien im Nennwert von 50,- DM	0,1
Aus bedingtem Kapital 1992 i. H. v. ursprünglich 175,0 Mio DM (Optionsgenußrechte) 4 989 Aktien im Nennwert von 50,- DM	0,2
Stand Geschäftsjahresende	1 674,6
eingeteilt in	
193 000 Aktien im Nennbetrag von 1 000 DM	
320 000 Aktien im Nennbetrag von 100 DM	
28 992 227 Aktien im Nennbetrag von 50 DM	

Genehmigtes Kapital

in Mio DM

Beschlußjahr	Ursprünglicher Betrag	Verbleibender Betrag	Befristung	Verwendungszweck
1990	125,0	92,3	1995	Der Vorstand kann mit Zustimmung des Aufsichtsrats das Bezugsrecht der Aktionäre ausschließen.
1990	30,0	9,9	1995	Unter Ausschluß des Bezugsrechts der Aktionäre zum Zwecke der Ausgaben von Belegschaftsaktien.
1992	400,0	125,0	1997	Das Bezugsrecht der Aktionäre kann nur für Spitzenbeträge und zur Einräumung von Bezugsrechten an Inhaber von Wandlungs- und Optionsrechten ausgeschlossen werden.
1994	400,0	400,0	1999	Das Bezugsrecht der Aktionäre kann für Spitzenbeträge und zur Einräumung von Bezugsrechten an Inhaber von Wandlungs- und Optionsrechten ausgeschlossen werden.
1994	30,0	30,0	1999	Der Vorstand kann mit Zustimmung des Aufsichtsrats das Bezugsrecht der Aktionäre zum Zwecke der Ausgaben von Belegschaftsaktien ausschließen.

ANHANG

Rücklagenentwicklung im Konzern

in Mio DM

	Vortrag zum 1. 1. 1994	Einstellung aus dem Jahresüberschuß	Einstellung während des Geschäftsjahres	übrige Veränderung	Stand am 31. 12. 1994
Kapitalrücklage	3 407,2	–	1 316,5	–	4 723,7
Gewinnrücklagen	3 043,8	600,0	–	– 146,6	3 497,2
gesetzliche Rücklage	6,0	–	–	–	6,0
andere Gewinnrücklagen	3 037,8	600,0	–	– 146,6	3 491,2
Gesamt	6 451,0	600,0	1 316,5	– 146,6	8 220,9

Die übrigen Veränderungen von –146,6 Mio DM enthalten aus der erstmaligen Einbeziehung von Tochterunternehmen einen aktivischen Unterschiedsbetrag von 132,8 Mio DM und einen passivischen Unterschiedsbetrag von 5,3 Mio DM. Die erstmals „at equity“ angesetzten Beteiligungen ergaben einen saldierten aktivischen Unterschiedsbetrag von 2,2 Mio DM. Im Zuge der Entkonsolidierung wurden ein im Vorjahr verrechneter aktivi-

scher Unterschiedsbetrag von DM 1,5 Mio sowie ein passivischer Unterschiedsbetrag von DM 5,8 Mio entnommen. Die Umrechnung des in Fremdwährung lautenden Eigenkapitals von Tochterunternehmen und assoziierten Unternehmen verursachte eine Reduzierung von 7,6 Mio DM. Anpassungen an konzerneinheitliche Bilanzierungs- und Bewertungsvorschriften führten zu einer Entnahme von DM 5,0 Mio.

Rücklagenentwicklung in der AG

in Mio DM

	Vortrag zum 1. 1. 1994	Einstellung aus dem Jahresüberschuß	Einstellung während des Geschäftsjahres	Stand am 31. 12. 1994
Kapitalrücklage	3 407,2	–	1 316,5	4 723,7
Gewinnrücklagen	1 884,0	250,0	–	2 134,0
gesetzliche Rücklage	6,0	–	–	6,0
andere Gewinnrücklagen	1 878,0	250,0	–	2 128,0
Gesamt	5 291,2	250,0	1 316,5	6 857,7

Eventualverbindlichkeiten und Andere Verpflichtungen

in Mio DM

	Konzern	AG
Eventualverbindlichkeiten aus weitergegebenen Wechseln	2 427,6	2 419,4
Verbindlichkeiten aus Bürgschaften und Gewährleistungsverträgen	24 996,6	21 051,0
Kreditbürgschaften	3 629,7	2 385,9
Sonstige Bürgschaften	9 025,2	8 985,6
Akkreditive	4 695,6	4 662,6
Sonstige Gewährleistungen	7 646,1	5 016,9
Plazierungs- und Übernahmeverpflichtungen	706,6	184,9
Revolving Underwriting Facilities	188,7	184,9
Note Issuance Facilities	19,8	–
Sonstige	498,1	–
(nachrichtlich: Inanspruchnahmen)	23,2	–)
Unwiderrufliche Kreditzusagen	42 644,8	35 976,2
Buchkredite an Kunden	32 108,9	25 948,5
Buchkredite an Kreditinstitute	3 298,7	2 815,2
Avalkredite	6 292,6	6 267,9
Akkreditive	944,6	944,6

ANHANG

Sicherheitenübertragung für eigene Verbindlichkeiten

in Mio DM	Konzern	AG
Verbindlichkeiten gegenüber Kreditinstituten	7 700,8	7 697,3
Verbindlichkeiten gegenüber Kunden	2 798,8	2 798,8
Gesamtbetrag der übertragenen Sicherheiten	10 499,6	10 496,1

Aufteilung der Erträge nach geografischen Märkten (Konzern)

in TDM

	Deutschland	Europa (ohne Deutschland)	Nordamerika	Asien
Zinserträge	13 533 437,7	4 180 528,2	823 970,6	478 351,3
laufende Erträge aus Aktien und anderen nicht festverzinslichen Wertpapieren, Beteiligungen und Anteilen an verbundenen Unternehmen sowie Erträge aus Gewinngemeinschaften, Gewinnabführungs- oder Teilgewinnabführungsverträgen	303 758,4	65 971,3	1 741,0	10,7
Provisionserträge	1 728 890,1	161 946,3	25 812,7	28 934,1
Nettoertrag aus Finanzgeschäften	11 809,7	97 559,0	- 3 495,0	- 1 280,4
Sonstige betriebliche Erträge	348 958,8	17 562,4	1 913,5	2 952,9

Aufteilung der Erträge nach geografischen Märkten (AG)

in TDM

	Deutschland	Europa (ohne Deutschland)	Nordamerika	Asien
Zinserträge	9 376 122,7	2 035 098,0	811 958,0	405 543,0
laufende Erträge aus Aktien und anderen nicht festverzinslichen Wertpapieren, Beteiligungen und Anteilen an verbundenen Unternehmen sowie Erträge aus Gewinngemeinschaften, Gewinnabführungs- oder Teilgewinnabführungsverträgen	665 905,4	-	-	74,0
Provisionserträge	1 586 599,0	27 574,0	12 486,0	14 524,0
Nettoertrag aus Finanzgeschäften	11 307,5	- 10 569,0	- 3 495,0	3 777,0
Sonstige betriebliche Erträge	115 132,4	8 219,0	2 390,0	1 643,0

Dienstleistungen für Verwaltung und Vermittlung

Die wesentlichen an Dritte erbrachten Dienstleistungen für Verwaltung und Vermittlung sind: Depotverwaltung, Vermögensverwaltung sowie Vermittlung von Versicherungs- und Bausparverträgen.

Wichtige Einzelbeträge aus der Gewinn- und Verlust-Rechnung

in Mio DM	Konzern	AG
Sonstige betriebliche Aufwendungen		
Zuführung zu Rückstellungen, die nicht das Kreditgeschäft betreffen	63,6	29,9
Zuführung zum Bausparfonds	18,5	–
Aufwendungen aus dem Leasinggeschäft	39,2	–
Verluste aus der Veräußerung von Sachanlagen	18,8	10,3
Sonstiges	34,9	23,6
Gesamt	175,0	63,8
Sonstige betriebliche Erträge		
Leasingerträge	212,5	–
Erträge aus Bau- und Architektenleistungen	32,0	–
Erträge aus der Veräußerung von Sachanlagen	10,8	7,0
Vereinnahmte Fremdmiete	14,8	10,9
Auflösung von Rückstellungen, die nicht das Kreditgeschäft betreffen	33,9	30,5
Sonstiges	67,4	79,0
Gesamt	371,4	127,4

Steuern vom Einkommen und vom Ertrag

Die Steuern vom Einkommen und vom Ertrag entfallen in vollem Umfang auf das Ergebnis der normalen Geschäftstätigkeit. Aus der erfolgswirksamen Konsolidierung resultieren passivische latente Steuern in Höhe von DM 1,9 Mio, für die der durchschnittliche Steuersatz der ausländischen Tochtergesellschaft zugrunde gelegt wurde.

Sonstige Angaben

Schwebende Termingeschäfte

in Mio DM

	Nominalbetrag Restlaufzeit			Summe	Marktwert
	bis ein Jahr	ein bis fünf Jahre	mehr als fünf Jahre		
Fremdwährungsabhängige Termingeschäfte					
OTC Produkte					
Devisentermingeschäfte	216 519	22 579	3 362	242 460	2 922
Devisenswaps	1 142	8 920	3 071	13 133	1 141
Devisenoptionen – Käufe	22 688	2 188	–	24 876	14
Devisenoptionen – Verkäufe	21 798	2 103	–	23 901	
Sonstige Devisenkontrakte	–	–	–	–	–
Börsengehandelte Produkte					
Devisenfutures	–	–	–	–	
Devisenoptionen	–	–	–	–	
Gesamt	262 147	35 790	6 433	304 370	4 077
Zinsabhängige Termingeschäfte					
OTC Produkte					
Future Rate Agreements	96 762	1 974	–	98 736	191
Zinsswaps (gleiche Währung)	53 577	81 458	19 686	154 721	2 885
Zinsoptionen – Käufe	5 116	5 103	1 744	11 963	1 212
Zinsoptionen – Verkäufe	6 302	3 579	1 705	11 586	
Sonstige Zinskontrakte	3 969	771	385	5 125	144
Börsengehandelte Produkte					
Zinsfutures	9 773	273	–	10 046	
Zinsoptionen	8 669	–	–	8 669	
Gesamt	184 168	93 158	23 520	300 846	4 432
Sonstige Termingeschäfte					
OTC Produkte					
Aktienwaps	–	–	–	–	–
Aktienoptionen – Käufe	62	–	–	62	7
Aktienoptionen – Verkäufe	501	4	–	505	
Sonstige Aktienkontrakte	–	–	–	–	–
Edelmetallgeschäfte	1 669	–	–	1 669	–
Sonstige Geschäfte	–	–	–	–	–
Börsengehandelte Produkte					
Aktienfutures	29	–	–	29	
Aktienoptionen	–	–	–	–	
Sonstige Futures	–	–	–	–	
Sonstige Optionen	–	–	–	–	
Gesamt	2 261	4	–	2 265	7
Summe aller schwebenden Termingeschäfte					
OTC Produkte	430 105	128 679	29 953	588 737	8 516
Börsengehandelte Produkte	18 471	273	–	18 744	
Gesamt	448 576	128 952	29 953	607 481	8 516

ANHANG

Am Bilanzstichtag bestanden nebenstehende noch nicht abgewickelte fremdwährungs-, zinsabhängige und sonstige Termingeschäfte, die ledig-

lich ein Erfüllungsrisiko sowie Währungs-, Zins- und/oder sonstige Marktpreisänderungsrisiken beinhalten.

Kundengruppengliederung im derivativen Geschäft

in Mio DM	Marktwert
OECD Zentral-Regierungen	14
OECD Banken	6 969
OECD Finanzinstitute	148
Sonstige Unternehmen, Privat-Personen	980
Nicht-OECD Zentral-Regierungen	11
Nicht-OECD Banken	393
Nicht-OECD Finanzinstitute	1
Gesamt	8 516

Als Marktwerte sind die Summen der positiven Beträge pro Kontrakt ohne Kürzung von Sicherheiten und ohne Berücksichtigung etwaiger Netting-Vereinbarungen angegeben. Negative Beträge pro Kontrakt sind nicht erfasst. Bei börsengehandelten Produkten sind mangels Erfüllungsrisiko keine Marktwerte genannt. Bei verkauften Optionen ergeben sich definitionsgemäß keine positiven Marktwerte.

Ein wesentlicher Teil der Geschäfte der drei genannten Kategorien ist zur Deckung von Zins-, Wechselkurs- oder Marktpreisschwankungen abgeschlossen worden. Ferner entfällt ein wesentlicher Teil davon auf Handelsgeschäfte.

Durchschnittliche Zahl der während des Geschäftsjahres beschäftigten Arbeitnehmer

	Gesamt		männlich		weiblich	
im Konzern tätig	26 449	(27 106)	13 385	(13 676)	13 064	(13 430)
Inland	24 716	(25 252)	12 432	(12 656)	12 284	(12 596)
Ausland	1 733	(1 854)	953	(1 020)	780	(834)
in der AG tätig	24 470	(25 635)	12 320	(12 414)	12 150	(13 221)
in gemäß § 310 HGB anteilmäßig einbezogenen Unternehmen tätig	1 068	(1 185)	832	(923)	236	(262)

Die obigen Zahlen enthalten Teilzeitkräfte mit der tatsächlich geleisteten Arbeitszeit. Die durchschnittliche Arbeitszeit der Teilzeitkräfte beträgt 61 % der Normalarbeitszeit. In Klammern sind die Zahlen bei voller Berücksichtigung der Teilzeitkräfte gesetzt.

In der Zahl der Arbeitnehmer nicht enthalten sind die im Konzern durchschnittlich in Ausbildung befindlich gewesenen Auszubildenden:

	Gesamt	männlich	weiblich
Auszubildende	1 729	754	975

Organe der Commerzbank Aktiengesellschaft

Aufsichtsrat

Dr. Walter Seipp
Vorsitzender
Hans-Georg Jurkat
stellv. Vorsitzender
Reinhold Borchert
Erhard Bouillon
Uwe Foullong (ab 1. 7. 1994)
Dr. Carl H. Hahn
Dr.-Ing. Otto Happel
Gerald Herrmann
Detlef Kayser
Dieter Klinger

Dr. Hans-Jürgen Knauer
Peter Kretschmer
Dr. Heinz Kriwet
Horst Sauer
Wolfgang Schmelz
Dr. Raban Frhr. v. Spiegel
Dr. Rolf Stoffel
Hermann Josef Strenger
Hans-Georg Stritter (bis 30. 6. 1994)
Heinrich Weiss
Wolfgang Ziemann

Vorstand

Martin Kohlhausen
Sprecher
Erich Coenen
Dietrich-Kurt Frowein
Peter Gloystein
Kurt Hochheuser

Jürgen Lemmer
Klaus-Peter Müller
Klaus Müller-Gebel
Jürgen Reimnitz
Axel Frhr. v. Ruedorffer
Jürgen Terrahe

Bezüge der Organe

Für das Berichtsjahr ergaben sich folgende Bezüge:

in TDM	Konzern	AG
Vorstand	13 059,6	12 339,9
Aufsichtsorgane	2 297,8	2 297,8
frühere Vorstandsmitglieder und ihre Hinterbliebenen	7 854,9	7 854,9

Für frühere Vorstandsmitglieder und ihre Hinterbliebenen haben wir DM 64 974 632,- zurückgestellt; dieser Betrag trägt sämtlichen Pensionsverpflichtungen gegenüber diesem Personenkreis Rechnung.

Kredite an Organe

Zum Bilanzstichtag stellte sich der Gesamtbeitrag der gewährten Vorschüsse und Kredite sowie der eingegangenen Haftungsverhältnisse wie folgt dar:

in TDM	Konzern	AG
Vorstand	7 663,6	6 303,9
Aufsichtsorgane	4 004,7	1 179,8

ANHANG

Von den in den Konzernabschluß eingebundenen Realkreditinstituten sind in den folgenden Positionen enthalten:

in Mio DM	31. 12. 1994	31. 12. 1993
Forderungen an Kreditinstitute		
Hypothekendarlehen	69,8	70,4
Kommunalkredite	19 116,3	8 697,0
Forderungen an Kunden		
Hypothekendarlehen	32 313,6	26 730,7
Aktive Rechnungsabgrenzungsposten		
aus dem Emissions- und Darlehensgeschäft	582,6	314,0
andere	7,1	9,3
Verbindlichkeiten gegenüber Kreditinstituten		
begebene Namenspfandbriefe	600,4	295,4
begebene öffentliche Namenspfandbriefe	1 110,6	531,7
darunter: zur Sicherung aufgenommener Darlehen an den Darlehensgeber ausgehändigte:		
Namenspfandbriefe	22,6	32,6
öffentliche Namenspfandbriefe	333,7	284,9
Verbindlichkeiten gegenüber Kunden		
begebene Namenspfandbriefe	6 146,6	5 504,3
begebene öffentliche Namenspfandbriefe	8 968,4	5 971,8
darunter: zur Sicherung aufgenommener Darlehen an den Darlehensgeber ausgehändigte:		
Namenspfandbriefe	387,8	386,4
öffentliche Namenspfandbriefe	709,0	682,2
Verbrieftes Verbindlichkeiten		
Hypothekendarlehen	13 695,7	12 185,5
öffentliche Pfandbriefe	34 443,3	18 130,1
Passive Rechnungsabgrenzungsposten		
aus dem Emissions- und Darlehensgeschäft	557,3	383,2
andere	111,8	83,1

Von der in den Konzernabschluß eingebundenen Leonberger Bausparkasse Aktiengesellschaft sind quotal in den folgenden Positionen enthalten:

in Mio DM	31. 12. 1994	31. 12. 1993
Forderungen an Kreditinstitute		
Bauspardarlehen	1,0	1,4
Forderungen an Kunden		
Baudarlehen aus Zuteilungen (Bauspardarlehen)	1 492,7	1 404,9
zur Vor- und Zwischenfinanzierung	1 097,0	1 199,1
Verbindlichkeiten gegenüber Kreditinstituten		
Bauspareinlagen	10,5	0,9
Verbindlichkeiten gegenüber Kunden		
Bauspareinlagen	2 413,2	2 394,3
darunter: auf gekündigte Verträge	7,0	5,6
auf zuteilte Verträge	28,7	25,0
Rückstellungen		
Fonds zur baupartechnischen Absicherung	61,1	42,6
in TDM	31. 12. 1994	31. 12. 1993
Zinserträge aus Kredit- und Geldmarktgeschäften		
Bauspardarlehen	77 507,7	88 720,3
Vor- und Zwischenfinanzierungskredite	90 693,7	97 785,0
Sonstige Baudarlehen	1 109,0	1 306,7
Zinsaufwendungen für Bauspareinlagen	69 308,6	66 430,6
Provisionserträge		
aus Vertragsabschluß und -vermittlung	29 470,1	31 829,5
aus der Darlehensregelung nach der Zuteilung	8 062,8	7 190,5
aus Bereitstellung und Bearbeitung von Vor- und Zwischenfinanzierungen	3 091,2	2 968,7
Provisionsaufwendungen		
Provisionen für Vertragsabschluß und -vermittlung	38 248,1	40 681,1

ANHANG

Deckungsrechnung für die in den Konzernabschluß eingebundenen Realkreditinstitute

in Mio DM

Hypothekendarlehen

Ordentliche Deckung	
Forderungen an Kunden Hypothekendarlehen	20 075,2
Sachanlagen Grundschulden auf eigenen Grundstücken und Bauten	111,5
	20 186,7
Ersatzdeckung	
3,00% Ausgleichsforderungen gegen die öffentliche Hand	0,2
Schuldverschreibungen und andere festverzinsliche Wertpapiere	83,3
Deckungswerte insgesamt	20 270,2
Summe der deckungspflichtigen Hypothekendarlehen	19 483,3
Überdeckung	786,9

Öffentliche Pfandbriefe

Ordentliche Deckung	
Forderungen an Kreditinstitute Kommunalkredite	18 236,2
Forderungen an Kunden Hypothekendarlehen	1 032,2
Kommunalkredite	24 901,2
	44 169,6
Ersatzdeckung	
andere Forderungen an Kreditinstitute	380,0
Schuldverschreibungen und andere festverzinsliche Wertpapiere	495,0
Ausgleichsforderungen gegen die öffentliche Hand einschl. Schuldverschreibungen aus deren Umtausch	18,8
Deckungswerte insgesamt	45 063,4
Summe der deckungspflichtigen öffentlichen Pfandbriefe	43 066,3
Überdeckung	1 997,1

ANHANG

Angaben nach § 28 HBG für die in den Konzernabschluß eingebundenen Hypothekenbanken

Hypotheken zur Deckung von Pfandbriefen

Größenklassen	Anzahl	Mio DM
bis 100 000 DM	39 454	2 203,5
bis 1 000 000 DM	43 606	8 788,8
über 1 000 000 DM	2 166	9 123,7
	85 226	20 116,0

Aufteilung nach Ländern

	Anzahl	Mio DM
Baden-Württemberg	6 590	1 313,0
Bayern	3 919	1 145,7
Berlin	2 396	1 967,4
Brandenburg	164	111,4
Bremen	1 134	219,4
Hamburg	3 068	891,3
Hessen	7 961	2 339,6
Mecklenburg-Vorpommern	99	62,7
Niedersachsen	9 768	1 664,5
Nordrhein-Westfalen	39 439	7 715,7
Rheinland-Pfalz	3 209	703,9
Saarland	1 100	142,6
Sachsen	539	279,6
Sachsen-Anhalt	345	253,2
Schleswig-Holstein	5 210	705,1
Thüringen	152	107,0
Inland	85 093	19 622,1
Dänemark	1	29,5
Frankreich	16	24,5
Großbritannien	13	47,5
Luxemburg	28	8,5
Niederlande	22	127,4
Spanien	51	231,3
Schweden	2	25,2
Staaten der Europäischen Union	133	493,9
Gesamt	85 226	20 116,0

Die in das Deckungsregister für Pfandbriefe eingetragenen Hypotheken verteilen sich auf:

	in Mio DM
gewerblich genutzte Grundstücke	6 412,2
Wohnzwecken dienende Grundstücke	13 359,0
Bauplätze	37,1
nicht ertragsfähige, unfertige Neubauten	307,7
	20 116,0

Zwangsversteigerungen/Zwangsverwaltungen

Stand 31. 12. 1994

	gewerblich genutzte Objekte	Wohnzwecken dienende Grundstücke	Insgesamt
von Zwangsverfahren betroffene Objekte	55	391	446
davon: Zwangsversteigerungen	17	244	261
Zwangsverwaltungen	10	16	26
Zwangsversteigerungen und Zwangsverwaltungen	28	131	159
in 1994 durchgeführte Zwangsversteigerungen	13	150	163

Die Hypothekenbanken haben im Geschäftsjahr 1994 keine Grundstücke übernommen, um Verluste aus Darlehen zu vermeiden.

Zinsrückstände

Die Zinsrückstände aus dem Hypothekengeschäft in Höhe von 22,8 Mio DM betreffen mit 6,2 Mio DM Wohnbauten, 16,6 Mio DM entfallen auf gewerblich genutzte Objekte.

in Mio DM

Rückzahlungen von Hypothekendarlehen	2 564,2
davon: planmäßige Tilgungen	1 574,9
außerplanmäßige Tilgungen	989,3

ANHANG

Angaben nach § 26 Schiffsbankgesetz für die in den Konzernabschluß eingebundene Deutsche Schiffsbank AG (alle DM-Angaben quotat)

Am Bilanzstichtag waren Darlehensforderungen in Höhe von 1 002,8 Mio DM in das Deckungsregister eingetragen. Sie gliedern sich wie folgt:

	Gesamtbestand		Auslandskredite	
	Stück	Mio DM	Stück	Mio DM
bis 100 000 DM	104	1,4	–	–
über 100 000 DM bis 1 000 000 DM	208	41,7	25	6,5
über 1 000 000 DM	522	959,7	168	417,0
	834	1 002,8	193	423,5
davon gesichert an:				
Binnenschiffen	147	13,3	–	–
Küstenschiffen	295	244,6	29	23,9
Seeschiffen	391	744,1	164	399,6
Seeschiffsbauwerken	1	0,8	–	–
	834	1 002,8	193	423,5

Im Berichtsjahr war die Bank an sechs Zwangsversteigerungsverfahren beteiligt:

	Binnenschiffahrt	See- und Küstenschiffahrt	Gesamt
	(davon auf Antrag der Bank)		
durchgeführte Verfahren	–	2 (2)	2
schwebende Verfahren	–	4 (3)	4

Schiffe oder Schiffsbauwerke hat die Bank zur Verhütung von Verlusten nicht übernommen. Die am Bilanzstichtag ausgereichten Schiffskommunaldarlehen (alle über 1 Mio DM) von 448,4 Mio DM waren sämtlich in das Deckungsregister eingetragen.

Nach vorsorglichen Abschreibungen von 117,7 TDM werden zum 31. 12. 1994 keine Zinsrückstände ausgewiesen.

in Mio DM

Rückzahlungen von Schiffshypothekendarlehen	400,4
davon: planmäßige Tilgungen	241,7
außerplanmäßige Tilgungen	158,7

**Auswirkungen der Änderung des
Konsolidierungskreises**

Der Kreis der in den Konzernabschluß einbezogenen Unternehmen hat sich wesentlich erweitert. Ohne diese Erweiterung würden sich die wichtigsten Positionen der Konzernbilanz im Vergleich zum Vorjahr wie folgt darstellen:

Konzernbilanz

in Mio DM

Forderungen an Kreditinstitute	78 327,9
Forderungen an Kunden	177 188,3
Schuldverschreibungen und andere festverzinsliche Wertpapiere	41 037,9
Verbindlichkeiten gegenüber Kreditinstituten	82 021,2
Verbindlichkeiten gegenüber Kunden	132 606,5
Verbriefte Verbindlichkeiten	76 704,0

ANHANG

Anteilsbesitz

In den Konzernabschluß einbezogene verbundene Unternehmen

Name	Sitz	Anteil am Kapital v.H.	davon mittelbar v.H.	Eigen- kapital in 1 000	Ergebnis in 1 000	
Atlas-Vermögensverwaltungs-Gesellschaft mbH	Düsseldorf	100,0		DM 350 184	0	2)
Bankhaus Bauer Aktiengesellschaft	Stuttgart	100,0	33,3	DM 13 604	77	1)
Berliner Commerz Beteiligungsgesellschaft mbH	Berlin	100,0		DM 31 000	0	2)
Berliner Commerz Grundstücks- und Verwaltungsgesellschaft mbH	Berlin	100,0		DM 3 300	0	2)
Blue Jay Investments Ltd.	Dublin	100,0		DM 109 694	- 941	
Caisse Centrale de Réescompte	Paris	96,8		FF 467 315	60 226	
CB Clearing, Inc.	Wilmington/Delaware	62,5		US-\$ - 3 952	- 1 658	
CB Finance Company B.V.	Amsterdam	100,0		hfl 36 080	13 789	
Commerzbank Overseas Finance N.V.	Curaçao	100,0	100,0	DM 13 242	11 210	
Colymbus Investments	Dublin	100,0		DM 27 197	- 69	
ComDirect Bank GmbH	Quickborn	100,0		DM 25 000	0	1)2)
Commerz Beteiligungsgesellschaft mbH	Bad Homburg v.d.H.	100,0		DM 1 001	0	2)
Commerz Financial Products GmbH	Frankfurt am Main	80,0		DM 27 607	- 17 393	1)
Commerz Financial Products S.A.	Paris	100,0	100,0	FF 30 481	- 3 518	1)
Commerz Finanz-Management GmbH	Frankfurt am Main	100,0		DM 606	0	2)
Commerz Grundbesitz- Investmentgesellschaft mbH	Wiesbaden	75,0		DM 15 501	7 157	
Commerz Immobilien GmbH (Teilkonzern)	Frankfurt am Main	100,0		DM 2 574	0	2)5)
Atlanta Immobilien Inc.	Atlanta	100,0	100,0			
Atlanta Immobilien Ltd. Partnership I	Atlanta	99,0	99,0			
Dr. Tripathi/Dr. Nießlein KG i.L.	Frankfurt am Main	55,0	55,0			
Erste CIMO Grundstücks- und Vermögensverwaltungsgesellschaft mbH	Frankfurt am Main	100,0	100,0			
GbR Leipziger Straße/Quartier 108	Berlin	95,0	95,0			
Immobilien-gesellschaft von Burkersroda Objekt Zwei KG	Frankfurt am Main	100,0	100,0			
Immobilien-gesellschaft von Burkersroda Objekt Vier KG	Frankfurt am Main	100,0	100,0			
Immobilien-gesellschaft von Burkersroda Objekt Fünf KG	Frankfurt am Main	100,0	100,0			
Immobilien-gesellschaft von Burkersroda Objekt Sechs KG	Frankfurt am Main	100,0	100,0			
Immobilien-gesellschaft von Burkersroda Objekt Sieben KG	Frankfurt am Main	100,0	100,0			
Immobilien-gesellschaft von Burkersroda Objekt Acht KG	Frankfurt am Main	100,0	100,0			
Immobilien-gesellschaft Alpha Nießlein KG	Frankfurt am Main	100,0	100,0			
Immobilien-gesellschaft Beta von Burkersroda KG	Frankfurt am Main	100,0	100,0			
Immobilien-gesellschaft Delta Nießlein KG	Frankfurt am Main	100,0	100,0			
Immobilien-gesellschaft Gamma von Burkersroda KG	Frankfurt am Main	100,0	100,0			
Immobilien-gesellschaft Markt Leipzig GmbH	Leipzig	75,0	75,0			
Immobilien-gesellschaft Markt Leipzig GmbH & Co. Projektentwicklungs KG	Frankfurt am Main	74,0	74,0			

ANHANG

In den Konzernabschluß einbezogene verbundene Unternehmen

Name	Sitz	Anteil am Kapital v.H.	davon mittelbar v.H.		Eigen- kapital in 1 000	Ergebnis in 1 000	
Zweite CIMO Grundstücks- und Vermögens- verwaltungsgesellschaft mbH	Frankfurt am Main	100,0	100,0				
Commerz International Capital Management GmbH	Frankfurt am Main	100,0		DM	23 134	6 296	
CICM Fund Management Ltd.	Dublin	100,0	100,0	DM	4 389	3 623	
CICM (Ireland) Ltd.	Dublin	75,0	75,0	DM	4 410	3 915	
Commerz International Capital Management (Japan) Ltd.	Tokio	100,0	100,0	¥	145 408	- 29 094	
Commerzbank Capital Markets Corporation	New York	100,0		US-\$	22 167	- 2 079	
Commerzbank Europe (Ireland) Unlimited	Dublin	100,0		DM	400 022	22	1)
Commerzbank International S.A.	Luxemburg	100,0		DM	1 718 400	375 000	
CB German Index Fund Management Company S.A.	Luxemburg	100,0	100,0	lfr	7 601	307	
Commerzbank Investment Management GmbH	Frankfurt am Main	100,0		DM	9 300	2 100	
Commerzbank U.S. Finance, Inc.	Wilmington/Delaware	100,0		US-\$	154	- 3	
Commerzbank (Budapest) R.t.	Budapest	100,0		Ft	3 408 751	202 031	
Commerzbank (Nederland) N.V.	Amsterdam	100,0		hfl	237 390	12 110	
Commerz (East Asia) Ltd.	Hongkong	100,0	100,0	DM	79 927	- 73	1)
Commerzbank (Schweiz) AG	Zürich	100,0		sfr	103 054	16 253	
CB Fondsleitung AG	Zürich	100,0	100,0	sfr	87	- 420	
Commerzbank (South East Asia) Ltd.	Singapur	100,0		S\$	134 588	27 270	
CommerzLeasing GmbH (Teilkonzern)	Düsseldorf	100,0		DM	86 276	0	2)6)
CFB Commerz Fonds Beteiligungs- gesellschaft mbH	Düsseldorf	100,0	100,0				
Coba Vermögensverwaltungs- gesellschaft mbH	Düsseldorf	100,0	100,0				
CommerzBaucontract GmbH	Düsseldorf	100,0	100,0				
CommerzBaumanagement GmbH	Düsseldorf	100,0	100,0				
Commerz Immobilien Vermietungsgesellschaft mbH	Düsseldorf	100,0	100,0				
Commerzkommunalbau GmbH	Düsseldorf	100,0	100,0				
CommerzLeasing Anlagen-Vermietungs- gesellschaft mbH	Düsseldorf	100,0	100,0				
NESTOR GVG mbH	Düsseldorf	100,0	100,0				
NESTOR GVG mbH & Co. Objekt Hamme KG	Düsseldorf	100,0	100,0				
NESTOR GVG mbH & Co. Objekt Wiemelhausen KG	Düsseldorf	100,0	100,0				
NEUTRALIS GVG mbH	Düsseldorf	100,0	100,0				
NOLICA GVG mbH	Düsseldorf	100,0	100,0				
NORA GVG mbH	Düsseldorf	100,0	100,0				
NORA GVG mbH & Co. Objekt Koblenz KG	Düsseldorf	100,0	100,0				
NORA GVG mbH & Co. Objekt Fürth KG	Düsseldorf	5,0	5,0				4)
NORA GVG mbH & Co. Objekt Lampertheim KG	Düsseldorf	100,0	100,0				
NORA GVG mbH & Co. Objekt Troisdorf KG	Düsseldorf	100,0	100,0				
NOSCO GVG mbH	Mainz	100,0	100,0				
NOSCO GVG mbH & Co. Objekt Alzey KG	Mainz	100,0	100,0				

ANHANG

In den Konzernabschluß einbezogene verbundene Unternehmen

Name	Sitz	Anteil am Kapital v.H.	davon mittelbar v.H.		Eigen- kapital in 1 000	Ergebnis in 1 000	
NOTARIA GVG mbH	Düsseldorf	100,0	100,0				
NOVELLA GVG mbH	Düsseldorf	100,0	100,0				
NUMERIA GVG mbH	Düsseldorf	100,0	100,0				
NUMERIA GVG mbH & Co. Objekt Waldkraiburg KG	Düsseldorf	100,0	100,0				
NUMERIA GVG mbH & Co. Objekt Hückelhoven KG	Düsseldorf	100,0	100,0				
PATELLA GVG mbH	Düsseldorf	100,0	100,0				
PATELLA GVG mbH & Co. Objekt Heizkraftwerk Lutherstadt-Wittenberg KG	Düsseldorf	100,0	100,0				
SECUNDO GVG mbH	Düsseldorf	100,0	100,0				
TERTIO GVG mbH	Düsseldorf	100,0	100,0				
C. Portmann	Frankfurt am Main	100,0		DM	1 500	98	
GERAP Grundbesitz- und Verwaltungs- Gesellschaft mbH	Frankfurt am Main	95,0		DM	92	42	
Hildegund Ltd.	London	100,0		£	- 1 512	- 1 038	
Hypothekenbank in Essen AG	Essen	51,0		DM	333 725	25 725	1)
Ice Diver Investments Ltd.	Dublin	100,0		DM	95 115	- 726	
Immobilien-Gesellschaft Ost Hägle & Co. KG	Frankfurt am Main	100,0		DM	100	- 4	
Hägle Immobilien-Ost Ingtanforalmi Kft.	Budapest	100,0	100,0	Ft	- 51 605	59 455	
Immobilien-Gesellschaft Ost Hägle spol. s.r.o.	Prag	100,0	100,0	Kč	- 1 412	- 775	
L.I.A. Leasing-Gesellschaft für Immobilien und Anlagegüter mbH (Teilkonzern)	Düsseldorf	100,0	0,1	DM	1 512	0	2)
Actium Leasobjekt-Gesellschaft mbH	Frankfurt am Main	100,0	100,0				
ALA Vermietung-Gesellschaft mbH	Düsseldorf	100,0	100,0				
Albus Leasobjekt Gesellschaft mbH	Düsseldorf	100,0	100,0				
Emesia Leasobjekt Gesellschaft mbH	Düsseldorf	100,0	100,0				
Elimo Vermietung-Gesellschaft mbH	Düsseldorf	100,0	100,0				
Rivus Leasobjekt Gesellschaft mbH	Düsseldorf	100,0	100,0				
OLEANDRA GVG mbH & Co., Objekt Jupiter KG	Düsseldorf	100,0		DM	20	- 760	1)
OLEANDRA GVG mbH & Co., Objekt Neptun KG	Düsseldorf	100,0		DM	20	- 514	1)
OLEANDRA GVG mbH & Co., Objekt Pluto KG	Düsseldorf	100,0		DM	20	- 1 429	1)
OLEANDRA GVG mbH & Co., Objekt Venus KG	Düsseldorf	100,0		DM	20	- 665	1)
OLEANDRA GVG mbH & Co., Objekt Uranus KG	Düsseldorf	100,0		DM	20	- 1 903	1)
PMC Personal Management Consult GmbH	Frankfurt am Main	100,0		DM	500	0	2)
RHEINHYP Rheinische Hypothekenbank Aktiengesellschaft	Frankfurt am Main	97,5		DM	1 221 107	109 083	
RHEINHYP Europe plc	Dublin	100,0	100,0	DM	100 578	580	
Strix Investments Ltd.	Dublin	100,0	100,0	DM	99 315	- 1 327	
WESTBODEN-Bau- und Verwaltungsgesellschaft mbH	Frankfurt am Main	100,0	100,0	DM	335	0	2)
CASIA Grundstücks- Vermietungs- und Verwaltungsgesellschaft mbH	Düsseldorf	100,0	100,0	DM	55	1	
Sigurd EBS Ltd.	London	100,0		US-\$	- 2 808	- 2 906	
Stampen S.A.	Brüssel	99,4		bfr	364 154	- 40 860	
von der Heydt-Kersten & Söhne	Wuppertal-Elberfeld	100,0		DM	10 000	421	

ANHANG

Anteilmäßig in den Konzernabschluß einbezogene Unternehmen

Name	Sitz	Anteil am Kapital v.H.	davon mittelbar v.H.	Eigen- kapital in 1 000	Ergebnis in 1 000	
Deutsche Schiffsbank Aktiengesellschaft	Bremen/Hamburg	40,0		DM 219 750	18 750	3)
Leonberger Bausparkasse Aktiengesellschaft	Leonberg	40,1		DM 383 446	20 750	3)

In der Konzernbilanz at equity angesetzte assoziierte Unternehmen

Name	Sitz	Anteil am Kapital v.H.	davon mittelbar v.H.	Eigen- kapital in 1 000	Ergebnis in 1 000	Unter- schieds- betrag in 1 000	
ADIG Allgemeine Deutsche Investment-Gesellschaft mbH	München/ Frankfurt am Main	41,7	1,0	DM 130 387	4 128		7)
ADIG-Investment Luxemburg S.A.	Luxemburg	37,5		DM 132 942	33 587		
Commerz Securities (Japan) Company Ltd.	Hongkong/Tokio	60,0		DM 12 758	- 8 868		
Commerz Unternehmensbeteiligungs-Aktiengesellschaft	Frankfurt am Main	50,0		DM 63 440	1 820		
C + D Leasingervice GmbH	Düsseldorf	50,0	50,0	DM 1 500	- 1 611		
Europartners Holding S.A.	Luxemburg	50,0	1,3	lfr 69 765	7 824		
FABA Vermietungsgesellschaft mbH	Düsseldorf	40,0	40,0	DM 50	- 7 813		
GBB Gewerbebau-Beratung GmbH	Frankfurt am Main	45,0	45,0	DM - 179	1 005		
GbR Wohnungsbau Saarmund	Frankfurt am Main	50,0	50,0	DM 50	0	250 A 1)	
Hispano Commerzbank (Gibraltar) Ltd.	Gibraltar	49,9		£ 5 407	113		
ILV Immobilien-Leasing Verwaltungs-gesellschaft Düsseldorf mbH	Düsseldorf	50,0		DM 55 002	0		2)
Internationale Leasing-Gesellschaft S.A.	Luxemburg	50,0	50,0	lfr 16 288	804		
Karl Baumgartner + Partner Consulting KG	Sindelfingen	50,0		DM 813	- 51		
Korea International Merchant Bank	Seoul	20,3		Won 112 420 300	19 975 800		
Liegenschaft Hainstraße GbR	Frankfurt am Main	50,0	50,0	DM 6 310	0		
MIPA Müller Verwaltungs-GmbH	Düsseldorf	31,3	31,3	DM 20 030	6 268		
Partner Immobiliendienst-GmbH	Wiesbaden	24,0	24,0	DM 6 001	136		
P.T. Bank Finconesia	Jakarta	20,0		Rp. 55 592 162	3 602 893	559 186 P 1)	

A = Aktivischer Unterschiedsbetrag; P = Passivischer Unterschiedsbetrag

Sonstige bedeutende nicht in den Konzernabschluß einbezogene Unternehmen

Name	Sitz	Anteil am Kapital v.H.	davon mittelbar v.H.	Eigen- kapital in 1 000	Ergebnis in 1 000
Aktiengesellschaft Kühnle, Kopp & Kausch	Frankenthal	20,4		DM 22 581	- 34 569
Almüco Vermögensverwaltungsgesellschaft mbH	München	25,0		DM 253 412	24 164
Buderus Aktiengesellschaft	Wetzlar	13,7		DM 455 872	34 488
Frega Vermögensverwaltungsgesellschaft mbH	Frankfurt am Main	40,0		DM 202 304	3 552
Linotype-Hell Aktiengesellschaft	Eschborn	6,7	6,7	DM 298 925	- 142 918
Karstadt Aktiengesellschaft	Essen	10,3		DM 2 298 357	159 200
Kühltransit-Aktiengesellschaft	Hamburg	5,1		DM 4 538	- 370
Linde Aktiengesellschaft	Wiesbaden	10,2		DM 2 715 154	150 028

ANHANG

Sonstige bedeutende nicht in den Konzernabschluß einbezogene Unternehmen

Name	Sitz	Anteil am Kapital v.H.	davon mittelbar v.H.		Eigen- kapital in 1 000	Ergebnis in 1 000
Mineralbrunnen Überkingen-Teinach AG	Bad Überkingen	10,1		DM	243 238	19 327
Möbel Walther Aktiengesellschaft	Gründau	8,7		DM	152 143	13 164
Phoenix Aktiengesellschaft	Hamburg	9,8		DM	285 893	- 10 866
Regina Verwaltungsgesellschaft mbH	München	25,0		DM	663 525	34 640
MAN Aktiengesellschaft	München	6,5	6,5	DM	2 775 848	117 918
Salamander Aktiengesellschaft	Kornwestheim	10,7		DM	362 712	20 583
Schweizer Electronic AG	Schramberg	10,1		DM	44 118	- 1 356
Turbon International AG	Wuppertal	13,0		DM	59 720	4 420
Thyssen Aktiengesellschaft	Düsseldorf	5,0	5,0	DM	4 091 000	0
Unibanco Holdings S.A.	São Paulo	25,6		R\$	236 889	-
WinCom Versicherungs-Holding Aktiengesellschaft	Frankfurt am Main	25,0		DM	10	- 90
DBV Holding Aktiengesellschaft	Wiesbaden	12,5	12,5	DM	788 448	42 661

Wegen untergeordneter Bedeutung nicht in den Konzernabschluß einbezogene verbundene Unternehmen

Name	Sitz	Anteil am Kapital v.H.	davon mittelbar v.H.	
Atlas Participações S/C Ltda.	São Paulo	100,0	100,0	
Außenhandel-Förderungsgesellschaft mbH	Düsseldorf	100,0		
B + P Vermögensverwaltungsgesellschaft mbH	Sindelfingen	50,0		
Beteiligungsgesellschaft für Industrie und Handel mbH	Frankfurt am Main	50,0		
BeVerwal Beteiligungs- und Verwaltungsgesellschaft mbH	Frankfurt am Main	25,0		
Blue Crane Investments Ltd.	Dublin	100,0	100,0	
C C R – Gestion	Paris	98,8	98,8	
C C R – Titrisation	Paris	33,3	33,3	
Centrale G	Paris	99,8	99,8	
Centrale H	Paris	99,8	99,8	
CGY Reifenhandel GmbH	Köln	66,7	66,7	
Commercium Vermögensverwaltungs- gesellschaft m.b.H.	Hamburg	100,0		
Commerz Argeus Fonds N.V.	Amsterdam	0,3	0,3	4)
Commerz Benacus Fonds N.V.	Amsterdam	0,3	0,3	4)
Commerz Cea Fonds N.V.	Amsterdam	47,8	47,8	4)
Commerz Delos Fonds n.V.	Amsterdam	75,0	75,0	4)
Commerz Elea Fonds N.V.	Amsterdam	63,4	63,4	4)
Commerz Floreo Fonds N.V.	Amsterdam	23,2	23,2	4)
Commerz Service Gesellschaft für Kundenbetreuung GmbH	Frankfurt am Main	100,0		
Commerzbank Properties South Africa Pty. Ltd.	Johannesburg	100,0		
Commerzbank Rio de Janeiro Serviços Ltda.	Rio de Janeiro	100,0		
Commerzbank São Paulo Serviços Ltda.	São Paulo	100,0		
Daub Backofenbau GmbH	Hamburg	75,2	75,2	

ANHANG

Wegen untergeordneter Bedeutung nicht in den Konzernabschluß einbezogene verbundene Unternehmen

Name	Sitz	Anteil am Kapital v.H.	davon mittelbar v.H.
Exploitatiemaatschappij Wijkertunnel C.V.	Amsterdam	33,3	33,3
Fides Trust Company Ltd.	Luxemburg	100,0	10,0
Franz Daub u. Söhne (GmbH u. Co.)	Hamburg	75,1	75,1
HBE Grundbesitzverwaltungs- und Verwertungsgesellschaft mbH	Essen	100,0	100,0
Hamburgische Grundstücks Gesellschaft m.b.H.	Hamburg	100,0	
Handelsgest S.A.R.L.	Luxemburg	100,0	25,0
Hibernia Alpha Beteiligungsgesellschaft mbH	Frankfurt am Main	100,0	
Hibernia Beta Beteiligungsgesellschaft mbH	Frankfurt am Main	100,0	
Hibernia Gamma Beteiligungsgesellschaft mbH	Frankfurt am Main	100,0	
Hibernia Delta Beteiligungsgesellschaft mbH	Frankfurt am Main	100,0	
Hibernia Eta Beteiligungsgesellschaft mbH	Frankfurt am Main	100,0	
Hibernia Zeta Beteiligungsgesellschaft mbH	Frankfurt am Main	100,0	
Hibernia Sigma Beteiligungsgesellschaft mbH	Frankfurt am Main	100,0	
Hibernia Omega Beteiligungsgesellschaft mbH	Frankfurt am Main	100,0	
Indugest S.A.R.L.	Luxemburg	100,0	25,0
GFW Gesellschaft zur Förderung von Wohneigentum mbH	Leipzig	100,0	100,0
Leonberger Immobilien GmbH	Leonberg	100,0	100,0
NEB Shipping Co.	Monrovia	100,0	100,0
Neuma Vermögensverwaltungsgesellschaft mbH	Frankfurt am Main	69,0	
Norddeutsche Immobilien- und Verwaltungs-GmbH	Hamburg	100,0	
Omega Vermögensverwaltungsgesellschaft mbH	Frankfurt am Main	100,0	1,0
REGINA Finanz- und Versicherungsvermittlung GmbH	Berlin	100,0	100,0
Schiffsbetriebsgesellschaft Bremen mbH	Bremen	50,0	50,0
Schunk GmbH	Heuchelheim	51,0	51,0
Sigma Vermögensverwaltungsgesellschaft mbH	Frankfurt am Main	100,0	1,0
Société Centrale de Gestion	Paris	98,8	98,8
Wijkertunnel Beheer III B.V.	Amsterdam	100,0	

Wegen untergeordneter Bedeutung nicht at equity in der Konzernbilanz angesetzte assoziierte Unternehmen

Name	Sitz	Anteil am Kapital v.H.	davon mittelbar v.H.
AV America Grundbesitz- verwaltungsgesellschaft mbH	Frankfurt am Main	25,0	
CGT Canada Grundbesitz Treuhand GmbH	Frankfurt am Main	20,0	
Commerzbank Aktiengesellschaft von 1870 i.L.	Hamburg	37,9	
Deutsche Canada-Grundbesitz- Verwaltungsgesellschaft mbH i.L.	Frankfurt am Main	20,0	
Deutsche Gesellschaft für Immobilienanlagen „America“ mbH	Bad Homburg v.d.H.	25,0	
DSD Dillinger Stahlbau GmbH	Saarlouis	30,0	30,0

ANHANG

Wegen untergeordneter Bedeutung nicht at equity in der Konzernbilanz angesetzte assoziierte Unternehmen

Name	Sitz	Anteil am	davon
		Kapital	mittelbar
		v.H.	v.H.
DSD International Contractors S.A.R.L.	Esch	30,1	30,1
DSD Lufttechnik und Anlagebau AG	Schlieren	29,6	29,6
Eisen-Rieg Aktiengesellschaft	Darmstadt	23,8	23,8
Filmkreditreuhand GmbH	Berlin	20,0	
Gesellschaft für Kreditsicherung mbH	Köln	26,7	
Hostra Beteiligungsgesellschaft mbH	Düsseldorf	33,3	
Kaufring Beteiligungsgesellschaft GbR	Frankfurt am Main	50,0	50,0
Kautex Werke Reinold Hagen AG	Bonn	40,0	40,0
KVH Kreditverwaltungsgesellschaft Hamburg mbH	Halstenbek	40,0	
Lincas Electro Vertriebs-Gesellschaft mbH	Berlin	25,0	
The World Markets Company GmbH	Frankfurt am Main	25,2	
UBAE Arab German Bank S.A. i.L.	Luxemburg	25,1	
Willi Vogel Beteiligungsgesellschaft mbH	Berlin	22,5	22,5
Wirtschaftspartner Beteiligungs-gesellschaft mbH, Berlin	Berlin	20,9	
Wohnstättengesellschaft Mark GmbH	Lüdenscheid	21,8	21,8

1) Im Geschäftsjahr erstmals in den Konzernabschluß einbezogen

2) Ergebnisabführungsvertrag

3) Gemeinsame Führung mit einem anderen, in gleicher Höhe beteiligten Unternehmen

4) Verbundenes Unternehmen wegen Stimmenmehrheit und alleiniger Geschäftsführung

5) per 1. 1. 1995 übertragen auf CommerzLeasing und Immobilien GmbH

6) umfirmiert in CommerzLeasing und Immobilien GmbH

7) Rumpfgeschäftsjahr 1. 7. 1994–31. 12. 1994

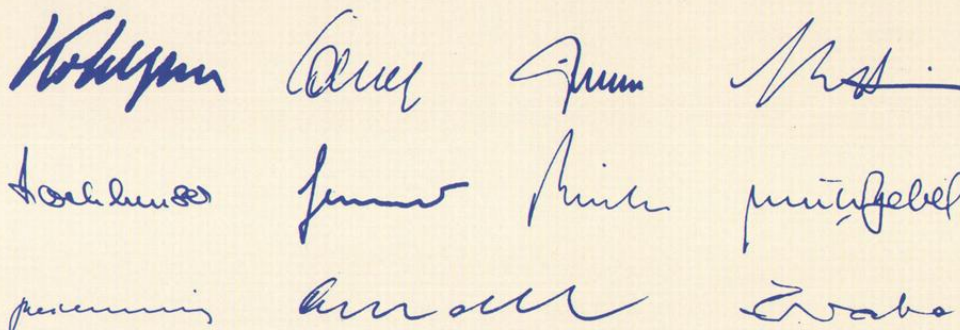
8) Anteile werden über Thyssen Beteiligungsverwaltungsgesellschaft mbH gehalten

Umrechnungskurse (in DM für 100 WE)

bfr	4,8651	Rp.	4,95
R\$	185,05	¥	1,5538
sfr	118,2	Won	0,2
Kč	5,55	lfr	4,8651
FF	28,977	hfl	89,293
£	242,07	\$\$	106,2
Ft	1,369	US-\$	154,88

Frankfurt am Main, den 8. März 1995

Der Vorstand



ANHANG

Bestätigungsvermerk

Die Buchführung, der Jahresabschluß und der Konzernabschluß entsprechen nach unserer pflichtgemäßen Prüfung den gesetzlichen Vorschriften und der Satzung. Der Jahresabschluß und der Konzernabschluß vermitteln unter Beachtung der Grundsätze ordnungsmäßiger Buchführung ein den tatsächlichen Verhältnissen entsprechendes Bild der Vermögens-, Finanz- und Ertragslage der Commerzbank Aktiengesellschaft und des Konzerns. Der Bericht über die Lage der Commerzbank Aktiengesellschaft und des Kon-

zerns steht im Einklang mit dem Jahresabschluß und dem Konzernabschluß.

Frankfurt am Main, den 9. März 1995

C & L TREUARBEIT
DEUTSCHE REVISION
Aktiengesellschaft
Wirtschaftsprüfungsgesellschaft
Steuerberatungsgesellschaft

Windmüller Rönning
Wirtschaftsprüfer Wirtschaftsprüfer

● Bericht des Aufsichtsrats

Der Aufsichtsrat nahm im Geschäftsjahr 1994 die ihm nach Gesetz und Satzung obliegenden Aufgaben wahr und überwachte die Geschäftsführung der Bank.

Der Vorstand berichtete dem Aufsichtsrat regelmäßig über Lage und Entwicklung der Bank und des Konzerns, über die Geschäftspolitik sowie grundsätzliche Fragen der Geschäftsführung. Besondere Berücksichtigung fanden dabei auch die gesamtwirtschaftliche Lage sowie die jeweils aktuelle Entwicklung an den Kapitalmärkten.

Im einzelnen erfüllte der Aufsichtsrat seine Aufgaben durch das Plenum und die Ausschüsse. Das Plenum befaßte sich vor allem mit Fragen der Geschäftspolitik und der Entwicklung von Bilanz und Ertragsrechnung. Der Präsidialausschuß informierte sich regelmäßig über den Geschäftsverlauf. Er nahm Berichte über die Entwicklung in den einzelnen Geschäftsfeldern sowie über die von der internen Revision durchgeführten Prüfungen entgegen. Er erörterte die strategischen Ziele der Bank, die geschäftliche Entwicklung sowie wichtige Einzelvorgänge mit dem Vorstand, unter anderem das Engagement der Bank auf den Terminmärkten und in Finanzderivativen.

Der Kreditausschuß behandelte die nach Gesetz oder Satzung vorlagepflichtigen Kredite und Engagements mit besonderem Risiko. Darüber hinaus befaßte er sich – wie teilweise auch der Präsidialausschuß – mit dem Erwerb und der Veräußerung von Beteiligungen einschließlich der Gründung von Gesellschaften. Soweit dies nach Gesetz oder Satzung erforderlich war, stimmte der Kreditausschuß den vorgelegten Geschäften zu. Der Sozialausschuß behandelte wesentliche personelle und soziale Fragen, die Mitarbeiter betreffen. Über die Arbeit der Aufsichtsratsausschüsse wurde im Plenum berichtet.

Der Vorsitzende des Aufsichtsrats ließ sich kontinuierlich und unverzüglich über alle wichtigen Vorgänge im Konzern berichten. Er erhielt unter anderem die Protokolle jeder Vorstandssitzung nebst den hierzu erstellten Unterlagen. Um steten Informationsfluß und Meinungsaustausch zwischen Aufsichtsrat und Vorstand zu gewährleisten, führten der Vorsitzende des Aufsichtsrats und der Sprecher des Vorstands regelmäßig Arbeitsgespräche.

Jahresabschluß, Konzernabschluß und der gemeinsame Lagebericht für AG und Konzern für die Zeit vom 1. Januar bis 31. Dezember 1994 einschließlich der Buchführung wurden von dem Abschlußprüfer der C&L Treuarbeit Deutsche Revision Aktiengesellschaft, Wirtschaftsprüfungsgesellschaft, Steuerberatungsgesellschaft, Frankfurt am Main, geprüft und mit dem uneingeschränkten gesetzlichen Bestätigungsvermerk versehen. Rechtzeitig vor der Bilanzsitzung erhielten alle Aufsichtsratsmitglieder die Jahresabschlußunterlagen und den Geschäftsbericht. Die Berichte des Abschlußprüfers konnten von allen Aufsichtsratsmitgliedern eingesehen werden; außerdem stand der Abschlußprüfer dem Aufsichtsrat in seiner Bilanzsitzung für Fragen zur Verfügung. Der Aufsichtsrat nahm das Prüfungsergebnis zustimmend zur Kenntnis. Er prüfte den Jahres- und Konzernabschluß, den Lagebericht sowie den Vorschlag des Vorstands zur Verwendung des Bilanzgewinns im Rahmen der gesetzlichen Bestimmungen. Es ergaben sich keine Einwendungen.

Der Aufsichtsrat hat den vom Vorstand aufgestellten Jahresabschluß gebilligt, der damit festgestellt ist. Er erklärt sich mit dem Vorschlag für die Verwendung des Bilanzgewinns einverstanden.

Mit Ablauf des 30. Juni 1994 schied Hans-Georg Stritter aus dem Aufsichtsrat aus. Für ihn rückte das von den Arbeitnehmern gewählte Ersatzmitglied Uwe Foullong nach.

Am 27. Januar 1995 verstarb im 84. Lebensjahr der Ehrenvorsitzende unseres Aufsichtsrats, Paul Lichtenberg. Er war der Commerzbank mehr als sechs Jahrzehnte verbunden. Sein Weg führte ihn vom Lehrling bis zum Vorstandssprecher und zum Vorsitzenden des Aufsichtsrats. Seine Aufsichtsrats-tätigkeit übte er von 1976 bis 1988 aus, im Anschluß daran wurde er zum Ehrenvorsitzenden des Aufsichtsrats ernannt. Er war uns stets ein kluger Ratgeber und engagierter Wegbegleiter. Paul Lichtenberg hat Großes für die Commerzbank geleistet. Wir alle sind ihm zu tiefem Dank verpflichtet.

Frankfurt am Main, den 27. März 1995

Der Aufsichtsrat

A handwritten signature in blue ink, appearing to be 'W. W.', written in a cursive style.

Vorsitzender

Landesbeiräte

Baden-Württemberg

- Dr. Reinhard Bauer
Vorsitzender des Vorstands
Paul Hartmann AG
Heidenheim (Brenz)
- Heinz Georg Baus
Präsident des Verwaltungsrats
Bauhaus AG, Zürich
Mannheim
- Karl Heinz Danzer
persönlich haftender Gesellschafter
Danzer KG
Reutlingen
- Dipl.-Ing. (FH) Klaus Fischer
geschäftsführender Gesellschafter
Unternehmensgruppe Fischer
Waldachtal
- Dipl.-Ing. Jörg Menno Harms
Vorsitzender der Geschäftsführung
Hewlett-Packard GmbH
Böblingen
- Dieter Hebel
Geschäftsführer
Schwäbisch Gmünder Ersatzkasse
GEK
Schwäbisch Gmünd
- Dipl.-Wirtsch.-Ing.
Dr. Ulrich Heidemann
Baden-Baden
- Herfried Heisler
Rechtsanwalt
Hauptgeschäftsführer
Verband der Metallindustrie
Baden-Württemberg e.V. und
Landesvereinigung
Baden-Württembergischer
Arbeitgeberverbände e.V.
Stuttgart
- Reinhold Hendricks
Mitglied des Vorstands
Allianz Lebensversicherungs-AG
Stuttgart
- Professor Dr. Brun-Hagen Hennerkes
Rechtsanwalt
Stuttgart
- Dipl.-Ing. Dr. Rolf H. Hönninger
Geschäftsführer
Steiff Beteiligungsgesellschaft
mbH und
Margarete Steiff GmbH
Giengen (Brenz)
- Michael Huggle
stellv. Vorsitzender des Vorstands
Schlösser AG
Radolfzell
- Dr. Rudolf Köberle
Vorsitzender der Geschäftsführung
Hukla-Werke GmbH
Matratzen- und Polstermöbel-
fabriken
Gengenbach
- Dr. Hermut Kormann
Geschäftsführer
J. M. Voith GmbH
Heidenheim
- Dr. Thomas Lindner
geschäftsführender Gesellschafter
Theodor Groz & Söhne
& Ernst Beckert Nadelfabrik
Commandit-Gesellschaft
Albstadt (Ebingen)

- Dipl.-Volkswirt Peter B. Martini
Mitglied des Vorstands
WMF Württembergische
Metallwarenfabrik AG
Geislingen/Steige
- Dipl.-Wirtsch.-Ing. Ulrich Mauser
Mitglied des Vorstands
Heidelberger Druckmaschinen AG
Heidelberg
- Dr. h. c. Adolf Merckle
Rechtsanwalt
geschäftsführender Gesellschafter
Merckle GmbH
Blaubeuren
- Arthur Nothdurft
geschäftsführender Gesellschafter
ALNO Möbelwerke
GmbH & Co. KG
Pfullendorf
- Hanns A. Pielenz
geschäftsführender Gesellschafter
Amann & Söhne GmbH & Co.
Bönnigheim
- Michael Pohr
Vorsitzender des Vorstands
Asea Brown Boveri AG
Mannheim
- Professor Dr. Friedrich Reutner
Alleinvorstand
FRIATEC AG
Mannheim
- Werner Schoenicke
Mitglied des Aufsichtsrats
Verlagsgruppe
Georg von Holtzbrinck GmbH
Stuttgart
- Dr. Wulf Warlitz
Mitglied des Vorstands
Vorsitzender der Geschäftsleitung
Geschäftsbereich
Lenkungstechnik
ZF Friedrichshafen AG
Schwäbisch Gmünd
- Dr.-Ing. Herbert Weber
Mitglied des Aufsichtsrats
ANT Nachrichtentechnik GmbH,
Telenorma GmbH
Gerlingen
- Dr.-Ing. Wendelin Wiedeking
Vorsitzender des Vorstands
Dr. Ing. h. c. F. Porsche AG
Stuttgart
- Dr. Hans-Peter Wild
geschäftsführender Gesellschafter
Rudolf-Wild-Werke
Eppelheim
- Kurt Wontorra
geschäftsführender Gesellschafter
UHU-Holding GmbH
Bühl (Baden)

Bayern

- Frank Bergner, MBA
geschäftsführender Gesellschafter
Richard Bergner GmbH + Co.
Schwabach
- Dr. Werner Bos
Erster Direktor
Landesversicherungsanstalt
Schwabern
Augsburg

- Klaus Conrad
Hauptgesellschafter
Conrad Electronic GmbH
Hirschau
- Carl Friedrich Eckart
geschäftsführender Gesellschafter
Eckart-Werke
Standard-Bronzepulverwerke
Carl Eckart GmbH & Co.
Fürth (Bayern)
- Dr. Robert Eckert
Vorsitzender des Vorstands
Dr. Robert Eckert Schulen AG
Regenstauf
- Dipl.-Kaufmann Dieter Frieß
Geschäftsführer pHG
Dachser GmbH & Co.
Kempten
- Joachim Gehrt
Vorsitzender des Vorstands
Sachtler AG
Unterschleißheim
- Wilhelm Goebel
geschäftsführender und
persönlich haftender Gesellschafter
W. Goebel Porzellanfabrik
Rödentel
- Dipl.-Kaufmann Burkard Hellbach
Alleingesellschafter
und Geschäftsführer
NKD-Firmengruppe
Bindlach
- Professor Dipl.-Betriebswirt
Anton Kathrein
persönlich haftender geschäfts-
führende Gesellschafter
Kathrein-Werke KG
Rosenheim
- Dr. Harold Kluge
Vorsitzender der Vorstände
Deutscher Lloyd Lebens-
versicherung AG und Deutscher
Lloyd Versicherungs AG
München
- Professor Dr. F. Johannes Kohl
Sprecher der Geschäftsführung
Wacker-Chemie GmbH
München
- Dr.-Ing. E. h. Hermann Kronseder
Vorsitzender des Vorstands
Krones AG Hermann Kronseder
Maschinenfabrik
Neutraubling
- Dr. Norbert Lorentz
Fürth (Bayern)
- Dr. Jochen Mackenrodt
Leiter der Hauptabteilung
Beteiligungen
Siemens AG
München
- Dipl.-Kaufmann Siegfried Mayer
Geschäftsführer
SKF GmbH
Schweinfurt
- Dr.-Ing. Roland Mecklinger
Vorsitzender des Vorstands
Fichtel & Sachs AG
Schweinfurt
- Dipl.-Ing. Thomas Netzsch
geschäftsführender Gesellschafter
Erich Netzsch GmbH & Co.
Holding KG
Selb

LANDESBEIRÄTE

- Dipl.-Kaufmann Thomas Rademacher
Mitglied der Geschäftsführung
Giesecke & Devrient GmbH
München
- Dipl.-Kaufmann Dipl.-Volkswirt
Dr. Lorenz M. Raith
Vorsitzender der Geschäftsleitung
INA Wälzlager Schaeffler KG
Herzogenaurach
- Dr.-Ing. Gerhard Rose
Mitglied der Geschäftsführung
SGL Carbon GmbH
Wiesbaden
- Dipl.-Ing. Helmut Schaak
Vorsitzender des Vorstands
Leistriz AG
Nürnberg
- Franz Josef Schwarz
Vorsitzender der Vorstände
WWK Lebensversicherung a. G.
und
WWK Allgemeine Versicherung AG
München
- Wolfgang Steger
Mitglied des Vorstands
Südwole AG
Nürnberg
- Christian Wedell
Direktor Zentral-Europa
Microsoft GmbH
Unterschleißheim
- Dr. Herbert Wörner
Vorsitzender der Geschäftsführung
Bosch-Siemens Hausgeräte GmbH
München
- **Berlin-Brandenburg**
- Dipl.-Kaufmann Knut Arnold
Geschäftsführer
Firmengruppe Eduard Winter
Berlin
- Thomas Bahner
geschäftsführender Gesellschafter
Leiser Fabrikations-
und Handels-Gesellschaft
Berlin
- Eberhard Bauer
Präsident des
Landesamtes für Zentrale Soziale
Aufgaben Berlin a.D.,
Landesgeschäftsführer
Deutsches Rotes Kreuz
Landesverband Berliner Rotes
Kreuz
Berlin
- Dr. Hinrich Bischoff
geschäftsführender Gesellschafter
SAT Fluggesellschaft mbH,
Germania Fluggesellschaft mbH
Bremen
- Ellen-Margot Blohm
Generalbevollmächtigte
Deutsche Waggonbau AG
Berlin
- Wilhelm von Boddien
Geschäftsführer
Partner für Berlin
Gesellschaft für Hauptstadt-
marketing mbH
Berlin
- Dipl.-Ing. Albrecht Braemer
Geschäftsführer
Wirtschaftsförderung
Brandenburg GmbH
Neu Fahrland
- Dr. Hubertus Erlen
Mitglied des Vorstands
Schering AG
Berlin
- Dr. Hans Frädrieh
Vorsitzender des Vorstands
Zoologischer Garten Berlin AG
Berlin
- Oberstudiendirektor
Dipl.-Hdl. Klaus Gehrman
Leiter des Oberstufenzentrums
Banken und Versicherungen
Berlin
- Klaus Groth
Geschäftsführer
und Mitgesellschafter
Groth + Graalfs Unternehmens-
gruppe
Berlin
- Hans Ulrich Gruber
Geschäftsführer
Thyssen Handel Berlin GmbH
Berlin
- Richard H. Gruber
Mitglied des Vorstands
Kaiser's Kaffee-Geschäft AG
Viersen
- Heinz Hänel
geschäftsführender Gesellschafter
Max Boeldicke GmbH & Co.
Berlin
- Dipl.-Ing. Helmut Hammer
Mitglied des Vorstands
Fritz Werner Werkzeug-
maschinen AG
Berlin
- Dipl.-Ing. Hermann Hauertmann
geschäftsführender Gesellschafter
Schwartauer Werke GmbH & Co.
Kakao Verarbeitung Berlin
Berlin
- Dr. Rainer B. Hemmann
Vorsitzender der Geschäftsführung
KWO Kabel GmbH
Berlin
- Dr. Klaus Herlitz
Mitglied des Vorstands
Herlitz AG
Berlin
- Hans Karl Herr
Vorsitzender des Vorstands
ITAG Immobilien-Treuhand-
und Vermögensanlage AG
Berlin
- Wolfgang A. Hofer
Rechtsanwalt
Berlin
- Joachim Klein
geschäftsführender Gesellschafter
Firmengruppe Umlauf & Klein
GmbH & Co.
Berlin
- Dipl.-Kaufmann Peter J. Klein
geschäftsführender Gesellschafter
Ärzte-Treuhand
Vermögensverwaltung GmbH
Berlin
- Dr. Hartmann Kleiner
Rechtsanwalt
Hauptgeschäftsführer
VME Verband der Metall- und
Elektro-Industrie in Berlin und
Brandenburg e.V.
Berlin
- Professor Dr. Dr. h.c. Heinz-Georg Klös
Vorsitzender des Aufsichtsrats
Tierpark Berlin-Friedrichsfelde
GmbH
Berlin
- Professor Dr. Werner Knopp
Präsident
Stiftung Preußischer Kulturbesitz
Berlin
- Dr. Günther Krämer
Mitglied des Vorstands
Lausitzer Braunkohle AG
(LAUBAG)
Senftenberg
- Dr. Peter Liedtke
Geschäftsführer
KPM – Königliche Porzellan-
Manufaktur Berlin GmbH
Berlin
- Dipl.-Ing. Hans-Joachim von Ludwig
Mitglied des Vorstands
ALCATEL SEL AG
Stuttgart
- Klaus Oberwelland
persönlich haftender Gesellschafter
August Storck KG
Berlin
- Dipl.-Kaufmann Willi Plattes
Steuerberater
Bergen/Rügen
- Dipl.-Ing. Jürgen Reuning, MBA
Vorsitzender der Geschäftsführung
OTIS GmbH
Berlin
- Manfred Freiherr von Richthofen
Präsident
Deutscher Sportbund e. V.
Berlin
- Karlheinz Rieser
Geschäftsführer
Berliner Instant Kaffeewerk
GmbH & Co.
Berlin
- Dr. Uwe Runge
Oberkonsistorialrat
Evangelische Kirche in
Berlin-Brandenburg
Berlin
- Dr. Stefan Schindler
Vorsitzender des Vorstands
Willy Vogel AG
Berlin
- Dr. Jörg Schmitz
Vorsitzender des Verwaltung-
ausschusses
Versorgungswerk der
Zahnärztekammer Berlin
Berlin
- Dipl.-Kaufmann Karlheinz Steiner
Mitglied des Vorstands
VEAG Vereinigte Energiewerke AG
Berlin
- Dr. Hans Strathus
Bankdirektor i.R.
Berlin
- Prälat Dr. Johannes Tobei
Domkapitular
Bischöfliches Ordinariat Berlin
Berlin

LANDESBEIRÄTE

Volker Ullrich
 geschäftsführender Gesellschafter
 Zuckerhandelsunion GmbH
 Berlin

Horst W. Urban
 Vorsitzender der Geschäftsführung
 H. W. Urban GmbH & Co.
 Management KG
 Berlin

Bernd Voigtländer
 geschäftsführender Gesellschafter
 Trumpf-Gruppe
 Berlin

● Bremen

Rita Dubbers-Albrecht
 geschäftsführende
 Gesellschafterin
 J. H. Bachmann Holding
 GmbH & Co. KG
 Bremen

Alfred Düring
 Schiffdorf

Carl Otto Merkel
 geschäftsführender Gesellschafter
 Louis Delius GmbH & Co.
 Bremen

Dipl.-Kaufmann Ulrich Mosel
 Geschäftsführer Finanzen
 Eduscho GmbH & Co. KG
 Bremen

● Hamburg

Dr. Klaus Asche
 Vorsitzender des Vorstands
 Holsten-Brauerei AG
 Hamburg

Dr. Henning J. Brandes
 Mitglied des Aufsichtsrats
 Jungheinrich AG
 Hamburg

Horst H. Brunnenkamp
 Hamburg

Peter Cremer
 Gesellschafter
 Peter Cremer GmbH & Co.
 Hamburg

Helmut Danner
 Mitglied des Beirats
 Arnold Otto Meyer
 Hamburg

Dr. Dieter Dräger
 Mitglied des Vorstands
 RWE-DEA Aktiengesellschaft
 für Mineralöl und Chemie
 Hamburg

Dr. Karin Fischer
 Mitgesellschafterin
 DKV Deutscher Kraftverkehr
 Ernst Grimmke GmbH & Co. KG
 Düsseldorf
 Hamburg

Jobst-Heinrich Floto
 Bendestorf

Thomas Ganske
 Verleger
 Jahreszeiten-Verlag
 Hoffmann und Campe Verlag
 Hamburg

Mogens Granborg
 Mitglied des Vorstands
 Danisco A/S
 Kopenhagen/Dänemark

Horst Hansen
 Mitglied des Aufsichtsrats
 Otto Versand
 Hamburg

Dipl.-Kaufmann Dipl.-Volkswirt
 Dr. Ludwig Horatz
 Vorsitzender des Aufsichtsrats
 Phoenix AG
 Hamburg-Harburg

Dr. Uwe Jönck
 Mitglied des Vorstands
 ESSO AG
 Hamburg

Dr. Thomas Klischan
 Hauptgeschäftsführer
 NORMMETALL Verband der
 Metall- und Elektro-Industrie e.V.
 Hamburg, Schleswig-Holstein und
 Mecklenburg-Vorpommern
 Hamburg

Karin Martin
 Mitglied des Vorstands
 Jungheinrich AG
 Hamburg

Walter Meier-Bruck
 Hamburg

Martin Müller
 stellv. Vorsitzender des
 Aufsichtsrats
 J. F. Müller & Sohn A.-G.
 Hamburg

Burkhard Pieper-von Aderkas
 Hamburg

Wolfgang Poggel
 Geschäftsführer
 Deutsche Angestellten-
 Krankenkasse
 Hamburg

Dr. Walter Richtberg
 Vorsitzender der Geschäftsführung
 dpa Deutsche Presse-Agentur
 GmbH
 Hamburg

Hans Schilling
 geschäftsführender Gesellschafter
 HS Hanseatische Schifffahrts-
 Gesellschaft mbH
 Hamburg

Albert C. Schmidt
 Mitglied des Vorstands
 HELM AG
 Hamburg

Martin Schröder
 Mitglied der Vorstände
 IDUNA/NOVA Versicherungen
 Hamburg

Dipl.-Volkswirt Peter Stockfisch
 Hamburg

Dipl.-Volkswirt Wolfram Strecker
 Direktor
 Vorsitzender der Geschäftsführung
 Berufsgenossenschaft der Banken,
 Versicherungen, Verwaltungen,
 freien Berufe und besonderer
 Unternehmen
 Hamburg

Dr. Gerd G. Weiland
 Rechtsanwalt
 Hamburg

● Hessen

Dietmar Armbröster
 Vorsitzender der Geschäftsführung
 Dunlop GmbH
 Hanau

Ludwig Aumüller
 Vorsitzender der Geschäftsführung
 NUKEM GmbH
 Alzenau

Wolfgang Bannas
 Vorsitzender der Geschäftsführung
 Deutsches Reisebüro GmbH
 Frankfurt am Main

Dr. Peter Blom
 Mitglied des Vorstands
 Wella AG
 Darmstadt

Dr. Harald Dombrowski
 Geschäftsführer
 EKF Einkaufskontor Frankfurt
 GmbH
 Hofheim-Wallau

Dipl.-Kaufmann Wolfgang Gutberlet
 Vorsitzender des Vorstands
 tegut (Stiftung & Co.)
 Fulda

Alain Hagelauer
 Directeur Général Adjoint
 Directeur Financier
 Thomson S.A.
 Paris

François Hériard Dubreuil
 Directeur Général
 Rémy Cointreau S.A.
 Paris

Kai Friedrich Hiemstra
 Vorsitzender der Geschäftsleitung
 HMS-CARAT Media Service GmbH
 Wiesbaden

Wolf Hoppe
 Vorstand
 Hoppe AG
 Stadtallendorf

Dr. Siegfried Hummitzsch
 Vice President-Europe
 Vorsitzender der Geschäftsführung
 Du Pont de Nemours
 (Deutschland) GmbH
 Bad Homburg v. d. H.

Professor Dr.-Ing. Norbert Jeschke
 Vorsitzender des Vorstands
 Samson AG
 Frankfurt am Main

Albert Keck
 Ehrensenator der
 Fachhochschule Furtwangen,
 stellv. Vorsitzender des
 Aufsichtsrats
 VDO Adolf Schindling AG
 Schwalbach/Ts.

Bernd Köhler
 Geschäftsführer
 Expert Maschinenbau GmbH
 Lorsch

Dr. Erwin Königs
 Vorsitzender des Vorstands
 Linotype-Hell AG
 Eschborn

Dr. Joachim Manke
 Mitglied des Vorstands
 Leybold AG
 Hanau

LANDESBEIRÄTE

Dr. Bernd Neufeind
Mitglied des Vorstands
Behringwerke AG,
Geschäftsführer
Behring-Institut GmbH
Marburg (Lahn)

Dipl.-Wirtsch.-Ing. Dirk Pietzcker
geschäftsführender Gesellschafter
Autokühler-Gesellschaft
m.b.H. & Co. KG,
AKG-Thermotechnik
GmbH & Co. KG
Hofgeismar

Werner Piotrowski
Mitglied des Vorstands
Neckermann Versand AG
Frankfurt am Main

Dipl.-Volkswirt Helmut Ritter
Ehrensator der Justus-Liebig-
Universität Gießen,
Vorsitzender des Vorstands
Ludwig-Schunk-Stiftung
Gießen

Herbert Rudolf
Vorsitzender der Geschäftsführung
Messer Griesheim GmbH
Frankfurt am Main

Dietrich Ruh
Direktor
Leiter Direktionsbereich Finanzen
E. Merck, Darmstadt,
Generaldirektor
Merck AG
Zug/Schweiz

Robert Schäfer
Vorsitzender der Geschäftsführung
SP Reifenwerke GmbH
Hanau

Gerhard Schmidt
Consultant
AMP Incorporated
Harrisburg, Pennsylvania USA

Dipl.-Volkswirt Helmut Schnabel
Abteilungsleiter
Finanz- und Rechnungswesen,
Leiter der Hauptabteilung Konzern-
finanzierung
Hoechst AG
Frankfurt am Main

Hans-Udo Steffen
Geschäftsführer
Johnson Controls
Wermelskirchen

Eric Swenden
Voorzitter
N.V. Vandemoortele International
Kortrijk

Erhard Verleger
Mitglied der Geschäftsführung
ITT Automotive Europe GmbH
Frankfurt am Main

Hartmut Wachs
Vorsitzender der Geschäftsführung
Rowenta-Werke GmbH
Offenbach

Reinhold Wagner
Vorsitzender der Geschäftsführung
Alcan Deutschland GmbH,
Executive Vice President
Alcan Aluminium Limited
Sheet and Foil Europe
Eschborn

Ernst-Jörg Zehelein
Vorsitzender des Vorstands
Milupa AG
Friedrichsdorf

● Mecklenburg-Vorpommern

Harry Wenzel
Rostock

● Niedersachsen

Dr. Christoph Bergdolt
Geschäftsführer
Schlumberger Holding GmbH
München

Heinrich Besserer
Gesellschafter
Holding Besserer + Ernst
GmbH & Co. KG
Goslar

Dipl.-rer. pol. Jochen Beyer
Mitglied des Vorstands
KWS Kleinwanzlebener
Saatzucht AG
Einbeck

Dipl.-Kaufmann Heinrich Breitenfelder
Geschäftsführer
Atlas Weyhausen GmbH
Delmenhorst

Claas E. Daun
Vorsitzender des Vorstands
Daun & Cie. AG
Rastede

Dr. Hermann Dumstorf
geschäftsführendes Mitglied
des Vorstands
MZO Oldenburger-Botterbloom
MilcheG
Oldenburg

Dr. Werner Eckhardt
Vorsitzender des Verwaltungsausschusses
Arzteversorgung Niedersachsen,
Hannover
Springe
Mitglied des Vorstands
Kassenärztliche Vereinigung
Niedersachsen
Hannover

Dr. Jürgen Fischer
Mitglied des Vorstands
Touristik Union International
GmbH & Co. KG
Hannover

Dr. Karl Heinz Geisel
Sprecher der Geschäftsführung
BEB Erdgas und Erdöl GmbH
Hannover

Dr. Hans-Peter Geyer
Mitglied der Geschäftsführung
Blaupunkt-Werke GmbH
Hildesheim

Carl Graf von Hardenberg
geschäftsführender Gesellschafter
Gräflich von Hardenbergsche
Firmengruppe
Nörten-Hardenberg

Alfred Hartmann
Kapitän und Reeder
Geschäftsführer
Reederei-Gruppe Hartmann
Leer

Hans Hartmann
Vorsitzender der Geschäftsführung
Haarmann & Reimer GmbH
Holzminden

Rainer Heubach
Heubach-Gruppe
Langelsheim

Dipl.-Kaufmann Axel Höbermann
Mitglied des Vorstands
Lucia Strickwarenfabrik AG
Lüneburg

Dr. Jens P. Howaldt
Mitglied des Vorstands
Continental AG
Hannover

Dr. Steffen Lorenz
Präsident
Industrie- und Handelskammer
Hannover-Hildesheim
Hannover

Peter Maurmann
Rechtsanwalt
Geschäftsführer
Fa. Unland GmbH & Co. KG
Saterland/Sedelsberg

Dr. Erwin Möller
Mitglied des Vorstands
HDI Haftpflichtverband
der Deutschen Industrie
Versicherungsverein a. G.
Hannover

Dr. Günter Mordhorst
stellv. Vorsitzender der
Aufsichtsräte
VARTA AG und
VARTA Batterie AG,
Vorsitzender des Aufsichtsrats
VB Autobatterie GmbH
Hannover

Hans Georg Näder
geschäftsführender Gesellschafter
Otto Bock Firmengruppe
Duderstadt

Dipl.-Ing. Franz Neudeck
Vorsitzender des Vorstands
Hannoversche Papierfabriken
Alfeld-Gronau AG
Alfeld (Leine)

Dipl.-Ing. Herbert von Nitzsch
Vorsitzender der Geschäftsführung
Thyssen Nordseewerke GmbH
Emden

Dr. Volker von Petersdorff
Vorsitzender des Leitenden
Ausschusses
Altersversorgungswerk der
Zahnärztekammer Niedersachsen
Hannover

Dr.-Ing. Wolfgang G. Plinke
Vorsitzender der Geschäftsführung
kabelmetal electro GmbH,
Vorsitzender des Vorstands
Alcatel Kabel Beteiligungs A.G.
Hannover

Dipl.-Volkswirt Ernst H. Räddecke
geschäftsführender Gesellschafter
C. Hasse & Sohn,
Inhaber
E. Räddecke GmbH & Co.
Uelzen

Joachim Reinhart
Mitglied der Geschäftsführung
MB Video GmbH
Peine

LANDESBEIRÄTE

- Dr. Rutbert D. Reisch
Generalbevollmächtigter
Volkswagen AG
Chief Financial Officer
Wolfsburg
- Dr. Helmut Roland
Mitglied des Vorstands
Touristik Union International
GmbH & Co. KG
Hannover
- Dirk Rossmann
geschäftsführender Gesellschafter
Dirk Rossmann KG
Burgwedel
- Dipl.-Kaufmann Manfred Ruschmeier
Mitglied des Vorstands
Schmalbach-Lubeca AG
Braunschweig
- Wolfgang Rusteberg
Vorsitzender der Geschäftsführung
Haendler & Natermann GmbH
Hannoversch Münden
- Horst Sartorius
stellv. Vorsitzender des
Aufsichtsrats
Sartorius AG
Göttingen
- Dipl.-Wirtsch.-Ing. Jürgen Schaefer
Geschäftsführer
FHP Motors GmbH
Oldenburg
- Dipl.-Ing. Karl-Heinz Schmidt
persönlich haftender Gesellschafter
Paul Troester Maschinenfabrik
Hannover
- Bruno Steinhoff
Inhaber
Firmengruppe Steinhoff
Westerstede
- Reinhold Stöver
Inhaber
Stöver-Gruppe
Wildeshausen
- Klaus Thimm
geschäftsführender Gesellschafter
Thimm Verpackung
Northeim
- Dipl.-Kaufmann Klaus Treiber
Mitglied des Vorstands
Brauergilde Hannover AG und
Gilde Brauerei AG
Hannover
- Peter Graf Wolff Metternich zur Gracht
Schloß Adelebsen
- Jacques Aschenbroich
Vorsitzender der Geschäftsführung
VEGLA Vereinigte
Glaswerke GmbH
Aachen
- Peter Bagel
persönlich haftender Gesellschafter
A. Bagel, Düsseldorf,
BAKA Druck GmbH & Co. KG,
Ratingen,
Karl Rauch Verlag KG
Düsseldorf
- Dr. Ferdinand Graf von Ballestrem
Mitglied des Vorstands
Ferrostaal AG
Essen
- Hans-Joachim Becker
Mitglied des Vorstands
Barmag AG
Remscheid
- Josef Albert Beckmann
geschäftsführender Gesellschafter
IBENA Textilwerke
Beckmann GmbH & Co.
Bocholt
- Dipl.-Ing. Hubertus Benteler
Vorsitzender des Vorstands
Benteler AG
Paderborn
- Dipl.-Betriebswirt
Dipl. rer. oec. Klaus Biermann
Mitglied der Vorstände
Signal Krankenversicherung a.G.,
Unfallversicherung a.G.,
Lebensversicherung AG,
PVAG Polizei Versicherung AG
Dortmund
- Dipl.-Kaufmann Dr. Wolfgang Böllhoff
geschäftsführender Gesellschafter
Wilhelm Böllhoff
Beteiligungsgesellschaft
GmbH & Co. KG
Bielefeld
- Dieter Bongert
Vorsitzender des Vorstands
Ruhrverband
Oberstadtdirektor a.D.
Essen
- Dipl.-Ing. Wilhelm Bonse-Geuking
Vorsitzender des Vorstands
VEBA OEL AG
Gelsenkirchen-Buer
- Gerd Borgmann
Geschäftsführer
Privat-Molkerei Borgmann
GmbH & Co. KG
Dorsten
- Dipl.-Kaufmann Bernd Jobst Breloer
Mitglied des Vorstands
Rheinbraun AG
Köln
- Harald Breme
Vorsitzender des Vorstands
Schumag AG
Aachen
- Dipl.-Kaufmann Dr. Hermann Cobet
Mitglied des Vorstands
Hochtief AG
vorm. Gebr. Helfmann
Essen
- Christian C. R. Dahms
persönlich haftender Gesellschafter
Firma Jauch & Hübener KG a.A.
Mülheim an der Ruhr
- Dr. Hansjörg Döpp
Hauptgeschäftsführer
Verband der Metall-
und Elektro-Industrie
Nordrhein-Westfalen e.V. und
Landesvereinigung der
Arbeitgeberverbände Nordrhein-
Westfalen e.V.
Düsseldorf
- Karl Dowidat
geschäftsführender Gesellschafter
Firma GEDORE Werkzeugfabrik
Otto Dowidat
Remscheid
- Dipl.-Kaufmann Dr. Joachim Dreier
alleingeschäftsführender
Gesellschafter
GELCO Bekleidungswerk
GmbH & Co. KG
Gelsenkirchen
- Dr. Udo Eckel
Geschäftsführer
bofrost* Dienstleistungs
GmbH & Co. KG
Straelen
- Dipl.-Kaufmann Roland Farnung
Vorsitzender des Vorstands
RWE Energie AG
Essen
- Adolf Flöring
Wermelskirchen
- Dr. Dietrich Fritz
Mitglied des Vorstands
Flachglas AG
Gelsenkirchen
- Hans Frömbling
Rechtsanwalt
geschäftsführender Gesellschafter
„Ihr Platz“ GmbH + Co.
Osnabrück
- Claes Göransson
Mitglied des Vorstands
Ford-Werke AG
Köln
- Dr. Hans-Ulrich Günther
Mitglied der Geschäftsführung
Deilmann-Montan GmbH
Bad Bentheim
- Rudolf Halstrick
Geschäftsführer und Gesellschafter
Papierwerke Halstrick KGaA
Raabach
- Erivan Karl Haub
alleingeschäftsführender
Gesellschafter
Firmen Wilh. Schmitz-Scholl
und Tengelmann Waren-
handelsgesellschaft
Mülheim an der Ruhr
- Friedrich-Wilhelm Hempel
geschäftsführender Gesellschafter
F. W. Hempel & Co.
Erze und Metalle (GmbH & Co.)
Düsseldorf
- Reinhard Herrfeld
Geschäftsführer
a b z – Zentraleinkaufsgesellschaft
für Bekleidung GmbH
Essen
- Dr. Ewald Hilger
Rechtsanwalt
am Oberlandesgericht Düsseldorf
Düsseldorf

● Nordrhein-Westfalen

- Jan A. Ahlers
Vorsitzender des Vorstands
Adolf Ahlers AG
Herford
- Dipl.-Kaufmann Günter Albrecht
Bad Iburg
- Theo Albrecht
geschäftsführender Gesellschafter
Albrecht KG
Essen
- Ernst A. L. André
Vorsitzender des Aufsichtsrats
Arnold André GmbH & Co. KG
Bünde (Westf.)

LANDESBEIRÄTE

- | | | |
|--|---|---|
| Dipl.-Kaufmann Dr. Ernst Höffken
Mitglied des Vorstands
Thyssen Industrie AG
Essen | Gustav-Adolf Kümpers
Geschäftsführer und Gesellschafter
F. A. Kümpers GmbH & Co.,
Kümpers GmbH & Co.
Rheine | Dipl.-Kaufmann Ulrich Reifenhäuser
geschäftsführender Gesellschafter
Reifenhäuser GmbH & Co.
Maschinenfabrik
Troisdorf |
| Bruno P. Höner
Inhaber
Musterring International
Josef Höner GmbH & Co. KG
Rheda-Wiedenbrück | Hans-Joachim Küpper
geschäftsführender
Hauptgesellschafter
Küpper-Gruppe
Velbert/Heiligenhaus | Hans Reinert
persönlich haftender Gesellschafter
H. & E. Reinert KG
Westf. Fleischwarenfabrik
Vermold |
| Dipl.-Wirtsch.-Ing. Hans-Dieter Honsel
Vorsitzender des Vorstands
Honsel-Werke AG
Meschede | Kurt Küppers
geschäftsführender Gesellschafter
Firma Hülskens GmbH & Co.
Wesel | Eberhard Risse
Geschäftsführer
Schade KG
Plettenberg |
| Dr. Klaus-Christian Hübner
Finanzdirektor
Fried. Krupp AG Hoesch-Krupp
Essen | Ass. Georg Kunze
Hauptgeschäftsführer und Direktor
Maschinenbau- und Metall-
Berufsgenossenschaft
Düsseldorf, | Robert Röseler
Vorsitzender des Vorstands
ara Schuhfabriken AG
Langenfeld (Rheinl.) |
| Hans-Diether Imhoff
stellv. Vorsitzender des Vorstands
VEW Vereinigte Elektrizitätswerke
Westfalen AG
Dortmund | Hütten- und Walzwerks-
Berufsgenossenschaft
Essen | Hans Schafstall
geschäftsführender Gesellschafter
Schafstall Holding GmbH & Co. KG
Mülheim an der Ruhr |
| Professor Dr.-Ing. Lothar Jaeschke
Vorsitzender der Geschäftsführung
Uhde GmbH
Dortmund | Rolf Leisten
stellv. Vorsitzender des Vorstands
Kaufhof Warenhaus AG
Köln | Georg Scheeder
Vorsitzender des Vorstands
KM-kabelmetal AG
Osnabrück |
| Dipl.-Kaufmann Arnold Jörger
Mitglied des Vorstands
Deutsche Renault AG
Brühl | Klaus J. Maack
Geschäftsführer
ERCO Leuchten GmbH
Lüdenscheid | Peter-Nikolaus Schmetz
Inhaber und Hauptgeschäftsführer
Ferd. Schmetz GmbH Spezialfabrik
für Nähmaschinenadeln
Herzogenrath |
| Dr. Michael Kalka
Vorsitzender des Vorstands
Aachener und Münchener
Lebensversicherung AG
Aachen | Dr. Andreas Madaus
Mitglied des Vorstands
Madaus AG
Köln | Heinz G. Schmidt
Mitglied des Vorstands
Douglas Holding AG
Hagen |
| Dr. Volkmar Kayser
Köln | Heinz Dieter Mahlberg
Vorsitzender des Vorstands
Landesversicherungsanstalt
Rheinprovinz
Düsseldorf | Dr. Manfred Schoeller
Geschäftsführer
Ewald Schoeller & Co
GmbH & Cie KG
Langerwehe |
| Dipl.-Ing. Horst Kerlen
Geschäftsführer
European Gas Turbines GmbH
Essen | Udo van Meeteren
Düsseldorf | Dr. Ernst F. Schröder
persönlich haftender Gesellschafter
Dr. August Oetker
Bielefeld |
| Heinz Kerpen
geschäftsführender Gesellschafter
Kerpen-Verwaltungs-
gesellschaft mbH
Stolberg | Dipl.-Kaufmann Paul-Josef Meyer
Vorsitzender der Geschäftsführung
Deutsche Kornbranntwein-
Verwertungsstelle GmbH
Münster | Michael Schröder
Vorsitzender des Aufsichtsrats
Langbein-Pfanhauser Werke AG
Düsseldorf |
| Dr. Gerhard Kinast
Geschäftsführer
DEMINEX-Deutsche Erdöl-
versorgungsgesellschaft mbH
Essen | Dr. Jan G. Müller
Vorsitzender der Geschäftsführung
Deutsche FIBRIT Gesellschaft
Ebers & Dr. Müller mbH
Grefrath | Dipl.-Betriebswirt Horst Schübel
Mitglied der Geschäftsleitung
Miele & Cie. GmbH & Co.
Gütersloh |
| Dipl.-Wirtsch.-Ing. Rainer Klee
Mitglied des Vorstands
Deutsche Babcock AG
Oberhausen | Dipl.-Kaufmann Heinz Niederste-Ostholt
Düsseldorf | Heinz Schürmann
Hauptgeschäftsführer
VME Vereinigte Möbeleinkaufs-
GmbH & Co. KG
Bielefeld |
| Götz Knappertsbusch
Düsseldorf | Ulrich Nölke
Hauptgesellschafter
Nölke-Gruppe
Vermold | Dipl.-Ing. Dr.-Ing. Franz Schulenberg
Mitglied des Aufsichtsrats
GEA AG
Bochum |
| Dr. Günther Köhler
Mitglied der Vorstände
Victoria Versicherungs-
Gesellschaften
Düsseldorf | Ulrich Otto
Komplementär
Gebr. Otto KG,
Geschäftsführer
Otto Beteiligungs- und
Verwaltungsgesellschaft mbH
Kreuztal | Dipl.-Kaufmann Peter Seeger
Geschäftsführer
Preussag Handel GmbH
Düsseldorf |
| Dipl.-Kaufmann Helmut Kostal
Geschäftsführer
Leopold Kostal GmbH & Co. KG
Lüdenscheid | Dr. Carl Ullrich Peddinghaus
persönlich haftender Gesellschafter
Firma Paul Ferd. Peddinghaus
Gevelsberg | Reinhold Semer
Mitgesellschafter
Hellweg Baumarkt-Gruppe
Menden |
| Christian Peter Kotz
persönlich haftender geschäfts-
führender Gesellschafter
BPW Bergische Achsen KG
Wiehl | Dipl.-Ing. Volkmar Peters
Wellkisten- und Papierfabriken
Fritz Peters & Co. KG
Moers | Dipl.-Ing. Walter Siepmann
geschäftsführender Gesellschafter
Siepmann-Werke GmbH & Co. KG
Warstein |
| Dr. Jürgen Kuchenwald
Mitglied des Vorstands
Strabag AG
Köln | Dipl.-Kaufmann Eberhard Pothmann
Mitglied der Unternehmensleitung
Vorwerk & Co.
Wuppertal | |

LANDESBEIRÄTE

Dipl.-Kaufmann Hendrik Snoek
geschäftsführender Gesellschafter
Ratio Handel GmbH & Co. KG
Münster

Dr. Ron Sommer
President and
Chief Operating Officer
Sony Europa GmbH
Köln

Heinz Stickling
geschäftsführender Gesellschafter
Nobilia-Werke J. Stickling
GmbH & Co.
Verl

Dipl.-Kaufmann Walter Stuhlmann
Sprecher des Vorstands
GKN Automotive AG
Lohmar

Dr.-Ing. Wolfgang Theis
Vorsitzender des Vorstands
Kautex Werke AG
Bonn

Hermann Wilh. Thywissen
Rechtsanwalt
persönlich haftender Gesellschafter
Firma C. Thywissen
Neuss

Professor Dr. Helmut Völcker
Essen

Gunther Vowinckel
Senior Banker
European Bank for Reconstruction
and Development
London

Stuart R. Walker
Mitglied des Boards
RMC Group p.l.c.
Thorpe

Dipl.-Kaufmann Heinz Wiezorek
Vorsitzender der Geschäftsführung
Coca-Cola GmbH
Essen

Dipl.-Kaufmann Michael Wirtz
geschäftsführender Gesellschafter
Grünenthal GmbH,
Miteinhaber
Dalli-Werke Mäurer & Wirtz
GmbH & Co. KG
Stolberg (Rheinl.)

Horst Wortmann
geschäftsführender Gesellschafter
Wortmann Schuh Holding
GmbH & Co.
Detmold

Dipl.-Kaufmann Hans-Werner Zapp
persönlich haftender Gesellschafter
Firma Robert Zapp
Düsseldorf

● Rheinland-Pfalz – Saar

Dipl.-Kaufmann Manfred Berroth
Mitglied des Vorstands
Pfalzwerke AG
Ludwigshafen

Dipl.-Kaufmann
Wendelin von Boch-Galhau
Mitglied des Vorstands
Villeroy & Boch AG
Mettlach

Dipl.-Kaufmann Thomas Bruch
Geschäftsführer
Globus Holding GmbH & Co. KG
St. Wendel

Helmut Fahlbusch
Sprecher des Vorstands
Schott Glaswerke
Mainz

Dipl.-Ing. Harald Fissler
Vorsitzender der Geschäftsführung
VESTA AG, Luxemburg, und
VESTA AG & Co. oHG
Idar-Oberstein

Dipl.-Ing. Peter Friedrich
Vorsitzender des Vorstands
Eckes AG
Nieder-Olm

Dipl.-Kaufmann Harald Grunert
Leiter des Zentralbereichs Finanzen
BASF AG
Ludwigshafen

Uwe Jacobsen
Vorsitzender der Geschäftsführung
Saarbrücker Zeitung
Verlag und Druckerei GmbH
Saarbrücken

Sanitätsrat Professor Dr. Franz Carl Loch
Präsident
Ärzttekammer des Saarlandes
Saarbrücken

Karlheinz Röthemeier
Sprecher der Geschäftsführung
Verlagsgruppe Rhein Main
GmbH & Co. KG
Mainz

Dr. Claus D. Rohleder
geschäftsführender Gesellschafter
C. H. Boehringer Sohn
Ingelheim

Dr. Wolfgang Schuppli
Rechtsanwalt
Wiesbaden

Dipl.-Volkswirt Rudi Sölch
Vertreter des Intendanten
Verwaltungsdirektor
ZDF
Mainz

Kilian von der Tann
Sprecher des Vorstands
KSB AG
Frankenthal (Pfalz)

Dipl.-Kaufmann Erhard Uder
Vorsitzender der Geschäftsführung
DSD Dillinger Stahlbau GmbH
Saarlouis

Dipl.-Volkswirt Dr. Richard Weber
geschäftsführender Gesellschafter
Karlsberg Brauerei KG Weber
Homburg (Saar)

Georg Weisweiler
Rechtsanwalt
Geschäftsführer
Gerlach-Werke GmbH
Homburg (Saar)

Dipl.-Kaufmann Michael G. Ziesler
Mitglied des Vorstands
Saarbergwerke AG
Saarbrücken

● Sachsen

Dipl.-Kaufmann Volker Bernstorff
Mitglied des Aufsichtsrats
Westfälische Energie AG
Markkleeberg

Dipl.-Ing. Albrecht Bolza-Schünemann
Vorsitzender des Vorstands
KBA-Planeta AG
Radebeul

Gerd G. Heuß
Sprecher der Geschäftsführung
Volkswagen Sachsen GmbH
Mosel

Dr.-Ing. Klaus-Ewald Holst
Vorsitzender des Vorstands
Verbundnetz Gas AG
Böhlitz-Ehrenberg

● Sachsen-Anhalt

Dr. Jürgen Daßler
Sprecher der Geschäftsführung
Leuna-Werke GmbH
Leuna

Dipl.-Ing. Werner Nedon
Geschäftsführer
MIDEWA GmbH
Halle

Dr. Klaus Vogt
Mitglied des Vorstands
SKET Maschinen- und
Anlagenbau AG,
Geschäftsführer
SKET Schwermaschinenbau GmbH
Magdeburg

● Schleswig-Holstein

Heinz Annuß
persönlich haftender Gesellschafter
Annuß Fleisch KG
Niebüll

Dr. Gerd Balke
Geschäftsführer
LEGO GmbH
Hohenwestedt

Dr. Hans Heinrich Driftmann
persönlich haftender Gesellschafter
Peter Kölln Kollflockenwerke
Elmshorn

Dr. Rudolf Hartmann
Geschäftsführer
Grace GmbH
Norderstedt

Dr. Klaus Murmann
Vorsitzender des Vorstands
Sauer Getriebe AG
Neumünster

Henning Oldendorff
geschäftsführender Gesellschafter
Fa. Egon Oldendorff
Lübeck

Dr. Lutz Peters
geschäftsführender Gesellschafter
Schwartauer Werke GmbH & Co.
Bad Schwartau

Hans Wilhelm Schur
Konzerndirektor
Schur International a/s
Horsens/Dänemark

Dipl.-Math. Hans-Artur Wilker
stellv. Mitglied des Vorstands
Howaldtswerke – Deutsche
Werft AG
Kiel

● **Thüringen**

Josef Johr
Geschäftsführer
Metall Rohstoffe Thüringen GmbH
Erfurt

Klaus Lantzsch
geschäftsführender Gesellschafter
FER Fahrzeugelektrik GmbH
Eisenach

Friedhelm A. Talmeier
Sprecher der Geschäftsführung
Umformtechnik ERFURT GmbH
Erfurt

Eugeen Theunis
geschäftsführender Gesellschafter
Garant Türen- und Zargen
Produktions- und Handels GmbH
Ichershausen/Thörey

Andreas Trautvetter
Minister für Finanzen des
Freistaates Thüringen
Erfurt

● Leiter von Stäben, Geschäftsfeldern und Service-Bereichen*

Hermann Beyer
Herbert Droege
Dr. Rüdiger von Eisenhart-Rothe
Klaus-Peter Frohmüller
Dr. Horst Grüneis

Wilfried Hägle
Dr. Bernhard Heye
Lutz Kirchner
Gerhard Koning
Gustav-Adolf Schibbe

* Dienstsitz: Fankfurt am Main;
siehe auch S. 7: Direktoren mit Generalvollmacht

● Leiter der inländischen Gebietsfilialen

Berlin

Horst Helpenstein
Peter von Jena
Klaus Patig
Peter Rohrer

Bielefeld

Heinrich Föste
Wolfgang Kirsch
Uhland Kraft

Bremen

Hans-Peter Finger
Andreas de Maizière
Jürgen Werthschulte

Dortmund

Dieter Brill
Michael Fröhner
Otto Jäger

Dresden

Hans-Dieter Brammer
Wilhelm von Carlowitz
Heinz-Martin Humme

Düsseldorf

Ulrich Hähner
Andreas Kleffel
Dr. Walther Zimmermann

Erfurt

Dr. Waldemar Abel
Dieter Mahlmann
Bernhard Reinfelder

Essen

Klaus Hollenbach
Günter Jerger
Werner Schäfer

Frankfurt am Main

Jürgen Bockholt
Dr. Dirk Mattes
Andreas Schmidt

Hamburg

Claes-Rudolph Crasemann
Dr. Norbert Käsbeck
Christian Traxel

Hannover

Wolfram Combecher
Manfred Drost
Wolf Wirsing

Kiel

Dr. Heiko Plate
Volker Schönfeld
Dr. Gert Wünsche

Köln

Michael Hoffmann
Herbert Lottner
Wolfgang Präuner

Leipzig

Horst Ahrens
Günther Otto
Heinrich Röhrs

Mainz

Hans Bayer
Herbert Enders
Hans-Jürgen Hirner
Volker Tibi

Mannheim

Klaus Altenheimer
Jürgen Eßer
Karl-Heinz Schmitz

München

Karl Anselmino
Franz Jung
Wilhelm Plöger

Nürnberg

Joachim Hübner
Dieter Kielmann
Udo Mauerwerk

Stuttgart

Friedrich Röttger
Gerhard Schlüter
Dieter Walper

Wuppertal

Adolf Hedrich
Manfred Höfermann
Dr. (USA) Rainer H. Wedel

● Leiter der ausländischen Filialen

Antwerpen

Philippe van Hyfte

Atlanta

Andreas Bremer

Barcelona

Alois Brüggemann

Brüssel

Dr. Peter Hennig

Werner Weimann

Chicago

Joachim G. Fuchs

Dr. Helmut-Rudolf Töllner

Hongkong

Michael J. Oliver

London

Gordon S. Anderson

Peter Bürger

Wolfgang Rohde

Los Angeles

Christian Jagenberg

Madrid

Dr. Dieter Joswig

Mariano Riestra

Helmut M. Weidenbach

New York

Hermann Bürger

Dr. Lutz R. Raettig

Osaka

Migaku Takawa

Paris

Hansjörg Braun

Michael Melcher

Prag

Wolfgang Fischer

Nicholas R. Teller

Shanghai

Hans-Kurt Schäfer

Adolf Schittenhelm

Singapur

Wilfried H. Graf

Gerhard H. Held

Tokio

Burkhardt Figge

Klaus Kubbetat

Struktur des Commerzbank-Konzerns

Vorstand

Die Unternehmensbereiche der Zentrale



gliedern sich in folgende Geschäftsfelder, Stäbe und Servicebereiche:



Zu den Unternehmensbereichen gehören:



Wesentliche Beteiligungen der Commerzbank AG im Finanzbereich

Inland

<p>RHEINHYP Rheinische Hypothekenbank AG</p> <p>Frankfurt am Main</p> <p>Kapital: 1,2 Mrd DM 97,5%</p>	<p>Hypothekenbank in Essen AG</p> <p>Essen</p> <p>Kapital: 333,7 Mio DM 51,0%</p>	<p>Bankhaus Bauer AG</p> <p>Stuttgart</p> <p>Kapital: 13,6 Mio DM 83,7%²⁾</p>	<p>ComDirect Bank GmbH</p> <p>Quickborn</p> <p>Kapital: 25,0 Mio DM 100,0%</p>
<p>Deutsche Schiffsbank AG</p> <p>Bremen/Hamburg</p> <p>Kapital: 219,8 Mio DM 40,0%</p>	<p>Leonberger Bausparkasse AG</p> <p>Leonberg</p> <p>Kapital: 383,4 Mio DM 40,1%</p>	<p>DBV Holding AG</p> <p>Wiesbaden</p> <p>Kapital: 788,4 Mio DM 12,5%¹⁾</p>	

Investment- und Kapitalanlagegesellschaften

<p>ADIG Allgemeine Deutsche Investment-Gesellschaft mbH</p> <p>München/ Frankfurt am Main</p> <p>Kapital: 130,4 Mio DM 41,7%²⁾</p>	<p>Commerzbank Investment Management GmbH</p> <p>Frankfurt am Main</p> <p>Kapital: 9,3 Mio DM 100,0%</p>	<p>Commerz Grundbesitz-Investmentgesellschaft mbH</p> <p>Wiesbaden</p> <p>Kapital: 15,5 Mio DM 75,0%</p>
--	---	---

Leasing- und Kapitalbeteiligungsgesellschaften

<p>CommerzLeasing und Immobilien GmbH³⁾</p> <p>Düsseldorf</p> <p>Kapital: 86,3 Mio DM 100,0%</p>	<p>Commerz Beteiligungsgesellschaft mbH</p> <p>Bad Homburg v.d.H.</p> <p>Kapital: 1,0 Mio DM 100,0%</p>	<p>Commerz Unternehmensbeteiligungs-AG</p> <p>Frankfurt am Main</p> <p>Kapital: 63,4 Mio DM 50,0%</p>	<p>Wirtschaftspartner Beteiligungsgesellschaft mbH, Berlin</p> <p>Berlin</p> <p>Kapital: 39,9 Mio DM 20,9%</p>
--	--	--	---

Beratungs- und Vermittlungsgesellschaften, Spezialinstitute

<p>Commerz Financial Products GmbH</p> <p>Frankfurt am Main</p> <p>Kapital: 27,6 Mio DM 80,0%</p>	<p>Commerz Finanz-Management GmbH</p> <p>Frankfurt am Main</p> <p>Kapital: 0,6 Mio DM 100,0%</p>	<p>PMC Personal Management Consult GmbH</p> <p>Frankfurt am Main</p> <p>Kapital: 0,5 Mio DM 100,0%</p>	<p>Karl Baumgartner+Partner Consulting KG</p> <p>Sindelfingen</p> <p>Kapital: 0,8 Mio DM 50,0%</p>
<p>Commerz Immobilien GmbH</p> <p>Frankfurt am Main</p> <p>Kapital: 2,6 Mio DM 100,0%¹⁾</p>	<p>MIPA Müller Verwaltungs-GmbH</p> <p>Düsseldorf</p> <p>Kapital: 20,0 Mio DM 31,3%¹⁾</p>		

Kapital = Eigenkapital; Stand: Anfang März 1995

¹⁾ indirekt; ²⁾ teilweise indirekt; ³⁾ vormals: CommerzLeasing GmbH; ⁴⁾ Grundkapital; ⁵⁾ Geschäftssitz New York; ⁶⁾ vormals: CB Clearing, Inc.; ⁷⁾ Geschäftssitz Chicago

Ausland

<p>Commerzbank (Budapest) Rt.</p> <p>Budapest Kapital: 3,4 Mrd Ft 100,0%</p>	<p>Commerzbank International S.A.</p> <p>Luxemburg Kapital: 1,7 Mrd DM 100,0%</p>	<p>Commerzbank (Nederland) N.V.</p> <p>Amsterdam Kapital: 237,4 Mio hfl 100,0%</p>	<p>Commerzbank (Schweiz) AG</p> <p>Zürich Kapital: 103,1 Mio sfr 100,0%</p>
<p>Commerzbank (South East Asia) Ltd.</p> <p>Singapur Kapital: 134,6 Mio S\$ 100,0%</p>	<p>Commerzbank Capital Markets Corporation</p> <p>New York Kapital: 22,2 Mio US\$ 100,0%</p>	<p>Commerzbank Europe (Ireland) Unltd.</p> <p>Dublin Kapital: 400,0 Mio DM 100,0%</p>	<p>Commerz (East Asia) Ltd.</p> <p>Hongkong Kapital: 79,9 Mio DM 100,0%¹⁾</p>
<p>Commerz Securities (Japan) Company Ltd.</p> <p>Hongkong/Tokio Kapital: 12,8 Mio DM 60,0%</p>	<p>Hispano Commerzbank (Gibraltar) Ltd.</p> <p>Gibraltar Kapital: 5,4 Mio Gib £ 49,9%</p>	<p>Banca Commerciale Italiana SpA</p> <p>Mailand Kapital⁴⁾: 1 578,4 Mrd Lit 3,0%¹⁾</p>	<p>Banco Central Hispano- americano S.A.</p> <p>Madrid Kapital: 552,1 Mrd Ptas 4,7%¹⁾</p>
<p>Bank Rozwoju Eksportu SA</p> <p>Warschau Kapital¹⁾: 58,0 Mio Zl (neu) 21,0%</p>	<p>Caisse Centrale de Réescompte</p> <p>Paris Kapital: 467,3 Mio FF 96,8%</p>	<p>Korea International Merchant Bank</p> <p>Seoul Kapital: 112,4 Mrd Won 20,3%</p>	<p>P.T. Bank Finconesia</p> <p>Jakarta Kapital: 55,6 Mrd Rp 20,0%</p>
<p>Unibanco – União de Bancos Brasileiros S.A.</p> <p>São Paulo Kapital: 943,5 Mio R\$ 11,3%¹⁾</p>			

Investmentgesellschaften

<p>Commerz International Capital Management GmbH</p> <p>Frankfurt am Main Kapital: 23,1 Mio DM 100,0%</p>	<p>CICM (Ireland) Ltd.</p> <p>Dublin Kapital: 4,4 Mio DM 75,0%</p>	<p>CICM Fund Management Ltd.</p> <p>Dublin Kapital: 4,4 Mio DM 100,0%</p>	<p>Commerz International Capital Management (Japan) Ltd.</p> <p>Tokio Kapital: 145,4 Mio ¥ 100,0%</p>
--	---	--	--

Finanzierungs- und Dienstleistungsgesellschaften

<p>CB Finance Company B.V.</p> <p>Amsterdam Kapital: 36,1 Mio hfl 100,0%</p>	<p>Commerzbank Overseas Finance N.V.</p> <p>Curaçao Kapital: 13,2 Mio DM 100,0%</p>	<p>Commerzbank U.S. Finance, Inc.</p> <p>Wilmington/Delaware⁵⁾ Kapital: 0,2 Mio US-\$ 100,0%</p>	<p>Commerz Futures Corporation⁶⁾</p> <p>Wilmington/Delaware⁷⁾ Kapital: -4,0 Mio US-\$ 62,5%</p>
---	--	--	--

