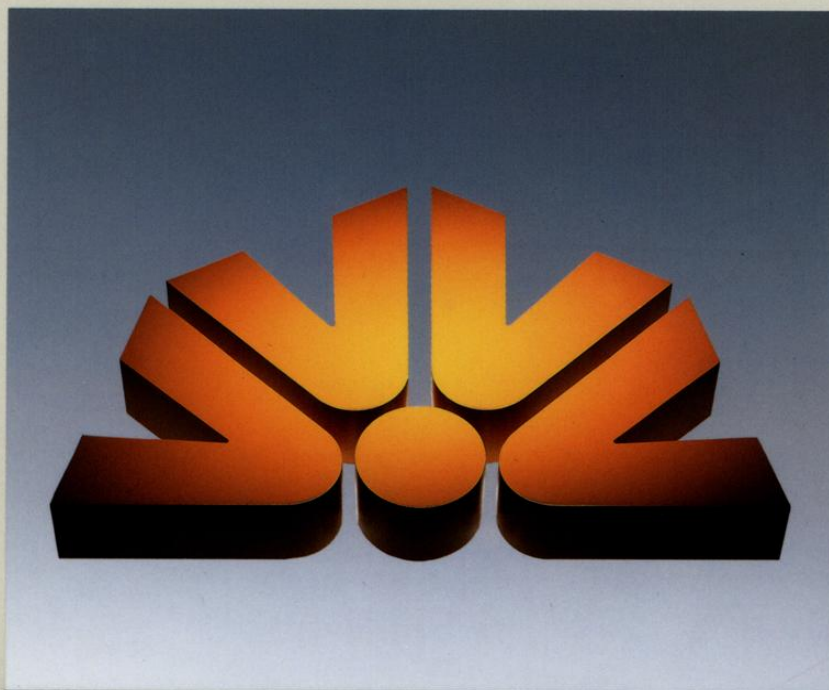


GESCHÄFTSBERICHT 1993



COMMERZBANK-AKTIE

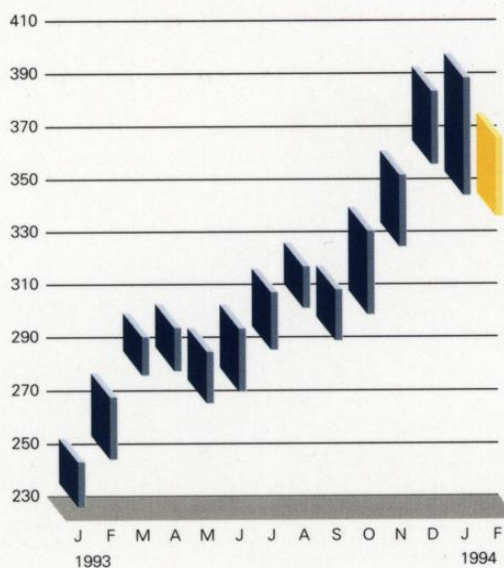
Unsere Aktie wird an den acht deutschen Wertpapierbörsen sowie an folgenden ausländischen Börsen amtlich notiert:

Belgien	Antwerpen, Brüssel (seit 1973)
Frankreich	Paris (seit 1971)
Großbritannien	London (seit 1962)
Italien	Mailand (seit 1992)
Japan	Tokio (seit 1986)
Luxemburg	Luxemburg (seit 1974)
Niederlande	Amsterdam (seit 1974)
Österreich	Wien (seit 1972)
Schweiz	Basel, Genf, Zürich (seit 1973)
Spanien	Barcelona, Madrid (seit 1990)

Außerdem besteht in den USA seit 1988 ein Sponsored ADR-Programm.

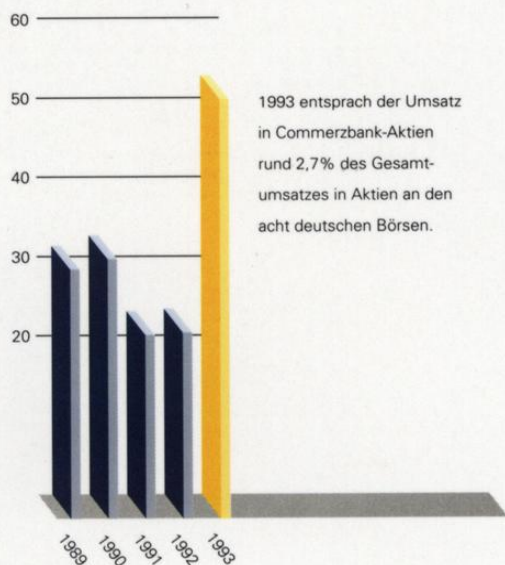
Kurs der Commerzbank-Aktie – Rekordhoch nach der Jahreswende

monatliche Hoch- und Tiefstände in DM;
Kassakurse der Frankfurter Wertpapierbörse



Umsätze in Commerzbank-Aktien

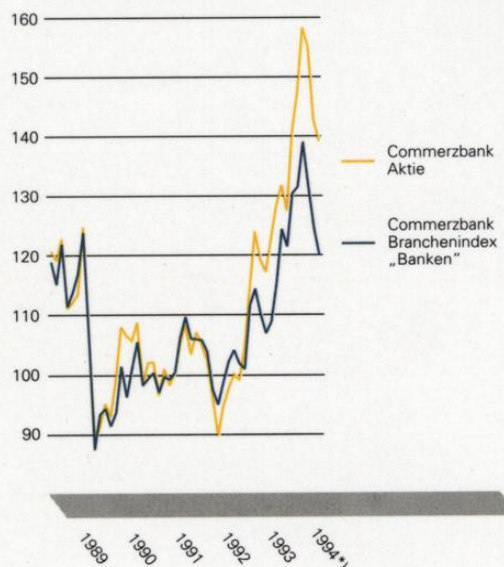
in Mio DM



1993 entsprach der Umsatz in Commerzbank-Aktien rund 2,7% des Gesamtumsatzes in Aktien an den acht deutschen Börsen.

Relativer Kursverlauf im Vergleich zum Branchenindex Banken

Monatsendstände, Dezember 1991 = 100;
*) Januar und Februar



Kennzahlen des Commerzbank-Konzerns

am Jahresende	1993	1992	Veränderung
Bilanzsumme	285 378 Mio DM	232 732 Mio DM	22,6%
Geschäftsvolumen	287 848 Mio DM	235 428 Mio DM	22,3%
Kreditvolumen	181 320 Mio DM	166 334 Mio DM	9,0%
Eigenkapital ¹⁾	11 576 Mio DM	9 408 Mio DM	23,0%
Geschäftsstellen	1 006	998	
Kunden	3 439 800	3 537 400	
Konten	6 717 200	6 830 400	
Mitarbeiter ²⁾	28 241	28 722	
Dividende je Commerzbank-Aktie	12,00 DM	10,00 DM	
zuzüglich Steuergutschrift	5,14 DM	5,63 DM	
Teilbetriebsergebnis je Aktie	68,90 DM	59,90 DM	15,0%
Betriebsergebnis je Aktie	39,40 DM	34,80 DM	13,2%
Jahresüberschuß je Aktie	20,40 DM	26,20 DM	-22,1%
Zahl der ausgegebenen Aktien ³⁾ am Jahresende	28 812 622 ⁴⁾	26 204 845	
Börsenkurs am Jahresende ⁵⁾	386,00 DM	244,00 DM	58,2%
Börsenkapitalisierung am Jahresende	11,1 Mrd DM	6,4 Mrd DM	73,4%

1) nach Hauptversammlungsbeschlüssen, einschl. Genußrechtskapital; 2) auf Vollzeitkräfte umgerechnet; 3) umgerechnet auf Basis 50 DM nominal je Aktie; 4) per 18. März 1994: 31 817 233; 5) Basis: Kassakurse der Frankfurter Wertpapierbörse

Betriebsergebnis des Commerzbank-Konzerns

in Mio DM	1993	1992	Veränderung
Zinsüberschuß	4 849	4 333	11,9%
Provisionsüberschuß	1 960	1 613	21,5%
Erträge	6 809	5 946	14,5%
Personalaufwand	2 957	2 616	13,0%
Sachaufwand	1 867	1 760	6,1%
Aufwendungen	4 824	4 376	10,2%
Teilbetriebsergebnis	1 985	1 570	26,4%
Betriebsergebnis	1 134	911	24,5%
Bruttogewinn vor Steuern	1 194	1 241	-3,8%

Hauptverwaltung

Neue Mainzer Straße 32–36
Frankfurt am Main
Postanschrift:
60261 Frankfurt am Main
Fernruf (069) 13620
Telex 4152530
Telefax (069) 285389

Zur Commerzbank-Geschichte

1870:
gegründet als „Commerz- und Disconto-
Bank in Hamburg“, Hamburg

1. Januar 1952:
DM-Eröffnungsbilanzen der regionalen
Nachfolgeinstitute

1. Juli 1958:
Wiederzusammenschluß zur Commerzbank AG,
Düsseldorf

ab 1970:
Zentralisierung in Frankfurt am Main

1990:
Juristischer Sitz von Düsseldorf nach
Frankfurt am Main verlegt

INHALT

Organe der Bank	Aufsichtsrat	5
	Verwaltungsbeirat	6
	Vorstand	7
	Generalbevollmächtigte und Chefjustitiar	7
Lagebericht und Konzern-Lagebericht	Wirtschaft und Finanzen 1993	10
	Commerzbank-Konzern im Überblick	11
	Neue Zentrale-Struktur	19
	Inländisches Filialgeschäft	21
	Internationales Finanzgeschäft	26
	Neue Strukturen im Asset Management	30
	<i>Sonderkapitel:</i>	
	<i>Commerzbank in Kiew</i>	31
	Personal- und Sozialbericht	38
	Verbundene Unternehmen	40
	Zufriedenstellende Perspektive für 1994	43
Jahresabschluß 1993	Konzernbilanz zum 31.12.1993	44/45
	Konzern-Gewinn- und Verlust-Rechnung für das Geschäftsjahr 1993	46/47
	Jahresbilanz (AG) zum 31.12.1993	50/51
	Gewinn- und Verlust-Rechnung (AG) für das Geschäftsjahr 1993	52/53
	Anhang	54
Bericht des Aufsichtsrats		79
Anlagen	Geschäftsentwicklung 1952/1993	4
	Kuratorium der Commerzbank-Stiftung	80
	Landesbeiräte	81
	Leiter inländischer Gebietsfilialen	89
	Leiter von Zentralabteilungen	89
	Leiter ausländischer Gebietsfilialen	90
	Wesentliche Beteiligungen der Commerzbank AG im Finanzbereich hinterer Innenumschlag	

Unser Geschäftsbericht erscheint in deutscher, englischer, französischer und spanischer Sprache.
 Darüber hinaus bieten wir den Bericht in allen vier Sprachen als Mikrofiches an. Wenn Sie am Bezug interessiert sind,
 wenden Sie sich bitte an die nebenstehende Adresse, Abt. ZKV. – ISSN 0414-0443.
 Der Bericht wurde auf chlorfreiem Papier gedruckt.

GESCHÄFTSENTWICKLUNG

Commerzbank-Konzern Geschäftsentwicklung 1968/1993

	Bilanz- summe	Kredit- volumen	Spar- einlagen, Sparbriefe	Steuer- aufwand	Rücklagen- dotierung aus Gewinn ¹⁾	Eigen- kapital ¹⁾²⁾	Mitar- beiter ³⁾	Geschäfts- stellen
	Mrd DM	Mrd DM	Mio DM	Mio DM	Mio DM	Mio DM		
31.12.1968	16,5	10,6	3 838	64,9	31,5	676	14 689	691
31.12.1973	39,1	26,4	6 091	76,7	18,0	1 284	18 187	826
31.12.1978	88,0	57,6	11 097	247,3	99,5	2 370	20 982	875
31.12.1982	108,2	81,7	12 400	169,7	85,7	2 770	21 393	877
31.12.1983	113,2	84,6	12 984	237,3	121,8	2 917	22 047	884
31.12.1984	122,7	90,3	14 441	275,4	152,3	3 143	22 801	882
31.12.1985	137,2	94,4	15 279	321,6	175,0	3 860	24 154	882
31.12.1986	148,2	102,7	17 427	330,6	156,9	4 908	25 653	881
31.12.1987	161,7	109,0	18 567	328,5	175,6	5 078	26 640	882
31.12.1988	180,4	120,6	18 075	376,3	235,0	5 647	27 320	888
31.12.1989	191,6	126,5	18 484	493,7	281,0	6 572	27 631	897
31.12.1990	216,0	146,5	20 532	482,5	219,8	7 576	27 275	956
31.12.1991	226,7	157,9	22 359	541,0	234,9	8 393	28 226	973
31.12.1992	232,7	166,3	24 462	554,2	408,7	9 408	28 722	998
31.12.1993	285,4	181,3	27 538	607,9	276,8	11 576	28 241	1 006

Commerzbank AG Geschäftsentwicklung 1952/1993

	Bilanz- summe	Kredit- volumen	Spar- einlagen, Sparbriefe	Steuer- aufwand	Divi- dende DM je Aktie	Divi- denden- summe Mio DM	Rücklagen- dotierung aus Gewinn Mio DM	Eigen- kapital ²⁾ Mio DM	Mitar- beiter ⁴⁾	Filialen
	Mrd DM	Mrd DM	Mio DM	Mio DM	je Aktie	Mio DM	Mio DM	Mio DM		
1. 1.1952	1,6	1,3	75	-	-	-	-	55	4 812	108
31.12.1955	3,7	3,0	387	32,9	5,00	8,1	15,7	152	7 160	149
31.12.1960	6,9	4,5	930	62,1	8,00	28,8	22,0	360	9 465	266
31.12.1965	10,3	6,9	2 154	54,0	8,00	36,0	20,0	520	11 402	436
31.12.1970	19,7	13,8	4 182	47,1	8,50	59,5	10,0	850	15 441	719
31.12.1975	38,5	22,3	8 005	129,6	9,00	95,5	50,0	1 548	17 328	782
31.12.1980	64,7	45,5	11 793	38,3	-	-	-	2 478	19 023	805
31.12.1983	66,9	46,1	12 984	178,4	6,00	101,2	50,0	2 578	19 368	796
31.12.1984	72,8	48,8	13 139	207,1	6,00	101,2	60,0	2 711	20 016	794
31.12.1985	82,6	50,3	13 872	233,2	8,00	142,0	60,0	3 336	21 204	793
31.12.1986	90,8	55,1	15 885	243,8	9,00	186,8	60,0	4 297	22 539	792
31.12.1987	101,1	58,4	16 837	239,6	9,00	187,2	60,0	4 368	23 324	793
31.12.1988	115,3	67,9	16 282	301,3	9,00	203,5	100,0	4 796	23 793	795
31.12.1989	125,0	72,6	16 640	442,9	9,00	225,5	100,0	5 273	24 067	802
31.12.1990	145,4	84,2	18 370	395,0	10,00	257,3	130,1	6 213	24 362	849
31.12.1991	152,9	96,5	20 161	449,3	10,00	258,2	100,0	6 886	25 044	859
31.12.1992	173,8	111,5	24 254	405,7	10,00	262,0	350,0	7 939	27 017	946
31.12.1993	200,2	113,0	24 906	482,3	12,00	345,8	150,0	9 910	26 251	947

1) nach Hauptversammlungsbeschlüssen; 2) seit 1985 einschl. Genußrechtskapital, seit 1993 einschl. Bilanzgewinn; 3) ab 1990 auf neue Abgrenzung und Vollzeitkräfte umgestellt; 4) auf Vollzeitkräfte umgerechnet; ab 1990 auf neue Abgrenzung umgestellt

Aufsichtsrat

Ehrenvorsitzender
Paul Lichtenberg
Königstein

Dr. Walter Seipp
Frankfurt am Main
Vorsitzender

Hans-Georg Jurkat
Köln
Commerzbank AG
stellv. Vorsitzender

Reinhold Borchert
Bonn
Commerzbank AG

Erhard Bouillon
Bad Soden
Vorsitzender des Aufsichtsrats
Hoechst AG

Dr. Carl H. Hahn
Wolfsburg
Mitglied des Aufsichtsrats
Volkswagen AG

Dr.-Ing. Otto Happel
Bochum
Vorsitzender des Aufsichtsrats
GEA AG
seit 7. 5. 1993

Gerald Herrmann
Hamburg
Ressort Banken, Sparkassen,
Versicherungen
Bereich Banken
Bundesvorstand Deutsche
Angestellten-Gewerkschaft

Detlef Kayser
Berlin
Commerzbank AG
seit 7. 5. 1993

Dieter Klinger
Hamburg
Commerzbank AG
seit 7. 5. 1993

Dr. Hans-Jürgen Knauer
Mülheim an der Ruhr
Vorsitzender des Vorstands
Stinnes AG,
Mitglied des Vorstands
VEBA AG

Peter Kretschmer
Hamburg
Commerzbank AG

Dr. Heinz Kriwet
Düsseldorf
Vorsitzender des Vorstands
Thyssen AG
vorm. August Thyssen-Hütte

Horst Sauer
Frankfurt am Main
Commerzbank AG

Wolfgang Schmelz
Frankfurt am Main
Commerzbank AG
seit 7. 5. 1993

Dr. Raban Frhr. v. Spiegel
Oberursel

Dr. Rolf Stoffel
Frankfurt am Main
Commerzbank AG
seit 7. 5. 1993

Hermann Josef Strenger
Leverkusen
Vorsitzender des Aufsichtsrats
Bayer AG
seit 7. 5. 1993

Hans-Georg Stritter
Düsseldorf

Heinrich Weiss
Hilchenbach und Düsseldorf
Vorsitzender des Vorstands
SMS AG

Wolfgang Ziemann
Essen
Mitglied des Vorstands
RWE AG

Mit Beendigung ihrer Amtszeit zum 7. 5. 1993 sind aus dem Aufsichtsrat ausgeschieden:

Herbert Bayer
Frankfurt am Main
Fachsekretär HFA Banken
Gewerkschaft Handel, Banken
und Versicherungen Bez.-Ver-
waltung Frankfurt am Main

Hugo Eberhard
Hamburg

Professor
Dr. Herbert Grünewald
Leverkusen
Ehrenvorsitzender
des Aufsichtsrats
Bayer AG

Götz Knappertsbusch
Düsseldorf

Dr. Torsten Locher
Hamburg
Commerzbank AG

Gabi Seum (geb. Locher)
Frankfurt am Main
Commerzbank AG

Verwaltungsbeirat

- Kurt Alberts
Essen
- José Maria Amusatégui
Madrid
Presidente y Consejero Delegado
Banco Central
Hispanoamericano S. A.
- Dr.-Ing. Burckhard Bergmann
Essen
Mitglied des Vorstands
Ruhrgas AG
- Manfred Broska
Wiesbaden
Vorsitzender der Vorstände
DBV Versicherungen
- Hans-Dieter Cleven
CH-Baar/Zug
Vizepräsident der Generaldirektion
Metro Holding AG
- Dr. Michael E. Crüsemann
Hamburg
stellv. Mitglied des Vorstands
Otto Versand
seit 1. 3. 1994
- Peter J. B. Duncan
Hamburg
Vorsitzender des Vorstands
Deutsche Shell AG
- Rainer Grohe
Bonn
Mitglied des Vorstands
VIAG AG
- Dr.-Ing. Otto Happel
Bochum
Vorsitzender des Aufsichtsrats
GEA AG
bis 7. 5. 1993
- Hans-Olaf Henkel
Paris La Défense
Chairman and Chief Executive Officer
IBM World Trade Europe/
Middle East/Africa Corporation
- Dr. Friedrich Hennemann
Bremen
Vorsitzender des Vorstands
Bremer Vulkan Verbund AG
- Dr. Heinz Horn
Essen
Vorsitzender des Vorstands
Ruhrkohle AG
- Dr.-Ing. Hans-Peter Keitel
Essen
Vorsitzender des Vorstands
HOCHTIEF AG
vorm. Gebr. Helfmann,
Mitglied des Vorstands
RWE AG
- Professor Dr. Carl Heinrich Krauch
Marl
bis 31. 12. 1993
- Dr. Wolfgang Laaf
Wetzlar
- Dr. Gerhard Liener
Stuttgart
Mitglied des Vorstands
Daimler-Benz AG
- Friedrich Lürßen
Bremen
Sprecher der Geschäftsführung
Fr. Lürßen Werft (GmbH & Co.)
- Dr. Siegfried Luther
Gütersloh
Mitglied des Vorstands
Bertelsmann AG
- Dr. Jörg Mittelsten Scheid
Wuppertal
persönlich haftender Gesellschafter
Vorwerk + Co.
- Rudolf August Oetker
Bielefeld
- Dr. Jürgen Strube
Ludwigshafen
Vorsitzender des Vorstands
BASF AG
- Dr. Giuseppe Vita
Berlin
Vorsitzender des Vorstands
Schering AG
- Wilhelm Werhahn
Neuss
Kaufmann

Vorstand

Martin Kohlhaussen
Frankfurt am Main
Sprecher

Erich Coenen
Düsseldorf

Dietrich-Kurt Frowein
Frankfurt am Main

Peter Gloystein
Düsseldorf

Kurt Hochheuser
Düsseldorf

Jürgen Lemmer
Frankfurt am Main

Klaus-Peter Müller
Frankfurt am Main

Klaus Müller-Gebel
Frankfurt am Main/Hamburg

Jürgen Reimnitz
Frankfurt am Main

Kurt Richolt
Frankfurt am Main
bis 30. 6. 1993

Axel Frhr. v. Ruedorffer
Frankfurt am Main

Jürgen Terrahe
Frankfurt am Main

Generalbevollmächtigte und Chefjustitiar

Direktoren mit Generalvollmacht

Jürgen Carlson
Frankfurt am Main

Rudolf Duttweiler
Frankfurt am Main

Wolfgang Hartmann
Frankfurt am Main

Wolfgang Hönig
Frankfurt am Main

Alfred Knör
Frankfurt am Main

Peter Kroll
Frankfurt am Main

Lutz R. Raettig
Frankfurt am Main

Ulrich Ramm
Frankfurt am Main

Peter M. Weigert
Frankfurt am Main

Heinz-Ludwig Wiedelmann
Frankfurt am Main

Manfred Wilsdorf
Frankfurt am Main

Chefjustitiar der Bank

Jochen Appell
Frankfurt am Main

Sehr geehrte Aktionäre

Die Wahl Frankfurts zum Sitz des Europäischen Währungsinstituts, dem Vorläufer der Europäischen Zentralbank, werten wir als Bestätigung und neue Herausforderung für den größten deutschen Bankenplatz. Gleichzeitig ist auch zu erwarten, daß diese Entscheidung mittelfristig eine zusätzliche Schubkraft für die von Frankfurt aus tätigen, international operierenden Kreditinstitute entwickelt.

Die Commerzbank hat sich in den vergangenen Jahren durch Straffung der Organisation und marktorientierte Ausrichtung des Geschäfts für den Wettbewerb im globalen Finanzmarkt gestärkt. Der Kurs des ertragsorientierten Wachstums zeigt sichtbare Erfolge. Die Marktstellung unserer Bank ist gefestigt. Angesichts der allgemein schwierigen Wirtschaftslage sind wir mit den erzielten Ergebnissen zufrieden. Sichtbarer Ausdruck dieser Entwicklung ist unser Vorschlag, die Dividende für das Jahr 1993 um 2,- DM auf 12,- DM je Commerzbank-Aktie zu erhöhen.

Nach den guten Erfahrungen mit unserer Kapitalerhöhung 1993 ist auch die Emission neuer Aktien zu Beginn dieses Jahres glatt vom Markt aufgenommen worden. Einschließlich dieser neuen Mittel erreicht unsere Kernkapitalquote nun rund 5% der risikogewichteten Aktiva – ein Wert, den wir angesichts des gegebenen Wettbewerbs-Umfeldes mittelfristig als Untergrenze ansehen.

Um weitere Spielräume für ertragreiches Wachstum flexibel wahrnehmen zu können, bitten wir Sie daher auf unserer diesjährigen Hauptversammlung um die Genehmigung, das Grundkapital der Commerzbank weiter um bis zu 400 Mio DM über Bezugsrechte erhöhen zu können. Darüber hinaus wollen wir Wandel- oder Optionsanleihen bzw. Genußrechte im Volumen bis

zu 2 Mrd DM emittieren, die ebenfalls den Aktionären zum Bezug angeboten werden sollen; hierfür ist die Schaffung eines bedingten Kapitals von 200 Mio DM erforderlich.

Wir sind zuversichtlich, daß wir die in unserer mittelfristigen Planung gesetzten ehrgeizigen Ertragsziele auch erreichen können. Die positive Entwicklung der Commerzbank im letzten Jahrzehnt rechtfertigt Ihr Vertrauen.

Unsere Hauptversammlung findet in diesem Jahr am 27. Mai in der Jahrhunderthalle Hoechst in Frankfurt am Main statt; wir laden Sie herzlich ein. 1995 findet die Hauptversammlung am 17. Mai in Hamburg statt, dem Ort, an dem 1870 die Commerzbank gegründet wurde.

Im April 1994



Sprecher
des Vorstands



Vorsitzender
des Aufsichtsrats



Die Skyline von Frankfurt am Main wird von den Banken geprägt.

Anlässlich des jährlichen Frankfurt European Banking Congress, der von der Stadt Frankfurt und den drei Großbanken getragen wird, trafen sich Baron Alexandre Lamfalussy, Präsident des Europäischen Währungsinstituts (Mitte), Frankfurts Oberbürgermeister Andreas von Schoeler (rechts) und Martin Kohlhaussen, Sprecher des Vorstands der Commerzbank.

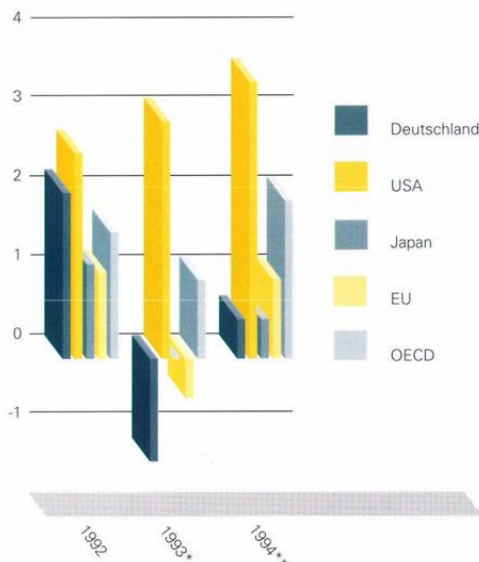
Wirtschaft und Finanzen 1993

Aus der Wachstumsschwäche der Industrieländer seit Beginn der neunziger Jahre konnten sich 1993 nur Nordamerika und Großbritannien lösen. Hier festigte sich der 1992 begonnene Aufschwung. In Kontinentaleuropa und Japan dagegen wurde die zyklische Konjunkturschwäche zusätzlich durch Strukturprobleme überlagert. Osteuropa weist nach einem tiefen Einbruch nun Stabilisierungstendenzen auf; nur in den Nachfolgestaaten der Sowjetunion ist der Rückgang der Produktion noch nicht zum Stillstand gekommen.

Eine ungebrochen hohe Wachstumsdynamik zeigte hingegen der asiatisch-pazifische Raum, und auch in Lateinamerika war eine Erholung zu verzeichnen.

Wirtschaftswachstum international

Bruttoinlandsprodukt in Prozent



EU ohne Griechenland; Prognosen auf halbe Prozentpunkte gerundet
 *) Japan, EU, OECD: Prognosen; **) Prognosen

Deutschland: Von Rezession geprägt

In Deutschland haben die Alarmzeichen der Rezession Veränderungen eingeleitet, die eine Verbesserung der Standortbedingungen und eine Stärkung der Wettbewerbskraft bewirken werden. Die Politik folgte endlich dem Druck nach Deregu-

lierung und Privatisierung, die Tarifparteien vereinbarten bei moderaten Lohnfortschritten die dringend gebotene höhere Flexibilisierung der Arbeit, und die Unternehmen haben sich durch teilweise tiefe Einschnitte Fitnesskuren unterworfen.

Wenn die Strukturkrise erfolgreich überwunden werden soll, dürfen auch mit Beginn des neuen Aufschwungs die Anpassungsanstrengungen nicht nachlassen. Die Insolvenzstatistik, die ebenso wie die Arbeitsmarktdaten zu den Spätindikatoren der Konjunktur gehört, wird nach dem starken Anstieg der Konkurse und Vergleiche im vergangenen Jahr erst 1994 die Spitze erreichen.

Angesichts der schwachen Nachfrage haben sich die Preissteigerungsraten in Deutschland trotz höherer Verbrauchsteuern im Laufe des Jahres vermindert, und die Inflationserwartungen blieben gedämpft. Da die öffentlichen Haushalte zudem ernsthafter als in der Vergangenheit der Konsolidierung Vorrang vor weiterer Expansion einräumten, wurden der Deutschen Bundesbank Zinssenkungsspielräume eröffnet, die sie in „Trippelschritten“ nutzte.

Der Aufschwung in Ostdeutschland wurde durch die westdeutsche Rezession nur wenig gebremst. Immer mehr bestimmen dort selbsttragende Auftriebskräfte die Entwicklung.

Börsentendenz: freundlich

Sinkende Zinsen und hohe Liquidität, die durch extreme Kapitalimporte unterstützt wurden, waren ein hervorragender Nährboden für freundliche Tendenzen am Renten- und Aktienmarkt. Auch die privaten Anleger konnten wieder für das Wertpapier gewonnen werden, wobei die Direktanlage immer stärker zugunsten der Fondsprodukte an Boden verliert. An der Börse insgesamt wurden 1993 neue Umsatz- und Kursrekorde erzielt; das gilt auch für die Commerzbank-Aktie, die unter den umsatzstärksten Aktien in Deutschland auf die achte Stelle vorrückte und die mit einem Kursanstieg von über 65% unter den DAX-Werten einen Spitzenplatz einnahm.

Commerzbank-Konzern im Überblick

Erneut gelang es im Commerzbank-Konzern, die interessanten Geschäftsbereiche weiter auszubauen und die Kosten im Griff zu behalten. Angesichts der gesteigerten Ertragskraft war es möglich, sowohl den Wertberichtigungs-Erfordernissen angemessen zu entsprechen als auch die Substanz der Bank weiter zu stärken. Die Aktionäre der Commerzbank AG sollen an diesem Erfolg mit einer von 10,- DM auf 12,- DM erhöhten Bardividende beteiligt werden.

Konzern-Geschäftsvolumen + 22,3%

Das Geschäftsvolumen des Commerzbank-Konzerns – Bilanzsumme und Indossamentsverbindlichkeiten – ist 1993 um 22,3% auf 287,8 Mrd DM gewachsen. Dieser Anstieg vollzog sich allerdings nicht stetig, sondern betrifft in hohem Maße das vierte Quartal, in dem wir aufgrund der veränderten Zinssituation auch das Interbankgeschäft und die Wertpapierbestände wieder ausgedehnt haben. Das Wachstum des Bilanzvolumens zeigt die nachstehende Bewegungsbilanz.

Veränderungen in der Konzernbilanz

Aktiva	in Mio DM	Passiva	in Mio DM
Barreserve	-233,6	Verbindlichkeiten gegenüber Kreditinstituten	18 320,1
Schuldtitle öffentlicher Stellen und Wechsel*)	-94,5	a) täglich fällig	1 466,4
Forderungen an Kreditinstitute	21 625,9	b) mit vereinbarter Laufzeit oder Kündigungsfrist	16 853,7
a) täglich fällig	4 957,0	Verbindlichkeiten gegenüber Kunden	12 966,7
b) befristet	16 668,9	a) täglich fällig	3 211,2
Forderungen an Kunden	12 643,6	b) mit vereinbarter Laufzeit oder Kündigungsfrist	6 180,8
a) weniger als vier Jahre	-2 407,0	c) Spareinlagen	3 574,7
b) vier Jahre oder länger	15 050,6	Verbriefte Verbindlichkeiten	17 338,8
Schuldverschreibungen und andere festverzinsliche Wertpapiere	17 489,9	a) begebene Schuldverschreibungen	8 999,8
a) Geldmarktpapiere	4 642,8	b) andere verbrieftete Verbindlichkeiten	8 339,0
b) Anleihen und Schuldverschreibungen	11 212,8	Rückstellungen	333,5
c) konzerneigene Schuldverschreibungen	1 634,3	Nachrangige Verbindlichkeiten	666,4
Aktien und andere nicht festverzinsliche Wertpapiere	638,0	Kapital, Rücklagen und Genußrechtskapital	1 884,5
Beteiligungen, Beteiligungen an assoziierten Unternehmen und Anteile an verbundenen Unternehmen	93,8	Ausgleichsposten für Anteile anderer Gesellschafter	-33,0
Sachanlagen	57,5	Konzerngewinn	83,7
Sonstiges	425,7	Sonstiges	1 085,6
Bilanzsumme	52 646,3	Bilanzsumme	52 646,3

*) zur Refinanzierung bei Zentralnotenbanken zugelassen

Moderate Steigerung des Kreditvolumens

Mit Schwerpunkt bei den längeren Fristen wurde das Kreditvolumen im Commerzbank-Konzern um 9,0% auf 181,3 Mrd DM ausgeweitet. Die stärkste Dynamik zeigte dabei das langfristige Geschäft der RHEINHYP Rheinische Hypothekendarlehenbank AG, das im Vergleich mit dem Vorjahr von 39,1 Mrd DM um 7,8 Mrd DM gewachsen ist. Hypothekendarlehen sind an dieser Steigerung mit 15,7% auf 25,3 Mrd DM beteiligt, während die Kommunaldarlehen um 25,4% auf 21,5 Mrd DM zunahmen.

Die Forderungen der Geschäftsbanken an Kunden haben im Jahresverlauf 1993 von 113,5 Mrd DM auf 120,4 Mrd DM zugenommen. Wie schon im vorangegangenen Jahr standen die langfristigen Kundenforderungen wegen der attraktiven Zinskonstellation im Vordergrund: Sie stiegen um 17,4%, während sich die kurz- und mittelfristigen Forderungen leicht um 4,0% ermäßigten. Auch die Wechselkredite zeigten einen Rückgang von 15,1% auf 3,2 Mrd DM, allerdings nach einer starken Steigerung im vorangegangenen Jahr.

LAGEBERICHT UND KONZERN-LAGEBERICHT

Kreditvolumen

Konzern	31.12.1993		31.12.1992		Veränderungen	
	Mio DM	%	Mio DM	%	Mio DM	%
Kundenforderungen						
kurz- und mittelfristig	57 511,3	31,7	59 918,3	36,0	- 2 407,0	- 4,0
langfristig (4 Jahre und länger)	62 912,7	34,7	53 580,0	32,2	9 332,7	17,4
langfristige Ausleihungen im Hypothekenbankgeschäft	40 270,1	22,2	34 552,2	20,8	5 717,9	16,5
	160 694,1	88,6	148 050,5	89,0	12 643,6	8,5
Wechselkredite	3 168,4	1,8	3 730,3	2,2	- 561,9	- 15,1
Kredite an Kreditinstitute						
kurz- und mittelfristig	5 663,0	3,1	4 652,6	2,8	1 010,4	21,7
langfristig (4 Jahre und länger)	4 251,0	2,3	4 663,5	2,8	- 412,5	- 8,8
langfristige Ausleihungen im Hypothekenbankgeschäft	6 615,5	3,7	4 583,5	2,8	2 032,0	44,3
	16 529,5	9,1	13 899,6	8,4	2 629,9	18,9
Leasinggeschäft	927,9	0,5	654,0	0,4	273,9	41,9
Kreditvolumen insgesamt	181 319,9	100,0	166 334,4	100,0	14 985,5	9,0

Besonders kräftig, um 18,9% auf insgesamt 16,5 Mrd DM, stiegen unsere Kredite an Kreditinstitute. Bei den Geschäftsbanken erhöhten sich diese Forderungen im kurz- und mittelfristigen Bereich um 21,7% auf 5,7 Mrd DM und bei den langen Fristen sanken sie um 8,8% auf 4,3 Mrd DM. Die langfristigen Ausleihungen an Kreditinstitute im Hypothekenbankgeschäft erreichten nach einer Steigerung um 44,3% nun 6,6 Mrd DM. Das Leasinggeschäft, das im weiteren Sinne zum Kre-

ditgeschäft zu zählen ist, erhöhte sich von 654 auf 928 Mio DM, da sich der Kreis der zu konsolidierenden Gesellschaften erweitert hat. Die detaillierte Struktur des Kreditvolumens zeigt die obestehende Tabelle.

Kundeneinlagen + 13,0 Mrd DM

Die Einlagenstruktur im Commerzbank-Konzern hat sich 1993 zugunsten von Verbindlichkeiten

Fremde Gelder

Konzern	31.12.1993		31.12.1992		Veränderungen	
	Mio DM	%	Mio DM	%	Mio DM	%
Verbindlichkeiten gegenüber Kreditinstituten						
täglich fällige Gelder	7 679,7	2,9	6 213,2	2,9	1 466,5	23,6
Termingelder	54 931,4	20,9	38 077,8	17,8	16 853,6	44,3
	62 611,1	23,8	44 291,0	20,7	18 320,1	41,4
Verbindlichkeiten gegenüber Kunden						
täglich fällige Gelder	31 653,0	12,0	28 441,8	13,3	3 211,2	11,3
Termingelder	76 660,3	29,2	70 479,5	32,9	6 180,8	8,8
Spareinlagen	25 010,6	9,5	21 435,9	10,0	3 574,7	16,7
	133 323,9	50,7	120 357,2	56,2	12 966,7	10,8
Verbriefte Verbindlichkeiten						
begebene Schuldverschreibungen						
der Geschäftsbanken	15 466,6	5,9	13 392,3	6,3	2 074,3	15,5
der Hypothekenbank	32 071,4	12,2	25 145,8	11,7	6 925,6	27,5
Geldmarktpapiere	17 193,7	6,6	9 301,7	4,3	7 892,0	84,8
eigene Akzepte im Umlauf	2 174,4	0,8	1 727,4	0,8	447,0	25,9
	66 906,1	25,5	49 567,2	23,1	17 338,9	35,0
Fremde Gelder insgesamt	262 841,1	100,0	214 215,4	100,0	48 625,7	22,7

gegenüber Kreditinstituten (+41,4% auf 62,6 Mrd DM) und von Verbrieften Verbindlichkeiten (+35,0% auf 66,9 Mrd DM) verschoben. Die Kundeneinlagen machen noch 50,7% aller Fremden Gelder aus, die um 22,7% auf 262,8 Mrd DM gestiegen sind.

Unter den Kundenverbindlichkeiten sind die Spareinlagen prozentual mit 16,7% auf 25,0 Mrd DM am stärksten angestiegen, u.a. aufgrund der Konsolidierung der Leonberger Bausparkasse. Sichteinlagen erhöhten sich um 11,3% auf 31,7 Mrd DM und Termingelder um 8,8% auf 76,7 Mrd DM; bei diesen befristeten Verbindlichkeiten legten wir das Schwergewicht auf die kurzen Laufzeiten unter drei Monaten (+34,4%).

Wertpapierbestände fast verdoppelt

Die Position „Schuldverschreibungen und andere festverzinsliche Wertpapiere“ haben wir im Jahresvergleich kräftig um 92,2% auf 36,5 Mrd DM aufgestockt. Hierin spiegeln sich einerseits die verstärkten Aktivitäten unseres Eigenhandels wider, andererseits aber auch die Veränderungen in der Liquiditätssteuerung über Wertpapierpensionsgeschäfte durch die Deutsche Bundesbank.

Aktien und andere nicht festverzinsliche Wertpapiere weisen wir um 36,1% erhöht mit 2,4 Mrd DM aus. Unseren industriellen Paketbesitz haben wir um Beteiligungen an der Turbon International AG, Wuppertal, der Schweizer Electronic AG, Schramberg, der Mineralbrunnen Überkingen-

Teinach AG und der Friedrich Grohe AG, Hemer, erweitert.

Die Positionen Beteiligungen sowie Anteile an verbundenen Unternehmen erhöhten sich in der Bilanz der AG zusammengenommen um 13,9% auf 5,7 Mrd DM. Die Zugänge betreffen den Kauf der Caisse Centrale de Réescompte, Paris, sowie unseren 30 Mio DM-Anteil an der BNL-Beteiligungsgesellschaft Neue Länder GmbH & Co. KG, Berlin. Darüber hinaus haben wir die vom Crédit Lyonnais gehaltenen Anteile in Höhe von 35% am Kapital der Commerz-Credit-Bank übernommen. Damit besitzen wir 100% des Grundkapitals der Commerz-Credit-Bank AG Europartner, Saarbrücken; eine Verschmelzung mit der Commerzbank AG wird rückwirkend zum 1.1.1994 erfolgen. Kapitalerhöhungen wurden bei unseren Tochtergesellschaften in Amsterdam und Budapest durchgeführt.

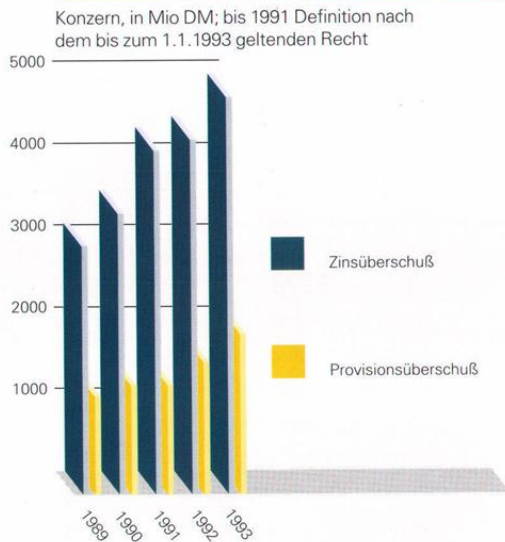
Bereits verbindlich vereinbart wurde im Herbst 1993 der Verkauf eines 15%-Pakets an der Karstadt AG, Essen. Diese Transaktion steht im Zusammenhang mit der Übernahme des Hertie-Konzerns durch Karstadt. Wir bleiben an der Karstadt AG mit 10% beteiligt.

Paketbesitz der Commerzbank AG außerhalb des Finanzbereichs

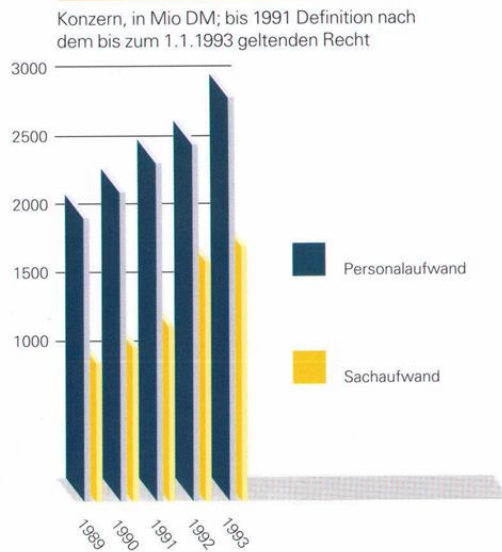
Aktiengesellschaft Kühnle, Kopp & Kausch Frankenthal 19,9%	Friedrich Grohe AG Hemer 10,0%	Heidelberger Druckmaschinen AG Heidelberg 13,8% ¹⁾	Hochtief AG Essen 2,5% ¹⁾	Karstadt AG Essen 25,0%
Linde AG Wiesbaden 10,4%	Linotype-Hell AG Eschborn 6,7% ¹⁾	MAN AG München 6,5% ¹⁾	Mercedes Aktiengesellschaft Holding Frankfurt am Main 6,3% ¹⁾	Mineralbrunnen Überkingen-Teinach AG Bad Überkingen 10,1%
Salamander AG Kornwestheim 10,9%	Schweizer Electronic AG Schramberg 10,0%	Thyssen AG Duisburg 5,0% ¹⁾	Turbon International AG Wuppertal 13,0%	

¹⁾ indirekt

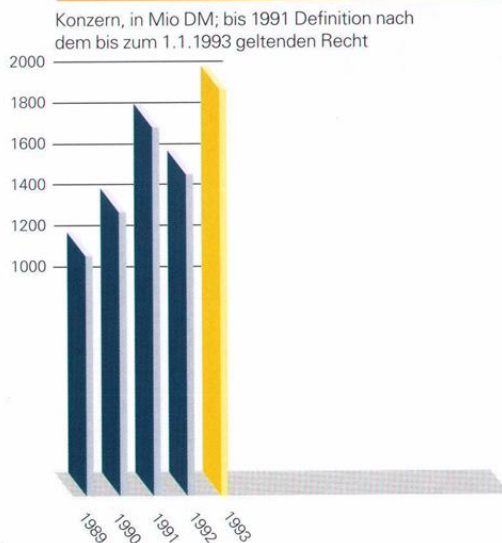
Zins- und Provisionsüberschuß



Personal- und Sachaufwand



Teilbetriebsergebnis



Eine weitere Veränderung in unserem Beteiligungsportefeuille haben wir im Januar 1994 bekanntgegeben: Die Commerzbank wird ihren Mehrheitsbesitz von 50% plus eine Aktie an der DBV Holding AG, Wiesbaden, in eine neue Zwischengesellschaft einbringen, an der die Commerzbank zunächst die Mehrheit hält. Im Verlauf dieses Jahres wird die Winterthur Versicherungs-Gesellschaft – vorbehaltlich der Genehmigung des Kartellamts – ihren Anteil auf 75% minus eine Aktie aufstocken. Beide Transaktionen – Karstadt und DBV – werden der Bank hohe Sondererträge bringen.

Weitere Stärkung der Ertragskraft

Die wichtigste Säule unseres Ertrags, der Zinsüberschuß, konnte 1993 um 11,9% weiter auf mehr als 4,8 Mrd DM gesteigert werden. Dieser Anstieg hat mit dem Wachstum des durchschnittlichen Geschäftsvolumens nicht ganz Schritt gehalten. Unsere Zinsmarge ermäßigte sich, trotz der Ausweitung des Interbankgeschäfts, nur leicht von 1,89% auf 1,85%. Die erhöhte Eigenkapitalbasis wirkte sich hier ebenso positiv aus wie die in den vergangenen Jahren verfolgte Politik zur inneren Stärkung der Bank durch hohe Risikovorsorge sowie die von der Deutschen Bundesbank im Frühjahr 1993 verringerten Mindestreserve-Erfordernisse. Wir haben in unserer Zinsrechnung darauf verzichtet, nicht gezahlte Zinsen aus wertberechtigten Forderungen gegenüber Problemländern buchmäßig zu vereinnahmen. Sowohl bei der Luxemburger CISAL als auch bei der Muttergesellschaft betrifft dies hohe zweistellige Millionenbeträge.

Die lebhafteste Umsatztätigkeit an den nationalen und internationalen Kapitalmärkten war die Hauptquelle für die starke Steigerung unseres Provisionsüberschusses, der im Konzern um 21,5% auf fast 2,0 Mrd DM angehoben werden konnte. In der Muttergesellschaft, der Commerzbank AG, die rund 90% des Provisionsgeschäfts auf sich vereinigt, stiegen die Provisionen im Wertpapiergeschäft um 34%, im Auslandsgeschäft – trotz niedrigerer deutscher Ex- und Importe – um über 5,6%; bei sonstigen Provisionen erzielten wir einen Anstieg um 19% und für Bürgschaften um 4,3%.

Unterproportionale Kostensteigerung trotz Sonderbelastungen

Der Verwaltungsaufwand im Commerzbank-Konzern ist um 10,2% auf gut 4,8 Mrd DM angewachsen. Bei kaum veränderter Mitarbeiterzahl erhöhte sich die Position Löhne und Gehälter um 10,0% auf 2,3 Mrd DM; neben einer allgemeinen Anhebung im tariflichen wie außertariflichen Bereich wirkt sich hier als ein Effekt der Strukturreform der stark beschleunigte Trend zu höherer Qualifizierung unserer Mitarbeiter aus. Soziale Abgaben sowie Aufwendungen für Altersversorgung und Unterstützung stiegen um 25,3% auf 649 Mio DM, nachdem dieser Posten im vorangegangenen Jahr durch einmalige Entlastung bei der Dotierung der Pensionsrückstellungen zurückgegangen war.

Der Sachaufwand hat sich auf knapp 1,9 Mrd DM erhöht. Die Steigerung konnte auf 6,1% begrenzt werden, obwohl ein hohes Investitionsvolumen (Filialen neue Bundesländer, Vorbereitung des neuen Zentrale-Hochhauses in Frankfurt, Verbesserung der Service- und EDV-Ausstattung) realisiert wurde. Die Abschreibungen auf Inventar und Immobilien sind gegenüber 1992 um 18 Mio DM zurückgegangen.

Teilbetriebsergebnis um mehr als ein Viertel gesteigert

Als Saldo aller oben genannten Erträge und Aufwendungen erreichten wir ein Konzern-Teilbetriebsergebnis von 1 985 Mio DM, das um 26,4% über der Vorjahreszahl liegt.

Der Nettoertrag aus Finanzgeschäften, der unsere Erfolge im Eigenhandel mit Devisen, Wertpapieren und derivativen Finanzprodukten widerspiegelt, konnte erneut kräftig gesteigert werden. Nach 263 Mio DM 1992 wird für das Berichtsjahr ein um 109% erhöhter Nettoertrag von 550 Mio DM ausgewiesen. Zu rund einem Viertel haben hierzu unsere Auslandstöchter, insbesondere die CISAL, beigetragen.

Als Saldo aller sonstigen Erträge und Aufwendungen aus dem operativen Geschäft, der auch die Erträge aus dem Immobilien- und Leasinggeschäft erfaßt, stand uns 1993 ein Betrag

von 369 Mio DM zur Verfügung. Im vorangegangenen Jahr hatten wir hier 1 158 Mio DM ausgewiesen, da wir hohe Erträge aus Grundstücksverkäufen zur Vorbereitung unseres Neubaus in Frankfurt realisieren konnten.

Erneut hohe Risikovorsorge

Für die Risikovorsorge im Kreditgeschäft haben wir bei Anwendung strenger Maßstäbe und unter Berücksichtigung freiwerdender Mittel nach Saldierung mit den Erträgen aus dem Liquiditäts-Wertpapierbestand einen Betrag von 1 770 Mio DM aufgewendet; das entspricht einer Verminderung um 14,9% gegenüber 1992. Das immer noch ausgesprochen hohe Vorsorgevolumen betrifft zu rund drei Viertel das inländische Kreditgeschäft und dabei vor allem Kredite an das von der Rezession besonders betroffene warenproduzierende Gewerbe. Aber auch im Geschäft mit privaten Kunden haben wir angesichts der gestiegenen Labilität vieler Schuldner die Vorsorgemaßnahmen verstärkt.

Bei den Länderrisiken war hingegen eine weitere Aufstockung unserer Vorsorge nicht erforderlich. Teilweise hat sich die Situation in den betreffenden Ländern – insbesondere in Lateinamerika – spürbar verbessert, so daß wir uns angesichts erholter Sekundärmarktpreise von einem Teil unserer Risiken getrennt haben. Obwohl sich der Kreis der Länder, deren Zahlungsfähigkeit wir als gestört oder gefährdet einstufen, vergrößert hat, ist das Volumen unserer Problemengagements von 5,9 Mrd DM Ende 1992 auf inzwischen 4,5 Mrd DM zurückgegangen. Die hierfür in der Vergangenheit gebildeten Wertberichtigungen haben wir in zulässiger Höhe beibehalten.

LAGEBERICHT UND KONZERN-LAGEBERICHT

Betriebsergebnis um ein Viertel gesteigert

Nach Risikovorsorge weisen wir im Commerzbank-Konzern ein Betriebsergebnis von 1 134 Mio DM aus, das sind 24,5% oder 223 Mio DM mehr als 1992. Angesichts der Struktur der Erträge sind wir trotz der hohen Vorsorgeaufwendungen mit dem Ergebnis zufrieden.

Als Saldo der sonstigen Positionen stand uns außerhalb des Betriebsergebnisses ein gegenüber dem Vorjahr um 82% verminderter Betrag von 60 Mio DM zur Verfügung; im vorangegangenen Jahr hatten wir hier von erheblichen Erträgen aus der Verschmelzung mit der Berliner Commerzbank und aus dem Verkauf von Beteiligungen berichten können. Insgesamt erreichten wir im Commerzbank-Konzern einen Gewinn vor Steuern in Höhe von 1 194 Mio DM.

Der gesamte Steueraufwand des Commerzbank-Konzerns ist von 554 Mio DM auf 608 Mio DM, d.h. um 9,7%, gestiegen. Dennoch hat sich die Steuerquote – Steueraufwand im Verhältnis zu Gewinn vor Steuern – auf 51% ermäßigt; 1992 hatte sie, bereinigt um die steuerfreien Erträge aus der Verschmelzung mit der Berliner Commerzbank, noch bei 57% gelegen.

Der Rückgang um sechs Prozentpunkte resultiert vor allem aus einem gestiegenen Anteil unseres im Ausland zu niedrigeren Sätzen versteuerten Ergebnisses sowie einem erhöhten dort gebundenen Eigenkapital. Darüber hinaus wirkt sich hier die Senkung des Körperschaftsteuersatzes für ausgeschüttete Gewinne von 36% auf 30% aus.

Aus der Gewinn- und Verlust-Rechnung

Konzern	1993	1992	Veränderungen	
	Mio DM	Mio DM	Mio DM	%
Zinserträge	19 240	18 932	308	1,6
Laufende Erträge	556	363	193	53,2
Zinsaufwendungen	14 947	14 962	- 15	- 0,1
Zinsüberschuß	4 849	4 333	516	11,9
Provisionserträge	2 059	1 689	370	21,9
Provisionsaufwendungen	99	76	23	30,3
Provisionsüberschuß	1 960	1 613	347	21,5
Erträge	6 809	5 946	863	14,5
Löhne und Gehälter	2 308	2 098	210	10,0
Soziale Abgaben	649	518	131	25,3
Personalaufwand	2 957	2 616	341	13,0
Andere Verwaltungsaufwendungen	1 291	1 166	125	10,7
Abschreibungen auf immaterielle Anlagewerte und Sachanlagen	576	594	- 18	- 3,0
Aufwendungen	4 824	4 376	448	10,2
Teilbetriebsergebnis	1 985	1 570	415	26,4
Nettoertrag aus Finanzgeschäften	550	263	287	109,1
Saldo der sonstigen betrieblichen Erträge und Aufwendungen	369	1 158	- 789	- 68,1
Risikovorsorge	1 770	2 080	- 310	- 14,9
Betriebsergebnis	1 134	911	223	24,5
Saldo Finanzanlagen und Außerordentliches Ergebnis	184	331	- 147	- 44,4
Saldo Einstellung/Auflösung Sonderposten mit Rücklageanteil	- 124	- 1	- 123	-
Bruttogewinn vor Steuern	1 194	1 241	- 47	- 3,8
Steuern vom Einkommen und vom Ertrag	545	471	74	15,7
Sonstige Steuern	63	83	- 20	- 24,1
Steueraufwand	608	554	54	9,7
Jahresüberschuß	586	687	- 101	- 14,7

Dividendenerhöhung auf 12,- DM je Aktie

Aus dem Jahresüberschuß der Commerzbank AG in Höhe von 496 Mio DM haben wir 150 Mio DM – aus EK-Null-Mitteln, d.h. im Ausland erzielten und im Inland steuerfreien Erträgen – den Gewinnrücklagen zugeführt. Der Hauptversammlung wird vorgeschlagen, aus dem verbleibenden Bilanzgewinn an die Aktionäre eine von 10,- auf 12,- DM je Aktie erhöhte Bardividende auszuschütten. Aufgrund des gestiegenen dividendenberechtigten Kapitals steigt der Ausschüttungsbetrag kräftig um 32% auf fast 346 Mio DM. Zusammen mit der anrechenbaren Körperschaftsteuer von 5,14 DM beläuft sich der Bruttobetrag für unsere im Inland unbeschränkt steuerpflichtigen Aktionäre auf 17,14 DM je 50 DM-Aktie. Die Inhaber der Commerzbank-Genußscheine, deren Verzinsung an die Dividendenhöhe gekoppelt ist, profitieren entsprechend von diesem Beschluß.

277 Mio DM Rücklagenstärkung im Konzern

Unsere Luxemburger Tochtergesellschaft, die CISAL, hat ihren Bilanzgewinn in Höhe von 382 Mio DM an die Muttergesellschaft ausgeschüttet. Bei den übrigen Konzerngesellschaften wurden die verbesserten Betriebsergebnisse zum

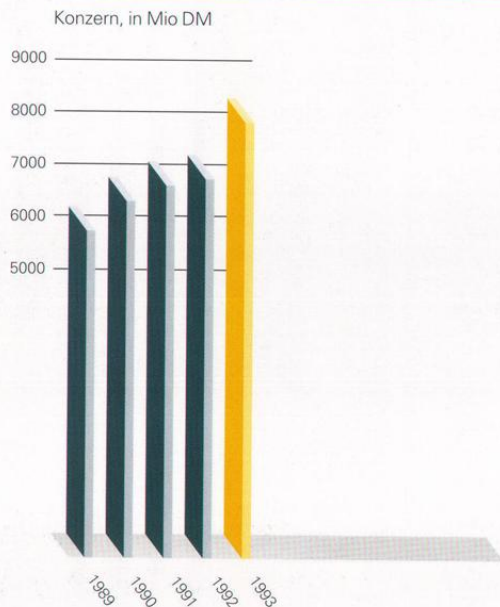
Teil für höhere Dividendenzahlungen, zum Teil für gestiegene Zuweisungen zu den Gewinnrücklagen verwendet. Insgesamt werden die Gewinnrücklagen des Konzerns um 277 Mio DM verstärkt. Im Vorjahr hatte dieser Betrag aufgrund des Verschmelzungsgewinns mit der Berliner Commerzbank bei 409 Mio DM gelegen und 1991 bei 235 Mio DM. 1993 haben wir zusätzlich einen Betrag von 124 Mio DM in die 6b-Rücklage eingestellt.

Eigenkapital kräftig aufgestockt

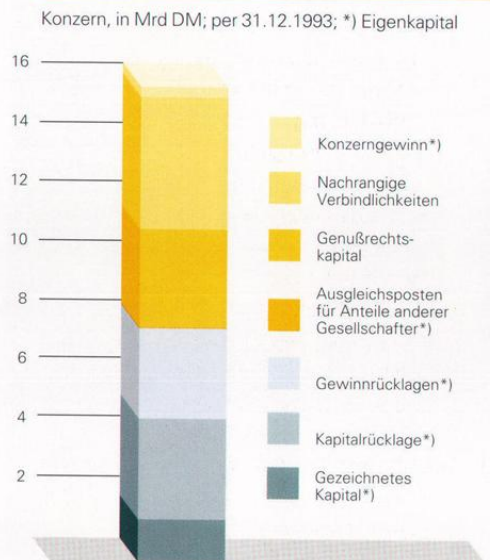
Im Februar 1993 haben wir eine Barkapitalerhöhung im ausmachenden Betrag von über 500 Mio DM durchgeführt; sie wurde vom Markt sehr gut aufgenommen. Darüber hinaus hat sich das Eigenkapital durch die erneute Ausgabe von Belegschaftsaktien im Juli sowie die Aufpreise aus der Emission von Optionsgenußscheinen und Optionsanleihen um 167 Mio DM erhöht. Zum Jahresende 1993 wird das Eigenkapital des Commerzbank-Konzerns mit 8,3 Mrd DM ausgewiesen; das sind 15% mehr als vor Jahresfrist.

Nach Einrechnung der Anfang 1994 durchgeführten Kapitalerhöhung der Commerzbank AG im ausmachenden Betrag von rund 950 Mio DM und nach Abzug des auszuschüttenden Bilanzgewinns beträgt das Eigenkapital 8,9 Mrd DM. Mit rund 280,-DM je Aktie erreicht der Buchwert

Eigenkapital



Eigene Mittel

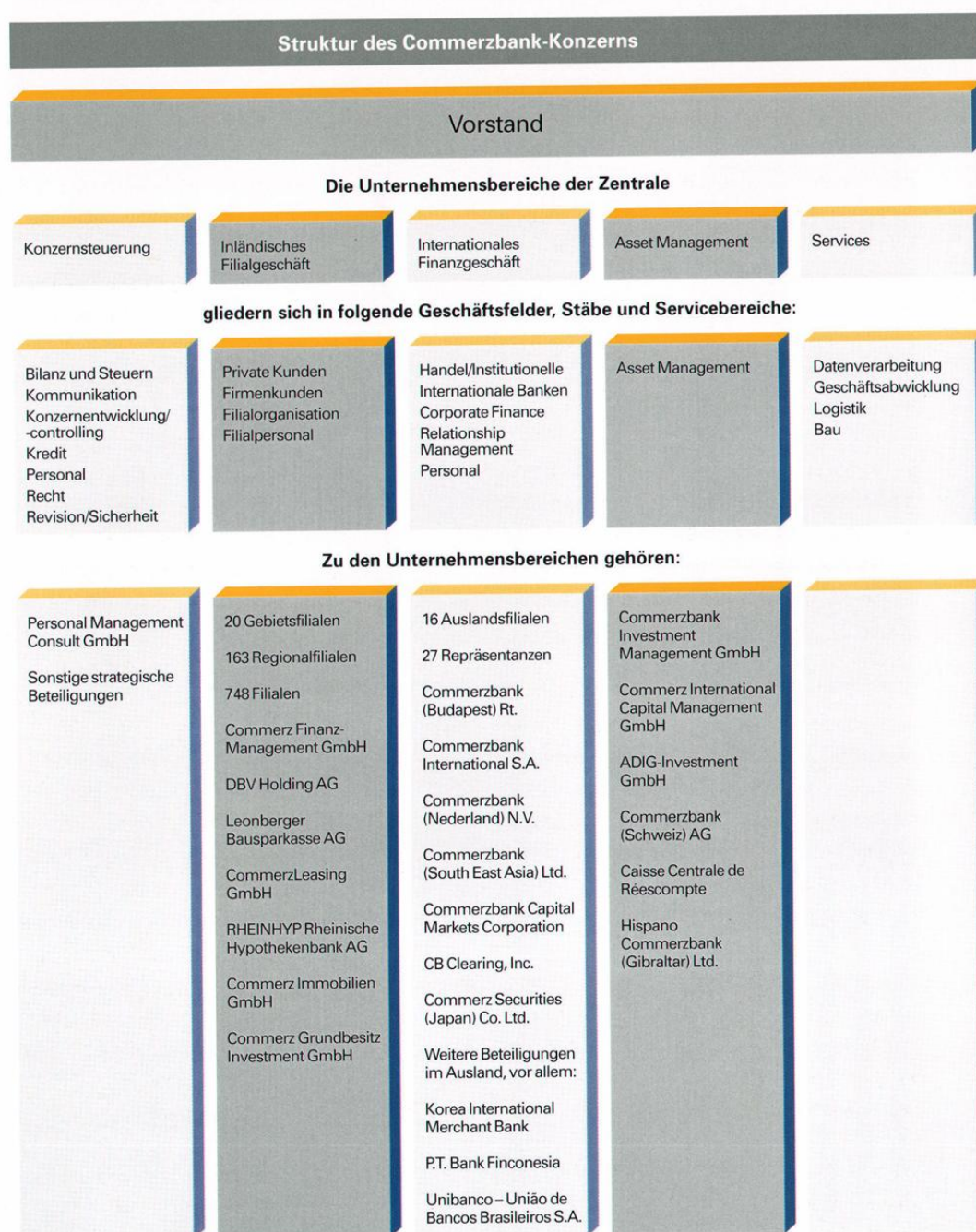


LAGEBERICHT UND KONZERN-LAGEBERICHT

der Commerzbank-Aktie, der das Verhältnis gezeichnetes Kapital zu Rücklagen ausdrückt, einen neuen Spitzenwert.

Das haftende Eigenkapital des Konzerns haben wir durch die oben erwähnte Ausgabe von Optionsgenußscheinen, durch Emissionen von nachrangigen Schuldverschreibungen sowie die Zuführung zur 6b-Rücklage ausgeweitet. Genußrechtskapital wird in der Bilanz mit 3 303 Mio DM

um 35,1% erhöht ausgewiesen; nachrangige Verbindlichkeiten belaufen sich nunmehr – nach einer Steigerung von 17,6% – auf 4 461 Mio DM. Am Jahresende 1993 betrug die Gesamtkapitalquote, die wir wie im Vorjahr ohne Einbeziehung von Neubewertungsreserven ermittelt haben, 8,3% der risikotragenden Aktiva, die Kernkapitalquote 4,4%.



Neue Zentrale-Struktur

Seit Herbst 1993 ist die Neuausrichtung der Zentrale-Struktur abgeschlossen; sie verfolgt die gleichen unternehmerischen Ziele, die uns schon bei der Filialreform geleitet hatten:

- Ressourcen konzentrieren;
- Kundenorientierung verbessern;
- Effizienter produzieren;
- Erfolgreicher führen.

Die Zentrale gliedert sich jetzt in fünf Unternehmensbereiche, die je nach Größe bzw. Bedeutung von einem oder mehreren Vorständen einzeln oder gemeinsam geleitet werden und in denen Geschäftsfelder, Stäbe oder Servicebereiche gebündelt zusammenarbeiten. Damit wird die Arbeitsweise des Vorstands untereinander und seine Zusammenarbeit mit den Geschäftsfeldern effizienter, Kommunikation einfacher und Führung direkter.

Der Unternehmensbereich Konzernsteuerung umfaßt alle übergeordneten Stabs- oder Steuerungsfunktionen und bereitet alle grundsätzlichen geschäftspolitischen sowie strategischen Entscheidungen für den Konzern insgesamt vor. Er ist in die Stäbe Konzernentwicklung, Kommunikation, Kredit, Personal, Bilanz und Steuern, Recht sowie Revision/Sicherheit unterteilt.

Im Unternehmensbereich Inländisches Filialgeschäft werden die filialbezogenen Aktivitäten der Bank zusammengefaßt. Kern des Bereichs sind die inländischen Filialen mit den Geschäftsfeldern Private Kunden und Firmenkunden, die um die notwendigen Stäbe Organisation und Personal ergänzt werden.

Der Unternehmensbereich Internationales Finanzgeschäft hat die Aufgabe, der Commerzbank im internationalen Geschäft eine maßgebliche Position zu sichern. Er gliedert sich in die Geschäftsfelder Handel und Institutionelle, Corporate Finance, Relationship Management sowie Internationale Banken; er schließt die operativen Stützpunkte im Ausland ein. Auch für diesen Bereich gibt es einen speziell zuständigen Stab Personal.

Der Unternehmensbereich Asset Management stellt die Bündelung aller Aktivitäten der Commerzbank in der Disposition von Vermögen dar. Hier sollen vorhandene Synergiepotentiale der teilweise rechtlich selbständigen Einheiten erschlossen werden. Der Bereich umfaßt die Töchter Commerzinvest und CICM, Fondsmanagement und Vermögensverwaltung sowie Wertpapier-Research; er betreut die Commerzbank (Schweiz) AG, unsere im Juli erworbene französische Investmentbank-Tochter Caisse Centrale de Réescompte, die ADIG-Beteiligung und die Hispano Commerzbank (Gibraltar)-Partnerschaft.

In der neuen Organisation haben die marktorientierten Unternehmensbereiche volle Ergebnisverantwortung. Wesentliche Kosten- und Erlösbestandteile werden jedoch aus dem fünften Unternehmensbereich Services gesteuert. Er umfaßt alle von den anderen Unternehmensbereichen gemeinsam genutzten Leistungen, wie Datenverarbeitung, die „back-office“-Funktionen der Zentrale (Zahlungsverkehr, Wertpapier-Technik) sowie Beschaffung, Allgemeine Dienste und Bau.

Mit der Neuausrichtung unserer inländischen Filialen und der Zentrale haben wir die Voraussetzungen geschaffen, an der Konjunkturerholung mit ertragsorientiertem Wachstum voll teilnehmen zu können. Wir sichern die Leistungskraft und Wettbewerbsposition unserer Bank und damit die Basis für eine eigenständige Zukunft als flächendeckende Großbank in Deutschland.

Risiko-Controlling vertieft und verbreitert

Angesichts der hohen und eher noch weiter wachsenden Risiken an den Finanzmärkten haben wir dem Risiko-Controlling besondere Aufmerksamkeit geschenkt. Unser Konzept, das wir in Zusammenarbeit mit einer namhaften Consultingfirma entwickelt haben und das sich nun in der praktischen Umsetzung befindet, befaßt sich mit den banktypischen Risiken – Ausfall-, Marktpreis- und Zinsänderungsrisiken – des Konzerns. Es ergänzt die in den dafür zuständigen Ressorts vorhandenen Instrumente des Risikomanagements und hat zum Ziel, die konzernweit erfaßten Risiken nach einheitlichen Verfahren zu messen, zu

bewerten und so die Risikoposition des Konzerns abzubilden.

Im Rahmen des definierten Risikodeckungskapitals wird diese Position gesteuert. Dabei ist der wesentliche Steuerungsfaktor die auf das Risikokapital erzielte Rendite. Sie bestimmt die Kapitalallokation an die verschiedenen Geschäftsfelder und innerhalb dieser Einheiten an die verschiedenen Produktgruppen bis hin zur Einzelgeschäftssteuerung.

Bereits mit der Neuausrichtung der Zentrale wurden zur Verbesserung der Kreditarbeit durch die Bildung eines Kreditkomitees das Entscheidungssystem verändert und weitere Teile eines DV-gestützten Kreditrisiko-Managements umgesetzt.

Eingeleitet wurde eine umfassende Risikostrukturierung der Kreditbestände verbunden mit einer verstärkten Ausrichtung der Kreditpolitik nach Portefeuille-Gesichtspunkten. Die Veränderung organisatorischer Abläufe sowie die Einführung eines abgestuften Systems risikobasierender Kreditkompetenzen zielt auf ein verbessertes Zusammenwirken der Entscheidungsträger im Risk-Management ab und soll verstärkt zur Risikobeherrschung beitragen.

Innerhalb unseres Zentralen Stabes Kredit werden wir zukünftig deutliche Akzente in bezug auf die Früherkennung von Fehlentwicklungen und ihre Prophylaxe setzen. Dies trägt auch stärker unserer Philosophie Rechnung, bei Problemkrediten generell einer Sanierung den Vorzug vor einer Liquidation zu geben. Wir glauben, daß in vielen Fällen über eine verantwortungsvolle Begleitung durch die involvierten Banken Krisenphasen überwunden werden können.

Maßnahmen zur Verhinderung von Geldwäsche

Von erheblicher politischer und gesellschaftlicher Brisanz ist das Thema „Verhinderung von Geldwäsche“. Besonders kritisch wird dabei die Rolle der Banken betrachtet. Durch organisatorische und personelle Maßnahmen sowie durch Schulungen haben wir die uns vom Staat auferlegten Pflichten aus den Gesetzen umgesetzt.

Gemäß dem Ende November 1993 in Kraft getretenen Geldwäschegesetz werden die Identifizierungsdaten erhoben. Die Meldewege für Geldwäscheverdächtige Finanztransaktionen sind festgelegt worden. Mit einer Broschüre, die einen Überblick über die gesetzlichen Regelungen bietet, haben wir unsere Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter für dieses Thema sensibilisiert.

Zusätzlicher Aufwand durch Zinsabschlagsteuer

Aber nicht nur das Geldwäschegesetz hat – bei aller Einsicht für die Gründe des Gesetzgebers – den Banken zusätzliche Belastungen beschert, für die ein kostendeckender Preis am Markt nicht durchzusetzen ist. Auch die Einführung der Zinsabschlagsteuer mit ihren zahlreichen komplexen Varianten und einem hohen Aufwand an Programm- und Ablaufänderungen hat unseren Zentralen Servicebereich Geschäftsabwicklung vor besondere Herausforderungen gestellt. Die neue Zwischengewinnbesteuerung führt ebenfalls zu weiterem technischen und Beratungsaufwand, der uns von niemandem vergütet wird. Die Regelungsdichte ist inzwischen so groß und komplex, daß weite Kundenkreise kein Verständnis mehr dafür aufbringen.

Inländisches Filialgeschäft

Die inzwischen umgesetzte Geschäftsstellen-Strukturreform sowie die Neuausrichtung der Zentrale hatten zum Ziel, über verbesserte Kundenorientierung die Rentabilität der Bank zu steigern; Teilerfolge zeigten sich bereits 1993.

Ganzheitliche Betreuung für private Kunden

Der strategische Ansatz im Geschäft mit privaten Kunden zielt zum einen auf eine ganzheitliche Vermögensbetreuung, zum anderen auf eine Ergebnisverbesserung durch Standardisierung. Die Marktorientierung der Filialen ist noch stärker systematisiert worden. Dies sind für uns die wichtigsten Schritte, um zukünftigen Wettbewerbs Herausforderungen zu begegnen. Die Orientierung unserer Verkaufsbemühungen am Bedarf der privaten Kunden sichert deren Zufriedenheit. Positive Reaktionen unserer Kunden auf die Veränderungen bestärken uns, den eingeschlagenen Weg konsequent weiterzuverfolgen.

Telefon-Banking 1994 flächendeckend

Schnell, bequem und sicher: Unter dieser Devise steht der Commerzbank-Telefon-Service, dessen Testphase inzwischen abgeschlossen wurde. Ab Mai 1994 werden wir diese zeitgemäße Dienstleistung bundesweit anbieten. Mit Comphone – Die Bank am Telefon – können unsere Kunden zwischen einem Sprachausgabesystem, das über die Telefontasten gesteuert wird, und dem direkten Kontakt mit Service-Mitarbeitern wählen.

Rund um die Uhr – sieben Tage in der Woche – können Kontoabfragen, Scheckbestellungen, Informationsabrufe sowie Geheimzahländerungen abgewickelt werden. Montags bis samstags von 8.00 bis 22.00 Uhr nehmen Service-Mitarbeiter telefonisch Überweisungen und Daueraufträge an. Mit Comphone sichern wir in Form einer hohen zeitlichen und räumlichen Flexibilität unsere starke Serviceorientierung.

Allfinanz verbreitert

Zufriedenstellend entwickelten sich die Zuführungen unserer Kooperationspartner im Allfinanzbereich, zu denen die Leonberger Bausparkasse mit 780 Mio DM und die DBV mit 707 Mio DM beitrugen. Durch den erfolgreichen Absatz von Bausparverträgen (knapp 760 Mio DM) und Lebensversicherungen (fast 1,1 Mrd DM) über das Filialnetz der Commerzbank erzielten wir beachtliche Provisionseinnahmen. Der positive Trend beim Absatz von Allfinanzprodukten hält an. Im bevorstehenden Zusammenschluß der DBV und der Winterthur (vgl. Seite 14) sehen wir einen strategischen Ansatz zur Ausweitung unseres Allfinanzgeschäfts.

Commerzbank-Eurocard stark gefragt

Der Bestand an Commerzbank-Eurocard wuchs 1993 um mehr als 30 000 Karten. Überproportional zum Markt liegt der hohe Anteil von knapp 37% Commerzbank-Eurocard Gold. Seit Einführung der Eurocard mit Telefonchip zur Jahresmitte nutzen zahlreiche Karteninhaber diesen zusätzlichen Service.

Strategische Vermögensplanung

Die 1990 gegründete CFM Commerz Finanz-Management GmbH, eine Tochtergesellschaft der Commerzbank, hat im Berichtsjahr über 1 000 Finanzpläne aufgestellt. Hierbei wird die Gesamtvermögenssituation des Kunden analysiert und in Form eines Gutachtens eine Empfehlung für die Gestaltung der Vermögensstruktur ausgesprochen. Das erfreuliche Ergebnis bestätigt unsere starke Marktposition auf dem Gebiet der strategischen Vermögensplanung.

Vermögensanlagen: Neue Systeme

Das Vermögensanlagesystem „COMPACT“ für private Kunden mit Depots zwischen 100 000 DM und 1 Mio DM hat sich seit seiner Einführung Ende 1992 aufgrund des am Kundenbedarf orientierten Charakters außerordentlich erfolgreich entwickelt. Wir betreuen inzwischen knapp 12 000 Kunden mit einem Depotvolumen von fast 2,0 Mrd DM.

LAGEBERICHT UND KONZERN-LAGEBERICHT

Um die Produktpalette zum erfolgreichen COMPACT hin abzurunden, führten wir zu Beginn dieses Jahres das Fonds-Combi-System „CONCERT“ ein. Hierbei handelt es sich um marktorientierte indexähnlich strukturierte Fonds, die in Märkte und Länder statt in Einzelwerte investieren. Mit diesem bedarfsgerechten Produktsystem sehen wir die Chance zur Steigerung unseres Marktanteils.

Einlagen kräftig erhöht

Der Einlagenbestand unserer privaten Kunden hat sich 1993, insbesondere zum Jahresende, aufgrund der steuerbedingten Rückflüsse von Investmentfonds deutlich erhöht. Speziell der Sparbereich ist gewachsen, wobei viele inländische Privatanleger die klassischen Sparformen bevorzugten. So konnten wir bei den Spareinlagen im Konzern einen Bestand von 25 Mrd DM, bei den Termineinlagen 19,3 Mrd DM und bei den Sichteinlagen 11,3 Mrd DM verzeichnen.

Hohe Kreditnachfrage der Privaten

Die lebhaftere Entwicklung des Kreditgeschäfts mit inländischen privaten Kunden führte im Konzern zu einer Ausweitung des Kreditvolumens um 9,1% auf 56,2 Mrd DM (davon 44,2 Mrd DM Baufinanzierungen). Angesichts niedriger Zinsen und

vor dem Hintergrund der steuerlichen Änderungen haben Baufinanzierungen dazu kräftig beigetragen; die Steigerungsrate des Neuzusagevolumens in der AG betrug 1993 knapp 50%.

Auch für dieses Jahr sehen wir gute Entwicklungschancen. Sowohl das günstige Zinsniveau als auch die weiterhin zu erwartende Nachfrage nach Baufinanzierungen bieten entsprechendes Potential. Durch weitere Rationalisierung von Bearbeitungs- und Entscheidungsabläufen haben wir zusätzlichen Freiraum für qualitativ hochwertige Beratungsleistungen geschaffen.

Neue Bundesländer

Per Jahresende 1993 wurden in den neuen Bundesländern (ohne West-Berlin) mehr als 300 000 Kunden von über 2 150 Mitarbeitern an 113 Standorten betreut. In diesem Jahr ist die Eröffnung von weiteren 10 Filialen vorgesehen.

Verhaltenes Kreditgeschäft mit Firmenkunden

Angesichts des gesunkenen und inzwischen vergleichsweise niedrigen Zinsniveaus konzentrierte sich die Kreditnachfrage unserer Firmenkunden auf die mittleren oder längeren Zinsbindungsfristen und Laufzeiten. Obwohl sich das

Kredite der Commerzbank AG*)

in Prozent	31.12.1993	31.12.1992
Energie und Bergbau	1,2	0,8
Chemische Industrie und Mineralölverarbeitung	1,5	1,9
Kunststoff- und Gummiproduktion, Steine und Erden, Feinkeramik und Glas	2,5	3,0
Metallerzeugung und -bearbeitung, Stahl-, Maschinen-, Fahrzeugbau, Büromaschinen und Datenverarbeitung	7,4	8,3
Elektrotechnik, Feinmechanik, Optik, EBM, Musikinstrumente, Sportgeräte, Schmuck	3,8	4,9
Holz-, Papier- und Druckgewerbe	2,1	3,3
Leder-, Textil- und Bekleidungs-gewerbe	1,1	1,6
Nahrungs- und Genussmittel	2,0	2,3
Baugewerbe	3,4	3,2
Industrie insgesamt	25,0	29,3
Handel	12,4	12,4
Verkehr und Nachrichtenübermittlung	2,2	2,6
Dienstleistungen und freie Berufe	30,4	28,1
Unselbständige und sonstige Privatpersonen	30,0	27,6
	100,0	100,0

*) an inländische Unternehmen und Privatpersonen

Marktvolumen im kurzfristigen Geschäft leicht zurückgebildet hat, gelang uns aber auch hier eine geringe Ausweitung, so daß wir in allen Laufzeitbereichen von einer Stärkung unserer Position berichten können. Wir führen diesen Erfolg auch auf die Erhöhung unserer Vertriebskapazitäten als Ergebnis der Geschäftsstellen-Strukturreform zurück.

Das insgesamt verhaltene Wachstum unseres Kreditgeschäfts mit Firmenkunden ist in Verbindung mit der schwachen deutschen Konjunkturentwicklung zu sehen, die uns veranlaßte, der Bonität unserer Kunden anhaltend hohe Aufmerksamkeit zu widmen.

Lebhaftes Anlagegeschäft

Bei ausgesprochen rentabilitätsorientierter Disposition haben sich die Sichteinlagenbestände unserer Firmenkunden etwas verringert. Das Volumen der im Inland gehaltenen Termineinlagen konnte erneut leicht erhöht werden, obwohl auch wir – bedingt durch die Zinsabschlagsteuer – eine Verlagerungstendenz an die Euromärkte spürten. Mit der Aufhebung des Einlagegebots bei der Deutschen Bundesbank sind öffentliche Stellen ab 1994 nicht mehr verpflichtet, ihre Liquidität dort anzulegen; wir erwarten aus dieser Änderung eine Belebung unseres Einlagengeschäfts. Im Rahmen der positiven Entwicklung des Wertpapiergeschäfts sticht das eindrucksvolle Wachstum im Fondsgeschäft hervor.

Electronic Banking weiter auf dem Vormarsch

Unsere Firmenkunden haben von den Möglichkeiten des Electronic Banking weiterhin regen Gebrauch gemacht. Durch den Einsatz unserer Problemlösungen für die beleglose Abwicklung des Inlands- und Auslandszahlungsverkehrs sowie Produkten für ein aktives Finanzmanagement haben die Unternehmen erhebliche Kosten- und Rationalisierungsvorteile erreichen können. Im Vordergrund steht dabei zunehmend COTEL-BCS, unsere integrierte Software für die direkte Online-Kommunikation mit der Bank, die inzwischen von über 1 000 Kunden eingesetzt wird.

Darüber hinaus bieten wir dem Handel zwei Alternativen für das bargeldlose Bezahlen am „Point of Sale“: mit „electronic cash“ die garantierte Zahlung auf Basis der eurocheque-Karte in Kombination mit der persönlichen Geheimzahl und mit „POZ“ (Point of Sale ohne Zahlungsgarantie) die Alternative mit Kundenunterschrift als Lastschriftermächtigung. Beide Varianten halten zunehmend Einzug in die Handelslandschaft.

Auf dem Sektor „Information Banking“ haben wir mit einem PC-gestützten System für die Einholung von Bankauskünften für Firmenkunden unsere gute Marktposition weiter ausbauen können.

Verringertes Ex- und Importvolumen

Der deutsche Außenhandel war 1993 von der schwierigen konjunkturellen Situation Westeuropas geprägt. Sowohl die Importumsätze als auch die Exporte lagen deutlich unter dem Vorjahr. Um so erfreulicher ist, daß wir als traditionell starke Außenhandelsbank unseren Marktanteil erneut leicht steigern und etwas höhere Provisionserträge erzielen konnten. Die weitgehend mit dem Auslandsgeschäft in Zusammenhang stehenden Avale und Akkreditive sind um insgesamt 20% auf 23,6 Mrd DM gestiegen.

Stark beeinträchtigt zeigte sich – teilweise statistisch verzerrt – der Handelsverkehr mit Ländern der Europäischen Union. Weiterhin überdurchschnittlich entwickelte sich das über uns geleitete Exportgeschäft mit den Reformländern Mittel- und Osteuropas. Dabei gelang es uns, insbesondere die Umsätze mit den Nachfolgestaaten der Sowjetunion auszubauen. Als Wachstumsmarkt im Exportgeschäft ist der asiatisch-pazifische Raum zu nennen; neben Hongkong, Thailand, Taiwan und Südkorea gewinnt China zunehmend an Bedeutung.

Im Importbereich entwickelte sich das Geschäft aus Mittel- und Osteuropa, wo der Erfolg der Reformbewegungen langsam spürbar wird, durchaus erfreulich.

Für 1994 rechnen wir mit einer Besserung des deutschen Außenhandels, der die Basis für eine generelle Konjunkturerholung bilden kann.

Europäischer Verbund für den Zahlungsverkehr

Als strategische Antwort auf die großen geschäftlichen Möglichkeiten des gemeinsamen europäischen Binnenmarktes konnten wir Mitte 1993 eine weitreichende neue Vereinbarung treffen:

Mit einem Verbundnetz zur vollautomatischen Abwicklung des Klein- und Massenzahlungsverkehrs und direkter Einleitung in das nationale Clearing bieten ab 1994 einige große europäische Banken ihren Kunden einen einfachen, schnellen und preisgünstigen Zahlungsservice in Europa. Sie entsprechen damit auch den Erwartungen der Europäischen Kommission nach größerer Transparenz und kalkulierbaren Laufzeiten im grenzüberschreitenden Zahlungsverkehr.

Den Kern des Verbundnetzes bilden neben der Commerzbank die britische National Westminster Bank, die französische Société Générale und der Credito Italiano. Auch der spanische Banco Central Hispanoamericano, mit dem wir schon seit langem zusammenarbeiten, ist in das neue Zahlungsverkehrssystem eingebunden. Zusätzlich zu dem Verbundnetz zwischen den Kernbanken haben wir inzwischen mit Banken aus 13 weiteren EU- und EFTA-Ländern bilaterale Abkommen über die Teilnahme an diesem neuen Zahlungsverkehrsservice vereinbart.

Mit Hilfe moderner maschineller und elektronischer Technik sind die im Zahlungsverkehr kooperierenden Banken in der Lage, Überweisungen zunächst zwischen ihren Ländern und später auch außereuropäisch mit einer maximalen Laufzeit von zwei bis drei Tagen je Land abzuwickeln. Diese Regelung gilt für Beträge bis 5 000 DM und erfordert die Benutzung des sogenannten Euro-Zahlungsauftrags, eines neuen Formulars, das in allen Filialen der Commerzbank vorliegt.

Mittel- und langfristige Exportfinanzierung

Auch die Investitionsgüternachfrage des Auslands war 1993 insgesamt stark rückläufig. Im Gegensatz dazu blieb die Nachfrage der osteuropäischen Reformländer, der OPEC-Staaten und vieler Entwicklungsländer mit regelmäßig gegebenen Finanzierungserfordernissen für langlebige Wirtschaftsgüter vergleichsweise stabil.

Erneut große Beratungsleistungen erforderte die Finanzierung der Exporte aus den neuen Bundesländern in die Gemeinschaft Unabhängiger Staaten. Das Marktvolumen wurde hier ausschließlich vom Deckungsumfang des Bundes bestimmt.

Wir nutzten weiterhin Rahmenkreditvereinbarungen mit wichtigen Importländern und schalteten die AKA in großem Umfang ein. Große Geschäfte wurden gemeinschaftlich mit anderen Banken abgewickelt.

In erfreulich hohem Maße gelang es uns, in die Finanzierung der Ausfuhr anderer wichtiger Exportnationen, in denen wir mit operativen Einheiten vertreten sind, eingeschaltet zu werden und damit die dortigen Finanzierungs- und Versicherungssysteme zu nutzen. Im wettbewerbsintensiven Umfeld erreichten wir wieder ein hohes Abschlussvolumen und behaupteten unsere Marktposition. Die Rentabilität des überwiegend versicherten deutschen und nichtdeutschen Exportgeschäfts konnte auf angemessenem Niveau gehalten werden.

Expansion bei gewerblichen Immobilien

Die Commerz Immobilien GmbH (CIMO) kann 1993 auf ein sehr erfolgreiches Geschäftsjahr zurückblicken. Die Zusammenarbeit mit Müller International Immobilien, einer der größten Maklerorganisationen in Deutschland, und der GBB Gewerbebau Beratung, einer namhaften Projektmanagementgesellschaft, wurde erheblich ausgebaut. An beiden Unternehmen ist die CIMO beteiligt, im Falle Müller Immobilien indirekt über die MIPA Müller Verwaltungs-GmbH. Aufgrund der erzielten Erfolge soll diese Kooperation weiter intensiviert werden.

Der Schwerpunkt der geschäftlichen Aktivitäten lag unverändert in den neuen Bundesländern und dort vorzugsweise in den Städten Berlin und Leipzig. Die CIMO ist zuversichtlich, im Verlauf des Jahres 1994 mehrere Areale arrondieren zu können, die interessante Investitionsmöglichkeiten eröffnen.

Erfolgreicher Haus-Invest

Die im März 1992 gegründete Kapitalanlagegesellschaft Commerz Grundbesitz Investmentgesellschaft mbH (CGI), Wiesbaden, hat planmäßig zum 1.7.1993 die Verwaltung des Offenen Immobilienfonds Haus-Invest übernommen. Der bereits im Jahr 1972 gegründete Fonds konnte im Berichtsjahr sein Volumen auf 3,2 Mrd DM fast verdoppeln. Dieser Absatzerfolg wurde von einem breiten Anlegerkreis getragen; so stieg die Zahl der Haus-Invest-Anleger auf inzwischen rund 60 000. Das stark gewachsene Fondsvolumen erlaubte eine entsprechend ausgeweitete Aktivität bei der Immobilien-Akquisition. So wurden seit Übernahme der Managementverantwortung durch die CGI 14 neue Immobilien im Wert von rund 600 Mio DM erworben.

CommerzLeasing fest etabliert

Seit Oktober 1992 sind in der CommerzLeasing GmbH, Düsseldorf, sämtliche Aktivitäten der Commerzbank im Immobilien- und Mobilien-Leasing zusammengefaßt. In ihrem ersten vollen Geschäftsjahr hat unsere Tochtergesellschaft ein Neuabschlußvolumen von 4 Mrd DM erreicht; insgesamt betreut sie einen Vertragsbestand von 14 Mrd DM. Damit zählt die CommerzLeasing zu den führenden universellen Leasinggesellschaften in Deutschland.

340 Mio DM des Neugeschäfts entfielen auf das Mobilien-Leasing. Diese Steigerung um 11% ist angesichts des Konjunkturabschwungs besonders bemerkenswert.

Im Immobilien-Leasing hat zu dem erfreulichen Wachstum neben der erweiterten Produktpalette der Ausbau des Fonds-Leasing beigetragen, eine Kombination aus geschlossenem Immobilien-Fonds und Elementen des Leasing-Vertrags.

Das Leasinggeschäft mit dem öffentlichen Sektor konnte mit einem Volumen von 130 Mio DM erste Erfolge verzeichnen. Kommunales Leasing ermöglicht durch effizientere Projektentwicklung eine wirtschaftlichere Finanzierung der Investition und entlastet nachhaltig die öffentlichen Haushalte. Um den speziellen Anforderungen dieses Sektors mit seinem großen Potential gerecht zu werden, wurde die CommerzKommunalbau, eine Tochter der CommerzLeasing, gegründet.

Internationales Finanzgeschäft

Für unseren Unternehmensbereich Internationales Finanzgeschäft war 1993 ein außergewöhnliches Jahr. In allen Bereichen konnten wir die Volumina und Erträge – teilweise stark – steigern. Dieser Erfolg ist nicht nur Resultat hervorragender Marktbedingungen mit einem kontinuierlichen Zinsrückgang und einem mehr als 40prozentigen Kursanstieg am deutschen Aktienmarkt. Vielmehr reflektiert er auch unsere Anstrengungen, auf Basis einer modernen Organisationsstruktur im internationalen Finanzgeschäft eine prominente Position zu erreichen.

Boom bei DM-Auslandsanleihen

Das klassische Konsortialgeschäft profitierte 1993 zum einen von dem abermals gestiegenen staatlichen Kreditbedarf, zum anderen von einer sehr regen Emissionstätigkeit bei DM-Auslandsanleihen. Das schon hohe Volumen an neu aufgelegten DM-Anleihen ausländischer Emittenten aus dem Jahr 1992 wurde nochmals um 70% übertroffen und erreichte 90 Mrd DM, womit die D-Mark ihre zweite Position unter den internationalen Anleihewährungen festigen konnte.

Die Commerzbank zeichnete für 15 DM-Auslandsanleihen über 6,9 Mrd DM federführend verantwortlich. Sie hat damit ihren dritten Platz unter den deutschen Emissionsbanken gut behauptet. Hervorzuheben sind unsere Mandate bei den Jumbo-Anleihen über jeweils 1,5 Mrd DM für Portugal und die Kreditanstalt für Wiederaufbau sowie über jeweils 1 Mrd DM für die Bank of Greece und die Ungarische Nationalbank. Bemerkenswert waren ferner die von

uns geführten Emissionen für den Unibanco, die erste brasilianische DM-Anleihe seit 13 Jahren, sowie – ebenfalls nach längerer Pause – für Venezuela.

Unsere verstärkten Bemühungen am Euro-Kreditmarkt schlugen sich in fünf Syndizierungen als Leadmanager nieder. Von besonderer Bedeutung waren die Kredite für die Korea Exchange Bank, die Korea Long Term Credit Bank und die Ungarische Nationalbank.

Neue Impulse für die Aktie

Das teilweise euphorische Marktumfeld nutzten 1993 viele Unternehmen zur Verbesserung ihrer Eigenkapitalbasis. Insgesamt plazierten sie junge Aktien im Volumen von rund 14 Mrd DM. Wir nahmen an zahlreichen Kapitalerhöhungen teil; bei Hochtief, Kögel und Schiess hatten wir die Federführung. Außerdem begleiteten wir ein Unternehmen neu an die Börse, die Elektra Beckum AG mit Sitz in Meppen, die ein hervorragendes Börsendebut feiern konnte. Bei der privaten Umschichtung von über 25% des Aktienkapitals der Holsten-Brauerei AG waren wir beratend und plazierend tätig.

Erfolgreiches Beratungsgeschäft

Zu unseren Corporate Finance-Aktivitäten gehörte 1993 auch der Abschluß eines Beratervertrages mit der Europäischen Union für die Privatisierung ukrainischer Industrieunternehmen. Im Bereich Projektfinanzierungen lag der Schwerpunkt bei der Unterstützung ausländischer Investoren in den neuen Bundesländern. So haben wir für ein finnisches Unternehmen die Errichtung einer Papierfabrik in Sach-

Commerzbank AG: Mitwirkung bei Emissionsgeschäften

Jahr	Kapitalerhöhungen*)	Inlandsanleihen	DM-Auslandsanleihen
1984	16 über 1,9 Mrd DM	21 über 23,9 Mrd DM	109 über 17,0 Mrd DM
1985	18 über 4,7 Mrd DM	29 über 32,5 Mrd DM	126 über 24,7 Mrd DM
1986	31 über 9,2 Mrd DM	31 über 46,3 Mrd DM	126 über 25,1 Mrd DM
1987	19 über 5,7 Mrd DM	29 über 50,2 Mrd DM	98 über 19,7 Mrd DM
1988	11 über 1,5 Mrd DM	16 über 41,7 Mrd DM	125 über 29,1 Mrd DM
1989	50 über 10,2 Mrd DM	14 über 37,5 Mrd DM	96 über 22,4 Mrd DM
1990	44 über 12,7 Mrd DM	17 über 85,0 Mrd DM	64 über 18,1 Mrd DM
1991	39 über 4,4 Mrd DM	13 über 63,0 Mrd DM	104 über 19,8 Mrd DM
1992	30 über 6,0 Mrd DM	18 über 92,7 Mrd DM	90 über 37,2 Mrd DM
1993	29 über 6,3 Mrd DM	15 über 121,0 Mrd DM	90 über 65,8 Mrd DM

*) über Bezugsrechte, ausmachender Betrag

Außerdem haben wir von 1984 bis 1993 an der Plazierung von 3 245 Fremdwährungsanleihen teilgenommen.

sen begleitet und das Finanzierungskonsortium angeführt. Im Rahmen der Privatisierung der Vereinigten Mitteldeutschen Braunkohlenwerke AG haben wir ein angloamerikanisches Konsortium bei seiner Investition im Leipziger Raum als Berater unterstützt.

Starke Zuwächse im Aktien- und Rentenhandel

Im Handel mit Aktien – sowohl über die Präsenzbörse als auch im IBIS-System, in das wir uns besonders intensiv einschalten – haben sich unsere Kundenumsätze im vergangenen Jahr nahezu verdoppelt. Entsprechend verbesserten sich die Erträge, sowohl im Eigenhandel als auch im Kommissionsgeschäft. Gleichzeitig konnten wir unsere starke Marktstellung an der Deutschen Terminbörse weiter festigen, wo wir für alle Produkte zu den ersten drei Adressen gehören. Beim DAX-Future und den Bund-Optionen gingen 1993 sogar die höchsten Umsätze von uns aus.

Es ist eines unserer strategischen Ziele, die Aktivitäten bei derivativen Finanzprodukten in den nächsten Jahren weiter auszubauen, weil die Marktpotentiale in diesem Bereich in Deutschland noch vergleichsweise wenig erschlossen scheinen. Am Jahresende 1993 betrug das Bruttovolumen unserer außerbilanziellen Aktivitäten nach der Definition der Deutschen Bundesbank 171 % der Konzern-Bilanzsumme; ohne währungsbezogene Risiken waren es 84%. Das im derivativen Geschäft enthaltene Erfüllungsrisiko beläuft sich auf etwa 1,5% des Bruttovolumens. Den Grundstein für die Ausweitung dieses Bereichs haben wir im Frühjahr 1994 mit der Gründung einer Gesellschaft für derivative Finanzprodukte gelegt: Die Commerz Financial Products GmbH hat ihren Sitz in Frankfurt und ist mit einem Stammkapital von 45 Mio DM ausgestattet.

Dank des kräftigen Rückgangs der Renditen bei festverzinslichen Wertpapieren und des hohen Anlagebedarfs in- und ausländischer Anleger schnellten im Rentenhandel die über uns geleiteten Umsätze ebenfalls deutlich in die Höhe. Auch im Rentenhandel sollen organisatorische Verbesserungen nachhaltig steigende Ergebnisse ermöglichen. Unter anderem haben wir seit Anfang 1994 den gesamten Rentenhandel in Fremdwährung nach London verlagert, wo die Voraussetzungen günstiger sind als in Deutschland.

Derivatives Geschäft im Konzern

Nominalbeträge in Mio DM, per 31.12.1993	
Gesamt	486 753
Währungsbezogene Risiken	247 564
Zinsbezogene Risiken	233 983
Sonstige Preisrisiken	5 206
Handel	377 475
Währungsbezogene Risiken	227 709
Zinsbezogene Risiken	144 626
Sonstige Preisrisiken	5 140
Kurssicherung	109 278
Währungsbezogene Risiken	19 855
Zinsbezogene Risiken	89 357
Sonstige Preisrisiken	66

Zentrale Bücher im Devisenhandel

Eine ähnliche Strategie verfolgen wir im Devisenhandel, wo wir konsequent das Führen „zentraler Bücher“ in Deutschland betreiben. So ist unser Kassa- und Optionseigenhandel ganz auf Frankfurt verlagert worden, wogegen der Terminhandel unsere Kunden traditionell von Düsseldorf aus bedient. Unter Ertragsgesichtspunkten bot 1993 der US-Dollar geringere Chancen als der Handel in EWS- sowie in exotischen Währungen.

Im Interbankgeldhandel haben wir unsere Aktivitäten deutlich verstärkt, vor allem bei den Fremdwährungsdispositionen; hier hat der Platz London größeres Gewicht erhalten. Neu in der Palette unserer Refinanzierungsprodukte sind DM-Einlagenzertifikate (Certificates of Deposit), die wir seit September letzten Jahres institutionellen Anlegern anbieten. Bei einem Mindestabschluß von 5 Mio DM und einer Mindestlaufzeit von 30 Tagen können diese kurzfristigen Geldmarkttitel für den jeweiligen Investor maßgeschneidert werden.

Im vergangenen Sommer hat uns die amerikanische Zentralbank die Genehmigung für den Start der CB Clearing, Inc. gegeben. Diese Gesellschaft, an der wir eine Beteiligung von 62,5% halten, arbeitet als Clearingstelle für Optionen und Futures mit Sitz in Chicago. Der Kundenkreis besteht aus Banken, Versicherungen und Pensionsfonds; die CB Clearing ist damit die erste Clearing-Adresse, die sich auf institutionelle Anleger konzentriert.

Die Commerz Securities (Japan) Co. Ltd., an der wir mit 50% beteiligt sind, konnte ihre Geschäftsverbindungen zu institutionellen Anlegern weiter ausbauen und erzielte beachtliche Umsätze im Emissionsgeschäft. Trotz eines schwierigen Börsenjahrs wurde das operative Ergebnis gegenüber dem Vorjahr verbessert.

Internationale Präsenz verstärkt

Unser Auslandsnetz haben wir vor allem in Mittel- und Osteuropa dichter geknüpft; mittel- bis langfristig sehen wir dort gute Marktchancen für die deutsche Wirtschaft. Mittlerweile sind wir in allen wichtigen GUS-Republiken mit Repräsentanzen vertreten: seit dem Sommer in Kiew (Ukraine), im Oktober folgte Alma Ata (Kasachstan), und zum Jahresende konnten wir unsere Vertretungen in Minsk (Weißrußland) – als erste internationale Bank – und in St. Petersburg (Rußland) eröffnen. Wie diese Repräsentanzen arbeiten, welche Leistungspalette sie anbieten, haben wir am Beispiel Kiew in einem Sonderkapitel auf den Seiten 31 bis 37 dieses Berichts geschildert.

Sowohl in der Tschechischen Republik als auch in Ungarn sind wir mit operativen Stützpunkten tätig. Während wir in Prag bereits mit einer Filiale arbeiten, haben wir in Ungarn am 3. Mai vergangenen Jahres die Commerzbank (Budapest) Rt. eröffnet. Als Handelsbank mit rund 40 Mitarbeitern betreut sie vor allem deutsche Unternehmen, die an Firmen in Ungarn beteiligt sind. Darüber hinaus schaltet sie sich zunehmend in den ungarischen Außenhandel mit Deutschland und anderen Staaten ein. Ungarischen Kunden hilft die Bank durch Beratung und interessante Produkte beim Aufbau und der Weiterführung ihrer Aktivitäten. Insgesamt sind im Rumpfgeschäftsjahr 1993 die Fundamente für eine positive Geschäftsentwicklung gelegt worden.

Unsere Präsenz im asiatischen Raum haben wir um eine Vertretung in Shanghai ergänzt, die nach Erhalt der beantragten Genehmigung in eine Filiale umgewandelt werden soll. Diese nach Beijing zweite Repräsentanz der Commerzbank in der Volksrepublik China ist Ausdruck unseres traditionell starken Engagements im Chinageschäft und trägt der in den letzten Jahren dynamischen Wirtschaftsentwicklung des Landes Rechnung.

Ausländisches Filialnetz

Unsere zum Teil schon seit Jahrzehnten etablierten Auslandsfilialen in den Industrieländern – von New York bis Tokio – haben sich weiter positiv entwickelt. Ihr Geschäftsvolumen stieg im Jahresvergleich um 14,5% und erreicht damit 25% des Geschäftsvolumens der Commerzbank AG.

Erfolgreiche Beteiligungsgesellschaften weltweit

Für die Korea International Merchant Bank (KIMB), an der wir als größter ausländischer Aktionär mit 21% beteiligt und in deren Management wir vertreten sind, verliefen die ersten neun Monate des laufenden Geschäftsjahres (1.4.1993 bis 31.3.1994) erfreulich: Das Geschäftsvolumen stieg um 10,3% auf fast 4,5 Mrd DM; das Nettoergebnis lag um 17,7% über dem des gesamten vorangegangenen Geschäftsjahres. Dazu hat die gute Entwicklung des koreanischen Aktienmarktes nicht unwesentlich beigetragen. Darüber hinaus sind die Vermittlungs- und Beratungsleistungen der KIMB bei Investitionen koreanischer Firmen in Vietnam und China nach wie vor gefragt.

Im vergangenen Jahr hat die P.T. Finconesia Financial Corporation of Indonesia, Jakarta, die Vollbanklizenz erhalten und firmiert nun als P.T. Bank Finconesia. Wir haben unseren Anteil an dieser Gesellschaft von 7% auf 20% erhöht, und seit dem 1. November 1993 stellen wir ein Vorstandsmitglied für die Bank, die ausschließlich im Firmenkundengeschäft tätig ist. Aufgrund guter gesamtwirtschaftlicher Rahmenbedingungen ist das Geschäftsjahr 1993 positiv verlaufen: Die Bilanzsumme stieg um 23,7% auf umgerechnet 186 Mio DM, das Nettoergebnis nahm um 28,6% auf 2,9 Mio DM zu.

In einem leicht aufgehellten konjunkturellen Umfeld erwirtschaftete der Unibanco – União de Bancos Brasileiros S.A., São Paulo, ein gutes Ergebnis. Der Unibanco, an dem wir mit 10,2% beteiligt sind, verfügt über 446 Geschäftsstellen, 237 Zahlstellen und 13 Wechselstuben. Der unter Commerzbank-Leitung stehende „German Desk“ konnte neue Kunden gewinnen, er betreute zum Jahresende 74 deutsche Tochtergesellschaften in Brasilien.

Commerzbank weltweit



Auslandsfilialen

Antwerpen
Atlanta (Agency)
Barcelona
Brüssel
Chicago
Grand Cayman
Hongkong
London
Los Angeles
Madrid
New York
Osaka (Office)
Paris
Prag
Singapur
Tokio

Repräsentanzen

Alma Ata
Bahrain
Bangkok
Beijing
Bombay
Brüssel (EU-Verbindungsbüro)
Buenos Aires
Caracas
Istanbul
Jakarta
Johannesburg
Kairo
Kiew
Kopenhagen
Mailand
Mexico Stadt
Minsk
Moskau
Rio de Janeiro
St. Petersburg
São Paulo
Seoul
Shanghai
Sydney
Teheran
Toronto
Warschau

Beteiligungen im Ausland

Commerzbank (Budapest) Rt.,
Budapest
Commerzbank International S.A.,
Luxemburg
Commerzbank (Nederland) N.V.,
Amsterdam
Commerzbank (Schweiz) AG,
Zürich und Genf
Commerzbank (South East
Asia) Ltd., Singapur
Commerzbank Capital Markets
Corporation, New York
Caisse Centrale de Réescmpte,
Paris
CB Clearing, Inc., Chicago
Commerz Securities (Japan)
Co. Ltd., Hongkong/Tokio
Hispano Commerzbank
(Gibraltar) Ltd., Gibraltar
Korea International
Merchant Bank, Seoul
P.T. Bank Finconesia,
Jakarta
Unibanco – União de Bancos
Brasileiros S.A., São Paulo

Neue Strukturen im Asset Management

In unserem neuen Unternehmensbereich Asset Management ist die gesamte professionelle Verwaltung von Kundenvermögen im Commerzbank-Konzern einschließlich des wertpapierbezogenen Research zusammengefasst worden. Die Gesamtanlagen „under management“ liegen nach einer Zunahme von 27% im Jahr 1993 bei inzwischen mehr als 70 Mrd DM. Die Commerzbank gehört damit zur Spitzengruppe europäischer Asset Manager. Darüber hinaus verwahrt die Bank für ihre Kunden Wertpapiere in erheblicher Größenordnung.

Bei der mit anderen Instituten gemeinschaftlich geführten Publikumsfonds-Gesellschaft ADIG hat sich die lebhaftere Entwicklung der Vorjahre bis zum Herbst fortgesetzt. Im letzten Quartal des Jahres beherrschten jedoch brancheneinheitlich Umschichtungen und Rückflüsse das Investmentfondsgeschäft. Ende 1993 verwaltete die ADIG einschließlich ihres Ablegers in Luxemburg ein Fondsvolumen von rund 34 Mrd DM. Die neuen Kombifonds mit indexorientierten Aktien- sowie Renten- und Cash-Anlagemöglichkeiten sind am Markt gut aufgenommen worden.

Die Commerzbank Investment Management GmbH steigerte ihr Fondsvolumen um 28% auf rund 15 Mrd DM. Nahezu 800 Mio DM neue Mittel flossen in 28 Spezialfonds, deren Gesamtzahl sich damit auf 206 erhöhte. Besonders erfolgreich war die Entwicklung bei den Anlagefonds, einem innovativen Produkt für institutionelle Anleger ohne eigenen Spezialfonds.

Auch bei der Commerz International Capital Management GmbH, die das Portfolio Management für internationale institutionelle Kunden betreibt, hat sich die positive Entwicklung fortgesetzt. Der Wert der verwalteten Gelder stieg um annähernd 50% auf rund 6,6 Mrd DM. Die neuen Kunden stammen schwerpunktmäßig aus Europa und Asien. Mit der Eröffnung eines Büros in Hongkong ist die Gesellschaft nunmehr an fünf ausländischen Plätzen direkt vertreten.

Das Portfolio Management für vermögende Privatkunden betreiben wir ebenfalls im internationalen Maßstab. Neben der flächendeckenden Betreuung in Deutschland wird diese Dienstleistung auch von Tochtergesellschaften in der Schweiz, Luxemburg, Singapur und New York (Kurzberichte siehe S. 41 und 42) angeboten. Einen wesentlichen Beitrag zum starken Wachstum im Inland hat COMPACT geliefert, eine standardisierte Vermögensverwaltung mit exklusiv für diesen Kundenkreis entwickelten Länderbaskets.

Caisse Centrale de Réescompte, Paris

Unsere im vergangenen Jahr von der französischen Bankengruppe Paribas erworbene Tochtergesellschaft Caisse Centrale de Réescompte (CCR), Paris, verfügt neben ihren Bankaktivitäten über ein umfangreiches Asset Management. Sie konnte – aufgrund der guten Performance und einer zielgruppengerechten Produktpalette – ihren Marktanteil ausbauen. Die Zusammenarbeit mit der Commerzbank AG hat sich bereits in der gegenseitigen Nutzung der Produkte niederschlagen und wird darüber hinaus die Leistungspalette der CCR noch erweitern. Am Jahresende 1993 beschäftigte die Bank 45 Mitarbeiter. Das erzielte Jahresergebnis von 17,0 Mio DM wurde zur Stärkung des Eigenkapitals verwendet, das am Jahresende 119,8 Mio DM betrug.

Hispano Commerzbank (Gibraltar) Ltd.

Auch die gemeinsam mit dem Banco Central Hispanoamericano geführte Hispano Commerzbank (Gibraltar) Ltd. ist in den Bereichen Anlageberatung und Vermögensverwaltung tätig. Sie hat im vergangenen Jahr ihren positiven Ertragstrend fortgesetzt; sowohl die Zahl der Kunden als auch die Erträge konnten beachtlich gesteigert werden. Im Hinblick auf den Sonderstatus als britische Kolonie bietet Gibraltar und damit unsere Bank eine interessante Alternative zu anderen Finanzplätzen.

Commerzbank in Kiew – eine Repräsentanz im Aufbau

Was leisten unsere Stützpunkte in den Staaten Mittel- und Osteuropas, die sich noch auf dem Weg zu funktionierenden Marktwirtschaften befinden? Ist schon profitables Geschäft möglich oder handelt es sich um reine Investitionen in die Zukunft? Das Interview mit Per Fischer, unserem Repräsentanten in der ukrainischen Hauptstadt Kiew, beantwortet einige dieser Fragen und schildert die „Pionierarbeit“ unserer engagierten Mitarbeiter im Osten beispielhaft.



Per Fischer, 44 Jahre, Slawist und Betriebswirt, verheiratet, ein Sohn



Herr Fischer, wie haben Sie diese erstaunliche Karriere gemacht: vom Sprachwissenschaftler zum Repräsentanten der Commerzbank in Kiew?

Als ich 1975 mit meinem Russischstudium begann, bestand Bedarf an ostkundigem Personal in Wirtschaft, Politik und Forschung. Neben einem persönlichen Interesse für die russische Sprache rechnete ich mir daher gute Berufschancen aus. Doch es kam anders. Als ich Anfang der achtziger Jahre mein Studium beendet hatte, war mit der Afghanistan-Krise der Kalte Krieg auf seinem Höhepunkt angelangt. Für Slawisten gab es kaum Hoffnung, in Wirtschaft, Journalismus oder anderen Be-

reichen vorwärtszukommen. So habe ich mich zur Umschulung entschlossen.

Sie haben eine Banklehre bei der Commerzbank gemacht?

Ja, und gleichzeitig habe ich in Abendkursen einen Studiengang zum staatlich geprüften Betriebswirt absolviert. Danach durchlief ich eine Trainee-Ausbildung bei der Commerzbank, an die sich ein Aufenthalt in der Zentralen Auslandsabteilung anschloß. Hier lernte ich die Grundlagen des Ostgeschäfts; im Frühjahr 1988 zog ich für vier Jahre als stellvertretender Repräsentant nach Moskau. Zurück in Frankfurt half ich beim Aufbau des GUS-Länderreferats mit; seit 1993 leite ich die Repräsentanz Kiew.

Warum ist die Commerzbank nach Kiew gegangen?

Die Ukraine ist mit 52 Millionen Einwohnern und mehr als 600 000 qkm Fläche eines der größten Län-

Wie werden in der Ukraine geschäftliche Beziehungen aufgebaut?

In Rußland und in der Ukraine ist das Persönliche das Wesentliche, unabhängig davon, ob man in der Wirtschaft oder in anderen Bereichen tätig ist. Hilfreich sind natürlich auch Sprachkenntnisse. Mit Russisch komme ich schneller und direkter ins Gespräch.

Was bedeutet das konkret für Ihren Alltag?

Die Russen, die Ukrainer, überhaupt die Slawen sind direkt. Sie können sehr gut verhandeln, manchmal sind sie schwierig, halten dann aber Absprachen ein. Sie mögen keine arroganten Verhaltensweisen, sondern lieben die offene, direkte Sprache. Ich habe gelernt, daß man hier durch Direktheit zum geschäftlichen Erfolg kommt.

Welche Geschäfte kann die Bank in einem Land, das mit

nach der Abwicklung des Außenhandels gestellt. Man muß beispielsweise erläutern, wie das SWIFT-System aussieht, wie man einen Zahlungsauftrag abwickelt oder welche Regeln es im Dokumentengeschäft gibt.

Gibt es denn in den GUS-Staaten überhaupt eine Tradition der Bankausbildung?

In der Regel haben wir es mit Kollegen zu tun, die keine gelernten Banker sind. Die hiesigen Fachkräfte verfügen häufig über eine Fremdsprachen-Ausbildung, aber nur eingeschränkte Bankerfahrung. Die Banken außerhalb Moskaus haben in sehr bescheidenem Umfang Bankgeschäfte in unserem Sinne betrieben, so daß es jetzt eine große Herausforderung bedeutet, selbständig arbeiten zu können bzw. zu müssen. Deshalb bilden wir auch die leitenden Angestellten und die Vorstände im allgemeinen Banking aus und geben ihnen Hilfestellung,



Besuch bei der Ukrsozbank in Kiew

der Europas und nach Rußland das zweitwichtigste Mitglied in der Gemeinschaft Unabhängiger Staaten. Schon von daher bot sich die Eröffnung einer Repräsentanz an. Darüber hinaus begleiten wir unsere Exportkundschaft bei ihren Geschäften im Ausland, und für deutsche Importeure knüpfen wir Kontakte. Mit einer Vertretung in Kiew können wir unseren Kunden vor Ort mit Rat und Tat bei ihren Geschäften zur Seite stehen.

großen wirtschaftlichen Problemen kämpft, anbieten?

Unsere Partner sind vor allem die hiesigen Banken, denen wir ermöglichen, die Handelsgeschäfte ihrer Kunden über Korrespondenzkonten bei der Commerzbank durchzuführen. Mitte vergangenen Jahres hatten wir zehn solcher Korrespondenzverbindungen, heute sind es bereits vierzig. Im Zusammenhang mit der Einrichtung und Führung solcher Konten werden ständig Fragen

wie sie in einem veränderten Umfeld als kommerzielle Bank effizient arbeiten können. Wir halten in der Ukraine regelmäßig Seminare ab, bei denen ich als Referent mitwirke.

Auf diese Art und Weise läßt sich wohl kein Geld verdienen?

Nein, diese Dienstleistungen lassen wir uns nicht bezahlen. Wir bilden jährlich etwa 50 bis 60 ukrainische Banker in Deutschland aus. Das ist ein sehr aufwendiges Pro-



**Blick auf
das Höhlenkloster
und den Dnjepr**



**Das Haus der
Deutschen
Wirtschaft, in dem
die Repräsentanz der
Commerzbank unter-
gebracht ist, wird
rund um die Uhr
bewacht**

gramm, das viel Geld kostet. Aber wir wissen, daß diese Ausbildungsmaßnahmen entscheidend zum Aufbau von Geschäftsbeziehungen beitragen und sich auf mittlere Sicht als sinnvolle Investition erweisen werden.

Welche Geschäfte bringen denn tatsächlich Erträge für Ihre Bank?

Hauptsächlich der Zahlungsverkehr; hier fallen Provisionen an. Darüber hinaus ist das Dokumentengeschäft, zum Beispiel die Abwicklung von Akkreditiven, eine wichtige Ertragsquelle. Schließlich wirken wir an der Finanzierung des deutschen Kapitalgüterexports über deutsch-ukrainische Rahmenkreditverträge mit.

Der Außenhandel wird aber nicht in der lokalen Währung abgerechnet?

Nein, der Zahlungsverkehr findet in ausländischer Hartwährung statt. Die hiesige Währung, der Kupon, ist nicht konvertierbar, er kann und darf die Grenzen der Ukraine nicht überschreiten.

Wann rechnen Sie damit, kostendeckend zu arbeiten?

Das ist schwer zu sagen. Kostendeckend arbeiten heißt, daß die Erträge, die in der Ukraine durch die Commerzbank insgesamt erzielt werden, die Start- und die laufenden Kosten der Repräsentanz abdecken. Genau läßt sich das erst in einigen Monaten bestimmen, aber die Perspektiven sehen nicht schlecht aus.

Welchen Beitrag leistet die Commerzbank z.B. beim Aufbau marktwirtschaftlicher Strukturen?

Da gibt es u. a. ein Projekt aus dem TACIS-Programm, mit dessen



**Eines der
Wahrzeichen
von Kiew:
das Sieges-
denkmal
neben dem
Höhlenkloster**

Durchführung uns die EU betraut hat und das wir als große Herausforderung für unsere Bank betrachten. Das Thema heißt Pilotprivatisierungen in der Ukraine. Wir haben das Mandat nicht zuletzt deshalb erhalten, weil die Commerzbank Mitarbeiter mit reicher Erfahrung bei der Privatisierung in Zentral- und Osteuropa vorweisen kann. Der Projekt-Manager vor Ort zum Beispiel hat einige Jahre bei der Treuhandanstalt gearbeitet.

Das TACIS-Programm der Europäischen Union

Aus dem TACIS-Programm (Technical Assistance for Commonwealth of Independent States) hat die Commerzbank zwei Mandate gewonnen:

- 1. Beratung der ukrainischen Regierung bei Pilotprivatisierungen im Bereich der Süßwaren- und der Nutzfahrzeugindustrie;**
- 2. Beratung ukrainischer Banken in Kernbereichen des Bankgeschäfts.**

Worum geht es bei den Mandaten aus dem TACIS-Programm?

Unser erstes Projekt, ein Beratungsmandat, heißt „Pilotprivatisierungen im Bereich der Süßwaren- und der Nutzfahrzeugindustrie“. In der ersten Phase dieses 16-monatigen Projekts wurde die internationale Wettbewerbsfähigkeit der beiden Branchen in der Ukraine untersucht; auf Basis dieser detaillierten Analyse wurden insgesamt sieben Unternehmen ausgewählt, die für eine Pilotprivatisierung am besten geeignet erscheinen. In der zweiten Projektphase werden diese Unternehmen nach westlichen Standards analysiert und Privatisierungs- und Umstrukturierungskonzepte entwickelt, die dann in der dritten Phase mit Hilfe westlicher Investoren umgesetzt werden. Wir erwarten aus solchen Mandaten Folgegeschäfte.

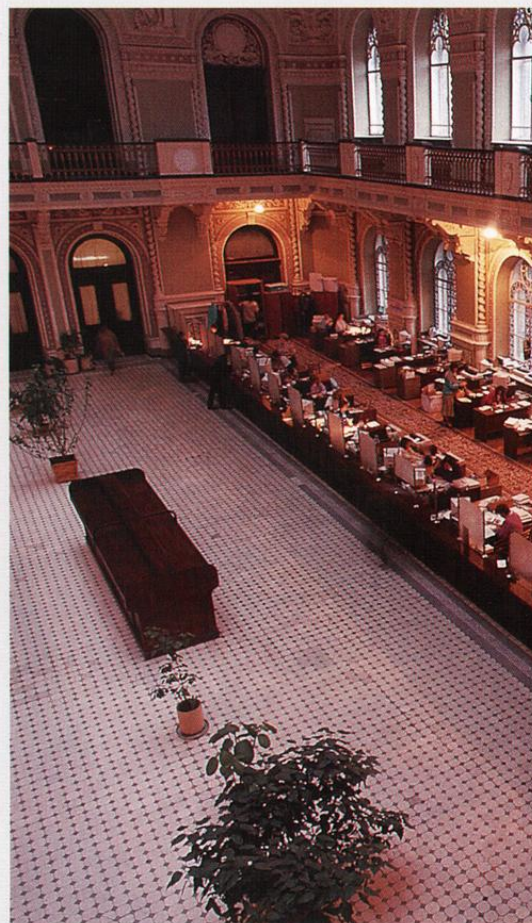
Für ein anderes Mandat aus dem TACIS-Programm mit dem Titel „Banking Support Unit“ haben wir vor kurzem den Zuschlag erhalten. Hier geht es darum, kommerzielle ukrainische Banken in Kernbereichen des Bankgeschäfts zu beraten. Dieses Projekt ist deshalb so wichtig, weil die Etablierung eines nach westlichen Maßstäben organisierten ukrainischen Bankensystems Grundvoraussetzung für eine erfolgreiche Restrukturierung der Wirtschaft und das Gewinnen ausländischer Investoren für die Ukraine ist.

Gibt es regelmäßige Treffen von deutschen und ukrainischen Bankern auf höchster Ebene?

Ja, natürlich. Klaus-Peter Müller, der im Vorstand der Commerzbank u.a. für Mittel- und Osteuropa zuständig ist, kommt mindestens einmal pro Jahr nach Kiew. In Frankfurt empfangen wir regelmäßig Banker und auch Politiker aus der Ukraine. Außerdem treffen sich jedes Jahr deutsche und ukrainische Bankenvorstände, um im Rahmen einer Bankenarbeitsgruppe Fragen der finanziellen und wirtschaftlichen Zusammenarbeit beider Länder zu diskutieren. Herr Müller ist Co-Vorsitzender dieser Arbeitsgruppe.

Wie haben Sie es geschafft, die Repräsentanz in so kurzer Zeit aufzubauen?

Ich bin im Juni 1993 nach Kiew gekommen und habe zunächst von einem Hotel aus gearbeitet. Bereits vorher hatte die Commerzbank entschieden, daß wir zusammen mit dem Deutschen Industrie- und Handelstag und weiteren Firmenvertretungen ein „Haus der Deutschen Wirtschaft“ im Stadtzentrum beziehen. Wir haben ein ähnliches Konzept in der Tschechischen Republik gewählt: Auch in Prag arbeitet unsere Filiale in einem Haus der Deutschen Wirtschaft. Gleiches gilt für unsere Repräsentanz in St. Petersburg. Eine Architektin der Bank hat die Renovierung vorgenommen und die Räume unserem Erscheinungsbild opti-



Gespräche bei der Prominvestbank





Die repräsentative Kunden- und Kassenhalle der Nationalbank der Ukraine

Gespräch mit dem Leiter der internationalen Abteilung



In der Widrogenja-Bank



mal angepaßt. Danach mußte die Repräsentanz mit Bürotechnik, aber vor allem mit gutem Personal ausgestattet werden.

Sind Ihnen bei der Personalsuche Ihre Erfahrungen aus Moskau zugute gekommen?

Ja, eindeutig. Bei der Suche hat mir die hiesige „Generaldirektion der Kiewer staatlichen Stadtadministration zur Betreuung ausländischer Vertretungen“ geholfen. Sie

hat mir mehrere Kandidaten zugeführt, und ich habe aufgrund der Zeugnisse und meines persönlichen Eindrucks vier Leute ausgewählt. Die Wahl des Fahrers, der schon für die Stadtverwaltung gefahren war, fiel am leichtesten, obwohl auch er eine große Verantwortung hat. Schwieriger war es mit den Sekretärinnen. Sie haben Vertrauenspositionen, müssen gut Deutsch sprechen und durchsetzungsfähig sein. Sie werden von mir „on the job“ im

Bankgeschäft, jeglicher Sekretariatsarbeit und im Umgang mit Computern ausgebildet ...

... und werden wohl überdurchschnittlich gut bezahlt?

In der Tat verdienen sie für hiesige Verhältnisse sehr gut. Dafür wird auch ein Arbeitseinsatz wie in westlichen Firmen verlangt.

Wie steht es mit der Sicherheit Ihrer Repräsentanz? Waren auch in diesem Bereich spezielle Maßnahmen zu treffen?

Ja. Wer ein Schild einer ausländischen Bank am Hauseingang sieht, denkt automatisch, daß in diesem Gebäude große Reichtümer gehortet werden. Bei uns geht es aber weniger um die direkte Gefahr eines Einbruchs, denn jeder kann sehen, daß dieses Haus rund um die Uhr von gut ausgerüsteten Männern bewacht wird. Problematischer ist die Mafia, die Schutzgeld erpreßt und in den Staaten der Ex-Sowjetunion allgegenwärtig ist. Glücklicherweise gibt es bei uns keinen Ansatz für Schutzgelderpressung. Mittlerweile ist auch die Polizei speziell im Zentrum von Kiew stark präsent. Diese Dinge sind typisch für einen Gesellschaftsumbruch. Je stärker die Wirtschaftskrise, desto schlimmer solche Bedrohungen.

Welche sind die Hauptschwierigkeiten für Sie als deutschen Banker in Kiew?

Das Verwaltungschaos, die Korruption verbunden mit Kompetenzwirrwarr. Das ist typisch für ein Land, das erst zu sich selbst findet.

Ist die Situation in der Ukraine empfindlich schlechter als in Moskau?

Die wirtschaftliche Lage und die Lebensverhältnisse sind hier im Augenblick ohne Frage schlechter als in Rußland. Die Inflation ist

Die Leistungspalette einer Commerzbank-Repräsentanz

- Beratung in allen Fragen der Außenhandelsabwicklung (Zahlungsverkehr, Dokumentengeschäft, Finanzierungen);
- Betreuung deutscher Unternehmen, die im jeweiligen Land tätig sind oder sich dort engagieren wollen;
- Betreuung von Unternehmen des jeweiligen Landes, die eine Präsenz in Deutschland suchen oder ihre Aktivitäten dort verstärken wollen;
- Anbahnung von Geschäftskontakten;
- Beratung bei Gründungen oder Privatisierungen;
- Beratung bei internationalen Krediten und Anleihen sowie bei sonstigen Finanzierungsvorhaben weltweit;
- Technische Unterstützung, z. B. Sitzungsräume, Sekretariat



Das Team der Commerzbank-Repräsentanz Kiew

Adresse:
 Wulyzja Puschkinska 34, 252004 Kiew, Ukraine
 Telefon: (007 044) 224-2091/-0352/-0393
 Telefax: 224 21 95

Die Commerzbank in Mittel- und Osteuropa



- Prag¹⁾
- Budapest²⁾
- Warschau³⁾
- Moskau³⁾
- Kiew³⁾
- Minsk³⁾
- St. Petersburg³⁾
- Alma Ata³⁾

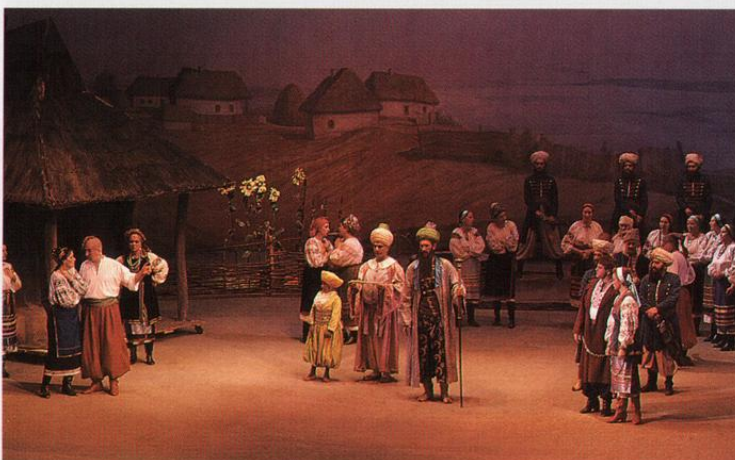
1) Filiale
 2) Tochtergesellschaft
 3) Repräsentanz

Seit 1974 ist die Commerzbank – mit einer Vertretung in Moskau – in Osteuropa präsent. Als Ende der achtziger Jahre der Demokratisierungsprozess im Ostblock einsetzte, wurde mit der Planung weiterer Stützpunkte in dieser Region begonnen. 1991 startete die Repräsentanz in Budapest, die seit Beginn des vergangenen Jahres als Commerzbank (Budapest) Rt. operativ tätig ist.

1992 folgten die Vertretungen in Warschau und Prag; die letztere konnte noch im gleichen Jahr in eine Filiale umgewandelt werden. In der Gemeinschaft Unabhängiger Staaten (GUS) wurde Mitte 1993 die Repräsentanz Kiew eröffnet, dann Alma Ata und Minsk, am Jahresende St. Petersburg. Für 1994 ist die Eröffnung weiterer Stützpunkte in der Russischen Föderation geplant.



Die Andreas-Kathedrale



Auch kulturell hat Kiew einiges zu bieten, hier die Nationaloper

höher, das Land hat keine eigenen Energieträger und muß, da es früher von Moskau in allem abhängig war, jetzt von Null anfangen. Rußland kann auf die Institutionen der Sowjetunion zurückgreifen.

Wie lebt man in der Ukraine, wenn man den westlichen Lebensstandard gewohnt ist?

Einerseits ist es schwer, den gewohnten Lebensstandard zu halten, denn es gibt nur wenig Möglichkeiten, westliche Waren zu kaufen. Andererseits gibt es den eklatanten Unterschied zwischen der wachsenden Armut der Menschen in diesem Land und dem eigenen hohen Lebensstandard. Es besteht die reelle Gefahr, daß die zunehmende Verarmung der Bevölkerung irgendwann in Unruhen umschlägt.

Hinzu kommt die Umweltverschmutzung auch im Zusammenhang mit Tschernobyl. Es besteht kein Zweifel, daß Wasser und Lebensmittel radioaktiv belastet sind. Wir können gewisse Vorkehrungen treffen, aber die Lebensqualität ist doch eingeschränkt.

Was mögen Sie dennoch an Kiew, an der Ukraine, an dieser Gegend?

Kiew ist eine sehr sympathische Stadt, überschaubar und hübsch gelegen am Dnjepr. Es gibt hier schöne Bauwerke, vor allem aus der Zeit des Jugendstils. Das kulturelle Angebot wächst, die Oper zum Beispiel hat ein recht hohes Niveau. Das Klima ist angenehmer als in Rußland; Kiew liegt geographisch ungefähr auf der Höhe von Kassel,

daher sind im Winter die Temperaturen deutlich höher als in Moskau oder St. Petersburg.

Doch nicht nur Kiew ist interessant. Das ganze Land bietet viele Sehenswürdigkeiten; Reisen auf die Krim, nach Odessa, entlang der Schwarzmeerküste oder durch die Karpaten lohnen sich!

Wie lange werden Sie und Ihre Familie hier bleiben?

In der Regel bleibt man in diesen Ländern drei Jahre, und so ist es auch in meinem Fall vorgesehen.

Personal- und Sozialbericht

Die Zahl der Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter ist 1993 im Commerzbank-Konzern um 1,7% auf 28 241 Vollzeitkräfte gesunken. Hinter dieser Veränderung verbergen sich in den einzelnen Teilbereichen unterschiedliche, teils gegenläufige Entwicklungen. So sind im Filialbereich West und in der Zentrale – als Folge unserer Reformmaßnahmen – die Mitarbeiterzahlen um jeweils knapp 4% zurückgegangen. In Ostdeutschland beschäftigt wir dagegen Ende 1993 mit 2 131 Mitarbeitern fast 7% mehr als ein Jahr zuvor, da wir auch 1993 weitere Filialen in den neuen Bundesländern eröffnet haben. Außerdem wurden erstmals die Caisse Centrale de Réescompte und die Commerzbank (Budapest) Rt. in den Konsolidierungskreis einbezogen.

Nach fünf Jahren erneut Mitarbeiterbefragung

Nachdem nun die beiden großen Projekte Geschäftsstellen-Strukturreform und Neuausrichtung der Zentrale weitgehend abgeschlossen und die damit verbundenen erheblichen personellen Auswirkungen allseits sichtbar geworden sind, haben wir im Rahmen des permanenten Dialogs zwischen Vorstand und Mitarbeitern erneut eine Mitarbeiterbefragung gestartet. Im Herbst vergangenen Jahres wurde die Aktion im Filialbereich begonnen; die Beteiligung lag bei 51,2% und war damit höher als bei

unserer Befragung vor fünf Jahren. 1994 wird die Umfrage in der Zentrale fortgeführt; hier wurde die Neuausrichtung der Struktur organisatorisch erst Ende des vergangenen Jahres umgesetzt.

Ein Arbeitskreis aus Führungskräften der Bank begleitet die Umfrage. Die Themenkreise entsprechen weitgehend der letzten Befragung und betreffen Arbeitsplatzzufriedenheit, Betriebsklima, Mitarbeiterführung, Kommunikation/Information, Personalentwicklung sowie Vertriebs- und Serviceorientierung. Hinzu kommen Fragenkomplexe zur Geschäftsstellen-Strukturreform, zur Situation in den neuen Bundesländern und zur Neuausrichtung der Zentrale-Struktur.

Nach der ersten Befragung 1987/88 hatten bereits wichtige Veränderungen und Innovationen in unsere Personalarbeit Eingang gefunden: vor allem im Beurteilungssystem, bei der Gleichstellung der Frau, der Führungsqualität und der Arbeitszeitflexibilisierung. Wir erhoffen uns von den aktuellen Umfrageergebnissen neue Einsichten und sind bereit, Anregungen aufzugreifen, die zur weiteren Verbesserung des Miteinander im Konzern führen können.

Qualifizierung im Mittelpunkt der Personalarbeit

Die weitere Qualifizierung unserer Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter bleibt ein wichtiger Bestandteil der Personalarbeit. Anspruchsvolle Kun-

Daten aus dem Personalbereich*)

	1993	1992	
Gesamtzahl der Beschäftigten Konzern	28 241	28 722	- 1,7%
Gesamtzahl der Beschäftigten AG ¹⁾	26 251	27 017	- 2,8%
– davon im Ausland beschäftigt	997	975	+ 2,3%
– davon Auszubildende	1 969	2 109	- 6,6%
Stammpersonal ²⁾	22 886	23 686	- 3,4%
Ausbildungsquote ³⁾	8,6%	8,9%	–
Betriebszugehörigkeit			
– länger als 10 Jahre	43,3%	38,2%	–
– länger als 20 Jahre	19,9%	15,9%	–
Fluktuationsquote ⁴⁾	5,8%	6,6%	–
Pensionäre und Hinterbliebene gesamt	7 387	6 814	+ 8,4%
– davon in den Ruhestand getreten	318	340	- 6,5%
In den Vorruhestand getreten	348	179	+ 94,4%

*) Vollzeitkräfte; 1) inkl. Reinigungs- und Küchenpersonal, ohne Mutterschutz und Dauerkrankte; 2) Beschäftigte ohne Auszubildende, Trainees, Aushilfen, Volontäre, Reinigungs- und Küchenpersonal, Mitarbeiterinnen im Mutterschutz und ohne dauerkrankte Mitarbeiter; 3) bezogen auf das Stammpersonal, inkl. Ausland; 4) aus Kündigungen.

den und eine dementsprechend gestaltete Dienstleistungspalette verlangen von unseren Beratern stets aktuelle Fachkenntnisse, die von hoher sozialer Kompetenz begleitet sein müssen.

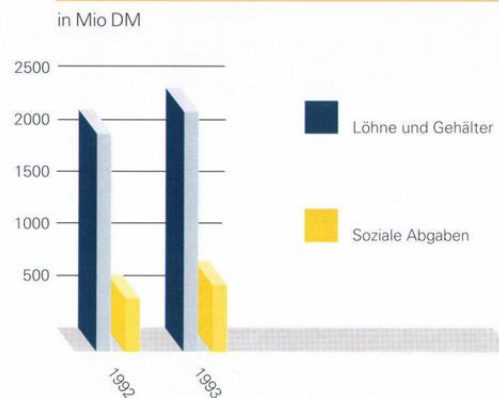
COMMIT-Programm eingeführt

Parallel zur Qualifizierungsoffensive, die unsere Mitarbeiter im Anschluß an die Strukturreform im Filialbereich ganz gezielt auf ihre neuen Aufgaben vorbereitet hat, wurde ein integriertes Nachwuchsförderungsprogramm, COMMIT, entwickelt. Diese COMmerzbank MITarbeiterförderung umfaßt die Berufsausbildung, die interne Qualifizierung für Fachfunktionen bis zu einer ersten Aufgabe mit Führungsverantwortung sowie alle Varianten eines externen Einstiegs. Das Programm bringt eine einheitliche Struktur in die interne Qualifizierung und macht die Entwicklungsmöglichkeiten für Mitarbeiter und Neueinsteiger im Unternehmen transparent. In diesem Zusammenhang wurde auch der Förderkreis Studium konzeptionell überarbeitet; im neuen „Commerzbank Studienkreis“ haben ehemalige Auszubildende – auch anderer Institute – und Studenten ohne Bankerfahrung, die die Aufnahmevoraussetzungen erfüllen, die Möglichkeit, durch ausbildungsbezogene Praxisphasen die bisher übliche Trainee-Ausbildung in ihr Studium zu integrieren. Damit kann der Weg in verantwortungsvolle Positionen verkürzt werden.

Neue Führungskreise

Unser langjähriges personalpolitisches Prinzip, Führungspositionen weitgehend aus eigenen Reihen zu besetzen, wollen wir durch die Einrichtung von Führungskreisen für die verschiedenen Führungsebenen unterstützen. Ausgewählte Mitarbeiter mit entsprechendem Führungspotential werden während der zeitlich begrenzten Zugehörigkeit zu einem der offenen Führungskreise des Konzerns leitbildorientiert, gezielt und bedarfsgerecht gefördert. Sie sollen zum Beispiel bankrelevante Themen in Projekten bearbeiten, an Kolloquien der Gebietsfilialen oder Geschäftsfelder teilnehmen, als Referent in der Bank tätig sein und interne oder externe Seminare besuchen. Auf ihrem Entwicklungsweg werden die Führungskreismitglieder von bewährten Führungskräften des Konzerns begleitet.

Personalaufwand



Entwicklungsfähigen Mitarbeitern zeigen wir auf diese Weise Perspektiven auf und bereiten sie auf künftige Aufgaben vor. Wir schaffen durch diese Förderpolitik ein motiviertes Führungsteam für unseren Konzern, dessen Führungsverhalten an den Grundsätzen unseres Unternehmens-Leitbildes ausgerichtet ist.

Zusammenarbeit mit den Arbeitnehmervertretungen

Die Zusammenarbeit im Wirtschaftsausschuß, mit dem Konzernbetriebsrat, dem Gesamtbetriebsrat, den vor Ort tätigen Betriebsräten sowie dem Unternehmenssprecherausschuß der Leitenden Angestellten gestaltete sich trotz unterschiedlicher Positionen in diversen Einzelfragen konstruktiv und vertrauensvoll; sie war letztlich unverändert von dem Bemühen aller bestimmt, die Interessen der Bank zu fördern. Ein besonders wichtiges Thema war dabei die Neuausrichtung der Zentrale-Struktur und ihre personellen Auswirkungen.

Großes Engagement unserer Mitarbeiter

Wir danken allen unseren Mitarbeiterinnen und Mitarbeitern für die im vergangenen Jahr geleistete Arbeit. Ihr Engagement, ihr großer Einsatz und ihre Bereitschaft, die Veränderungen durch Umstrukturierungen anzunehmen und mitzugestalten, haben maßgeblich zum Erfolg unserer Bank beigetragen.

Unser Dank richtet sich auch an alle Mitarbeiter, die nach meist langjähriger Tätigkeit in den Ruhestand getreten sind. Den im Geschäftsjahr verstorbenen Betriebsangehörigen werden wir ein ehrendes Andenken bewahren.

Verbundene Unternehmen

Die mit der Commerzbank AG verbundenen Unternehmen sind im Anhang des Jahresabschlusses (Seite 73 ff.) aufgeführt. Hieraus sind auch die 1993 neu in den Konsolidierungskreis aufgenommenen Gesellschaften ersichtlich.

Erstmalig haben wir die Leonberger Bausparkasse AG, Leonberg, die zum Jahresende 1993 eine Bilanzsumme von 7 702 Mio DM aufwies sowie die Deutsche Schiffsbank AG, Bremen/Hamburg, die eine Bilanzsumme von 6 266 Mio DM hat, anteilmäßig mit der von der Commerzbank AG gehaltenen Quote von jeweils 40% als Gemeinschaftsunternehmen konsolidiert.

Etwa die Hälfte des Volumensanstiegs der Gruppe betrifft die Commerzbank AG, deren Bilanzsumme nach einem Plus von 15,2% 200,2 Mrd DM erreichte; das sind rund 64% an der unkompenzierten Bilanzsumme des Konzerns. Die geschäftliche Entwicklung und die Kapitalausstattung unserer wichtigsten Tochtergesellschaften sowie ihre unterschiedlichen Aufgaben sind anschließend kurz dargestellt:

RHEINHYP Rheinische Hypothekenbank AG, Frankfurt am Main

Das Jahr 1993 verlief für die RHEINHYP sehr erfolgreich. Mit Neuabschlüssen in Höhe von 15,0 Mrd DM konnte sie ihr Zusageergebnis gegenüber dem Vorjahr verdoppeln. Das Hypothekenneugeschäft stieg – begünstigt durch kräftig sinkende Zinsen – um 3,6 Mrd DM auf 6,3 Mrd DM. Dabei erhöhten sich die Zusagen im gewerblichen Bereich um 2,3 Mrd DM oder 145% und im Wohnungsbau um 1,3 Mrd DM oder

112%. Zu diesem Erfolg haben mit 1,9 Mrd DM Finanzierungszusagen für Immobilien in den neuen Bundesländern einschließlich Berlin beigetragen. Auch im Kommunaldarlehensbereich erzielte die Bank mit 8,7 Mrd DM (Vorjahr 4,6 Mrd DM) ein gutes Ergebnis. Einschließlich der im Zins angepaßten Ausleihungen erreichte das gesamte Darlehensgeschäft der Bank 17,4 Mrd DM, nach 8,9 Mrd DM im Jahr zuvor; der Darlehensbestand ist um 8,1 Mrd DM auf 50,6 Mrd DM angewachsen. Er verteilt sich je zur Hälfte auf Hypotheken- und Kommunaldarlehen.

Zur Refinanzierung emittierte die Bank 3,5 Mrd DM Hypothekenspfandbriefe, 8,9 Mrd DM Öffentliche Pfandbriefe und 2,1 Mrd DM nicht deckungspflichtige Schuldverschreibungen.

Zins- und Provisionsüberschuß stiegen insgesamt um 29 Mio DM oder 8,4% auf 374,5 Mio DM. Das Betriebsergebnis nahm um 2,5% auf 201,9 Mio DM zu. Aufgrund des Wegfalls der Berlin-Präferenzen und des höheren steuerpflichtigen Ergebnisses sind die Ertragsteuern nach Verrechnung von 11 Mio DM Steuerrückvergütungen aus früheren Jahren um 20,2 Mio DM auf 90,1 Mio DM angestiegen. Der Jahresüberschuß erreichte 99,1 Mio DM nach 114,5 Mio DM im Jahr zuvor.

Der Hauptversammlung am 16. Mai 1994 wird vorgeschlagen, auf das Grundkapital von 115 Mio DM eine Dividende von 17,- DM (Vorjahr: 14,- DM Dividende plus 1,- DM Bonus) je 50 DM-Aktie auszuschütten. Ferner ist vorgesehen, die Rücklagen um 60 (80) Mio DM aufzustocken, so daß die Bank über offen ausgewiesene haftende Eigenmittel in Höhe von 1,5 Mrd DM verfügen wird.

Bilanzsummen der wichtigsten Tochtergesellschaften

in Mio DM	1993	1992	Veränderung
RHEINHYP Rheinische Hypothekenbank AG, Frankfurt am Main	53 974	44 566	21,1%
Commerzbank International S.A., Luxemburg	21 317	17 147	24,3%
Commerzbank (Niederland) N.V., Amsterdam	2 045	1 842	11,0%
Commerzbank (Schweiz) AG, Zürich	745	641	16,2%
Commerzbank (South East Asia) Ltd., Singapur	1 314	1 658	-20,7%
Commerzbank Capital Markets Corporation, New York	364	330	10,3%
Caisse Centrale de Réescompte, Paris *)	5 354	5 231	2,4%

Währungen umgerechnet zu Jahresschlusskursen; *) siehe Bericht Seite 30

Commerzbank International S.A., Luxemburg

Die Commerzbank International S.A. – CISAL – betreibt im Rahmen des strategischen Gesamtkonzepts des Commerzbank-Konzerns alle an den Euromärkten üblichen Handels- und Kreditgeschäfte; darüber hinaus betreut sie private Kunden aus aller Welt.

Im Geschäftsjahr 1993, das erfolgreich verlief, erreichte das Kreditvolumen 10,7 Mrd DM. Die Refinanzierung der Bank erfolgte weiterhin überwiegend durch Verbindlichkeiten gegenüber Kreditinstituten. Zum Jahresende 1993 beschäftigte die Bank 179 Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter, nach 155 ein Jahr zuvor.

Die Erträge der verschiedenen Geschäftsbereiche waren auf hohem Niveau stabil. Wertberichtigungen wurden angemessen gebildet; den Bilanzgewinn in Höhe von 381,7 Mio DM wird die Bank an die Muttergesellschaft ausschütten. Die Eigenmittel der Bank betragen unverändert 1 028 Mio DM.

Commerzbank (Nederland) N.V., Amsterdam

Die Commerzbank (Nederland) N.V. bietet niederländischen und internationalen Unternehmen eine breite Produktpalette, die neben dem Kredit-, Geld- und Devisengeschäft insbesondere die Finanzierung und Abwicklung von Außenhandelsgeschäften umfaßt.

Forderungen an Kunden erhöhten sich um 16,9% auf 1 148 Mio hfl. Zum Jahresende betrug die Zahl der Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter 96, nach 101 im Vorjahr. Die Übernahme der geschäftlichen Aktivitäten sowie die Integration der Mitarbeiter der zum 31. Januar 1993 geschlossenen Filiale in Rotterdam sind erfolgreich verlaufen.

Die Ertragslage hat sich im Geschäftsjahr 1993 trotz des rezessiven wirtschaftlichen Umfelds befriedigend entwickelt. Im Hinblick auf das weiter ausgebauten Kreditgeschäft wurden insgesamt 12,0 Mio hfl den freien Sammelwertberichtigungen zugeführt. 1,0 Mio hfl wurden auf neue Rechnung vorgetragen. Die Eigenmittel belaufen sich jetzt auf 134,7 Mio hfl.

Commerzbank (Schweiz) AG, Zürich

Die Commerzbank (Schweiz) AG – mit Sitz in Zürich und Filiale in Genf – ist als Spezialinstitut vor allem in der Vermögensverwaltung und Anlageberatung für die internationale private Kundschaft tätig. Darüber hinaus betreibt sie das Kredit- und Emissionsgeschäft sowie den Handel mit Geld, Devisen, Wertpapieren und Edelmetallen.

Im Jahr 1993 hat das Geschäft mit privaten Kunden kräftig expandiert: Die Bank konnte eine Vielzahl neuer Kunden gewinnen, so daß das Volumen der betreuten Vermögenswerte deutlich anstieg.

Am Jahresende beschäftigte die Bank 91 Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter (Vorjahr: 82).

Die positive Entwicklung hat sich vor allem in den Provisionserträgen niedergeschlagen, die um 83% zunahm. Auch der Zinsüberschuß und die Handelsergebnisse – insbesondere im Wertpapierbereich – verzeichneten deutliche Zuwächse. Mit einem Jahresüberschuß in Höhe von 15,3 Mio sfr (Vorjahr: 7,9 Mio sfr), der gänzlich zur Stärkung der eigenen Mittel verwendet wird, weist die Bank das bisher beste Ergebnis seit ihrer Gründung im Jahr 1985 aus.

Nach Dotierung der gesetzlichen Rücklage in Höhe von 15,2 Mio sfr verbleiben einschließlich des bestehenden Gewinnvortrags 401 748 sfr, die auf neue Rechnung vorgetragen werden. Damit erreichen die ausgewiesenen Eigenmittel 86,4 Mio sfr.

Commerzbank (South East Asia) Ltd., Singapur

Mit einer umfangreichen Produktpalette nimmt die Commerzbank (South East Asia) Ltd. in Singapur – COSEA – vielfältige Geschäftsmöglichkeiten in der Wachstumsregion Südostasien wahr.

Die Rolle der COSEA als Arrangeur von Kapitalmarkt-Transaktionen für Institutionelle und in der Region tätige Großunternehmen konnte gestärkt werden. Daneben bilden die Beratung und Betreuung asiatischer privater Kunden einen Schwerpunkt im Geschäft der Bank. Besondere Aufmerksamkeit gilt auch den weiter ausgebauten Handelsaktivitäten.

Die Filiale der Commerzbank AG in Singapur beteiligt sich ebenfalls erfolgreich am wachsenden Kreditsyndizierungsgeschäft der Region und konnte das Geschäft im ertragreichen kurzfristigen Handelsfinanzierungsbereich ausbauen.

Aufgrund von Verlagerungen einiger Finanzierungs- und Treasury-Aktivitäten in die Filiale Singapur reduzierte sich die Bilanzsumme der COSEA um 16,2% (in Singapur-Dollar). Dementsprechend nahmen die Forderungen an Kunden im Jahresvergleich von 959 Mio S\$ auf 807 Mio S\$ ab. Das Gesamtvolumen der Vermögensanlagen privater Kunden überstieg 1993 einen Betrag von 1,5 Mrd S\$.

Die Verbesserung der Zinsmarge und höhere Provisionserträge führten zu einem Jahresergebnis von 23,8 Mio S\$ (Vorjahr: 7,6 Mio S\$). Die Eigenmittel belaufen sich auf 108 Mio S\$.

Commerzbank Capital Markets Corporation, New York

Für die Commerzbank Capital Markets Corporation (CCMC), unsere Investmentbank-Tochter in New York, verlief auch das Geschäftsjahr 1993 erfolgreich. Am Jahresende beschäftigte die Bank 57 Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter.

Aufgrund ihrer breiten Leistungspalette und der günstigen Bedingungen an den Aktienmärkten erreichte die Bank im Provisionsgeschäft und den Handelsaktivitäten erfreuliche Ertragszu-

wächse, vor allem im Rentenhandel und durch die Plazierung ausländischer Wertpapiere bei institutionellen Investoren. Außerdem beteiligte sich die CCMC erfolgreich am Underwriting von Wertpapieremissionen amerikanischer Firmen.

Ausgestattet mit einem Eigenkapital von 20,2 Mio US-Dollar erzielte die Bank ein Betriebsergebnis vor Steuern in Höhe von 6,4 Mio US-Dollar, das waren 40% mehr als im Vorjahr. Der Jahresüberschuß nach Steuern betrug 3 Mio US-Dollar und wird den Gewinnrücklagen zugeführt. Das Eigenkapital beläuft sich jetzt auf 23,2 Mio US-Dollar.

Aktivseite	DM	DM	DM	in 1000 DM
Barreserve				
a) Kassenbestand		1 269 937 031,46		1 154 826
b) Guthaben bei Zentralnotenbanken		7 427 697 052,68		7 705 243
darunter: bei der Deutschen Bundesbank	DM 7 375 533 612,18			
c) Guthaben bei Postgiroämtern		17 494 907,30		88 680
			8 715 128 991,44	8 948 749
Schuldtitel öffentlicher Stellen und Wechsel, die zur Refinanzierung bei Zentralnotenbanken zugelassen sind				
a) Schatzwechsel und unverzinsliche Schatzanweisungen sowie ähnliche Schuldtitel öffentlicher Stellen		477 760 569,12		236 601
darunter: bei der Deutschen Bundesbank refinanzierbar	DM 88 081 706,73			
b) Wechsel		698 533 682,70		1 034 194
darunter: bei der Deutschen Bundesbank refinanzierbar	DM 632 548 850,01		1 176 294 251,82	1 270 795
Forderungen an Kreditinstitute				
a) täglich fällig		6 876 469 510,62		1 919 484
b) andere Forderungen		58 198 013 309,82		41 529 069
			65 074 482 820,44	43 448 553
Forderungen an Kunden			160 694 142 859,29	148 050 513
darunter: durch Grundpfandrechte gesichert	DM 36 375 972 026,05			
Kommunalkredite	DM 23 445 229 509,66			
Schuldverschreibungen und andere festverzinsliche Wertpapiere				
a) Geldmarktpapiere				
aa) von öffentlichen Emittenten		606 730 321,64		
ab) von anderen Emittenten		5 576 697 858,21	6 183 428 179,85	1 540 625
b) Anleihen und Schuldverschreibungen				
ba) von öffentlichen Emittenten		14 790 923 169,24		
bb) von anderen Emittenten		12 884 847 122,18	27 675 770 291,42	16 463 004
darunter: beleihbar bei der Deutschen Bundesbank	DM 14 045 918 557,73			
c) konzerneigene Schuldverschreibungen		2 614 841 322,33		980 494
Nennbetrag	DM 2 535 803 291,09		36 474 039 793,60	18 984 123
Aktien und andere nicht festverzinsliche Wertpapiere			2 407 602 146,97	1 769 573
Beteiligungen			3 437 625 998,18	3 753 454
darunter: an Kreditinstituten	DM 418 052 323,89			
Beteiligungen an assoziierten Unternehmen			203 532 208,51	-
Anteile an verbundenen Unternehmen			254 976 770,95	48 893
darunter: an Kreditinstituten	DM 419,65			
Treuhandvermögen			714 089 780,48	623 169
darunter: Treuhandkredite	DM 713 452 276,38			
Ausgleichsforderungen gegen die öffentliche Hand einschließlich Schuldverschreibungen aus deren Umtausch			239 807 042,98	17 960
Immaterielle Anlagewerte			36 379 924,85	4 054
Sachanlagen			2 377 420 674,81	2 319 931
Sonstige Vermögensgegenstände			2 490 549 377,38	2 727 753
Rechnungsabgrenzungsposten				
a) Unterschiedsbetrag gem. § 250 Abs. 3 HGB		728 635 921,32		616 201
b) andere Rechnungsabgrenzungsposten		353 458 255,50		148 116
			1 082 094 176,82	764 317
Summe der Aktiva			285 378 166 818,52	232 731 837

Erträge	DM	DM	DM	in 1000 DM
Zinserträge aus				
a) Kredit- und Geldmarktgeschäften		17 297 259 365,03		17 370 571
b) festverzinslichen Wertpapieren und Schuldbuchforderungen		1 943 079 208,48		1 561 993
			19 240 338 573,51	18 932 564
Laufende Erträge aus				
a) Aktien und anderen nicht festverzinslichen Wertpapieren		181 363 008,25		116 352
b) Beteiligungen		329 466 708,88		244 554
c) Anteilen an verbundenen Unternehmen		23 601 229,87		2 306
d) Beteiligungen an assoziierten Unternehmen		21 560 703,32		—
			555 991 650,32	363 212
Erträge aus Gewinngemeinschaften, Gewinn- abführungs- oder Teilgewinnabführungsverträgen			114 572,31	—
Provisionserträge			2 059 379 210,85	1 689 227
Nettoertrag aus Finanzgeschäften			549 718 766,32	263 131
Erträge aus Zuschreibungen zu Beteiligungen, Anteilen an verbundenen Unternehmen und wie Anlagevermögen behandelten Wertpapieren			184 316 890,67	58 807
Sonstige betriebliche Erträge			501 998 964,30	1 232 156
Erträge aus der Auflösung von Sonderposten mit Rücklageanteil			109 535,60	108
Außerordentliche Erträge			—,—	271 776
		Summe der Erträge	23 091 968 163,88	22 810 981

Jahresbilanz (AG) zum 31. Dezember 1993

Gewinn- und Verlust-Rechnung (AG)

Verbindlichkeiten gegenüber Anteilhabern
in Höhe von 22,5 Mio. DM
Verbindlichkeiten gegenüber Kreditinstituten

Verbindlichkeiten gegenüber Kreditinstituten
in Höhe von 22,5 Mio. DM

Verbindlichkeiten gegenüber Kreditinstituten
in Höhe von 22,5 Mio. DM

Verbindlichkeiten gegenüber Kreditinstituten
in Höhe von 22,5 Mio. DM

Verbindlichkeiten gegenüber Kreditinstituten
in Höhe von 22,5 Mio. DM

Verbindlichkeiten gegenüber Kreditinstituten
in Höhe von 22,5 Mio. DM

Verbindlichkeiten gegenüber Kreditinstituten
in Höhe von 22,5 Mio. DM

Verbindlichkeiten gegenüber Kreditinstituten
in Höhe von 22,5 Mio. DM

Verbindlichkeiten gegenüber Kreditinstituten
in Höhe von 22,5 Mio. DM

Verbindlichkeiten gegenüber Kreditinstituten
in Höhe von 22,5 Mio. DM

Verbindlichkeiten gegenüber Kreditinstituten
in Höhe von 22,5 Mio. DM

Verbindlichkeiten gegenüber Kreditinstituten
in Höhe von 22,5 Mio. DM

Verbindlichkeiten gegenüber Kreditinstituten
in Höhe von 22,5 Mio. DM

Verbindlichkeiten gegenüber Kreditinstituten
in Höhe von 22,5 Mio. DM

Verbindlichkeiten gegenüber Kreditinstituten
in Höhe von 22,5 Mio. DM

Verbindlichkeiten gegenüber Kreditinstituten
in Höhe von 22,5 Mio. DM

Verbindlichkeiten gegenüber Kreditinstituten
in Höhe von 22,5 Mio. DM

Verbindlichkeiten gegenüber Kreditinstituten
in Höhe von 22,5 Mio. DM

Bilanzierungs- und Bewertungsmethoden
in Höhe von 22,5 Mio. DM

Bilanzierungs- und Bewertungsmethoden
in Höhe von 22,5 Mio. DM

Bilanzierungs- und Bewertungsmethoden
in Höhe von 22,5 Mio. DM

Bilanzierungs- und Bewertungsmethoden
in Höhe von 22,5 Mio. DM

Bilanzierungs- und Bewertungsmethoden
in Höhe von 22,5 Mio. DM

Bilanzierungs- und Bewertungsmethoden
in Höhe von 22,5 Mio. DM

Bilanzierungs- und Bewertungsmethoden
in Höhe von 22,5 Mio. DM

Bilanzierungs- und Bewertungsmethoden
in Höhe von 22,5 Mio. DM

Bilanzierungs- und Bewertungsmethoden
in Höhe von 22,5 Mio. DM

Bilanzierungs- und Bewertungsmethoden
in Höhe von 22,5 Mio. DM

1.000.000
2.000.000
3.000.000
4.000.000
5.000.000
6.000.000
7.000.000
8.000.000
9.000.000
10.000.000
11.000.000
12.000.000
13.000.000
14.000.000
15.000.000
16.000.000
17.000.000
18.000.000
19.000.000
20.000.000
21.000.000
22.000.000
23.000.000
24.000.000
25.000.000
26.000.000
27.000.000
28.000.000
29.000.000
30.000.000
31.000.000
32.000.000
33.000.000
34.000.000
35.000.000
36.000.000
37.000.000
38.000.000
39.000.000
40.000.000
41.000.000
42.000.000
43.000.000
44.000.000
45.000.000
46.000.000
47.000.000
48.000.000
49.000.000
50.000.000

Aktivseite	DM	DM	DM	in 1000 DM
Barreserve				
a) Kassenbestand		1 257 746 030,61		1 144 686
b) Guthaben bei Zentralnotenbanken		7 320 215 073,44		7 627 821
darunter: bei der Deutschen Bundesbank	DM 7 303 517 018,81			
c) Guthaben bei Postgiroämtern		<u>16 406 334,98</u>		<u>87 292</u>
			8 594 367 439,03	8 859 799
Schuldtitle öffentlicher Stellen und Wechsel, die zur Refinanzierung bei Zentralnotenbanken zugelassen sind				
a) Schatzwechsel und unverzinsliche Schatzanweisungen sowie ähnliche Schuldtitle öffentlicher Stellen		394 338 174,64		147 795
darunter: bei der Deutschen Bundesbank refinanzierbar	DM 21 928 558,15			
		<u>645 220 974,76</u>		<u>1 020 136</u>
b) Wechsel			1 039 559 149,40	1 167 931
darunter: bei der Deutschen Bundesbank refinanzierbar	DM 623 916 142,07			
Forderungen an Kreditinstitute				
a) täglich fällig		8 957 731 363,49		3 802 330
b) andere Forderungen		<u>39 196 721 084,—</u>		<u>30 356 196</u>
			48 154 452 447,49	34 158 526
Forderungen an Kunden			105 858 840 352,74	103 833 400
darunter: durch Grundpfandrechte gesichert	DM 15 021 874 860,63			
Kommunalkredite	DM 4 894 682 463,29			
Schuldverschreibungen und andere festverzinsliche Wertpapiere				
a) Geldmarktpapiere				
aa) von öffentlichen Emittenten		575 801 130,68		
ab) von anderen Emittenten		<u>1 847 200 147,89</u>	2 423 001 278,57	1 291 336
b) Anleihen und Schuldverschreibungen				
ba) von öffentlichen Emittenten		12 399 919 970,46		
bb) von anderen Emittenten		<u>9 658 771 566,77</u>	22 058 691 537,23	13 000 315
darunter: beleihbar bei der Deutschen Bundesbank	DM 11 656 687 263,42			
c) eigene Schuldverschreibungen			<u>105 038 560,18</u>	<u>157 305</u>
Nennbetrag	DM 101 698 571,50		24 586 731 375,98	14 448 956
Aktien und andere nicht festverzinsliche Wertpapiere			2 016 686 286,04	1 708 265
Beteiligungen			2 817 654 000,—	2 662 519
darunter: an Kreditinstituten	DM 355 347 000,—			
Anteile an verbundenen Unternehmen			2 901 011 000,—	2 359 049
darunter: an Kreditinstituten	DM 1 647 657 000,—			
Treuhandvermögen			138 761 051,71	189 048
darunter: Treuhandkredite	DM 138 761 051,71			
Ausgleichsforderungen gegen die öffentliche Hand einschließlich Schuldverschreibungen aus deren Umtausch			238 826 139,02	16 180
Sachanlagen			2 055 497 000,—	1 902 771
Sonstige Vermögensgegenstände			1 155 856 775,79	1 891 457
Rechnungsabgrenzungsposten				
a) Unterschiedsbetrag gemäß § 250 Abs. 3 HGB		414 646 327,18		527 451
b) sonstige Rechnungsabgrenzungsposten		<u>258 629 806,06</u>		<u>65 672</u>
			673 276 133,24	593 123
Summe der Aktiva			200 231 519 150,44	173 791 024

Gewinn- und Verlust-Rechnung (AG) für 1993

1992

Aufwendungen	DM	DM	DM	in 1000 DM
Zinsaufwendungen			9 607 398 496,88	9 978 869
Provisionsaufwendungen			53 138 111,12	45 240
Allgemeine Verwaltungsaufwendungen				
a) Personalaufwand				
aa) Löhne und Gehälter	2 078 512 975,55			
ab) Soziale Abgaben und Aufwendungen für Altersversorgung und Unterstützung	592 752 770,87	2 671 265 746,42		2 324 441
darunter: für Altersversorgung	DM 277 416 821,34			
b) andere Verwaltungsaufwendungen		1 186 846 537,79	3 858 112 284,21	1 049 978
				3 374 419
Abschreibungen und Wertberichtigungen auf immaterielle Anlagewerte und Sachanlagen			279 932 419,46	255 766
Sonstige betriebliche Aufwendungen			54 658 213,76	44 307
Abschreibungen und Wertberichtigungen auf Forderungen und bestimmte Wertpapiere sowie Zuführungen zu Rückstellungen im Kreditgeschäft			1 725 303 367,—	1 680 630
Aufwendungen aus Verlustübernahme			10 225 413,26	1 919
Einstellungen in Sonderposten mit Rücklageanteil			120 000 000,—	—
Steuern vom Einkommen und vom Ertrag			439 785 564,82	350 396
Sonstige Steuern, soweit nicht unter anderen Posten ausgewiesen			42 528 055,72	55 257
Jahresüberschuß			495 751 464,—	612 048
		Summe der Aufwendungen	16 686 833 390,23	16 398 851
Jahresüberschuß			495 751 464,—	612 048
Einstellung in Gewinnrücklagen				
a) in andere Gewinnrücklagen			150 000 000,—	350 000
Bilanzgewinn			345 751 464,—	262 048

Anhang

Bilanzierungs- und Bewertungsmethoden

Der Konzernabschluß und der Jahresabschluß der Commerzbank AG werden nach den Vorschriften des Handelsgesetzbuchs und des Aktiengesetzes sowie der Verordnung über die Rechnungslegung der Kreditinstitute aufgestellt.

Vermögensgegenstände des Anlagevermögens bewerten wir zu Anschaffungskosten, vermindert um planmäßige Abschreibungen entsprechend der voraussichtlichen Nutzungsdauer. Hierbei orientieren wir uns an den von der Finanzverwaltung veröffentlichten Abschreibungstabellen. Außerplanmäßige Abschreibungen nehmen wir bei dauernden Wertminderungen vor. Geringwertige Wirtschaftsgüter werden im Jahr der Anschaffung voll abgeschrieben. Steuerliche Sonderabschreibungen und erhöhte Absetzungen übernehmen wir in den handelsrechtlichen Abschluß; sie beeinflussen das Ergebnis in nur unbedeutendem Ausmaß.

Forderungen und Wertpapiere des Umlaufvermögens bilanzieren wir nach dem strengen Niederstwertprinzip. Den besonderen Risiken des Bankgeschäfts tragen wir durch Einzelwertberichtigungen, Pauschalwertberichtigungen und durch Vorsorgereserven gemäß § 340f HGB in vollem Umfang Rechnung.

Verbindlichkeiten sind mit ihrem Rückzahlungsbetrag passiviert. Der Unterschied zwischen Nennbetrag und Ausgabebetrag von Verbindlichkeiten wird in die Rechnungsabgrenzung eingestellt. Für ungewisse Verbindlichkeiten werden Rückstellungen in Höhe der zu erwartenden Inanspruchnahme gebildet. Pensionsrückstellungen werden in der steuerlich zulässigen Höhe gemäß § 6a EStG und vergleichbaren ausländischen Vorschriften gebildet.

Derivative Finanzinstrumente (Swaps, Termingeschäfte und Optionen) werden nach den Grundsätzen des Realisations- und des Imparitätsprinzips grundsätzlich einzeln zum Marktpreis bewertet. Bewertungseinheiten werden zur Absicherung von Bilanzposten und von Aufwendungen und Erträgen sowie im Eigenhandelsbereich im zulässigen Umfang gebildet.

In den Ausweis des Finanzanlageergebnisses beziehen wir auch realisierte Ergebnisse aus Veräußerungen von Finanzanlagen ein. Bei dieser Position sowie bei der Darstellung der Risikovorsorge kompensieren wir die entsprechenden Aufwendungen bzw. Erträge.

Bilanzposten und Posten der Gewinn- und Verlust-Rechnung, die auf ausländische Währung lauten, sowie schwebende Fremdwährungskassageschäfte werden zum Kassakurs, schwebende Devisentermingeschäfte zum Terminkurs des Bilanzstichtages in die jeweilige Bilanzwährung umgerechnet. Auf Fremdwährung lautende Beteiligungen und Anteile an verbundenen Unternehmen werden zum Anschaffungskurs umgerechnet. Die Umrechnung der auf ausländische Währung lautenden Jahresabschlüsse von Auslandseinheiten in Deutsche Mark erfolgt zum Kassakurs des Bilanzstichtages.

Umrechnungsdifferenzen werden unter Beachtung des Niederstwert- und des Imparitätsprinzips erfolgswirksam vereinnahmt. Daraus folgt im einzelnen:

Die aus der Umrechnung von Bilanzposten resultierenden Aufwendungen und Erträge werden vereinnahmt. Der Deport oder Report aus der Kurssicherung per Termin von Bilanzposten wird zeitanteilig im Zinsergebnis vereinnahmt. Kursgesicherte Aufwendungen und Erträge werden zum kontrahierten Terminkurs umgerechnet.

Swaperträge und -aufwendungen aus der Swaparbitrage werden zeitanteilig vereinnahmt. Die Reststellen werden pro Fremdwährung bewertet. Hieraus resultierende Aufwandssalden werden zurückgestellt, Ertragssalden bleiben unberücksichtigt. Kassakursdifferenzen und Swapabgrenzungen aus Termingeschäften, die der Swaparbitrage dienen, werden abgegrenzt und in einem Nettoposten in den Sonstigen Vermögensgegenständen bzw. Sonstigen Verbindlichkeiten ausgewiesen.

Bewertungsergebnisse bei schwebenden Kassageschäften werden analog der Reststellenbewertung in der Swaparbitrage behandelt.

Voll und anteilmäßig konsolidierte Tochterunternehmen werden nach der Buchwertmethode gemäß § 301 Abs. 1 Nr. 1 HGB in den Konzernabschluß einbezogen. Für bereits im Geschäftsjahr 1992 konsolidierte Tochterunternehmen wurde die Übergangsvorschrift des Art. 27 Abs. 1 EGHGB angewendet. Im übrigen erfolgt die Erstkonsolidierung grundsätzlich zum Erwerbszeitpunkt.

Beteiligungen an assoziierten Unternehmen werden mit dem Buchwert gemäß § 312 Abs. 1 Nr. 1 HGB in den Konzernabschluß einbezogen. Der Wertansatz der Beteiligungen und die Unterschiedsbeträge wurden zum Zeitpunkt der erstmaligen Einbeziehung in den Konzernabschluß ermittelt.

Soweit Unterschiedsbeträge nicht den Wertansätzen von Vermögensgegenständen und Schulden der konsolidierten und assoziierten Unternehmen zuzuordnen sind, werden sie in der Konzernbilanz mit den anderen Gewinnrücklagen verrechnet bzw., soweit sie den Charakter von thesaurierten Gewinnen früherer Jahre haben, in diese eingestellt.

Die Vermögensgegenstände und Schulden der in den Konzernabschluß einbezogenen Unternehmen werden nach den für die Commerzbank AG geltenden Bilanzierungs- und Bewertungsmethoden angesetzt. Bei den assoziierten Unternehmen legen wir deren Bilanzierung und Bewertung für die Ermittlung des anteiligen Eigenkapitals zugrunde.

Bei den Positionen der Bilanz und der Gewinn- und Verlust-Rechnung sowie den wahlweise in den Anhang übernommenen Zahlenangaben haben wir die Vergleichszahlen des Jahres 1992 auf freiwilliger Basis angegeben. Zum Zwecke der Vergleichbarkeit wurden diese Zahlen an die ab dem Jahre 1993 geltenden Rechnungslegungsvorschriften angepaßt.

ANHANG

Erläuterungen zur Bilanz und zur Gewinn- und Verlust-Rechnung

Laufzeitgliederung ausgewählter Bilanzpositionen

in Mio DM	Konzern	AG
Andere Forderungen an Kreditinstitute	58 198,0	39 196,7
davon mit ursprünglich vereinbarter Laufzeit oder Kündigungsfrist von		
weniger als drei Monaten	20 667,3	16 286,4
mindestens drei Monaten, aber weniger als vier Jahren	26 664,2	20 769,3
vier Jahren oder länger	10 866,5	2 141,0
Forderungen an Kunden	160 694,1	105 858,8
davon mit ursprünglich vereinbarter Laufzeit oder Kündigungsfrist von		
weniger als vier Jahren	57 511,3	52 535,7
vier Jahren oder länger	103 182,8	53 323,1
Anleihen und Schuldverschreibungen von öffentlichen Emittenten	14 790,9	12 399,9
davon mit einer ursprünglichen Laufzeit		
bis zu vier Jahren	5 334,6	4 600,9
von mehr als vier Jahren	9 456,3	7 799,0
Anleihen und Schuldverschreibungen von anderen Emittenten	12 884,8	9 658,8
davon mit einer ursprünglichen Laufzeit		
bis zu vier Jahren	4 092,3	2 222,6
von mehr als vier Jahren	8 792,5	7 436,2
Verbindlichkeiten gegenüber Kreditinstituten mit vereinbarter Laufzeit oder Kündigungsfrist	54 931,4	40 186,5
davon mit ursprünglich vereinbarter Laufzeit oder Kündigungsfrist von		
weniger als drei Monaten	19 632,7	11 479,2
mindestens drei Monaten, aber weniger als vier Jahren	20 518,7	16 000,5
vier Jahren oder länger	14 780,0	12 706,8
darunter: vor Ablauf von vier Jahren fällig	5 102,3	4 709,1
Andere Verbindlichkeiten gegenüber Kunden mit vereinbarter Laufzeit oder Kündigungsfrist	76 660,3	64 958,6
davon mit ursprünglich vereinbarter Laufzeit oder Kündigungsfrist von		
weniger als drei Monaten	47 513,8	42 578,6
mindestens drei Monaten, aber weniger als vier Jahren	9 502,1	9 579,8
vier Jahren oder länger	19 644,4	12 800,2
darunter: vor Ablauf von vier Jahren fällig	10 908,2	6 451,6
Verbriefte Verbindlichkeiten	66 906,1	17 923,9
davon mit einer ursprünglichen Laufzeit		
bis zu vier Jahren	34 604,0	15 846,3
von mehr als vier Jahren	32 302,1	2 077,6
darunter: vor Ablauf von vier Jahren fällig	14 760,4	1 210,9

Fremdwährungsvolumina

in Mio DM	Konzern	AG
Vermögensgegenstände	65 322,9	53 755,2
Schulden	73 060,4	59 537,2

Nachrangige Vermögensgegenstände

in Mio DM	Konzern	AG
Andere Forderungen an Kreditinstitute	58 198,0	39 196,7
darunter: nachrangig	51,2	–
Forderungen an Kunden	160 694,1	105 858,8
darunter: nachrangig	137,4	111,4
Anleihen und Schuldverschreibungen von anderen Emittenten	12 884,8	9 658,8
darunter: nachrangig	431,6	353,1
Aktien und andere nicht festverzinsliche Wertpapiere	2 407,6	2 016,7
darunter: nachrangig	143,4	143,4

Beziehungen zu verbundenen Unternehmen und zu Beteiligungsunternehmen

in Mio DM	Konzern				AG			
	verbundene Unternehmen	Vorjahr	Beteiligungen	Vorjahr	verbundene Unternehmen	Vorjahr	Beteiligungen	Vorjahr
Forderungen an Kreditinstitute	–	–	–	3,9	4 300,7	7 284,5	–	3,9
Forderungen an Kunden	24,6	105,1	264,4	192,7	951,7	790,2	264,4	175,1
Schuldverschreibungen und andere festverzinsliche Wertpapiere	–	–	–	–	458,7	379,1	–	–
Verbindlichkeiten gegenüber Kreditinstituten	–	–	–	40,7	1 364,9	1 280,5	–	40,7
Verbindlichkeiten gegenüber Kunden	0,7	45,5	304,1	280,9	7 298,4	9 401,8	304,1	265,1
Nachrangige Verbindlichkeiten	–	–	–	–	730,2	120,1	–	–

Treuhandgeschäfte (Aufgliederung nach Bilanzpositionen)

in Mio DM	Konzern	AG
Forderungen an Kreditinstitute	12,5	12,5
Forderungen an Kunden	698,1	126,3
Schuldverschreibungen und andere festverzinsliche Wertpapiere	3,1	–
Beteiligungen	0,4	–
Treuhandvermögen	714,1	138,8
Verbindlichkeiten gegenüber Kreditinstituten	139,5	53,1
Verbindlichkeiten gegenüber Kunden	574,6	85,7
Treuhandverbindlichkeiten	714,1	138,8

ANHANG

Leasinggeschäft im Konzern

Anteile an den jeweiligen Positionen	
Bilanz	Mio DM
Sonstige Vermögensgegenstände	927,9
Verbindlichkeiten gegenüber Kreditinstituten	168,7
Verbindlichkeiten gegenüber Kunden	27,3
Gewinn- und Verlust-Rechnung	TDM
Abschreibungen und Wertberichtigungen auf immaterielle Anlagewerte und Sachanlagen	258 448
Sonstige betriebliche Erträge	256 200

Im Vorjahr wurden die Erträge und Aufwendungen aus dem Leasinggeschäft in separaten Positionen ausgewiesen.

Entwicklung des Anlagevermögens (Konzern)

– Teil 1 –

in Mio DM				
	Anschaffungs-/ Herstellungskosten	Zugänge Geschäftsjahr	Abgänge Geschäftsjahr	Zuschreibungen Geschäftsjahr
	1	2	3	4
Wertpapiere des Anlagevermögens	3 224,4	–	–	–
Beteiligungen	3 772,7	–	–	–
Anteile an assoziierten Unternehmen	0,0	–	–	–
Anteile an verbundenen Unternehmen	48,9	–	–	–
immaterielle Anlagewerte	4,1	35,6	0,3	–
Sachanlagen	2 319,9	594,2	248,6	4,0
darunter:				
eigengenutzte Grundstücke und Bauten	–	–	–	–
Betriebs- und Geschäftsausstattung	–	–	–	–

Entwicklung des Anlagevermögens (AG)

– Teil 1 –

in Mio DM				
	Anschaffungs-/ Herstellungskosten	Zugänge Geschäftsjahr	Abgänge Geschäftsjahr	Zuschreibungen Geschäftsjahr
	1	2	3	4
Wertpapiere des Anlagevermögens	3 181,4	–	–	–
Beteiligungen	2 681,7	–	–	–
Anteile an verbundenen Unternehmen	2 359,0	–	–	–
Sachanlagen	1 902,8	500,6	91,2	4,0
darunter:				
Eigengenutzte Grundstücke und Bauten	–	–	–	–
Betriebs- und Geschäftsausstattung	–	–	–	–

Wertpapiere und Finanzanlagen

in Mio DM	Konzern			AG		
	gesamt	börsen- fähig	börsen- notiert	gesamt	börsen- fähig	börsen- notiert
Schuldverschreibungen und andere festverzinsliche Wertpapiere	36 474,0	36 474,0	26 515,2	24 586,7	24 586,7	21 316,3
Aktien und andere nicht festverzinsliche Wertpapiere	2 407,6	1 704,5	1 701,0	2 016,7	1 333,1	1 329,6
Beteiligungen	3 437,6	1 833,2	1 768,4	2 817,7	1 830,8	1 766,0
Beteiligungen an assoziierten Unternehmen	203,5	47,8	47,8	-	-	-
Anteile an verbundenen Unternehmen	255,0	204,8	-	2 901,0	1 547,6	364,5

Am Bilanzstichtag waren im Konzern Vermögensgegenstände im Buchwert von 3574,8 Mio DM echt verpensioniert (AG: 2925,3 Mio DM), ausschließlich durch Offenmarktgeschäfte mit der Deutschen Bundesbank.

Entwicklung des Anlagevermögens (Konzern)

- Teil 2 -

Abschreibungen insgesamt	Saldierete Veränderungen	Restbuchwert 31. 12. 1993	Restbuchwert Vorjahr	Abschreibungen Geschäftsjahr	Abschreibungen Vorjahr
5	6	7	8	9	10
-	-3 224,4	0,0	3 224,4	-	-
-	- 335,1	3 437,6	3 753,5	-	-
-	+ 203,5	203,5	0,0	-	-
-	+ 206,1	255,0	48,9	-	-
3,0	+ 32,3	36,4	4,1	3,0	1,3
292,1	+ 57,5	2 377,4	2 319,9	314,2	286,9
-	-	1 046,2	1 179,3	-	-
-	-	1 275,7	1 077,4	-	-

Entwicklung des Anlagevermögens (AG)

- Teil 2 -

Abschreibungen insgesamt	Saldierete Veränderungen	Restbuchwert 31. 12. 1993	Restbuchwert Vorjahr	Abschreibungen Geschäftsjahr	Abschreibungen Vorjahr
5	6	7	8	9	10
-	- 3 181,4	-	3 181,4	-	-
-	+ 136,0	2 817,7	2 662,5	-	-
-	+ 542,0	2 901,0	2 359,0	-	-
260,7	+ 152,7	2 055,5	1 902,8	279,9	255,8
-	-	799,6	807,9	-	-
-	-	1 203,0	1 035,2	-	-

ANHANG

Soweit die Anschaffungs- oder Herstellungskosten eines Vermögensgegenstandes nicht ohne unverhältnismäßig hohe Kosten oder Verzögerungen feststellbar waren, wurden die Buchwerte dieser Vermögensgegenstände aus dem Jahresabschluß 1992 als ursprüngliche Anschaffungs- oder Herstellungskosten übernommen und fortgeführt.

Für die in den Konzernabschluß unserer Bank einbezogenen Gesellschaften, an denen wir mehrheitlich beteiligt sind, tragen wir im Rahmen unserer Anteilsquote, abgesehen von politischen Risiken, dafür Sorge, daß diese ihre Verbindlichkeiten erfüllen können.

Eigene Aktien im Konzern

	Zahl der Aktien Stück	Nennbetrag in TDM	Anteil am Grundkapital
Bestand am Jahresende	–	–	–
Höchster erworbener Bestand während des Geschäftsjahres	100 593	5 029	0,35%
Von der Kundschaft verpfändeter Bestand am Jahresende	184 210	9 210	0,64%
Im Geschäftsjahr erworbene Aktien	4 470 144	223 507	
Im Geschäftsjahr veräußerte Aktien	4 470 144	223 507	

Erwerb und Veräußerung, zu den jeweiligen Tageskursen über das Jahr verteilt, dienen der Aufrechterhaltung eines geordneten Marktes unserer Aktien. Ferner haben wir einen Spitzenbetrag zum Zwecke des Angebots an unsere Mitarbeiter zugekauft. Der durchschnittliche Ankaufspreis betrug DM 301,34, der durchschnittliche Verkaufspreis DM 301,79. Die aus dem Verkauf erzielten Erlöse wurden den Betriebsmitteln zugeführt.

Nachrangige Verbindlichkeiten

Im Berichtsjahr ist im Konzern ein Zinsaufwand von 295933 TDM (AG: 260 884 TDM) angefallen. Größere Einzelposten (größer als 10% des Gesamtbetrags auf AG-Ebene):

Emissions- jahr	Betrag	Emittent	Zinssatz	Fälligkeit
1992	250,0 Mio US-\$	Commerzbank AG	5,00%	2002

Eine vorzeitige Rückzahlungsverpflichtung der Emittenten kann nicht entstehen. Die nachrangigen Verbindlichkeiten dürfen im Falle des Konkurses oder der Liquidation erst nach Befriedigung aller nicht nachrangigen Gläubiger zurückgezahlt werden. Sie dienen der Verstärkung des haftenden Eigenkapitals entsprechend den Vorschriften des Kreditwesengesetzes.

Emittierte Wandelschuldverschreibungen und vergleichbare Wertpapiere

Emissions-jahr	Nennbetrag	Emittent	Zinssatz	Fälligkeit	Besondere Bedingungen
1989	60,0 Mio DM	Commerzbank Overseas Finance N.V.	7 ⁵ / ₈ %	1994	verbunden mit Optionsrechten zum Bezug von Aktien der Commerzbank AG
1993	200,0 Mio DM	Commerzbank Overseas Finance N.V.	6 ³ / ₄ %	1998	verbunden mit Optionsrechten zum Bezug von Aktien der Commerzbank AG

Genußrechtskapital

Emissions-jahr	Betrag	Emittent	Zinssatz	Fälligkeit	Besondere Bedingungen
1985	425,0 Mio DM	Commerzbank AG	8,25%	1995	Dividendenabhängige Zusatzverzinsung
1989	80,0 Mio DM	ehemalige Berliner Commerzbank AG	8,00%	1999	
1989	200,0 Mio DM	RHEINHYP Rheinische Hypothekbank AG, Frankfurt	8,00%	1999	Kündigung durch RHEINHYP frühestens zum 31. 12. 1994 unter Einhaltung einer Frist von mindestens 2 Jahren
1990	500,0 Mio DM - 891 600 DM (gewandelt 1991) - 89 400 DM (gewandelt 1992) - 1 287 400 DM (gewandelt 1993) 497,7 Mio DM	Commerzbank AG	6,00%	2000	Dividendenabhängige Zusatzverzinsung, Recht zu Wandlung in Aktien der Commerzbank AG
1991	500,0 Mio DM	Commerzbank AG	9,50%	2003	Verbunden mit Optionsrechten zum Bezug von Aktien der Commerzbank AG
1992	30,0 Mio DM	ehemalige Berliner Commerzbank AG	9,25%	2001	
1992	500,0 Mio DM	Commerzbank AG	9,15%	2004	
1992	210,0 Mio DM	RHEINHYP Rheinische Hypothekbank AG, Frankfurt	9,00%	2004	Kündigung durch RHEINHYP frühestens zum 31. 12. 1997 unter Einhaltung einer Frist von mindestens 2 Jahren
1992	30,0 Mio DM	Deutsche Schiffsbank AG, Bremen/Hamburg	10,00%	2004	
1993	800,0 Mio DM	Commerzbank AG	7,25%	2005	Verbunden mit Optionsrechten zum Bezug von Aktien der Commerzbank AG
1993	30,0 Mio DM	Deutsche Schiffsbank AG, Bremen/Hamburg	6,75%	2006	

Das Genußrechtskapital dient der Verstärkung des haftenden Eigenkapitals entsprechend den Vorschriften des Kreditwesengesetzes. Es nimmt bis zur vollen Höhe am Verlust teil. Zinszahlungen erfolgen nur im Rahmen eines vorhandenen Bilanzgewinns. Die Ansprüche der Genußrechtsinhaber auf Rückzahlung des Kapitals sind gegenüber den Ansprüchen der anderen Gläubiger nachrangig.

ANHANG

Gezeichnetes Kapital

in Mio DM	
Stand Vorjahresende	1 310,2
Aus genehmigtem Kapital 1990 i. H. v. ursprünglich 30,0 Mio DM (Belegschaftsaktien) 100550 Aktien zum Preis von 174,50 DM je Aktie im Nennwert von 50,- DM	5,0
Aus genehmigtem Kapital 1992 i. H. v. ursprünglich 400,0 Mio DM 2 500 000 Aktien zum Preis von 200,- DM je Aktie im Nennwert von 50,- DM	125,0
Aus bedingtem Kapital 1988 i. H. v. 125,0 Mio DM (Wandelgenußscheine 1990) 6437 Aktien im Nennwert von 50,- DM	0,3
Aus bedingtem Kapital 1991 i. H. v. 75,0 Mio DM (Optionsgenußrechte 1991) 770 Aktien im Nennwert von 50,- DM	0,1
Aus bedingtem Kapital 1990 i. H. v. 100,0 Mio DM (Optionsanleihe der Commerzbank Overseas Finance, Curaçao) 20 Aktien im Nennwert von 50,- DM	0,0
Stand Geschäftsjahresende	1 440,6
eingeteilt in	
193 000 Aktien im Nennbetrag von 1 000 DM	
320 000 Aktien im Nennbetrag von 100 DM	
24 312 622 Aktien im Nennbetrag von 50 DM	

Genehmigtes Kapital

in Mio DM					
Beschlußjahr	Ursprünglicher Betrag	Verbleibender Betrag	Befristung	Verwendungszweck	
1990	125,0	125,0	1995	Der Vorstand kann mit Zustimmung des Aufsichtsrats das Bezugsrecht der Aktionäre ausschließen.	
1990	30,0	12,7	1995	Unter Ausschluß des Bezugsrechts der Aktionäre zum Zwecke der Ausgaben von Belegschaftsaktien.	
1992	400,0	275,0	1997	Das Bezugsrecht der Aktionäre kann nur für Spitzenbeträge und zur Einräumung von Bezugsrechten an Inhaber von Wandlungs- und Optionsrechten ausgeschlossen werden.	

Rücklagenentwicklung im Konzern

in Mio DM						
	Vortrag zum 1. 1. 1993	Einstellung aus dem Jahresüberschuß	Einstellung während des Geschäftsjahres	übrige Veränderungen	Stand am 31. 12. 1993	
Kapitalrücklage	2 861,0		546,2		3 407,2	
Gewinnrücklagen	2 694,6	276,8		72,4	3 043,8	
Gesetzliche Rücklage	6,0				6,0	
andere Gewinnrücklagen	2 688,6	276,8		72,4	3 037,8	

In dem Vortrag der anderen Gewinnrücklagen ist der Unterschiedsbetrag aus der Kapitalkonsolidierung 1992 in Höhe von 952,3 Mio DM enthalten. Unter den übrigen Veränderungen wurden Geschäftswerte von 66,4 Mio DM mit den Gewinnrücklagen verrechnet.

Aus der erstmaligen Einbeziehung von Tochterunternehmen resultiert ein passivischer Unterschiedsbetrag von 86,2 Mio DM. Die „at equity“ angesetzten Beteiligungen enthalten einen saldierten passivischen Unterschiedsbetrag von 50,6 Mio DM. Die passivischen Unterschiedsbeträge wurden in die Gewinnrücklagen eingestellt. Die Umrechnung des in Fremdwährung lautenden Eigenkapitals von Tochterunternehmen ergab eine Zuführung von 14,3 Mio DM. Die Anpassung des Konzerngewinns an den Bilanzgewinn der Muttergesellschaft führte zu einer Entnahme von 8,7 Mio DM. Aus der Entkonsolidierung sind Unterschiedsbeträge von 3,6 Mio DM entnommen worden.

Rücklagenentwicklung in der AG

in Mio DM				
	Vortrag zum 1. 1. 1993	Einstellung aus dem Jahres- überschuß	Einstellung während des Geschäfts- jahres	Stand am 31. 12.1993
Kapitalrücklage	2 861,0		546,2	3 407,2
Gewinnrücklagen	1 734,0	150,0		1 884,0
Gesetzliche Rücklage	6,0			6,0
andere Gewinnrücklagen	1 728,0	150,0		1 878,0
				5 291,2

Eventualverbindlichkeiten und Andere Verpflichtungen

in Mio DM	Konzern	AG
Eventualverbindlichkeiten aus weitergegebenen Wechseln	2 469,9	2 443,3
Verbindlichkeiten aus Bürgschaften und Gewährleistungsverträgen	23 550,2	20 574,9
Kreditbürgschaften	4 127,4	2 749,9
sonstige Bürgschaften	9 662,4	9 132,0
Akkreditive	3 952,0	3 930,0
sonstige Gewährleistungen	5 808,4	4 763,0
Plazierungs- und Übernahmeverpflichtungen	582,1	429,3
Revolving Underwriting Facilities	512,5	429,3
Note Issuance Facilities	33,1	0,0
Sonstige	36,5	0,0
(nachrichtlich: Inanspruchnahmen)	85,2	7,3)
Unwiderrufliche Kreditzusagen	50 008,9	42 871,5
Buchkredite an Kunden	40 069,2	33 036,0
Buchkredite an Kreditinstitute	2 240,3	2 240,3
Avalkredite	6 127,6	6 023,4
Akkreditive	1 571,8	1 571,8

ANHANG

Sicherheitenübertragung für eigene Verbindlichkeiten

in Mio DM	Konzern	AG
Verbindlichkeiten gegenüber Kreditinstituten	7 799,9	7 677,0
Verbindlichkeiten gegenüber Kunden	2 748,2	2 696,6
Verbriefte Verbindlichkeiten	1 003,7	53,7
Sonstige Verbindlichkeiten	1,2	–
Gesamtbetrag der übertragenen Sicherheiten	11 553,0	10 427,3

Aufteilung der Erträge nach geografischen Märkten (Konzern)

in TDM	Deutschland	Europa (ohne Deutschland)	Nordamerika	Asien
Zinserträge	13 014 026,4	4 806 209,1	910 156,1	509 947,0
laufende Erträge aus Aktien und anderen nicht festverzinslichen Wertpapieren, Beteiligungen und Anteilen an verbundenen Unternehmen sowie Erträge aus Gewinngemeinschaften, Gewinnabführungs- oder Teilgewinnabführungsverträgen	439 956,6	104 798,5	11 340,0	8,0
Provisionserträge	1 857 777,1	152 934,6	22 519,2	26 148,3
Nettoertrag aus Finanzgeschäften	345 208,4	163 030,5	29 329,0	12 150,9
Sonstige betriebliche Erträge	474 839,4	9 927,9	15 353,6	1 878,1

Aufteilung der Erträge nach geografischen Märkten (AG)

in TDM	Deutschland	Europa (ohne Deutschland)	Nordamerika	Asien
Zinserträge	9 644 517,9	2 229 299,0	773 115,0	434 996,0
laufende Erträge aus Aktien und anderen nicht festverzinslichen Wertpapieren, Beteiligungen und Anteilen an verbundenen Unternehmen	894 194,0	–	–	–
Erträge aus Gewinngemeinschaften, Gewinnabführungs- oder Teilgewinnabführungsverträgen	80 432,3	–	–	–
Provisionserträge	1 728 524,5	28 274,0	5 407,0	13 781,0
Nettoertrag aus Finanzgeschäften	345 583,5	37 105,0	29 329,0	9 688,0
Sonstige betriebliche Erträge	223 044,2	663,0	15 161,0	1 279,0

Dienstleistungen für Verwaltung und Vermittlung

Die wesentlichen an Dritte erbrachten Dienstleistungen für Verwaltung und Vermittlung sind: Depotverwaltung, Vermögensverwaltung sowie Vermittlung von Versicherungs- und Bausparverträgen.

Wichtige Einzelbeträge aus der Gewinn- und Verlust-Rechnung

Die sonstigen betrieblichen Erträge betreffen zu einem wesentlichen Teil Erträge aus dem Leasinggeschäft, daneben den Ertrag aus dem Verkauf von Immobilien an Fondsgesellschaften.

Steuern vom Einkommen und vom Ertrag

Die Steuern vom Einkommen und vom Ertrag entfallen in vollem Umfang auf das Ergebnis der normalen Geschäftstätigkeit.

Sonstige Angaben

Schwebende Termingeschäfte

Am Bilanzstichtag bestanden folgende Arten von noch nicht abgewickelten fremdwährungs-, zinsabhängigen und sonstigen Termingeschäften, die lediglich ein Erfüllungsrisiko sowie Währungs-, Zins- oder sonstige Marktpreisänderungsrisiken beinhalten:

Termingeschäfte in fremden Währungen:

- Devisenkassageschäfte
- Devisentermingeschäfte
- Devisenoptionen
- Metalltermingeschäfte
- Metalloptionen
- Währungsswaps

Zinsbezogene Termingeschäfte:

- Forward Rate Agreements
- Interest Rate Futures
- Wertpapiertermingeschäfte
- Interest Rate Swaps
- Forward Rate Swaps
- Forward Forward Deposits
- Optionen auf Interest Rate Futures
- Optionen auf Wertpapiere
- Swapoptionen
- Caps, Collars, Floors
- Optionen auf Schuldscheindarlehen
- Optionen auf Forderungen

Termingeschäfte mit sonstigen Preisrisiken:

- Aktienoptionsgeschäfte
- Indexoptionsgeschäfte
- Indextermingeschäfte

Ein wesentlicher Teil der Geschäfte der drei genannten Kategorien ist zur Deckung von Zins-, Wechselkurs- oder Marktpreisschwankungen abgeschlossen worden. Ferner entfällt ein wesentlicher Teil davon auf Handelsgeschäfte.

ANHANG

Durchschnittliche Zahl der während des Geschäftsjahres beschäftigten Arbeitnehmer

	Gesamt	männlich	weiblich
im Konzern tätig	26 726 (27 915)	13 864 (13 926)	12 862 (13 989)
Inland	25 182 (26 363)	13 078 (13 140)	12 104 (13 223)
Ausland	1 544 (1 552)	786 (786)	758 (766)
in der AG tätig	23 653 (24 694)	12 327 (12 387)	11 326 (12 307)
in gemäß § 310 HGB anteilmäßig einbezogenen Unternehmen tätig	1 213 (1 324)	610 (611)	603 (713)

Die obigen Zahlen enthalten Teilzeitkräfte mit der tatsächlich geleisteten Arbeitszeit. Die durchschnittliche Arbeitszeit der Teilzeitkräfte beträgt 61% der Normalarbeitszeit. In Klammern sind die Zahlen bei voller Berücksichtigung der Teilzeitkräfte gesetzt.

In der Zahl der Arbeitnehmer nicht enthalten sind die im Konzern durchschnittlich in Ausbildung befindlich gewesenen Auszubildenden:

	Gesamt	männlich	weiblich
Auszubildende	1 847	842	1 005

Organe der Commerzbank Aktiengesellschaft

Aufsichtsrat

Dr. Walter Seipp Vorsitzender	Götz Knappertsbusch (bis 7. 5. 1993)
Hans-Georg Jurkat stellv. Vorsitzender	Dr. Hans-Jürgen Knauer
Herbert Bayer (bis 7. 5. 1993)	Peter Kretschmer
Reinhold Borchert	Dr. Heinz Kriwet
Erhard Bouillon	Dr. Torsten Locher (bis 7. 5. 1993)
Hugo Eberhard (bis 7. 5. 1993)	Gabi Seum (geb. Locher) (bis 7. 5. 1993)
Professor	Horst Sauer
Dr. Herbert Grünewald (bis 7. 5. 1993)	Wolfgang Schmelz (seit 7. 5. 1993)
Dr. Carl Hahn	Dr. Raban Frhr. v. Spiegel
Dr. Ing. Otto Happel (seit 7. 5. 1993)	Dr. Rolf Stoffel (seit 7. 5. 1993)
Gerald Herrmann	Hermann Josef Strenger (seit 7. 5. 1993)
Detlef Kayser (seit 7. 5. 1993)	Hans-Georg Stritter
Dieter Klinger (seit 7. 5. 1993)	Heinrich Weiss
	Wolfgang Ziemann

Vorstand

Martin Kohlhaussen (Sprecher)	Klaus-Peter Müller
Erich Coenen	Klaus Müller-Gebel
Dietrich-Kurt Frowein	Jürgen Reimnitz
Peter Gloystein	Kurt Richolt (bis 30. 6. 1993)
Kurt Hochheuser	Axel Frhr. v. Ruedorffer
Jürgen Lemmer	Jürgen Terrahe

Bezüge der Organe

in TDM	Konzern	AG
Vorstand	13 365,0	12 424,5
Aufsichtsorgane	1 787,1	1 787,1
frühere Vorstandsmitglieder und ihre Hinterbliebenen	10 771,6	10 771,6

Für frühere Vorstandsmitglieder und ihre Hinterbliebenen haben wir 65 772,4 TDM zurückgestellt; dieser Betrag trägt sämtlichen Pensionsverpflichtungen gegenüber diesem Personenkreis Rechnung.

Kredite an Organe

Zum Bilanzstichtag stellte sich der Gesamtbetrag der gewährten Vorschüsse und Kredite sowie der eingegangenen Haftungsverhältnisse wie folgt dar:

in TDM	Konzern	AG
Vorstand	7 314,2	6 840,8
Aufsichtsorgane	1 189,6	1 189,6

Von den in den Konzernabschluß eingebundenen Realkreditinstituten sind in den folgenden Positionen enthalten:

in Mio DM	31. 12. 1993	31. 12. 1992
Forderungen an Kreditinstitute		
Hypothekendarlehen	70,4	48,0
Kommunalkredite	8 697,0	5 922,8
Forderungen an Kunden		
Hypothekendarlehen	26 730,7	21 860,4
Aktive Rechnungsabgrenzungsposten		
aus dem Emissions- und Darlehensgeschäft	314,0	88,8
andere	9,3	7,8
Verbindlichkeiten gegenüber Kreditinstituten		
begebene Namenspfandbriefe	295,4	198,1
begebene öffentliche Namenspfandbriefe	531,7	181,2
darunter: zur Sicherung aufgenommener Darlehen an den Darlehensgeber ausgehändigte Namenspfandbriefe	32,6	16,5
öffentliche Namenspfandbriefe	284,9	238,5
Verbindlichkeiten gegenüber Kunden		
begebene Namenspfandbriefe	5 504,3	5 808,2
begebene öffentliche Namenspfandbriefe	5 971,8	5 715,4
darunter: zur Sicherung aufgenommener Darlehen an den Darlehensgeber ausgehändigte Namenspfandbriefe	386,4	439,7
öffentliche Namenspfandbriefe	682,2	841,1
Verbriefte Verbindlichkeiten		
Hypothekenpfandbriefe	12 185,5	10 280,4
öffentliche Pfandbriefe	18 130,1	12 737,1
Passive Rechnungsabgrenzungsposten		
aus dem Emissions- und Darlehensgeschäft	383,2	355,2
andere	83,1	48,5

ANHANG

Von der in den Konzernabschluß eingebundenen Leonberger Bausparkasse Aktiengesellschaft*) sind in den folgenden Positionen quotal enthalten:

in Mio DM	
	31.12.1993
Forderungen an Kreditinstitute	
Bauspardarlehen	1,4
Forderungen an Kunden	
Baudarlehen aus Zuteilungen (Bauspardarlehen)	1 404,9
zur Vor- und Zwischenfinanzierung	1 199,1
Verbindlichkeiten gegenüber Kreditinstituten	
Bauspareinlagen	0,9
Verbindlichkeiten gegenüber Kunden	
Bauspareinlagen	2 394,3
darunter: auf gekündigte Verträge	5,6
auf zugeteilte Verträge	25,0
Rückstellungen	
Fonds zur baupartechnischen Absicherung	42,6

in TDM	
	31.12.1993
Zinserträge aus Kredit- und Geldmarktgeschäften	
Bauspardarlehen	88 720,3
Vor- und Zwischenfinanzierungskredite	97 785,0
sonstige Baudarlehen	1 306,7
Zinsaufwendungen für Bauspareinlagen	66 430,6
Provisionserträge	
aus Vertragsabschluß und -vermittlung	31 829,5
aus der Darlehensregelung nach der Zuteilung	7 190,5
aus Bereitstellung und Bearbeitung	
von Vor- und Zwischenfinanzierungen	2 968,7
Provisionsaufwendungen	
Provisionen für Vertragsabschluß und -vermittlung	40 681,1

*) Die Leonberger Bausparkasse war im Vorjahr noch nicht in den Konzernabschluß einbezogen.

**Angaben nach § 28 HBG für die in den Konzernabschluß eingebundene
RHEINHYP Rheinische Hypothekenbank AG, Frankfurt am Main**

Hypotheken zur Deckung von Pfandbriefen

Größenklassen	Anzahl	Mio DM
bis 100 000 DM	40 599	2 248,1
bis 1 000 000 DM	41 803	8 216,5
über 1 000 000 DM	1 708	6 320,7
	84 110	16 785,3

Hypotheken zur Deckung von Pfandbriefen

Aufteilung nach Ländern	Anzahl	Mio DM
Baden-Württemberg	6 617	1 251,1
Bayern	3 687	937,7
Berlin	2 018	1 433,5
Brandenburg	53	15,6
Bremen	1 149	226,5
Hamburg	3 116	785,0
Hessen	8 221	2 083,1
Mecklenburg-Vorpommern	51	29,2
Niedersachsen	9 958	1 467,4
Nordrhein-Westfalen	39 189	6 858,1
Rheinland-Pfalz	3 259	585,3
Saarland	1 051	120,3
Sachsen	172	56,5
Sachsen-Anhalt	131	49,4
Schleswig-Holstein	5 259	659,6
Thüringen	63	42,2
Inland	83 994	16 600,5
Dänemark	1	30,2
Frankreich	19	4,1
Großbritannien	4	1,7
Luxemburg	29	5,2
Niederlande	14	56,0
Spanien	49	87,6
Staaten der Europäischen Union	116	184,8
Gesamt	84 110	16 785,3

ANHANG

Deckungsrechnung für die in den Konzernabschluß eingebundenen Realkreditinstitute

in Mio DM	
Hypothekendarlehen	
Ordentliche Deckung	
Forderungen an Kunden	
Hypothekendarlehen	17 788,1
Sachanlagen	
Grundsschulden auf eigenen Grundstücken und Bauten	30,5
4,50% Ausgleichsforderungen gegen die öffentliche Hand	0,1
	17 818,7
Ersatzdeckung	
3,00% Ausgleichsforderungen gegen die öffentliche Hand	0,6
Deckungswerte insgesamt	17 819,3
Summe der deckungspflichtigen Hypothekendarlehen	16 845,6
Überdeckung	973,7
Öffentliche Pfandbriefe	
Ordentliche Deckung	
Forderungen an Kreditinstitute	
Kommunalkredite	8 264,5
Forderungen an Kunden	
Hypothekendarlehen	950,7
Kommunalkredite	15 967,9
	25 183,1
Ersatzdeckung	
andere Forderungen an Kreditinstitute	110,0
Deckungswerte insgesamt	25 293,1
Summe der deckungspflichtigen öffentlichen Pfandbriefe	24 310,8
Überdeckung	982,3

Die in das Deckungsregister für Pfandbriefe eingetragenen Hypotheken verteilen sich auf:

in Mio DM	
gewerblich genutzte Grundstücke	4 396,4
Wohnzwecken dienende Grundstücke	12 346,5
Bauplätze	20,5
noch nicht ertragsfähige, unfertige Neubauten	21,9
	16 785,3

Zwangsversteigerungen/Zwangsverwaltungen

Stand 31. 12. 1993

	gewerblich genutzte Objekte	Wohnzwecken dienende Grundstücke	Insgesamt
von Zwangsverfahren betroffene Objekte	28	337	365
davon: Zwangsversteigerungen	7	192	199
Zwangsverwaltungen	2	19	21
Zwangsversteigerungen und Zwangsverwaltungen	19	126	145
in 1993 durchgeführte Zwangsversteigerungen	3	167	170

Die Realkreditinstitute haben im Geschäftsjahr 1993 keine Grundstücke übernommen, um Verluste aus Darlehen zu vermeiden.

Zinsrückstände

Die Zinsrückstände aus dem Hypothekengeschäft in Höhe von 13 166,8 TDM betreffen mit 5 850,8 TDM Wohnbauten, 7 316,0 TDM entfallen auf gewerblich genutzte Objekte.

in Mio DM

Rückzahlungen von Hypothekendarlehen	1 964,2
davon: planmäßige Tilgungen	1 252,3
außerplanmäßige Tilgungen	711,9

Angaben nach § 26 Schiffsbankgesetz für die in den Konzernabschluß eingebundene Deutsche Schiffsbank AG (alle DM-Angaben quotal)

Am Bilanzstichtag waren Darlehensforderungen in Höhe von 1 017,6 Mio DM in das Deckungsregister eingetragen. Sie gliedern sich wie folgt:

	Gesamtbestand		Auslandskredite	
	Stück	Mio DM	Stück	Mio DM
	Größenklassen			
bis 100 000 DM	137	2,1	1	
über 100 000 DM bis 1 000 000 DM	241	46,0	21	4,6
über 1 000 000 DM	550	969,5	176	443,6
	928	1 017,6	198	448,2
davon gesichert an:				
Binnenschiffen	197	17,3	–	–
Küstenschiffen	315	251,2	20	18,1
Seeschiffen	415	748,7	178	430,1
Seeschiffsbauwerken	1	0,4	–	–
	928	1 017,6	198	448,2

ANHANG

Im Berichtsjahr war die Bank an einem Zwangsversteigerungsverfahren beteiligt:

	Binnen- schiffahrt (davon auf Antrag der Bank)	See- und Küstenschiffahrt	Gesamt
durchgeführte Verfahren	-	1	1
schwebende Verfahren	-	-	-

Schiffe oder Schiffsbauwerke haben wir zur Verhütung von Verlusten nicht übernommen. Die am Bilanzstichtag ausgereichten Schiffskommunaldarlehen (alle über 1 Mio DM) von 502,3 Mio DM waren sämtlich in das Deckungsregister eingetragen.

Nach vorsorglichen Abschreibungen von 357,3 TDM werden zum 31. 12. 1993 Zinsrückstände von 208,0 TDM ausgewiesen. Dabei handelt es sich um Beträge, deren Ausgleich im Januar 1994 erfolgte. Die aus dem Geschäftsjahr 1993 stammenden Beträge betreffen See- und Küstenschiffskredite.

in Mio DM

Rückzahlungen von Schiffshypothekendarlehen	361,0
davon: planmäßige Tilgungen	228,9
außerplanmäßige Tilgungen	132,1

Auswirkungen der Änderung des Konsolidierungskreises

Der Kreis der in den Konzernabschluß einbezogenen Unternehmen hat sich, insbesondere aufgrund der erstmaligen Anwendung der Vorschriften des Bilanzrichtliniengesetzes zum Konzernabschluß, wesentlich erweitert. Ohne diese Erweiterung würden sich die wichtigsten Positionen der Konzernbilanz und der Konzern-Gewinn- und Verlust-Rechnung im Vergleich zum Vorjahr wie folgt darstellen:

Konzernbilanz

in Mio DM

Forderungen an Kreditinstitute	64 299,5
Forderungen an Kunden	156 200,3
Schuldverschreibungen und andere festverzinsliche Wertpapiere	30 883,3
Verbindlichkeiten gegenüber Kreditinstituten	58 770,7
Verbindlichkeiten gegenüber Kunden	130 516,3
Verbriefte Verbindlichkeiten	63 299,2

Konzern-Gewinn- und Verlust-Rechnung

in TDM

Zinsaufwendungen	14 015 896
Allgemeine Verwaltungsaufwendungen	4 156 181
Zinserträge (einschl. laufende Erträge)	18 686 123
Provisionserträge	1 988 131

Anteilsbesitz

In den Konzernabschluß einbezogene verbundene Unternehmen						
Name	Sitz	Anteil am Kapital v.H.	davon mittelbar v.H.		Eigenkapital in 1 000	Ergebnis in 1 000
Atlas-Vermögensverwaltungs-Gesellschaft mbH	Düsseldorf	100,0		DM	580 184	0 ²⁾
Berliner Commerz Beteiligungsgesellschaft mbH	Berlin	100,0		DM	31 000	0 ²⁾
Berliner Commerz Grundstücks- und Verwaltungsgesellschaft mbH	Berlin	100,0		DM	3 300	0 ²⁾
Blue Jay Investments Ltd.	Dublin	100,0		DM	111 438	13 295
Caisse Centrale de Réescompte	Paris	100,0		FF	407 086	57 611 ¹⁾
CB Clearing, Inc.	Wilmington/Delaware	62,5		US-\$	-2 462	-1 430
CB Finance Company B.V.	Amsterdam	100,0		hfl	22 273	14 260
Commerzbank Overseas Finance N.V.	Curaçao	100,0	100,0	DM	12 939	10 916
Commerz Beteiligungsgesellschaft mbH	Bad Homburg v.d.H.	100,0		DM	1 001	0 ²⁾
Commerz Finanz-Management GmbH	Frankfurt am Main	100,0		DM	606	0 ²⁾
Commerz Grundbesitz-Investmentgesellschaft mbH	Wiesbaden	75,0		DM	16 511	2 991
Commerz Immobilien GmbH (Teilkonzern)	Frankfurt am Main	100,0		DM	6 313	0 ²⁾
Immobilien-Gesellschaft Alpha Nießlein KG	Frankfurt am Main	100,0	100,0			
Immobilien-Gesellschaft Beta Nießlein KG	Frankfurt am Main	100,0	100,0			
Immobilien-Gesellschaft Gamma Nießlein KG	Frankfurt am Main	100,0	100,0			
Immobilien-Gesellschaft Delta Nießlein KG	Frankfurt am Main	100,0	100,0			
Immobilien-Gesellschaft Nießlein Objekt Eins KG	Frankfurt am Main	100,0	100,0			
Immobilien-Gesellschaft Nießlein Objekt Zwei KG	Frankfurt am Main	100,0	100,0			
Immobilien-Gesellschaft Nießlein Objekt Drei KG	Frankfurt am Main	100,0	100,0			
Erste CIMO Grundstücks- und Vermögensverwaltungsgesellschaft mbH	Frankfurt am Main	100,0	100,0			
Zweite CIMO Grundstücks- und Vermögensverwaltungsgesellschaft mbH	Frankfurt am Main	100,0	100,0			
Dr. Tripathi/Dr. Nießlein KG	Frankfurt am Main	55,0	55,0			
beta Alterum GmbH	Frankfurt am Main	75,0	75,0			
Commerz International Capital Management GmbH	Frankfurt am Main	100,0		DM	16 838	4 483
CICM Fund Management Ltd.	Dublin	100,0	100,0	DM	481	121
CICM (Ireland) Ltd.	Dublin	75,0	75,0	DM	4 119	3 331
Commerz International Capital Management (Japan) Ltd.	Tokio	100,0	100,0	¥	173 570	-38 449
Commerzbank Capital Markets Corporation	New York	100,0		US-\$	24 246	2 980
Commerzbank International S.A.	Luxemburg	100,0		DM	1 410 092	381 692
CB German Index Fund Management Company S.A.	Luxemburg	100,0	100,0	lfr	7 294	586
Commerzbank Investment Management GmbH	Frankfurt am Main	100,0		DM	8 100	1 500
Commerzbank U.S. Finance, Inc.	Wilmington/Delaware	100,0		US-\$	156	55
Commerzbank (Budapest) Rt.	Budapest	100,0		Ft	2 104 940	-61 781 ¹⁾
Commerzbank (Niederland) N.V.	Amsterdam	100,0		hfl	135 688	1 011
Commerzbank (Schweiz) AG	Zürich	100,0		sfr	86 802	15 327
CB Fondsleitung AG	Zürich	100,0	100,0	sfr	507	31
Commerzbank (South East Asia) Ltd.	Singapur	100,0		S\$	107 417	23 812
Commerz-Credit-Bank Aktiengesellschaft Europartner	Saarbrücken	100,0		DM	66 247	5 747
Colymbus Investments	Dublin	100,0	100,0	DM	27 360	2 421

ANHANG

In den Konzernabschluß einbezogene verbundene Unternehmen						
Name	Sitz	Anteil am Kapital	davon mittel- bar v. H.		Eigen- kapital in 1 000	Ergebnis in 1 000
CommerzLeasing GmbH (Teilkonzern)	Düsseldorf	100,0		DM	93 292	0 ²⁾
Altinum Leasobjekt Gesellschaft mbH	Düsseldorf	100,0	100,0			
CIL Mietkaufgesellschaft mbH	Düsseldorf	100,0	100,0			
Coba Vermögensverwaltungsgesellschaft mbH	Düsseldorf	100,0	100,0			
CommerzBaucontract GmbH	Düsseldorf	100,0	100,0			
CommerzBaumanagement GmbH	Düsseldorf	100,0	100,0			
Commerz Immobilien Vermietungs- gesellschaft mbH	Düsseldorf	100,0	100,0			
Commerz- und Industrie-Leasing GmbH	Düsseldorf	100,0	100,0			
Commerz- und Industrie-Leasing Berlin GmbH	Berlin	100,0	100,0			
edding AG & Co. Grundstücksverwaltung OHG	Leipzig	0,0	0,0			⁵⁾
NESTOR GVG mbH	Düsseldorf	100,0	100,0			
NESTOR GVG mbH & Co. Objekt Hamme KG	Düsseldorf	100,0	100,0			
NESTOR GVG mbH & Co. Objekt Wiemelhausen KG	Düsseldorf	100,0	100,0			
NESTOR GVG mbH & Co. Objekt Wuppertal-Barmen KG	Düsseldorf	0,0	0,0			⁵⁾
NIDUS GVG mbH & Co. Objekt Berlin KG	Düsseldorf	0,0	0,0			⁵⁾
NOLICA GVG mbH	Düsseldorf	100,0	100,0			
NORA GVG mbH	Düsseldorf	100,0	100,0			
NORA GVG mbH & Co. Objekt Koblenz KG	Düsseldorf	100,0	100,0			
NORA GVG mbH & Co. Objekt Fürth KG	Düsseldorf	5,0	5,0			⁵⁾
NORA GVG mbH & Co. Weishaupt OHG	Düsseldorf	0,0	0,0			⁵⁾
NORA GVG mbH & Co. Lampertheim KG	Düsseldorf	100,0	100,0			
NORA GVG mbH & Co. Objekt Troisdorf KG	Düsseldorf	100,0	100,0			
NORA GVG mbH & Co. Objekt Ettlingen KG	Düsseldorf	0,0	0,0			⁵⁾
NOSCO GVG mbH	Mainz	100,0	100,0			
NOSCO GVG mbH & Co. Objekt Alzey KG	Mainz	100,0	100,0			
NOTARIA GVG mbH	Düsseldorf	100,0	100,0			
NUMERIA GVG mbH	Düsseldorf	100,0	100,0			
NUMERIA GVG mbH & Co. Objekt Waldkraiburg KG	Düsseldorf	100,0	100,0			
NUMERIA GVG mbH & Co. Objekt Hückelhoven KG	Düsseldorf	100,0	100,0			
PLAVIS Vermietungs-Gesellschaft mbH	Düsseldorf	100,0	100,0			
PRIMO CIL-Vermietungsgesellschaft mbH	Düsseldorf	100,0	100,0			
SECUNDO GVG mbH	Düsseldorf	100,0	100,0			
C. Portmann	Frankfurt am Main	100,0		DM	1 500	116
GERAP Grundbesitz- und Verwaltungsgesellschaft mbH	Frankfurt am Main	95,0		DM	95	45
Hildegund Ltd.	London	100,0		£	-674	-767
Ice Diver Investments	Dublin	100,0		DM	96 351	8 485
Immobilien-gesellschaft Ost Hägle & Co. KG	Frankfurt am Main	100,0		DM	100	4
Hägle Immobilien-Ost Ingtatlanforgalmi Kft.	Budapest	100,0	100,0	Ft	-103 534	-102 656
Immobilien-gesellschaft Ost Hägle spol. s r.o.	Prag	100,0	100,0	Kčs	-645	-732
Ivory Gull Investments	Dublin	100,0		DM	280 514	514 ¹⁾

In den Konzernabschluß einbezogene verbundene Unternehmen

Name	Sitz	Anteil am Kapital	davon mittelbar		Eigenkapital	Ergebnis
		v.H.	v.H.		in 1 000	in 1 000
L.I.A. Leasinggesellschaft für Immobilien und Anlagegüter mbH (Teilkonzern)	Düsseldorf	100,0		DM	1 510	0 ²⁾
Actium Leasobjektgesellschaft mbH	Frankfurt am Main	100,0	100,0			
Actium Leasobjekt GmbH u. Co. Grund-Verwaltungsgesellschaft Weil KG	Düsseldorf	100,0	100,0			
Albus Leasobjekt Gesellschaft GmbH	Düsseldorf	100,0	100,0			
Collis Leasobjekt Gesellschaft mbH	Düsseldorf	100,0	100,0			
Emesia Leasobjekt Gesellschaft mbH	Düsseldorf	100,0	100,0			
Mons Leasobjekt Gesellschaft mbH	Düsseldorf	100,0	100,0			
Elimo Verwaltungsgesellschaft mbH	Düsseldorf	100,0	100,0			
Rivus Leasobjektgesellschaft mbH	Düsseldorf	100,0	100,0			
Tellus Leasobjektgesellschaft mbH	Düsseldorf	95,0	95,0			
PMC Personal Management Consult GmbH	Frankfurt am Main	100,0		DM	500	0 ²⁾
RHEINHYP Rheinische Hypothekenbank Aktiengesellschaft	Frankfurt am Main	97,4		DM	1 151 107	99 083
CASIA Grundstücks-Vermietungs- und Verwaltungsgesellschaft mbH	Düsseldorf	100,0	100,0	DM	54	1
Strix Investments Ltd.	Dublin	100,0	100,0	DM	101 056	8 233
WESTBODEN-Bau- und Verwaltungsgesellschaft mbH	Frankfurt am Main	100,0	100,0	DM	202	0 ²⁾
Sigurd EBS Ltd.	London	100,0		US-\$	97	-3 ¹⁾
Stampen S.A.	Brüssel	99,4		bfr	365 904	-7 376 ¹⁾
von der Heydt-Kersten & Söhne	Wuppertal-Elberfeld	100,0		DM	10 000	1 811

Anteilmäßig in den Konzernabschluß einbezogene Unternehmen

Deutsche Schiffsbank Aktiengesellschaft	Bremen/Hamburg	40,0		DM	196 800	21 800 ¹⁾²⁾
Leonberger Bausparkasse Aktiengesellschaft	Leonberg	40,0		DM	384 827	69 157 ¹⁾²⁾

In der Konzernbilanz at equity angesetzte assoziierte Unternehmen

Name	Sitz	Anteil am Kapital	davon mittelbar		Eigenkapital	Ergebnis	Unterschiedsbetrag
		v.H.	v.H.		in 1 000	in 1 000	in 1 000
ADIG Allgemeine Deutsche Investment-Gesellschaft mbH	München/ Frankfurt am Main	39,6	2,1	DM	105 497	13 395	30 737 P
ADIG-Investment Luxemburg S.A.	Luxemburg	37,5		DM	118 105	26 255	22 870 P
Commerz Securities (Japan) Company Ltd.	Hongkong/Tokio	50,0		DM	25 475	-12 472	6 503 A
Commerz Unternehmensbeteiligungs-Aktiengesellschaft	Frankfurt am Main	50,0		DM	63 440	1 820	1 720 P
C+D Leasingsservice GmbH	Düsseldorf	50,0		DM	1 500	600	-
Deutsche Grundbesitz-Anlagegesellschaft mbH	Frankfurt am Main	30,0		DM	3 294	50	928 P
Europartners Holding S.A.	Luxemburg	33,3	1,3	lfr	59 241	7 817	10 098 P
FABA Vermietungsgesellschaft mbH	Düsseldorf	40,0	40,0	DM	50	0	37 A ²⁾
GBB Gewerbebau-Beratung GmbH	Frankfurt am Main	45,0	45,0	DM	-397	-447	206 A
Hispano Commerzbank (Gibraltar) Ltd.	Gibraltar	49,9		Gib£	5 294	294	193 A
ILV Immobilien-Leasing Verwaltungsgesellschaft Düsseldorf mbH	Düsseldorf	50,0		DM	55 002	0	60 A ²⁾
Internationale Leasing-Gesellschaft S.A.	Luxemburg	50,0	50,0	lfr	16 136	152	2 140 P
Karl Baumgartner + Partner Consulting KG	Sindelfingen	50,0		DM	-489	-3 166	16 214 P

ANHANG

In der Konzernbilanz at equity angesetzte assoziierte Unternehmen

Name	Sitz	Anteil am Kapital v. H.	davon mittel- bar v. H.		Eigen- kapital in 1 000	Ergebnis in 1 000	Unter- schie- ds- betrag in 1 000
Korea International Merchant Bank	Seoul	20,9		Won	94 995 491	13 600 631	7 728 410 P
Liegenschaft Hainstraße GbR	Frankfurt am Main	50,0	50,0	DM	344	0	1 A
MIPA Müller Verwaltungs-GmbH	Düsseldorf	31,3	31,3	DM	4 838	2 187	18 518 A
Partner Immobiliendienst GmbH	Wiesbaden	24,0	24,0	DM	6 124	182	1 230 P

A = Aktivischer Unterschiedsbetrag; P = Passivischer Unterschiedsbetrag

Sonstige bedeutende nicht in den Konzernabschluß einbezogene Unternehmen

Aktiengesellschaft Kühnle, Kopp & Kausch	Frankenthal	19,9		DM	57 430	-3 190	
Almüco Vermögensverwaltungsgesellschaft mbH	München	25,0		DM	172 170	22 922	
DBV Holding Aktiengesellschaft	Wiesbaden	50,0		DM	767 120	32 633 ⁴⁾	
Frega Vermögensverwaltungsgesellschaft mbH	Frankfurt am Main	40,0		DM	198 867	115	
Friedrich Grohe AG	Hemer	10,0		DM	339 600	40 600	
Karstadt Aktiengesellschaft	Essen	25,0		DM	2 239 957	153 400	
Linde Aktiengesellschaft	Wiesbaden	10,4		DM	2 654 133	193 566	
Mineralbrunnen Überkingen-Teinach AG	Bad Überkingen	10,1		DM	233 969	14 558	
Regina Verwaltungsgesellschaft mbH	München	25,0		DM	676 198	47 312	
Salamander Aktiengesellschaft	Kornwestheim	10,9		DM	310 052	14 925	
Schweizer Electronic AG	Schramberg	10,0		DM	45 474	-2 586	
Turbon International AG	Wuppertal	13,0		DM	58 500	4 379	

Wegen untergeordneter Bedeutung nicht in den Konzernabschluß einbezogene verbundene Unternehmen

Name	Sitz	Anteil am Kapital v. H.	davon mittel- bar v. H.			
Aussenhandel-Förderungsgesellschaft mbH	Düsseldorf	100,0				
Beta Vermögensverwaltungsgesellschaft mbH	Frankfurt am Main	100,0	2,0			
Blue Crane Investments Ltd.	Dublin	100,0	100,0			
C C R-Gestion	Paris	99,0	99,0			
C C R-Titrisation	Paris	66,6	66,6			
Centrale E	Paris	99,0	99,0			
CGY Reifenhandel GmbH	Köln	66,7	66,7			
Commerz Argeus Fonds N.V.	Amsterdam	14,7	14,7			⁵⁾
Commerz Benacus Fonds N.V.	Amsterdam	17,8	17,8			⁵⁾
Commerz Cea Fonds N.V.	Amsterdam	0,3	0,3			⁵⁾
Commerz Delos Fonds N.V.	Amsterdam	30,1	30,1			⁵⁾
Commerz Elea Fonds N.V.	Amsterdam	43,2	43,2			⁵⁾
Commerz Floreo Fonds N.V.	Amsterdam	44,7	44,7			⁵⁾
Commerz Service Gesellschaft für Kundenbetreuung GmbH	Frankfurt am Main	100,0				
Commerzbank Properties South Africa Pty. Ltd.	Johannesburg	100,0				
Commerzbank Rio de Janeiro Serviços Ltda.	Rio de Janeiro	100,0				
Commerzbank São Paulo Serviços Ltda.	São Paulo	100,0				
Daub Backofenbau GmbH	Hamburg	75,2	75,2			
Delta Vermögensverwaltungsgesellschaft mbH	Frankfurt am Main	100,0	2,0			
Fides Trust Company Ltd.	Luxemburg	100,0	10,0			
Franz Daub u. Söhne (GmbH u. Co.)	Hamburg	75,1	75,1			

Wegen untergeordneter Bedeutung nicht in den Konzernabschluß einbezogene verbundene Unternehmen

Name	Sitz	Anteil am Kapital v.H.	davon mittel- bar v.H.
Hamburgische Grundstücks Gesellschaft m.b.H.	Hamburg	100,0	
Handelsgest S.A.R.L.	Luxemburg	100,0	25,0
Hotel am Stadtpark GmbH	Wilhelmshaven	88,0	88,0
Hotel am Stadtpark GmbH & Co. KG	Wilhelmshaven	100,0	100,0
Icterus Investments Ltd.	Dublin	100,0	100,0
Indugest S.A.R.L.	Luxemburg	100,0	25,0
Leonberger Bausparkasse Immobilien- Leasing Verwaltungs GmbH	Leonberg	100,0	100,0
Leonberger Immobilien GmbH	Leonberg	100,0	100,0
NEB Shipping Co.	Monrovia	100,0	100,0
Neuma Vermögensverwaltungsgesellschaft mbH	Frankfurt am Main	69,0	
Norddeutsche Immobilien- und Verwaltungs-GmbH	Hamburg	100,0	
Productos R, S.A.	Madrid	100,0	100,0
Schiffsbetriebsgesellschaft Bremen mbH	Bremen	50,0	50,0
Schunk GmbH	Heuchelheim	51,0	51,0
Société Centrale de Gestion	Paris	99,0	99,0
Trave Cruise I Schiffahrtsgesellschaft mbH	Hamburg	69,0	
Wijkertunnel Beheer III B.V.	Amsterdam	100,0	

Wegen untergeordneter Bedeutung nicht at equity in der Konzernbilanz angesetzte assoziierte Unternehmen

Alster Beteiligungsgesellschaft mbH & Co. KG	Frankfurt am Main	20,0	
AV America Grundbesitzverwaltungs- gesellschaft mbH	Frankfurt am Main	25,0	
CGT Canada Grundbesitz Treuhand GmbH	Frankfurt am Main	20,0	
Commerzbank Aktiengesellschaft von 1870 i.L.	Hamburg	37,9	
Deutsche Canada-Grundbesitz- Verwaltungsgesellschaft mbH	Frankfurt am Main	20,0	
Deutsche Gesellschaft für Immobilien- anlagen „America“ mbH	Bad Homburg v. d. H.	25,0	
DSD Dillinger Stahlbau GmbH	Saarlouis	30,0	30,0
Eisen-Rieg Aktiengesellschaft	Darmstadt	23,8	23,8
Filmkreditreuehand GmbH	Berlin	20,0	
Gesellschaft für Kreditsicherung mbH	Köln	26,7	
GKN Deutschland GmbH	Siegburg	24,9	24,9
Hans Wiebe Textil Aktiengesellschaft	Berlin	20,9	20,9
Hostra Beteiligungsgesellschaft mbH	Düsseldorf	33,3	
INTEROC Vertriebsgesellschaft für Bau- und Bergbaumaschinen mbH	Essen	33,3	33,3
Kaufhof Tourism Holdings B.V.	Amsterdam	37,5	37,5
Kautex Werke Reinold Hagen AG	Bonn	40,0	40,0
KVH Kreditverwaltungsgesellschaft Hamburg mbH	Halstenbek	40,0	
Lincas Electro Vertriebs-Gesellschaft mbH	Hamburg	25,0	
P.T. Bank Finconesia	Jakarta	20,0	
The World Markets Company GmbH	Frankfurt am Main	25,2	

ANHANG

Wegen untergeordneter Bedeutung nicht at equity in der Konzernbilanz angesetzte assoziierte Unternehmen

Name	Sitz	Anteil am Kapital v.H.	davon mittel- bar v.H.
Willi Vogel Beteiligungsgesellschaft mbH	Berlin	24,8	24,8
Wirtschaftspartner Beteiligungsgesellschaft mbH	Berlin	20,9	
Wohnstättengesellschaft Mark GmbH	Lüdenscheid	21,2	21,2

- 1) Im Geschäftsjahr erstmals in den Konzernabschluß einbezogen
 2) Ergebnisabführungsvertrag
 3) Gemeinsame Führung mit einem anderen, in gleicher Höhe beteiligten Unternehmen
 4) Hiervon 37,5% ausschließlich zum Zweck der Weiterveräußerung gehalten
 5) Verbundenes Unternehmen wegen Stimmenmehrheit und alleiniger Geschäftsführung

Frankfurt am Main, den 14. März 1994

Der Vorstand

Bestätigungsvermerk

Die Buchführung, der Jahresabschluß und der Konzernabschluß entsprechen nach unserer pflichtgemäßen Prüfung den gesetzlichen Vorschriften und der Satzung. Der Jahresabschluß und der Konzernabschluß vermitteln unter Beachtung der Grundsätze ordnungsmäßiger Buchführung ein den tatsächlichen Verhältnissen entsprechendes Bild der Vermögens-, Finanz- und Ertragslage der Commerzbank Aktiengesellschaft und des Konzerns. Der Bericht über die Lage der Commerzbank Aktiengesellschaft und des Konzerns steht im Einklang mit dem Jahresabschluß und dem Konzernabschluß.

Frankfurt am Main, den 18. März 1994

C & L TREUARBEIT
 DEUTSCHE REVISION
 Aktiengesellschaft
 Wirtschaftsprüfungsgesellschaft
 Steuerberatungsgesellschaft

Windmüller Rönning
 Wirtschaftsprüfer Wirtschaftsprüfer

Bericht des Aufsichtsrats

Der Aufsichtsrat nahm im Geschäftsjahr 1993 die ihm nach Gesetz und Satzung obliegenden Aufgaben wahr und überwachte die Geschäftsführung der Bank. Der Vorsitzende und andere Mitglieder des Aufsichtsrats standen dem Vorstand beratend zur Seite.

Der Aufsichtsrat erfüllte seine Aufgaben durch das Plenum und die Ausschüsse. Das Plenum befaßte sich insbesondere mit den grundsätzlichen Fragen der Geschäftspolitik einschließlich Geschäftsstellen-Strukturreform und Neuausrichtung der Zentrale; darüber hinaus wurde die Entwicklung von Bilanz und Ertragsrechnung aufmerksam verfolgt. Der Präsidialausschuß informierte sich regelmäßig über den Geschäftsverlauf und erörterte wichtige Einzelvorgänge mit dem Vorstand. Im Kreditausschuß wurden die nach Gesetz oder Satzung vorlagepflichtigen Kredite und größere Engagements mit besonderem Risiko beraten. Soweit dies nach Gesetz oder Satzung erforderlich war, erteilte der Kreditausschuß seine Zustimmung zu diesen Geschäften. Wesentliche, die Mitarbeiter betreffende Fragen wurden im Sozialausschuß behandelt.

Jahresabschluß, Konzernabschluß und der gemeinsame Lagebericht für AG und Konzern für die Zeit vom 1. Januar bis 31. Dezember 1993 einschließlich der Buchführung wurden von dem Abschlußprüfer, der C & L Treuarbeit Deutsche Revision Aktiengesellschaft, Wirtschaftsprüfungsgesellschaft, Steuerberatungsgesellschaft, Berlin/Frankfurt am Main, geprüft und mit uneingeschränkten gesetzlichen Bestätigungsvermerken versehen. Der Abschlußprüfer stand dem Aufsichtsrat in seiner Bilanzsitzung für Fragen zur Verfügung. Das Prüfungsergebnis wurde vom Aufsichtsrat zustimmend zur Kenntnis genommen. Er hat den Jahres- und Konzernabschluß, den Lagebericht sowie den Vorschlag des Vorstands zur Verwendung des Bilanzgewinns im Rahmen der gesetzlichen Bestimmungen geprüft. Einwendungen haben sich nicht ergeben.

Der Aufsichtsrat hat den vom Vorstand aufgestellten Jahresabschluß gebilligt, der damit festgestellt ist. Er erklärt sich mit dem Vorschlag für die Verwendung des Bilanzgewinns einverstanden.

Im Berichtsjahr standen satzungsgemäß Neuwahlen zum Aufsichtsrat an. Die Amtszeit der neuen Mitglieder hat mit Beendigung der ordentlichen Hauptversammlung am 7. Mai 1993 begonnen. Die Aktionärsvertreter Prof. Dr. Herbert Grünewald und Götz Knappertsbusch sowie die Arbeitnehmervertreter Herbert Bayer, Hugo Eberhard, Gabi Locher-Töpel und Dr. Torsten Locher gehören seitdem dem Aufsichtsrat nicht mehr an.

Als Aktionärsvertreter wurden Dr. Otto Happel und Hermann Josef Strenger sowie als Arbeitnehmervertreter Detlef Kayser, Dieter Klinger, Wolfgang Schmelz und Dr. Rolf Stoffel neu gewählt. Der Aufsichtsrat wählte Dr. Walter Seipp zu seinem Vorsitzenden und Hans-Georg Jurkat zum stellvertretenden Vorsitzenden.

Frankfurt am Main, den 11.4.1994

Der Aufsichtsrat



Vorsitzender

Kuratorium der Commerzbank-Stiftung

Dr. Walter Seipp
Frankfurt am Main
Vorsitzender

Martin Kohlhaussen
Frankfurt am Main

Klaus Müller-Gebel
Frankfurt am Main/Hamburg

Professor Dr. Hermann Simon
Mainz

Hermann Josef Strenger
Leverkusen

Landesbeiräte

● Baden-Württemberg

Dr. Wolfgang Bannmüller
Mitglied der Geschäftsleitung
Theodor Groz & Söhne &
Ernst Beckert Nadelfabrik
Commandit-Gesellschaft
Albstadt-Ebingen

Dr. Reinhard Bauer
Vorsitzender des Vorstands
Paul Hartmann AG
Heidenheim (Brenz)

Karl Heinz Danzer
persönlich haftender Gesellschafter
Danzer KG
Reutlingen

Dipl.-Ing. (FH) Klaus Fischer
geschäftsführender Gesellschafter
Unternehmensgruppe fischer
Waldachtal

Klaus Francke
Mitglied des Vorstands
Salamander AG
Kornwestheim

Karl-Heinz Gorgas
Mitglied des Vorstands
ZF Friedrichshafen AG
Friedrichshafen

Dipl.-Ing. Jörg Menno Harms
Vorsitzender der Geschäftsführung
Hewlett-Packard GmbH
Böblingen

Dieter Hebel
Geschäftsführer
Schwäbisch Gmünder Ersatzkasse
GEK
Schwäbisch Gmünd

Dipl.-Wirtsch.-Ing. Dr. Ulrich Heidemann
Mitglied des Vorstands
E. Holtzmann & Cie. AG
Weisenbachfabrik

Herfried Heisler
Rechtsanwalt
Hauptgeschäftsführer
Verband der Metallindustrie
Baden-Württemberg e.V. und
Landesvereinigung
Baden-Württembergischer
Arbeitgeberverbände e.V.
Stuttgart

Reinhold Hendricks
Mitglied des Vorstands
Allianz Lebensversicherungs-AG
Stuttgart

Professor Dr. Brun-Hagen Hennerkes
Rechtsanwalt
Stuttgart

Dipl.-Ing. Dr. Rolf H. Hönninger
Geschäftsführer
Steiff Beteiligungsgesellschaft mbH
Giengen (Brenz)

Dr. Heinrich Holtmann
Mitglied der Konzernleitung
Alusuisse-Lonza Holding AG
Zürich

Michael Huggle
stellv. Vorsitzender des Vorstands
Schiesser AG
Radolfzell

Dr. Rudolf Köberle
Vorsitzender der Geschäftsführung
Hukla-Werke GmbH,
Matratzen- und Polstermöbelfabriken
Gengenbach

Dr. Hermut Kormann
Geschäftsführer
J. M. Voith GmbH
Heidenheim

Dipl.-Volkswirt Peter B. Martini
Mitglied des Vorstands
WMF Württembergische
Metallwarenfabrik AG
Geislingen/Steige

Dipl.-Wirtsch.-Ing. Ulrich Mauser
Mitglied des Vorstands
Heidelberger Druckmaschinen AG
Heidelberg

Dr. h.c. Adolf Merckle
Rechtsanwalt
geschäftsführender Gesellschafter
Merckle GmbH
Blaubeuren

Arthur Nothdurft
geschäftsführender Gesellschafter
ALNO Möbelwerke GmbH & Co. KG
Pfullendorf

Hanns A. Pielenz
geschäftsführender Gesellschafter
Amann & Söhne GmbH & Co.
Bönnigheim

Dipl.-Kaufmann Helmut Press
Mitglied des Vorstands
Kodak AG
Stuttgart

Professor Dr. Friedrich Reutner
Alleinvorstand
FRIATEC AG
Mannheim

Werner Schoenicke
Mitglied des Aufsichtsrats
Verlagsgruppe
Georg von Holtzbrinck GmbH
Stuttgart

Dr.-Ing. Manfred Simon
ehem. Mitglied des Vorstands
Asea Brown Boveri AG
Mannheim

Dipl.-Kaufmann Dr. Thorlef Spickschen
Mitglied des Vorstands
Knoll AG
Ludwigshafen

Dr.-Ing. Herbert Weber
Vorsitzender des Aufsichtsrats
ANT Nachrichtentechnik GmbH
Gerlingen

Dr.-Ing. Wendelin Wiedeking
Vorsitzender des Vorstands
Dr. Ing. h.c. F. Porsche AG
Stuttgart

Dr. Hans-Peter Wild
geschäftsführender Gesellschafter
Rudolf-Wild-Werke
Eppelheim

Kurt Wontorra
geschäftsführender Gesellschafter
UHU-Holding GmbH
Bühl (Baden)

● Bayern

Frank Bergner, MBA
geschäftsführender Gesellschafter
Richard Bergner GmbH + Co.
Schwabach

Dr. Werner Bos
Erster Direktor
Landesversicherungsanstalt
Schwabern
Augsburg

Klaus Conrad
Hauptgesellschafter
Conrad Electronic GmbH
Hirschau

Carl Friedrich Eckart
geschäftsführender Gesellschafter
Eckart-Werke
Standard-Bronzepulverwerke
Carl Eckart GmbH & Co.
Fürth (Bayern)

Dr. Robert Eckert
Vorsitzender des Vorstands
Dr. Robert Eckert Schulen AG
Regenstauf

Dipl.-Kaufmann Hans Fluri
Vice President
Philip Morris EEC Region
Philip Morris Europe S.A.
Lausanne

Dipl.-Kaufmann Dieter Frieß
Geschäftsführer phG
Dachser GmbH & Co.
Kempten

Joachim Gehrt
Vorsitzender des Vorstands
Sachtler AG
Unterschleißheim

Wilhelm Goebel
geschäftsführender und
persönlich haftender Gesellschafter
W. Goebel Porzellanfabrik
Rödental

Dipl.-Kaufmann Burkhard Hellbach
Alleingesellschafter
NKD-Firmengruppe
Bindlach

Professor Dipl.-Betriebswirt
Anton Kathrein
persönlich haftender geschäfts-
führender Gesellschafter
Kathrein-Werke KG
Rosenheim

Dr. Harold Kluge
Vorsitzender der Vorstände
Deutscher Lloyd Lebens-
versicherung AG und Deutscher
Lloyd Versicherungs AG
München

Dr. F. Johannes Kohl
Sprecher der Geschäftsführung
Wacker-Chemie GmbH
München

Dr.-Ing. E. h. Hermann Kronseder
Vorsitzender des Vorstands
Krones AG Hermann Kronseder
Maschinenfabrik
Neutraubling

Dr. Norbert Lorentz
Fürth (Bayern)

LANDESBEIRÄTE

- Dr. Jochen Mackenrodt
Leiter der Hauptabteilung
Beteiligungen
Siemens AG
München
- Dipl.-Kaufmann Siegfried Mayer
Geschäftsführer
SKF GmbH
Schweinfurt
- Dr.-Ing. Roland Mecklinger
Vorsitzender des Vorstands
Fichtel & Sachs AG
Schweinfurt
- Dipl.-Ing. Thomas Netzsch
geschäftsführender Gesellschafter
Erich Netzsch GmbH & Co.
Holding KG
Selb
- Dipl.-Kaufmann Dipl.-Volkswirt
Dr. Lorenz M. Raith
Vorsitzender der Geschäftsleitung
INA Wälzlager Schaeffler KG
Herzogenaurach
- Dr.-Ing. Gerhard Rose
Mitglied der Geschäftsführung
SIGRI Great Lakes Carbon GmbH
Wiesbaden
- Dipl.-Ing. Helmuth Schaak
Vorsitzender des Vorstands
Leistriz AG
Nürnberg
- Franz Josef Schwarz
Vorsitzender der Vorstände
WWK Lebensversicherung a. G. und
WWK Allgemeine Versicherung AG
München
- Wolfgang Steger
Mitglied des Vorstands
Südwolle AG
Nürnberg
- Gerd Toepfer
Mitglied der Geschäftsführung
Burda Holding GmbH & Co. KG
München
- Christian Wedell
Direktor Zentral-Europa
Microsoft GmbH
Unterschleißheim
- Dr. Herbert Wörner
Vorsitzender der Geschäftsführung
Bosch-Siemens Hausgeräte GmbH
München
- **Berlin-Brandenburg**
- Dipl.-Kaufmann Knut Arnold
Geschäftsführer
Firmengruppe Eduard Winter
Berlin
- Thomas Bahner
geschäftsführender Gesellschafter
Leiser Fabrikations-
und Handels-Gesellschaft
Berlin
- Eberhard Bauer
Landesgeschäftsführer
Präsident des Landesamtes
für Zentrale Soziale Aufgaben
Berlin a.D.
Deutsches Rotes Kreuz,
Landesverband Berlin
Berlin
- Dr. Hinrich Bischoff
geschäftsführender Gesellschafter
SAT Fluggesellschaft mbH,
Germania Fluggesellschaft mbH
Bremen
- Dipl.-Ing. Albrecht Braemer
Geschäftsführer
Wirtschaftsförderung
Brandenburg GmbH
Neu Fahrland
- Dr. Hans Frädlich
Vorsitzender des Vorstands
Zoologischer Garten Berlin AG
Berlin
- Oberstudiendirektor
Dipl.-Hdl. Klaus Gehrmann
Leiter des Oberstufenzentrums
Banken und Versicherungen
Berlin
- Klaus Groth
Geschäftsführer und
Mitgesellschafter
Groth + Graafs Unternehmensgruppe
Berlin
- Hans Ulrich Gruber
Geschäftsführer
Thyssen Handel Berlin GmbH
Berlin
- Richard H. Gruber
Mitglied des Vorstands
Kaiser's Kaffee-Geschäft AG
Viersen
- Heinz Hänel
geschäftsführender Gesellschafter
Max Boeldicke GmbH & Co.
Berlin
- Dipl.-Ing. Helmut Hammer
Mitglied des Vorstands
Fritz Werner Werkzeugmaschinen AG
Berlin
- Dipl.-Ing. Hermann Hauertmann
Geschäftsführer
Schwartauer Werke GmbH & Co.
Kakao Verarbeitung Berlin
Berlin
- Dr. Klaus Herlitz
Mitglied des Vorstands
Herlitz AG
Berlin
- Hans Karl Herr
Vorsitzender des Vorstands
ITAG Immobilien-, Treuhand-
und Vermögensanlage AG
Berlin
- Wolfgang A. Hofer
Rechtsanwalt
Berlin
- Joachim Klein
geschäftsführender Gesellschafter
Firmengruppe Umlauf & Klein
GmbH & Co.
Berlin
- Dipl.-Kaufmann Peter J. Klein
geschäftsführender Gesellschafter
Ärzte-Treuhand
Vermögensverwaltung GmbH
Berlin
- Dr. Hartmann Kleiner
Rechtsanwalt
Hauptgeschäftsführer
VME Verband der Metall- und
Elektro-Industrie in Berlin und
Brandenburg e.V.
Berlin
- Professor Dr. Dr. h.c. Heinz-Georg Klös
Vorsitzender des Aufsichtsrats
Tierpark Berlin-Friedrichsfelde GmbH
Berlin
- Professor Dr. Werner Knopp
Präsident der Stiftung
Preußischer Kulturbesitz
Berlin
- Dr. Günther Krämer
Mitglied des Vorstands
Lausitzer Braunkohle AG (LAUBAG)
Senftenberg
- Dipl.-Ing. Hans-Joachim von Ludwig
Mitglied des Vorstands
ALCATEL SEL AG
Stuttgart
- Hans Karl Mucha
Mitglied des Vorstands
Krone AG
Berlin
- Klaus Oberwelland
persönlich haftender Gesellschafter
August Storck KG
Berlin
- Klaus Osterhof
persönlich haftender Gesellschafter
der „WAM“ Osterhof KG
Berlin
- Dipl.-Kaufmann Willi Plattes
Steuerberater
Bergen
- Dipl.-Ing. Jürgen Reuning, MBA
Vorsitzender der Geschäftsführung
OTIS GmbH
Berlin
- Manfred Freiherr von Richthofen
Präsident des
Landessportbundes Berlin
Berlin
- Karlheinz Rieser
Geschäftsführer
Berliner Instant Kaffeewerk
GmbH & Co.
Berlin
- Dr. Uwe Runge
Oberkonsistorialrat
Evangelische Kirche in
Berlin-Brandenburg
Berlin
- Dr. Stefan Schindler
Vorsitzender des Vorstands
Willy Vogel AG
Berlin
- Dr. Jörg Schmitz
Vorsitzender des Verwaltungsausschusses des Versorgungswerks der Zahnärztekammer Berlin
Berlin
- Dr.-Ing. Ernst Schöttle
Direktor
Geschäftsleitung Pharma
Schering AG
Berlin
- Dipl.-Kaufmann Karlheinz Steiner
Mitglied des Vorstands der VEAG
Vereinigte Energiewerke AG
Berlin
- Dr. Hans Strathus
Bankdirektor i.R.
Berlin
- Prälat Dr. Johannes Tobei
Domkapitular
Bischöfliches Ordinariat Berlin
Berlin

Volker Ullrich
 geschäftsführender Gesellschafter
 Zuckerhandelsunion GmbH
 Berlin

Bernd Voigtländer
 geschäftsführender Gesellschafter
 Trumpf-Gruppe
 Berlin

Reinhard Warkocz
 Direktor im Zentralbereich Finanzen
 Siemens AG
 München

Hans Michael Wiebe
 Vorsitzender des Vorstands
 Hans Wiebe Textil AG
 Berlin

Dr.-Ing. Horst Witzel
 Mitglied des Aufsichtsrats
 Schering AG
 Berlin

Jochen Wolf
 MdL
 geschäftsführender Gesellschafter
 Projektmanagementgesellschaft mbH
 Wolf & Partner
 Potsdam

● Bremen

Holger U. Birkigt
 Vorsitzender der Geschäftsleitung
 Kellogg (Deutschland) GmbH
 Bremen

Konsul Rita Dubbers-Albrecht
 geschäftsführende Gesellschafterin
 J. H. Bachmann (GmbH & Co.)
 Bremen

Alfred Düring
 Geschäftsführer
 Flamingo-Fisch GmbH & Co. KG
 Bremerhaven

Carl Otto Merkel
 geschäftsführender Gesellschafter
 Louis Delius GmbH & Co.
 Bremen

Dipl.-Kaufmann Ulrich Mosel
 Geschäftsführer Finanzen
 Eduscho GmbH & Co. KG
 Bremen

● Hamburg

Dr. Dieter Ahrens
 Mitglied des Vorstands
 Deutsche Shell AG
 Hamburg

Dr. Klaus Asche
 Vorsitzender des Vorstands
 Holsten-Brauerei AG
 Hamburg

Dr. Henning J. Brandes
 Mitglied des Aufsichtsrats
 Jungheinrich AG
 Hamburg

Horst H. Brunnenkamp
 Geschäftsführer
 Hans Schwarzkopf GmbH
 Hamburg

Peter Cremer
 Gesellschafter
 Peter Cremer GmbH & Co.
 Hamburg

Helmut Danner
 Mitglied des Beirats
 Arnold Otto Meyer
 Hamburg

Dr. Dieter Dräger
 Mitglied des Vorstands
 RWE-DEA AG für
 Mineralöl und Chemie
 Hamburg

Dipl.-Kaufmann Roland Farnung
 Vorsitzender des Vorstands
 Hamburgische Electricitäts-Werke AG
 Hamburg

Dr. Karin Fischer
 Mitgesellschafterin
 DKV Deutscher Kraftverkehr
 Ernst Grimmke GmbH & Co. KG,
 Düsseldorf
 Hamburg

Jobst-Heinrich Floto
 Vorsitzender des Industrieverbandes
 Hamburg e.V.
 Hamburg

Thomas Ganske
 Verleger
 Jahreszeiten-Verlag
 Hoffmann und Campe Verlag
 Hamburg

Horst Hansen
 Mitglied des Aufsichtsrats
 Otto Versand
 Hamburg

Dipl.-Kaufmann Dipl.-Volkswirt
 Dr. Ludwig Horatz
 Vorsitzender des Vorstands
 Phoenix AG
 Hamburg-Harburg

Dr. Uwe Jönck
 Mitglied des Vorstands
 ESSO AG
 Hamburg

Dr. Thomas Klischan
 Hauptgeschäftsführer
 NORDMETALL Verband der Metall-
 und Elektro-Industrie
 Hamburg, Schleswig-Holstein und
 Mecklenburg-Vorpommern
 Hamburg

Karin Martin
 Mitglied des Vorstands
 Jungheinrich AG
 Hamburg

Walter Meier-Bruck
 Hamburg

Dipl.-Kaufmann Harald Merkel
 Vorsitzender der Geschäftsführung
 Martin Merkel GmbH & Co. KG
 Hamburg

Martin Müller
 stellv. Vorsitzender des Aufsichtsrats
 J. F. Müller & Sohn A.-G.
 Hamburg

Burkhard Pieper-von Aderkas
 Mitglied der Vorstände
 Volksfürsorge
 Deutsche Lebensversicherung AG,
 Volksfürsorge
 Deutsche Sachversicherung AG
 Hamburg

Wolfgang Poggel
 Geschäftsführer
 Deutsche Angestellten-Krankenkasse
 Hamburg

Dr. Walter Richtberg
 Vorsitzender der Geschäftsführung
 dpa Deutsche Presse-Agentur GmbH
 Hamburg

Hans Schilling
 Hauptgeschäftsführer
 Van Ommeren Deutschland GmbH
 Country-Coordinator Deutschland
 Van Ommeren-Gruppe
 Hamburg

Albert C. Schmidt
 Mitglied des Vorstands
 Helm AG
 Hamburg

Martin Schröder
 Mitglied der Vorstände
 IDUNA/NOVA Versicherungen
 Hamburg

Dipl.-Volkswirt Peter Stockfisch
 Direktor
 Deutsche BP Holding AG
 Hamburg

Dipl.-Volkswirt Wolfram Strecker
 Direktor
 Vorsitzender der Geschäftsführung
 Berufsgenossenschaft der Banken,
 Versicherungen, Verwaltungen, freien
 Berufe und besonderer Unternehmen
 Hamburg

Dr. Gerd G. Weiland
 Rechtsanwalt
 Hamburg

● Hessen

Ludwig Aumüller
 Vorsitzender der Geschäftsführung
 NUKEM GmbH
 Alzenau

Wolfgang Bannas
 Vorsitzender der Geschäftsführung
 Deutsches Reisebüro GmbH
 Frankfurt am Main

Dr. Peter Blom
 Mitglied des Vorstands
 Wella AG
 Darmstadt

Gustav Dierssen
 Vorsitzender des Aufsichtsrats
 Deutsche ICI GmbH
 Frankfurt am Main

Dr. Harald Dombrowski
 Geschäftsführer
 EKF Einkaufskontor Frankfurt GmbH
 Hofheim-Wallau

Dipl.-Kaufmann Wolfgang Gutberlet
 Vorsitzender des Vorstands
 TEGUT (Stiftung & Co.)
 Fulda

Alain Hagelauer
 Directeur Général Adjoint
 Directeur Financier
 Thomson S.A.
 Paris

François Heriard Dubreuil
 Directeur Général
 Rémy Cointreau S.A.
 Paris

Kai Friedrich Hiemstra
 Vorsitzender der Geschäftsleitung
 HMS Media Service GmbH
 Wiesbaden

LANDESBEIRÄTE

- Wolf Hoppe
Vorstand
Hoppe AG
Stadtallendorf
- Dr. Siegfried Hummitzsch
Vice President-Europe
Vorsitzender der Geschäftsführung
Du Pont de Nemours (Deutschland)
GmbH
Bad Homburg v. d. H.
- Professor Dr.-Ing. Norbert Jeschke
Vorsitzender des Vorstands
Samson AG
Frankfurt am Main
- Heiner Junge
Direktor
Leiter Zentralbereich
Finanz- und Rechnungswesen
Heraeus Holding GmbH
Hanau
- Albert Keck
Ehrensator der
Fachhochschule Furtwangen,
stellv. Vorsitzender des Aufsichtsrats
VDO Adolf Schindling AG
Schwalbach/Ts.
- Bernd Köhler
Geschäftsführer
Expert Maschinenbau GmbH
Lorsch
- Dr.-Ing. Klaus G. Lederer
Vorsitzender der Geschäftsführung
ITT Automotive Europe GmbH
Frankfurt am Main
- Henrik Lotz
Mitglied des Aufsichtsrats
Dunlop GmbH
Hanau
- Dr. Joachim Manke
Mitglied des Vorstands
Leybold AG
Hanau
- Konsul Dr. Hans Messer
Ehrenpräsident
Industrie- und Handels-
kammer Frankfurt am Main
Frankfurt am Main
- Dr. Bernd Neuefeind
Mitglied des Vorstands
Behringwerke AG,
Geschäftsführer
Behring-Institut GmbH
Marburg (Lahn)
- Dipl.-Wirtsch.-Ing. Dirk Pietzcker
geschäftsführender Gesellschafter
Autokühler-Gesellschaft
m.b.H. & Co. KG,
AKG-Thermotechnik GmbH & Co. KG
Hofgeismar
- Werner Piotrowski
Mitglied des Vorstands
Neckermann Versand AG
Frankfurt am Main
- Dipl.-Volkswirt Helmut Ritter
Ehrensator der Justus-Liebig-
Universität Gießen,
Vorsitzender des Vorstands
Ludwig-Schunk-Stiftung
Gießen
- Dietrich Ruh
Direktor
Leiter Direktionsbereich Finanzen
E. Merck, Darmstadt,
Generaldirektor
Merck AG
Zug/Schweiz
- Robert Schäfer
Vorsitzender der Geschäftsführung
SP Reifenwerke GmbH
Hanau
- Gerhard Schmidt
Vice President AMP Inc.,
Generaldirektor AMP Europa
Langen und Steinach/Schweiz
- Dipl.-Volkswirt Helmut Schnabel
Abteilungsleiter
Finanz- und Rechnungswesen,
Leiter der Hauptabteilung
Konzernfinanzierung
Hoechst AG
Frankfurt am Main
- Hans-Udo Steffen
Geschäftsführer
Johnson Controls
Wermelskirchen
- Eric Swenden
Voorzitter
N.V. Vandemoortele International
Kortrijk
- Reinhold Wagner
Vorsitzender der Geschäftsführung
Alcan Deutschland GmbH,
Executive Vice President
Alcan Aluminium Limited
Sheet and Foil Europe
Eschborn
- Reinhold Wild
Rechtsanwalt
Seeheim
- Ernst-Jörg Zehelein
Vorsitzender des Vorstands
Milupa AG
Friedrichsdorf
- **Mecklenburg-Vorpommern**
- Harry Wenzel
Rostock
- **Niedersachsen**
- Dr. Christoph Bergdolt
Geschäftsführer
Prakla-Seismos GmbH,
Geschäftsführer
Schlumberger Holding GmbH
Hannover
- Dipl.-Kaufmann Dr. Reinhard Berger
Wardenburg-Hundsmühlen
- Heinrich Besserer
Gesellschafter
Holding Besserer + Ernst
GmbH & Co. KG
Goslar
- Dipl.-rer. pol. Jochen Beyes
Mitglied des Vorstands
KWS Kleinwanzlebener Saatzucht AG
Einbeck
- Dipl.-Kaufmann Heinrich Breitenfelder
Geschäftsführer
Atlas Weyhausen GmbH
Delmenhorst
- Claas E. Daun
Vorsitzender des Vorstands
Daun & Cie. AG
Rastede
- Dr. Hermann Dumstorf
geschäftsführendes Mitglied
des Vorstands
MZO Molkereizentrale
Oldenburg-Osnabrück-Ostfriesland eG
Oldenburg
- Dr. Werner Eckhardt
Vorsitzender des Verwaltung-
ausschusses Ärzteversorgung
Niedersachsen, Hannover,
Springe
Mitglied des Vorstands
Kassenärztliche Vereinigung
Niedersachsen
Hannover
- Dr. Jürgen Fischer
Mitglied des Vorstands
Touristik Union International
GmbH & Co. KG
Hannover
- Dr. Karl Heinz Geisel
Sprecher der Geschäftsführung
BEB Erdgas und Erdöl GmbH
Hannover
- Dr. Hans-Peter Geyer
Mitglied der Geschäftsführung
Blaupunkt-Werke GmbH
Hildesheim
- Alfred Hartmann
Kapitän und Reeder
Geschäftsführer
Reederei-Gruppe Hartmann
Leer
- Hans Hartmann
Vorsitzender der Geschäftsführung
Haarmann & Reimer GmbH
Holzminde
- Rainer Heubach
Heubach-Gruppe
Langelshem
- Dipl.-Kaufmann Axel Höbermann
Mitglied des Vorstands
Lucia Strickwarenfabrik AG
Lüneburg
- Dr. Steffen Lorenz
Präsident
Industrie- und Handelskammer
Hannover-Hildesheim
Hannover
- Peter Maurmann
Rechtsanwalt
Geschäftsführer
Fa. Unland GmbH & Co. KG
Saterland/Sedelsberg
- Dr. Erwin Möller
Mitglied des Vorstands
HDI Haftpflichtverband der Deutschen
Industrie Versicherungsverein a. G.
Hannover
- Dr. Günter Mordhorst
stellv. Vorsitzender der Aufsichtsräte
VARTA AG und VARTA Batterie AG,
Vorsitzender des Aufsichtsrats
VB Autobatterie GmbH
Hannover

Dipl.-Ing. Adolf Morsbach
Assessor des Bergfachs
Wedemark

Hans-Georg Näder
geschäftsführender Gesellschafter
Otto Bock Firmengruppe
Duderstadt

Dipl.-Ing. Franz Neudeck
Vorsitzender des Vorstands
Hannoversche Papierfabriken
Alfeld-Gronau AG
Alfeld (Leine)

Dipl.-Ing. Herbert von Nitzsch
Vorsitzender der Geschäftsführung
Thyssen Nordseewerke GmbH
Emden

Dr. Volker von Petersdorff
Vorsitzender des Leitenden
Ausschusses
Altersversorgungswerk der
Zahnärztekammer Niedersachsen
Hannover

Dr.-Ing. Wolfgang G. Plinke
Vorsitzender der Geschäftsführung
kabelmetal electro GmbH,
Vorsitzender des Vorstands
Alcatel Kabel Beteiligungs A.G.
Hannover

Dipl.-Volkswirt Ernst H. Räddecke
geschäftsführender Gesellschafter
C. Hasse & Sohn,
Inhaber E. Räddecke GmbH & Co.
Uelzen

Joachim Reinhart
Mitglied der Geschäftsführung
MB Video GmbH
Peine

Dr. Rutbert D. Reisch
Direktor
Bereichsleiter Konzern-Treasury
Volkswagen AG
Wolfsburg

Dr. Helmut Roland
Mitglied des Vorstands
Touristik Union International
GmbH & Co. KG
Hannover

Dipl.-Kaufmann Manfred Ruschmeier
Mitglied des Vorstands
Schmalbach-Lubeca AG
Braunschweig

Horst Sartorius
stellv. Vorsitzender des Aufsichtsrats
Sartorius AG
Göttingen

Dipl.-Wirtsch.-Ing. Jürgen Schaefer
Geschäftsführer
FHP Motors GmbH
Oldenburg (Oldb)

Dipl.-Ing. Karl-Heinz Schmidt
persönlich haftender Gesellschafter
Paul Troester Maschinenfabrik
Hannover

Bruno Steinhoff
Inhaber
Firmengruppe Steinhoff
Westerstede

Reinhold Stöver
Inhaber
Stöver-Gruppe
Wildeshausen

Klaus Thimm
persönlich haftender Gesellschafter
Thimm KG Verpackungswerke
Northheim

Dipl.-Kaufmann Klaus Treiber
Mitglied des Vorstands
Brauergilde Hannover AG und
Gilde Brauerei AG
Hannover

Horst W. Urban
Vorsitzender der Geschäftsführung
H. W. Urban GmbH & Co.
Management KG
Berlin

Peter Graf Wolff Metternich zur Gracht
Schloß Adelebsen

● Nordrhein-Westfalen

Jan A. Ahlers
Vorsitzender des Vorstands
Adolf Ahlers AG
Herford

Dipl.-Kaufmann Günter Albrecht
Vorsitzender der Geschäftsführung
Fritz Homann Lebensmittelwerke
GmbH & Co. KG
Dissen a.T.W.

Theo Albrecht
geschäftsführender Gesellschafter
Albrecht KG
Essen

Ernst A. L. André
Vorsitzender des Aufsichtsrats
Arnold André GmbH & Co. KG
Bünde (Westf.)

Jacques Aschenbroich
Vorsitzender der Geschäftsführung
VEGLA Vereinigte Glaswerke GmbH
Aachen

Peter Bagel
persönlich haftender Gesellschafter
A. Bagel, Düsseldorf,
BAKA Druck GmbH & Co. KG,
Ratingen,
Karl Rauch Verlag KG
Düsseldorf

Dr. Ferdinand Graf von Ballestrem
Mitglied des Vorstands
Ferrostaal AG
Essen

Hans-Joachim Becker
Mitglied des Vorstands
Barmag AG
Remscheid

Josef Albert Beckmann
geschäftsführender Gesellschafter
IBENA Textilwerke
Beckmann GmbH & Co.
Bocholt

Dipl.-Ing. Hubertus Benteler
Vorsitzender des Vorstands
Benteler AG
Paderborn

Christian Fürst zu Bentheim und Steinfurt
Privat-Forstmeister
Steinfurt

Dipl.-Betriebswirt
Dipl. rer. oec. Klaus Biermann
Mitglied der Vorstände
Signal Krankenversicherung a.G.,
Unfallversicherung a.G.,
Lebensversicherung AG,
PVAG Polizei Versicherung AG
Dortmund

Dipl.-Kaufmann Dr. Wolfgang Böllhoff
geschäftsführender Gesellschafter
Wilhelm Böllhoff
Beteiligungsgesellschaft
GmbH & Co. KG
Bielefeld

Dieter Bongert
Vorsitzender des Vorstands
Ruhrverband
Oberstadtdirektor a.D.
Essen

Dipl.-Ing. Wilhelm Bonse-Geuking
Mitglied des Vorstands
VEBA OEL AG
Gelsenkirchen-Buer

Dr. Hubert Brandts
Ministerialrat a. D.
Hauptgeschäftsführer
Bergbau-Berufsgenossenschaft
Bochum

Dipl.-Kaufmann Bernd Jobst Breloer
Mitglied des Vorstands
Rheinbraun AG
Köln

Harald Breme
Vorsitzender des Vorstands
Schumag AG
Aachen

Dipl.-Kaufmann Dr. Hermann Cobet
Mitglied des Vorstands
Hochtief AG vorm. Gebr. Helfmann
Essen

Christian C. R. Dahms
persönlich haftender Gesellschafter
Firma Jauch & Hübener KG a.A.
Mülheim (Ruhr)

Dr. Hansjörg Döpp
Hauptgeschäftsführer
Verband der Metall-
und Elektro-Industrie
Nordrhein-Westfalen e.V. und
Landesvereinigung der Arbeitgeber-
verbände Nordrhein-Westfalen e.V.
Düsseldorf

Karl Dowidat
geschäftsführender Gesellschafter
Firma GEDORE Werkzeugfabrik
Otto Dowidat
Remscheid

Dipl.-Kaufmann Dr. Joachim Dreier
alleingeschäftsführender
Gesellschafter
GELCO Bekleidungswerk
GmbH & Co. KG
Gelsenkirchen

Adolf Flöring
Wermelskirchen

Dr. Dietrich Fritz
Mitglied des Vorstands
Flachglas AG
Gelsenkirchen

Heinz Frömbling
Gesellschafter und Mitglied der
Verwaltungsräte der Frömbling-
Unternehmensgruppe Osnabrück
Osnabrück

Dr. Hans-Ulrich Günther
Mitglied der Geschäftsführung
Deilmann-Montan GmbH
Bad Bentheim

Rudolf Halstrick
Geschäftsführer und Gesellschafter
Papierwerke Halstrick KGaA
Raubach

LANDESBEIRÄTE

- Erivan Karl Haub
alleingeschäftsführender
Gesellschafter
Firmen Wilh. Schmitz-Scholl
und Tengelmann Waren-
handels-gesellschaft
Mülheim (Ruhr)-Speldorf
- Friedrich-Wilhelm Hempel
geschäftsführender Gesellschafter
F. W. Hempel & Co.
Erze und Metalle (GmbH & Co.)
Düsseldorf
- Reinhard Herrfeld
Geschäftsführer
a b z – Zentraleinkaufsagentur
für Bekleidung GmbH
Essen
- Dr. Ewald Hilger
Rechtsanwalt
am Oberlandesgericht Düsseldorf
Düsseldorf
- Dipl.-Kaufmann Dr. Ernst Höffken
Mitglied des Vorstands
Thyssen Industrie AG
Essen
- Bruno P. Höner
Inhaber
Musterring International
Josef Höner GmbH & Co. KG
Rheda-Wiedenbrück
- Dipl.-Wirtsch.-Ing. Hans-Dieter Honsel
Vorsitzender des Vorstands
Honsel-Werke AG
Meschede
- Dr. Klaus-Christian Hübner
Finanzdirektor
Fried. Krupp AG Hoesch-Krupp
Essen
- Hans-Diether Imhoff
stellv. Vorsitzender des Vorstands
VEW Vereinigte Elektrizitätswerke
Westfalen AG
Dortmund
- Professor Dr.-Ing. Lothar Jaeschke
Vorsitzender der Geschäftsführung
Uhde GmbH
Dortmund
- Dipl.-Kaufmann Arnold Jörger
Mitglied des Vorstands
Deutsche Renault AG
Brühl
- Dr. Volkmar Kayser
Köln
- Dipl.-Ing. Horst Kerlen
Geschäftsführer
European Gas Turbines GmbH
Essen
- Heinz Kerpen
geschäftsführender Gesellschafter
Kerpen-Verwaltungs-
gesellschaft mbH
Stolberg
- Dr. Gerhard Kinast
Geschäftsführer
DEMINEX-Deutsche Erdöl-
versorgungsgesellschaft mbH
Essen
- Dipl.-Wirtsch.-Ing. Rainer Klee
Mitglied des Vorstands
Deutsche Babcock AG
Oberhausen
- Götz Knappertsbusch
Düsseldorf
- Dr. Günther Köhler
Mitglied der Vorstände
Victoria Versicherungs-
Gesellschaften
Düsseldorf
- Dipl.-Kaufmann Helmut Kostal
Geschäftsführer
Leopold Kostal GmbH & Co. KG
Lüdenscheid
- Christian Peter Kotz
persönlich haftender geschäfts-
führender Gesellschafter
Firma Bergische Achsenfabrik
Fr. Kotz & Söhne
Wiehl
- Dr. Jürgen Kuchenwald
Mitglied des Vorstands
Strabag Bau-AG
Köln
- Norbert Kühne
Mitglied des Vorstands
Ford-Werke AG
Köln
- Gustav-Adolf Kümpers
Geschäftsführer und Gesellschafter
F. A. Kümpers GmbH & Co.,
Kümpers GmbH & Co.
Rheine
- Hans-Joachim Küpper
geschäftsführender
Hauptgesellschafter
Küpper-Gruppe
Velbert/Heiligenhaus
- Kurt Küppers
geschäftsführender Gesellschafter
Firma Hülskens GmbH & Co.
Wesel
- Richard Kulot
Remscheid
- Ass. Georg Kunze
Hauptgeschäftsführer und Direktor
Maschinenbau- und Metall-
Berufsgenossenschaft, Düsseldorf,
Hütten- und Walzwerks-
Berufsgenossenschaft
Essen
- Christian Leichsenring
Hauptgeschäftsführer
Berufsgenossenschaft der
Feinmechanik
und Elektrotechnik
Köln
- Rolf Leisten
Mitglied des Vorstands
Kaufhof Holding AG
Köln
- Klaus J. Maack
Geschäftsführer
ERCO Leuchten GmbH
Lüdenscheid
- Dr. Andreas Madaus
Mitglied des Vorstands
Madaus AG
Köln
- Udo van Meeteren
Düsseldorf
- Dipl.-Kaufmann Paul-Josef Meyer
Vorsitzender der Geschäftsführung
Deutsche Kornbranntwein-
Verwertungsstelle GmbH
Münster
- Dr. Jan G. Müller
Vorsitzender der Geschäftsführung
Deutsche FIBRIT Gesellschaft
Ebers & Dr. Müller mbH
Krefeld
- Dipl.-Kaufmann Heinz Niederste-Ostholt
Düsseldorf
- Ulrich Nölke
Hauptgesellschafter
Nölke-Gruppe
Versmold
- Ulrich Otto
Komplementär
Gebr. Otto KG und
Geschäftsführer
Otto Beteiligungs- und
Verwaltungsgesellschaft mbH
Kreuztal
- Dr. Carl Ullrich Peddinghaus
persönlich haftender Gesellschafter
Firma Paul Ferd. Peddinghaus
Gevelsberg
- Dipl.-Ing. Volkmar Peters
Wellkisten- und Papierfabriken
Fritz Peters & Co. KG
Moers
- Dipl.-Kaufmann Eberhard Pothmann
Mitglied der Geschäftsleitung
Vorwerk & Co.
Wuppertal
- Dipl.-Kaufmann Thomas Rademacher
Mitglied des Vorstands
VERSEIDAG AG
Krefeld
- Dipl.-Kaufmann Ulrich Reifenhäuser
Mitglied der Geschäftsführung
Reifenhäuser GmbH & Co.
Maschinenfabrik
Troisdorf
- Dipl.-Kaufmann Johannes Ricken
Vorsitzender des Vorstands
Kautex-Werke Reinold Hagen AG
Bonn
- Robert Röseler
Vorsitzender des Vorstands
ara Schuhfabriken AG
Langenfeld (Rheinl.)
- Dr. Carl-Friedrich Schade
Komplementär
Schade KG, Plettenberg,
Kunststoffwerk Voerde KG
Ennepetal-Voerde
- Theo Schäfer
geschäftsführender Gesellschafter
Schäfer Werke KG
Neunkirchen/Siegerland
- Hans Schafstall
geschäftsführender Gesellschafter
Schafstall Holding GmbH & Co. KG
Mülheim/Ruhr
- Georg Scheeder
Vorsitzender des Vorstands
KM-kabelmetal AG
Osnabrück
- Peter-Nikolaus Schmetz
geschäftsführender Gesellschafter
Ferd. Schmetz GmbH Spezialfabrik
für Nähmaschinen-nadeln
Herzogenrath
- Heinz G. Schmidt
Mitglied des Vorstands
Douglas Holding AG
Hagen

Dr. Manfred Schoeller
Geschäftsführer
Ewald Schoeller & Co GmbH & Cie KG
Langerwehe

Dr. Ernst F. Schröder
persönlich haftender Gesellschafter
Dr. August Oetker
Bielefeld

Michael Schröder
Vorsitzender des Aufsichtsrats
Langbein-Pfanhauser Werke AG
Düsseldorf

Dipl.-Betriebswirt Horst Schübel
Mitglied der Geschäftsleitung
Miele & Cie. GmbH & Co.
Gütersloh

Heinz Schürmann
Hauptgeschäftsführer
VME Vereinigte Möbeleinkaufs-GmbH
& Co. KG
Bielefeld

Dipl.-Ing. Dr.-Ing. Franz Schulenberg
Mitglied des Aufsichtsrats
GEA AG
Bochum

Dipl.-Kaufmann Peter Seeger
Geschäftsführer
W. & O. Bergmann GmbH & Co. KG
Düsseldorf

Dipl.-Ing. Walter Siepmann
geschäftsführender Gesellschafter
Siepmann-Werke GmbH & Co. KG
Warstein

Dipl.-Kaufmann Karl Sinkovic
Mitglied des Vorstands
Klöckner-Werke AG
Duisburg

Dipl.-Kaufmann Hendrik Snoek
geschäftsführender Gesellschafter
Ratio Handel GmbH & Co. KG
Münster

Dr. Ron Sommer
President and Chief Operating Officer
Sony Europa GmbH
Köln

Heinz Stickling
geschäftsführender Gesellschafter
Nobilis-Werke J. Stickling GmbH & Co.
Verl

Dipl.-Kaufmann Walter Stuhlmann
Mitglied des Vorstands
GKN Automotive AG
Siegburg

Hermann Wilh. Thywissen
Rechtsanwalt
persönlich haftender Gesellschafter
Firma C. Thywissen
Neuss

Professor Dr. Helmut Völcker
Mitglied des Aufsichtsrats
STEAG Industrie AG
Essen

Gunther Vowinckel
Senior Banker
European Bank for Reconstruction
and Development
London

Dr. Michael von Waldthausen
Geschäftsführer
Sundwiger Eisenhütte
Maschinenfabrik GmbH & Co.
Hemer-Sundwig

Stuart R. Walker
Mitglied des Vorstands
Readymix AG für Beteiligungen
Ratingen

Dipl.-Kaufmann Heinz Wiezorek
Vorsitzender der Geschäftsführung
Coca-Cola GmbH
Essen

Dipl.-Kaufmann Michael Wirtz
geschäftsführender Gesellschafter
Grünenthal GmbH
und Mitinhaber
Dalli-Werke Mäurer & Wirtz
GmbH & Co. KG
Stolberg (Rheinl.)

Horst Wortmann
geschäftsführender Gesellschafter
Wortmann GmbH & Co.
Detmold

Dipl.-Kaufmann Hans-Werner Zapp
persönlich haftender Gesellschafter
Firma Robert Zapp
Düsseldorf

● Rheinland-Pfalz – Saar

Dipl.-Kaufmann Manfred Berroth
Mitglied des Vorstands
Pfalzwerke AG
Ludwigshafen

Dipl.-Kaufmann Wendelin von Boch-Galhau
Mitglied des Vorstands
Villeroy & Boch AG
Mettlach

Dipl.-Kaufmann Thomas Bruch
Geschäftsführer
Globus Holding GmbH & Co. KG
St. Wendel

Helmut Fahlbusch
Sprecher des Vorstands
Schott Glaswerke
Mainz

Dipl.-Ing. Harald Fissler
Vorsitzender der Geschäftsführung
VESTA AG, Luxemburg, und
VESTA AG & Co. oHG
Idar-Oberstein

Dipl.-Ing. Peter Friedrich
Vorsitzender des Vorstands
Eckes AG
Nieder-Olm

Dipl.-Kaufmann Harald Grunert
Leiter des Zentralbereichs Finanzen
BASF AG
Ludwigshafen

Sanitätsrat Professor Dr. Franz Carl Loch
Präsident
Ärztchamber des Saarlandes
Saarbrücken

Karlheinz Röthemeier
Geschäftsführer
Verlagsgruppe Rhein Main
GmbH & Co. KG
Mainz

Dr. Claus Dieter Rohleder
geschäftsführender Gesellschafter
C. H. Boehringer Sohn
Ingelheim

Dr. Wolfgang Schuppli
Rechtsanwalt
Wiesbaden

Dipl.-Volkswirt Rudi Sölch
Verwaltungsdirektor
ZDF
Mainz

Kilian von der Tann
Sprecher des Vorstands
KSB AG
Frankenthal (Pfalz)

Dipl.-Kaufmann Erhard Uder
Vorsitzender der Geschäftsführung
DSD Dillinger Stahlbau GmbH
Saarlouis

Dipl.-Volkswirt Dr. Richard Weber
geschäftsführender Gesellschafter
Karlsberg Brauerei KG Weber
Homburg (Saar)

Georg Weisweiler
Rechtsanwalt
Geschäftsführer
Gerlach-Werke GmbH
Homburg (Saar)

Dipl.-Kaufmann Michael G. Ziesler
Mitglied des Vorstands
Saarbergwerke AG
Saarbrücken

● Sachsen

Dipl.-Kaufmann Volker Bernstorff
Mitglied des Vorstands
Regionale Energie-
Geschäftsbesorgung
Leipzig AG
Markkleeberg

Dipl.-Ing. Albrecht Bolza-Schünemann
Vorsitzender des Vorstands
KBA-PLANETA AG
Radebeul

Gerd G. Heuß
Geschäftsführer
Volkswagen Sachsen GmbH,
Sprecher der Geschäftsführung
Sächsische Automobilbau GmbH
Mosel

Dr.-Ing. Klaus-Ewald Holst
Vorsitzender des Vorstands
Verbundnetz Gas AG
Leipzig

● Sachsen-Anhalt

Dr. Jürgen Daßler
Sprecher der Geschäftsführung
Leuna-Werke GmbH
Leuna

Dipl.-Ing. Werner Nedon
Geschäftsführer
MIDEWA GmbH
Halle

Dr. Klaus Vogt
Mitglied des Vorstands
SKET Maschinen- und Anlagenbau AG,
Geschäftsführer
SKET Schwermaschinenbau GmbH
Magdeburg

LANDESBEIRÄTE

● Schleswig-Holstein

- Heinz Annuss
persönlich haftender Gesellschafter
Annuss Fleisch KG
Niebüll
- Dr. Gerd Balke
Geschäftsführer
Lego GmbH
Hohenwestedt
- Dr. Hans Heinrich Driftmann
persönlich haftender Gesellschafter
Peter Kölln, Köllnflockenwerke
Elmshorn
- Dr. Rudolf Hartmann
Geschäftsführer
Grace GmbH
Norderstedt
- Dr. Klaus Murmann
Vorsitzender des Vorstands
Sauer Getriebe AG
Neumünster
- Henning Oldendorff
geschäftsführender Gesellschafter
Fa. Egon Oldendorff
Lübeck
- Dr. Lutz Peters
geschäftsführender Gesellschafter
Schwartauer Werke GmbH & Co.
Bad Schwartau
- Hans Schur
Mitglied des Vorstands
Schur International a/s
Horsens/Dänemark

● Thüringen

- Klaus Lantzsch
geschäftsführender Gesellschafter
FER Fahrzeugelektrik GmbH
Eisenach
- Dipl.-Ing. Walter Menges
Vorsitzender der Geschäftsführung
Umformtechnik GmbH
Erfurt
- Eugeen Theunis
geschäftsführender Gesellschafter
Garant Türen- und Zargen Produktions-
und Handels GmbH
Ichershausen/Thörey

Leiter von Stäben, Geschäftsfeldern und Service-Bereichen*

Hermann Beyer
Frankfurt am Main

Claes-Rudolph Crasemann
Frankfurt am Main

Herbert Droege
Frankfurt am Main

Klaus-Peter Frohmüller
Frankfurt am Main

Dr. Horst Grüneis
Frankfurt am Main

Wilfried Hägle
Frankfurt am Main

Dr. Bernhard Heye
Frankfurt am Main

* siehe auch S. 7:
Direktoren mit Generalvollmacht

Dr. Heinz-Josef Hockmann
Frankfurt am Main

Gerhard Hölzerkopf
Frankfurt am Main

Lutz Kirchner
Frankfurt am Main

Dieter Lucassen
Frankfurt am Main

Dr. Georg L. Ott
Frankfurt am Main

Gustav-Adolf Schibbe
Frankfurt am Main

Leiter der inländischen Gebietsfilialen

Berlin
Horst Helpenstein
Klaus von der Heyde
Peter von Jena
Klaus Manfred Patig

Bielefeld
Heinrich Föste
Wolfgang Kirsch
Uhland Kraft

Bremen
Hans-Peter Finger
Andreas de Maizière
Friedrich Röttger

Dortmund
Dieter Brill
Michael Fröhner
Otto Jäger

Dresden
Hans-Dieter Brammer
Wilhelm von Carlowitz
Heinz-Martin Humme

Düsseldorf
Ulrich Hähner
Andreas Kleffel
Dr. Walther Zimmermann

Erfurt
Dr. Waldemar Abel
Günther Otto
Bernhard Reinfelder

Essen
Utz-Dieter Bolstorff
Günter Jerger
Werner Schäfer

Frankfurt am Main
Jürgen Bockholt
Dr. Dirk Mattes
Dr. Gottfried-Wilhelm von Waldhausen

Hamburg
Dr. Norbert Käsbeck
Dr. Axel Smend
Christian Traxel

Leiter der inländischen Gebietsfilialen (Fortsetzung)

Hannover
Wolfram Combecher
Manfred Drost
Wolf Wirsing

Kiel
Dr. Heiko Plate
Volker Schönfeld
Dr. Gert Wünsche

Köln
Michael Hoffmann
Herbert Lottner
Wolfgang Präuner

Leipzig
Horst Ahrens
Heinrich Röhrs
Karl-Heinz Schmitz

Mainz
Herbert Enders
Hans-Jürgen Hirner
Volker Tibi

Mannheim
Klaus Altenheimer
Jürgen Eßer
Wolfgang Rohde

München
Karl J. Anselmino
Franz Jung
Wilhelm Plöger

Nürnberg
Klaus Hollenbach
Dieter Kielmann
Udo Mauerwerk

Stuttgart
Michael R. Hase
Gerhard Schlüter
Dieter Walper

Wuppertal
Adolf Hedrich
Manfred Höfermann
Rainer Wedel

Leiter der ausländischen Filialen

Brüssel
Dr. Peter Hennig
Werner Weimann

Chicago
Joachim G. Fuchs
Dr. Helmut-Rudolf Töllner

Hongkong
Michael Oliver

London
Gordon S. Anderson
Gottfried O. Bruder
Peter Bürger

Madrid
Dr. Dieter Joswig
Helmut M. Weidenbach

New York
Hermann Bürger
Andreas Schmidt

Paris
Hansjörg Braun
Michael Melcher

Prag
Wolfgang Fischer

Singapur
Wilfried Graf
Gerhard Held

Tokio
Burkhardt Figge
Folker Streib



Ausland

Commerzbank (Budapest) Rt. Budapest	Commerzbank International S.A. Luxemburg	Commerzbank (Nederland) N.V. Amsterdam	Commerzbank (Schweiz) AG Zürich
Kapital: 2,1 Mrd Ft	Kapital: 1,4 Mrd DM	Kapital: 135,7 Mio hfl	Kapital: 86,8 Mio sfr
100,0%	100,0%	100,0%	100,0%
Commerzbank (South East Asia) Ltd. Singapur	Commerzbank Capital Markets Corporation New York	Caisse Centrale de Réescompte Paris	Commerz Securities (Japan) Company Ltd. Hongkong/Tokio
Kapital: 107,4 Mio S\$	Kapital: 24,3 Mio US-\$	Kapital: 407,1 Mio FF	Kapital: 25,5 Mio DM
100,0%	100,0%	100,0%	50,0%
Banco Central Hispano- americano S.A. Madrid	Korea International Merchant Bank Seoul	P.T. Bank Finconesia Jakarta	Unibanco – União de Bancos Brasileiros S.A. São Paulo
Kapital: 620,7 Mrd Ptas	Kapital: 95,0 Mrd Won	Kapital: 17,6 Mrd Rp	Kapital: 208,4 Mrd CR\$
4,7% ¹⁾	20,9%	20,0%	10,2%
Hispano Commerzbank (Gibraltar) Ltd. Gibraltar			
Kapital: 5,3 Mio Gib £			
49,9%			

Investmentgesellschaften

Commerz International Capital Management GmbH Frankfurt am Main	CICM (Ireland) Ltd. Dublin	CICM Fund Management Ltd. Dublin	Commerz International Capital Management (Japan) Ltd., Tokio
Kapital: 16,8 Mio DM	Kapital: 4,1 Mio DM	Kapital: 0,5 Mio DM	Kapital: 173,6 Mio ¥
100,0%	75,0%	100,0%	100,0%

Finanzierungs- und Dienstleistungsgesellschaften

CB Finance Company B.V. Amsterdam	Commerzbank Overseas Finance N.V. Curaçao	Commerzbank U.S. Finance, Inc. Wilmington/Delaware ³⁾	CB Clearing, Inc. Wilmington/Delaware ⁴⁾
Kapital: 22,3 Mio hfl	Kapital: 12,9 Mio DM	Kapital: 0,2 Mio US-\$	Kapital: -2,5 Mio US-\$
100,0%	100,0%	100,0%	62,5%

Wesentliche Beteiligungen der Commerzbank AG im Finanzbereich

Inland

RHEINHYP Rheinische
Hypothekenbank AG
Frankfurt am Main

Kapital:
1,2 Mrd DM 97,4%

Commerz-Credit-Bank AG
Europartner
Saarbrücken

Kapital:
66,3 Mio DM 100,0%

Deutsche
Schiffsbank AG
Bremen/Hamburg

Kapital:
196,8 Mio DM 40,0%

Leonberger
Bausparkasse AG
Leonberg

Kapital:
384,8 Mio DM 40,0%

DBV Holding AG

Wiesbaden

Kapital:
767,1 Mio DM 50,0%

Investment- und Kapitalanlagegesellschaften

ADIG Allgemeine Deutsche
Investment-Gesellschaft mbH
München/Frankfurt am Main

Kapital:
105,5 Mio DM 39,6%²⁾

Commerzbank Investment
Management GmbH
Frankfurt am Main

Kapital:
8,1 Mio DM 100,0%

Commerz Grundbesitz-
Investmentgesellschaft mbH
Wiesbaden

Kapital:
16,5 Mio DM 75,0%

Leasing- und Kapitalbeteiligungsgesellschaften

CommerzLeasing GmbH

Düsseldorf

Kapital:
92,4 Mio DM 100,0%

Commerz Beteiligungs-
gesellschaft mbH
Bad Homburg v.d.H.

Kapital:
1,0 Mio DM 100,0%

Commerz Unternehmens-
beteiligungs-AG
Frankfurt am Main

Kapital:
63,4 Mio DM 50,0%

Wirtschaftspartner
Beteiligungsgesellschaft
mbH, Berlin

Kapital:
39,9 Mio DM 20,9%

Beratungs- und Vermittlungsgesellschaften

Commerz Finanz-
Management GmbH
Frankfurt am Main

Kapital:
0,6 Mio DM 100,0%

PMC Personal
Management Consult GmbH
Frankfurt am Main

Kapital:
0,5 Mio DM 100,0%

Karl Baumgartner + Partner
Consulting KG
Sindelfingen

Kapital:
-0,5 Mio DM 50,0%

Commerz
Immobilien GmbH
Frankfurt am Main

Kapital:
6,3 Mio DM 100,0%

MIPA Müller
Verwaltungs-GmbH
Düsseldorf

Kapital:
4,8 Mio DM 31,3%¹⁾

