



COMMERZBANK

Hauptversammlung am 31. Mai 2023

Auszug aus den Ausführungen des Aufsichtsratsvorsitzenden



Die Bank an Ihrer Seite

- Es gilt das gesprochene Wort. -



Helmut Gottschalk
Aufsichtsratsvorsitzender

Sehr verehrte Damen und sehr geehrte Herren,

hinter der Commerzbank liegt ein ebenso intensives wie erfolgreiches Jahr. 2022 konnte mit dem besten Ergebnis seit 10 Jahren und deutlich besser als ursprünglich avisiert abgeschlossen werden. Das ist der Commerzbank trotz der Auswirkungen des anhaltenden russischen Angriffskriegs auf die Ukraine und der Energiekrise sowie der hohen Sonderbelastungen bei der polnischen Tochtergesellschaft mBank gelungen.

Das zeigt, dass die „Strategie 2024“ erfolgreich und die Commerzbank auf einem guten Weg ist. Wichtige Meilensteine und Ziele wurden in der ersten Halbzeit der Strategieumsetzung erreicht. Gelungen ist es außerdem, Anfang 2023 einen Tarifvertrag für die ComTS-Gesellschaften abzuschließen, der über 2 000 Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter erfasst. Die Restrukturierung ist in wesentlichen Teilen umgesetzt. Die Einschnitte waren groß und die Geschwindigkeit hoch. Dennoch hat die Commerzbank mit einem operativen Ergebnis von 2,1 Milliarden Euro und einem Nettoergebnis von 1,4 Milliarden Euro die angekündigte Zielmarke von über 1 Milliarde deutlich übertroffen. Und das, wie schon erwähnt, in einem politisch wie wirtschaftlich sehr schwierigen Umfeld.

Ich bin 2021 mit dem Ziel angetreten, die Bank gemeinsam mit dem Vorstand zu neuer Stärke zu führen. Nun ist die Commerzbank zurück! Zurück in der Gewinnzone und damit mit einem Gewinnverwendungsvorschlag, und seit kurzem auch wieder zurück im Deutschen Aktienindex.

Durch die Fortschritte, die die Commerzbank bei Ertragskraft und Kostenstrukturen gemacht hat, wurden erstmals seit langem wieder die Voraussetzungen für Ausschüttungen an die Aktionäre geschaffen.

Im Namen des gesamten Aufsichtsrats möchte ich mich beim Vorstand für das Engagement und die erfolgreiche Arbeit bedanken – genauso wie bei allen Mitarbeiterinnen und Mitarbeitern der Bank, die Beachtliches geleistet haben.

Die Commerzbank ist noch nicht am Ziel. Aber sie hat nun mit einer ordentlichen Ertragsfähigkeit im Kerngeschäft eine gute wirtschaftliche Ausgangsbasis für den nachhaltigen Erfolg ihrer Transformation geschaffen.

Neben der konsequenten Umsetzung der „Strategie 2024“ wird in diesem Jahr an deren Weiterentwicklung gearbeitet. Mit dem Ziel, mittelfristig die Kapitalkosten zu verdienen. Der Aufsichtsrat wird diesen Prozess weiter eng begleiten und hat in ersten Beratungen mit dem Vorstand in den letzten beiden Sitzungen wichtige Impulse eingebracht. Bereits im Herbst vergangenen Jahres wurde die strategische Ausrichtung der Bank intensiv mit dem Vorstand erörtert.

Dabei wird „Nachhaltigkeit“ als strategisches Kernelement perspektivisch einen deutlich wachsenden Stellenwert einnehmen. Schließlich gehören Klimakrise und Artensterben zu den größten Herausforderungen unserer Zeit. Ökologische, aber auch soziale und ethische – sogenannte ESG-Kriterien sind von großer Bedeutung für die erfolgreiche Unternehmensführung. Dem haben wir im Aufsichtsrat Rechnung getragen, indem wir zum einen ESG-Ziele verstärkt in den Zielen für die variable Vergütung des Vorstands verankert haben. Zum anderen haben wir Anfang 2022 den Sozialausschuss zu einem ESG-Ausschuss weiterentwickelt. Dieser überprüft,

1. ob der Vorstand einer wirtschaftlich tragfähigen und nachhaltigen Ausrichtung der Bank nachkommt,
2. die Grundsätze guter Unternehmensführung beachtet, und
3. soziale Verantwortung wahrnimmt und die Ressourcen der Umwelt schont.

Auch wenn immer wieder aktuelle Ereignisse unsere Aufmerksamkeit auf sich ziehen, ist Nachhaltigkeit bei der Commerzbank kein Lippenbekenntnis. Auch der Risikoausschuss beobachtet und bewertet die ESG-Risiken der Bank. Während der Prüfungsausschuss die nichtfinanzielle Erklärung genauso wie den Abschluss und Lagebericht der Bank prüft. So sind wir als Aufsichtsrat in der Lage, das Thema Nachhaltigkeit umfassend zu bewerten. Und damit ist die Commerzbank zukunftsweisend aufgestellt.

Erlauben Sie mir abschließend noch einige persönliche Worte: Als ich vor rund zwei Jahren mein Amt übernahm, war die Bank in einer schwierigen Lage – betriebswirtschaftlich und bezogen auf ihre Organe. Vier Anteilseignervertreter hatten zum damaligen Zeitpunkt ihr Amt im Aufsichtsrat zur Verfügung gestellt und es musste kurzfristig adäquater Ersatz für sie gefunden werden. Und seit ich mein Amt angetreten habe, wurden vier von sieben Vorstandsmitgliedern neu bestellt. Das war ein großer Umbau. Er war jedoch erforderlich für die konsequente Umsetzung der Strategie und letztlich deren Erfolg.

Trotz der vielen politischen und konjunkturellen Unwägbarkeiten schaue ich auch vor dem Hintergrund der jüngsten Entwicklungen am Bankenmarkt auf ein solides Haus.

Heute kann man darauf vertrauen, dass die Bank sich positiv weiterentwickeln wird und als eigenständige Bank eine gute Perspektive hat. Denn die Commerzbank verfügt über eine gute Grundertragsfähigkeit, ist betriebswirtschaftlich gut aufgestellt und schüttet erstmals seit vier Jahren wieder eine Dividende aus. Ich bin dankbar, einen Beitrag zu einem erfolgreichen Comeback der Bank geleistet zu haben, was sich auch mit der Rückkehr in den Dax gezeigt hat.

Aus diesem Grund kann ich den Aufsichtsratsvorsitz guten Gewissens in neue Hände übergeben.



COMMERZBANK

Commerzbank AG

Zentrale
Kaiserplatz
Frankfurt am Main
www.commerzbank.de

Postanschrift
60261 Frankfurt am Main
Tel. +49 69 136-20
info@commerzbank.com

Group Communications
Tel. +49 69 136-25565
newsroom@commerzbank.com

