


BELEGEXEMPLAR

bitte zurück an:

COMMERZBANK 

ZAK - Dokumentation

30. MRZ. 1993

Empf.:



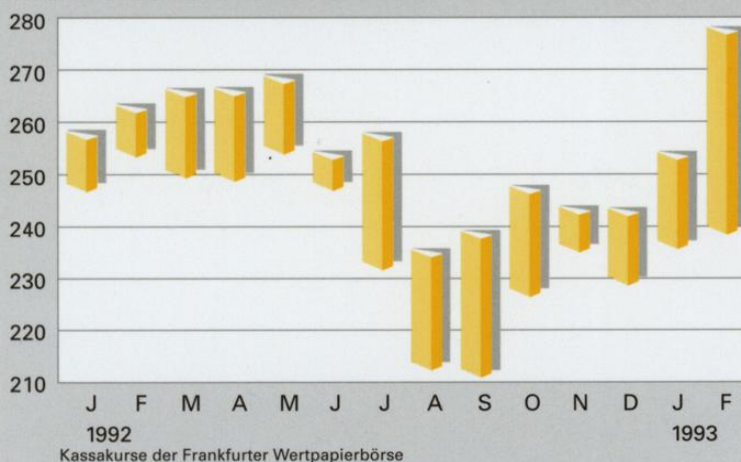
Unsere Aktie wird an den acht deutschen Wertpapierbörsen sowie an folgenden ausländischen Börsen amtlich notiert:

Belgien	Antwerpen, Brüssel (seit 1973)
Frankreich	Paris (seit 1971)
Großbritannien	London (seit 1962)
Italien	Mailand (seit 1992)
Japan	Tokio (seit 1986)
Luxemburg	Luxemburg (seit 1974)
Niederlande	Amsterdam (seit 1974)
Österreich	Wien (seit 1972)
Schweiz	Basel, Genf, Zürich (seit 1973)
Spanien	Barcelona, Madrid (seit 1990)

Außerdem besteht in den USA seit 1989 ein Sponsored ADR-Programm.

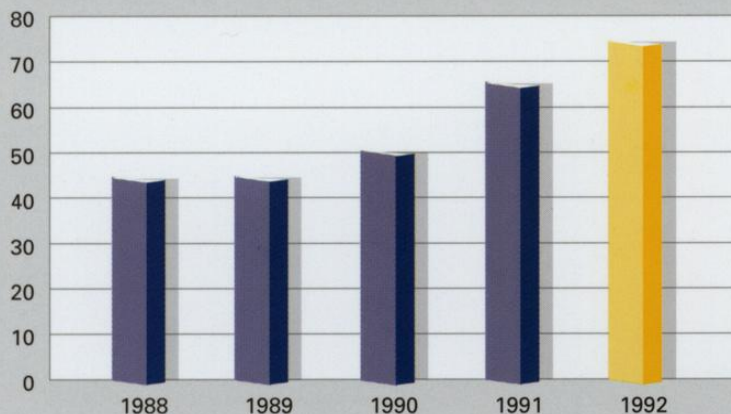
Kurs der Commerzbank-Aktie

monatliche Hoch- und Tiefstände in DM



Commerzbank-Konzern: Teilbetriebsergebnis* je Aktie

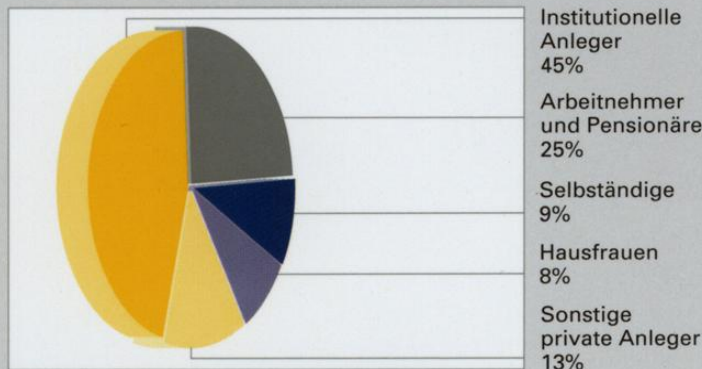
in DM



* bereinigt um die Genußscheinausschüttungen

Die 210 000 Aktionäre der Commerzbank AG

Anteile am Kapital in Prozent



Gezeichnetes Kapital: 1,31 Mrd DM*

* davon 38% im Ausland

KENNZAHLEN

Kennzahlen des Commerzbank-Konzerns

am Jahresende	1992	1991
Bilanzsumme	232 732 Mio DM	226 651 Mio DM
Geschäftsvolumen	235 428 Mio DM	229 015 Mio DM
Kreditvolumen	166 736 Mio DM	157 879 Mio DM
Eigenkapital*)	9 408 Mio DM	8 393 Mio DM
Geschäftsstellen	998	973
Kunden	3 537 400	3 551 500
Mitarbeiter	30 156	29 515
Dividende je Commerzbank-Aktie	10,00 DM	10,00 DM
zuzüglich Steuergutschrift	5,63 DM	5,63 DM
Zahl der ausstehenden Aktien	26,2 Mio	25,8 Mio

*) nach Hauptversammlungsbeschlüssen

Betriebsergebnis des Commerzbank-Konzerns

in Mio DM	1992	1991	Veränderung in %
Zinsüberschuß*)	4 485	4 086	9,8
Provisionsüberschuß	1 455	1 344	8,3
Saldo der Erträge und Abschreibungen auf Leasinganlagen	31	19	63,2
Überschußpositionen	5 971	5 449	9,6
Personalaufwand	2 601	2 479	4,9
Sachaufwand	1 133	1 021	11,0
Abschreibungen auf Sachanlagen	288	262	9,9
Aufwandspositionen	4 022	3 762	6,9
Teilbetriebsergebnis	1 949	1 687	15,5
Betriebsergebnis	2 208	1 829	20,7

*) einschl. Aufwand für Genußrechte

Hauptverwaltung

Frankfurt

Neue Mainzer Straße 32–36
6000 Frankfurt am Main 1
Fernruf (0 69) 1 36 20
Telex 4 152 530
Telefax (0 69) 28 53 89

Zur Commerzbank- Geschichte

1870:
gegründet als „Commerz- und
Disconto-Bank in Hamburg“,
Hamburg

1. Januar 1952:
DM-Eröffnungsbilanzen der
regionalen Nachfolgeinstitute

1. Juli 1958:
Wiederezusammenschluß zur
Commerzbank AG, Düsseldorf

ab 1970:
Zentralisierung in Frankfurt
am Main

1990:
Juristischer Sitz von Düsseldorf
nach Frankfurt am Main verlegt

Organe der Bank	Aufsichtsrat	5
	Verwaltungsbeirat	6
	Vorstand	7
	Generalbevollmächtigte und Chefjustitiar	7
Bericht des Vorstands	Commerzbank-Konzern:	
	Geschäftsentwicklung im Überblick	10
	Personal- und Sozialbericht	22
	Sonderkapitel: CommerzLeasing	24
Jahresabschluß 1992 der Commerzbank AG	Lagebericht (Teil A)	16
	Lagebericht (Teil B)	28
	Jahresbilanz zum 31. 12. 1992	36/37
	Gewinn- und Verlust-Rechnung für das Geschäftsjahr 1992	38/39
	Anhang	40
Bericht des Aufsichtsrats		53
Konzernabschluß 1992	Erläuterungen	54
	Jahresbilanz zum 31. 12. 1992	66/67
	Gewinn- und Verlust-Rechnung für das Geschäftsjahr 1992	68/69
	Verbundene Unternehmen:	
	Commerzbank Capital Markets Corporation	70
	Commerzbank International S.A.	71
	Commerzbank (Nederland) N.V.	72
	Commerzbank (Schweiz) AG	73
	Commerzbank (South East Asia) Ltd.	74
	RHEINHYP Rheinische Hypothekenbank AG	75
Anlagen	Geschäftsentwicklung 1952/1992	4
	Kuratorium der Commerzbank-Stiftung	76
	Landesbeiräte	77
	Leiter von Zentralabteilungen	85
	Leiter der inländischen Gebietsfilialen	85
	Leiter ausländischer Filialen	86
	Wesentliche Beteiligungen der Commerzbank AG im Finanzbereich	hinterer Innenumschlag

Unser Geschäftsbericht erscheint in deutscher, englischer, französischer und spanischer Sprache.
Darüber hinaus bieten wir den Bericht in allen vier Sprachen als Mikrofiches an. Wenn Sie am Bezug interessiert sind,
wenden Sie sich bitte an die nebenstehende Adresse, Abt. ZAK. – ISSN 0414-0443.
Der Bericht wurde auf chlorfreiem Papier gedruckt.

GESCHÄFTSENTWICKLUNG

Commerzbank-Konzern Geschäftsentwicklung 1968/1992

	Bilanz- summe	Kredit- volumen	Spar- einlagen, Sparbriefe	Steuer- aufwand	Rücklagen- dotierung aus Gewinn ¹⁾	Eigen- kapital ^{1) 2)}	Mitarbeiter ³⁾	Geschäfts- stellen
	Mrd DM	Mrd DM	Mio DM	Mio DM	Mio DM	Mio DM		
31. 12. 1968	16,5	10,6	3 838	64,9	31,5	676	14 689	691
31. 12. 1973	39,1	26,4	6 091	76,7	18,0	1 284	18 187	826
31. 12. 1978	88,0	57,6	11 097	247,3	99,5	2 370	20 982	875
31. 12. 1982	108,2	81,7	12 400	169,7	85,7	2 770	21 393	877
31. 12. 1983	113,2	84,6	12 984	237,3	121,8	2 917	22 047	884
31. 12. 1984	122,7	90,3	14 441	275,4	152,3	3 143	22 801	882
31. 12. 1985	137,2	94,4	15 279	321,6	175,0	3 860	24 154	882
31. 12. 1986	148,2	102,7	17 427	330,6	156,9	4 908	25 653	881
31. 12. 1987	161,7	109,0	18 567	328,5	175,6	5 078	26 640	882
31. 12. 1988	180,4	120,6	18 075	376,3	235,0	5 647	27 320	888
31. 12. 1989	191,6	126,5	18 484	493,7	281,0	6 572	27 631	897
31. 12. 1990	216,0	146,5	20 532	482,5	219,8	7 576	28 450	956
31. 12. 1991	226,7	157,9	22 359	541,0	234,9	8 393	29 515	973
31. 12. 1992	232,7	166,7	24 462	558,3	442,9	9 408	30 156	998

Commerzbank AG Geschäftsentwicklung 1952/1992

	Bilanz- summe	Kredit- volumen	Spar- einlagen, Spar- briefe	Steuer- aufwand	Dividende	Divi- denden- summe	Rücklagen- dotierung aus Gewinn	Eigen- kapital ⁴⁾	Mit- arbeiter ⁵⁾	Geschäfts- stellen
	Mrd DM	Mrd DM	Mio DM	Mio DM	DM je Aktie	Mio DM	Mio DM	Mio DM		
1. 1. 1952	1,6	1,3	75	-	-	-	-	55	4 812	108
31. 12. 1955	3,7	3,0	387	32,9	5,00	8,1	15,7	152	7 160	149
31. 12. 1960	6,9	4,5	930	62,1	8,00	28,8	22,0	360	9 465	266
31. 12. 1965	10,3	6,9	2 154	54,0	8,00	36,0	20,0	520	11 402	436
31. 12. 1970	19,7	13,8	4 182	47,1	8,50	59,5	10,0	850	15 441	719
31. 12. 1975	38,5	22,3	8 005	129,6	9,00	95,5	50,0	1 548	17 328	782
31. 12. 1980	64,7	45,5	11 793	38,3	-	-	-	2 478	19 023	805
31. 12. 1982	66,2	47,1	12 400	109,3 ¹⁾	-	-	50,0 ¹⁾	2 528 ¹⁾	18 988	798
31. 12. 1983	66,9	46,1	12 984	178,4	6,00	101,2	50,0	2 578	19 368	796
31. 12. 1984	72,8	48,8	13 139	207,1	6,00	101,2	60,0	2 711	20 016	794
31. 12. 1985	82,6	50,3	13 872	233,2	8,00	142,0	60,0	3 336	21 204	793
31. 12. 1986	90,8	55,1	15 885	243,8	9,00	186,8	60,0	4 297	22 539	792
31. 12. 1987	101,1	58,4	16 837	239,6	9,00	187,2	60,0	4 368	23 324	793
31. 12. 1988	115,3	67,9	16 282	301,3	9,00	203,5	100,0	4 796	23 793	795
31. 12. 1989	125,0	72,6	16 640	442,9	9,00	225,5	100,0	5 273	24 067	802
31. 12. 1990	145,4	84,2	18 370	395,0	10,00	257,3	130,1	6 213	24 362	849
31. 12. 1991	152,9	96,5	20 161	449,3	10,00	258,2	100,0	6 886	25 044	859
31. 12. 1992	173,8	111,7	24 254	406,4	10,00	262,0	350,0	7 939	27 017	946

¹⁾ nach Hauptversammlungsbeschlüssen;

²⁾ seit 1985 einschl. 425 Mio DM Genußrechtskapital;
seit 1989 einschl. 705 Mio DM Genußrechtskapital;
seit 1990 einschl. 1 205 Mio DM Genußrechtskapital;
seit 1991 einschl. 1 704 Mio DM Genußrechtskapital;
seit 1992 einschl. 2 444 Mio DM Genußrechtskapital;

³⁾ ab 1990 auf neue Abgrenzung umgestellt;

⁴⁾ seit 1985 einschl. 425 Mio DM Genußrechtskapital;
seit 1990 einschl. 925 Mio DM Genußrechtskapital;
seit 1991 einschl. 1 424 Mio DM Genußrechtskapital;
seit 1992 einschl. 2 034 Mio DM Genußrechtskapital;

⁵⁾ auf Vollzeit-Arbeitskräfte umgerechnet; ab 1990 auf neue Abgrenzung umgestellt.

Aufsichtsrat

Ehrenvorsitzender
PAUL LICHTENBERG
Königstein

DR. WALTER SEIPP
Frankfurt am Main
Vorsitzender

HANS-GEORG JURKAT
Köln
Commerzbank AG
stellv. Vorsitzender

HERBERT BAYER
Frankfurt am Main
Fachsekretär HFA Banken
Gewerkschaft Handel, Banken
und Versicherungen Bez.-Ver-
waltung Frankfurt am Main

REINHOLD BORCHERT
Bonn
Commerzbank AG

ERHARD BOUILLON
Bad Soden
Mitglied des Aufsichtsrats
Hoechst AG

HUGO EBERHARD
Hamburg
Commerzbank AG

PROFESSOR
DR. HERBERT GRÜNEWALD
Leverkusen
Ehrenvorsitzender
des Aufsichtsrats
Bayer AG

DR. CARL H. HAHN
Wolfsburg
Mitglied des Aufsichtsrats
Volkswagen AG

GERALD HERRMANN
Hamburg
Ressort Banken, Sparkassen,
Versicherungen
Bereich Banken
Bundesvorstand Deutsche
Angestellten-Gewerkschaft

GÖTZ KNAPPERTSBUSCH
Düsseldorf

DR. HANS-JÜRGEN KNAUER
Mülheim (Ruhr)
Vorsitzender des Vorstands
Stinnes AG,
Mitglied des Vorstands
VEBA AG

PETER KRETSCHMER
Hamburg
Commerzbank AG

DR. HEINZ KRIWET
Düsseldorf
Vorsitzender des Vorstands
Thyssen AG
vorm. August Thyssen-Hütte

DR. TORSTEN LOCHER
Hamburg
Commerzbank AG

GABI LOCHER-TÖPEL
Frankfurt am Main
Commerzbank AG

HORST SAUER
Frankfurt am Main
Commerzbank AG

DR. RABAN FRHR. v. SPIEGEL
Oberursel

HANS-GEORG STRITTER
Düsseldorf
Mitglied des Vorstands
Gewerkschaft Handel, Banken
und Versicherungen

DIPL.-ING. HEINRICH WEISS
Hilchenbach und Düsseldorf
Vorsitzender des Vorstands
SMS AG

WOLFGANG ZIEMANN
Essen
Mitglied des Vorstands
RWE AG

Verwaltungsbeirat

- KURT ALBERTS
Essen
Mitglied des Vorstands
Karstadt AG
- JOSÉ MARIA AMUSÁTEGUI
Madrid
Presidente y Consejero Delegado
Banco Central
Hispanoamericano S. A.
- DR.-ING.
BURCKHARD BERGMANN
Essen
Mitglied des Vorstands
Ruhrgas AG
- MANFRED BROSKA
Wiesbaden
Vorsitzender der Vorstände
DBV Versicherungen
- HANS-DIETER CLEVEN
CH-Baar/Zug
Vizepräsident der General-
direktion Metro International AG
seit 1. 7. 1992
- PETER J. B. DUNCAN
Hamburg
Vorsitzender des Vorstands
Deutsche Shell AG
seit 1. 7. 1992
- RAINER GROHE
Bonn
Mitglied des Vorstands
VIAG AG
- DR.-ING. OTTO HAPPEL
Bochum
Vorsitzender des Aufsichtsrats
GEA AG
- HANS-OLAF HENKEL
Stuttgart
Vorsitzender der
Geschäftsführung
IBM Deutschland GmbH
- DR. FRIEDRICH HENNEMANN
Bremen
Vorsitzender des Vorstands
Bremer Vulkan Verbund AG
seit 1. 1. 1993
- DR. HEINZ HORN
Essen
Vorsitzender des Vorstands
Ruhrkohle AG
- DR.-ING. HANS-PETER KEITEL
Essen
Vorsitzender des Vorstands
HOCHTIEF AG
vorm. Gebr. Helfmann,
Mitglied des Vorstands
RWE AG
seit 1. 1. 1993
- PROFESSOR
DR. CARL HEINRICH KRAUCH
Marl
Vorsitzender des Vorstands
Hüls AG,
Mitglied des Vorstands
VEBA AG
- DR. WOLFGANG LAAF
Wetzlar
- ROLF LEISTEN
Köln
Mitglied des Vorstands
Kaufhof Holding AG
bis 30. 6. 1992
- DR. GERHARD LIENER
Stuttgart
Mitglied des Vorstands
Daimler-Benz AG
- FRIEDRICH LÜRSSSEN
Bremen
Sprecher der Geschäftsführung
Fr. Lürssen Werft (GmbH & Co.)
- DR. SIEGFRIED LUTHER
Gütersloh
Mitglied des Vorstands
Bertelsmann AG
seit 1. 1. 1993
- DR. JÖRG MITTELSTEN SCHEID
Wuppertal
persönlich haftender
Gesellschafter
Vorwerk + Co.
- RUDOLF AUGUST OETKER
Bielefeld
- DR. JÜRGEN STRUBE
Ludwigshafen
Vorsitzender des Vorstands
BASF AG
seit 1. 8. 1992
- DR. GIUSEPPE VITA
Berlin
Vorsitzender des Vorstands
Schering AG
seit 1. 1. 1993
- DIPL.-ING.
DR.-ING. E. h. ENNO VOCKE
Essen
Vorsitzender des Vorstands
HOCHTIEF AG
vorm. Gebr. Helfmann,
Mitglied des Vorstands
RWE AG
bis 31. 12. 1992
- WILHELM WERHAHN
Neuss
Kaufmann

MARTIN KOHLHAUSSEN
Frankfurt am Main
Sprecher

ERICH COENEN
Düsseldorf

DIETRICH-KURT FROWEIN
Frankfurt am Main

PETER GLOYSTEIN
Düsseldorf

KURT HOCHHEUSER
Düsseldorf

JÜRGEN LEMMER
Frankfurt am Main

KLAUS-PETER MÜLLER
Frankfurt am Main

KLAUS MÜLLER-GEBEL
Frankfurt am Main/Hamburg

JÜRGEN REIMNITZ
Frankfurt am Main

KURT RICHOLT
Frankfurt am Main

AXEL FRHR. v. RUEDORFFER
Frankfurt am Main

JÜRGEN TERRAHE
Frankfurt am Main

Vorstand

Direktoren mit Generalvollmacht

JÜRGEN CARLSON
Frankfurt am Main

RUDOLF DUTTWEILER
Frankfurt am Main

ALFRED KNÖR
Frankfurt am Main

PETER KROLL
Frankfurt am Main

HERBERT PETERS
Frankfurt am Main

LUTZ R. RAETTIG
Frankfurt am Main

ULRICH RAMM
Frankfurt am Main

PETER M. WEIGERT
Frankfurt am Main

HEINZ-LUDWIG WIEDELMANN
Frankfurt am Main

MANFRED WILSDORF
Frankfurt am Main

General- bevollmächtigte und Chefjustitiar

Chefjustitiar der Bank

JOCHEN APPELL
Frankfurt am Main

Sehr geehrte Aktionäre

Kern des Erfolgs der Commerzbank-Gruppe war und ist die klare Ausrichtung auf den Kunden. Allerdings geben uns verstärkt betriebswirtschaftliche Maßstäbe die Entwicklung und Umsetzung von Produkten vor. Die Organisationsstruktur und den Informationsfluß haben wir unter Nutzung des technischen Fortschritts neu gestaltet und den veränderten Marktbedingungen angepaßt.

Motor dieser Politik war das Bewußtsein, all unsere Möglichkeiten und unser Know-how noch mehr als in der Vergangenheit zu nutzen. Der ertragsorientierte Wachstumskurs hat von 1987 bis 1992, also in den letzten fünf Jahren, bei einer Steigerung des Geschäftsvolumens um 43,6% zu einem Anstieg des Teilbetriebsergebnisses um 84,4% geführt. Die Dividendenausschüttung ist in diesem Zeitraum um 40,0% gestiegen.

Wir erzielten diese Erfolge in einem Umfeld, das von nachhaltigen Veränderungen geprägt war: Die Vision und schließlich die Etablierung des europäischen Binnenmarktes, die Reformen in Osteuropa, die deutsche Einigung sowie im Finanzsektor die weitgehende Bewältigung der Schuldenkrise oder die Realisierung der Allfinanz-Idee.

Die Commerzbank hat ihren strategischen Weg definiert. Es ist

1. der Aufbau einer starken Präsenz in Ostdeutschland und damit auch Sicherung unserer Position als eine der drei deutschen privaten Großbanken,
2. die Durchsetzung unseres Allfinanz-Konzepts,
3. die Stärkung unserer Position in Europa einschließlich Osteuropa und
4. der Ausbau des internationalen Geschäfts über Europa hinaus, da wo ertragreiche Geschäftsmöglichkeiten dazu einladen.

In Verfolgung dieser Ziele mit aller Konsequenz werden wir Ertragsstabilität, Ertragsqualität und weiteres Wachstum sowie Eigenständigkeit sichern. Die Potentiale dafür sind vorhanden.

Wir laden Sie zu unserer Hauptversammlung am 7. Mai 1993 in die Stadthalle in Bremen ein. Im nächsten Jahr wird unsere Hauptversammlung am 27. Mai in Frankfurt am Main stattfinden. Für 1995, das Jahr des 125jährigen Jubiläums der Bank, laden wir am 17. Mai in unsere Gründungsstadt Hamburg ein.

Im März 1993



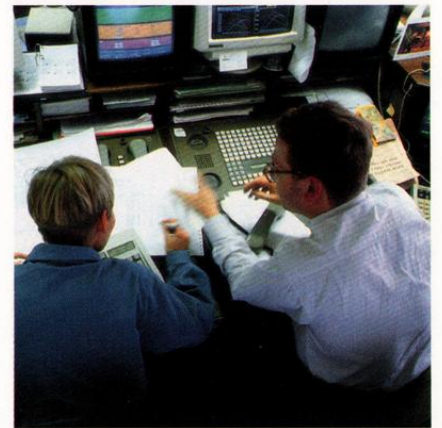
Sprecher
des Vorstands



Vorsitzender
des Aufsichtsrats



Die neugeordneten Handelsbereiche der Commerzbank haben 1992 ihre Bewährungsprobe bestanden. Bei teilweise hektischen Wechselkursbewegungen hat die Bank vor allem im Devisenhandel erfolgreich operiert.



Commerzbank-Konzern: Geschäftsentwicklung im Überblick

In allen Sparten und Gesellschaften des Commerzbank-Konzerns haben wir 1992 den Kurs des ertragsorientierten Wachstums erfolgreich fortgesetzt. Den Herausforderungen des Marktes haben wir uns durch bewußte Kundenorientierung in allen Bereichen gestellt; durch verbesserte Arbeitsabläufe und eine veränderte Aufbauorganisation wurden im Zuge der Umsetzung unserer Geschäftsstellen-Strukturreform produktivitätssteigernde Effekte erzielt. Mit der Ertragsentwicklung, die trotz höherer Wertberichtigungserfordernisse über unseren Erwartungen lag, sind wir zufrieden.

Im Commerzbank-Konzern betreuten wir Ende 1992 in 998 Geschäftsstellen durch 30 156 Mitarbeiter gut 3,5 Millionen Kunden, für die mehr als 6,8 Millionen Konten geführt wurden.

Sowohl bei Firmen als auch bei Privaten konnten wir neue Kunden hinzugewinnen. Unser Filialsystem in den neuen Bundesländern haben wir planmäßig ausgebaut. Inzwischen unterhalten wir dort – einschließlich Ost-Berlin – über 100 Filialen, in denen gut 2 000 Mitarbeiter beschäftigt sind. Mehr als zwei Drittel dieser Mitarbeiter stammen aus Ostdeutschland. In diesem Jahr ist die Eröffnung von weiteren 25 Filialen vorgesehen.

Konzern-Geschäftsvolumen auf 235,4 Mrd DM erhöht

Das Geschäftsvolumen – Bilanzsumme und Indossamentsverbindlichkeiten – ist 1992 im Commerzbank-Kon-

zern um 2,8% auf 235,4 Mrd DM gestiegen. In diesem verhaltenen Wachstum spiegelt sich der nochmalige Abbau des Interbankgeschäfts zugunsten einer intensiveren Gestaltung unserer Kundenbeziehungen wider. Das Kreditvolumen des Konzerns stieg um insgesamt 5,6% auf 166,7 Mrd DM. Dabei haben wir das Auslandskreditgeschäft leicht zurückgeführt und das inländische Kreditvolumen – bei strenger Bonitätsprüfung und weitgehend im bestehenden Kundenkreis – spürbar ausgeweitet.

Für 1993 zielen wir auf eine Erhöhung des Geschäfts- und Kreditvolumens um jeweils etwa 5 bis 6%; dabei steht nicht die Gewinnung neuer Kunden im Vordergrund, sondern die weitere Intensivierung bereits bestehender Geschäftsbeziehungen.

Aufgrund der Verschmelzung der Berliner Commerzbank AG mit der Commerzbank AG zum 1. Oktober 1992 weist die Bilanzsumme der Muttergesellschaft eine überdurchschnittliche Steigerung um 13,7% auf 173,8 Mrd DM auf. Zum Verschmelzungstermin hatte unsere Berliner Tochter eine Bilanzsumme von 12,7 Mrd DM. Auch die Ertragsrechnung der AG wird in ihrer Vergleichbarkeit durch diese Fusion beeinflusst, während das Gesamtbild des Konzerns durch die Eingliederung der Berliner Commerzbank als nunmehr zwanzigste Gebietsfiliale der AG nicht berührt wird.

Die anderen größeren Tochtergesellschaften, deren Jahresabschlüsse wir auf den Seiten 70 bis 75 in Kurzfassung veröffentlichen, weisen folgende Bilanzsummen aus:

Bilanzsumme (in Mio DM)	1992	1991
RHEINHYP Rheinische Hypothekenbank AG, Frankfurt am Main	44 566	42 356
Commerzbank Capital Markets Corporation, New York	330	225
Commerzbank International S.A., Luxemburg	19 448	20 936
Commerzbank (Niederland) N.V., Amsterdam	1 842	1 685
Commerzbank (Schweiz) AG, Zürich	641	592
Commerzbank (South East Asia) Ltd., Singapur	1 658	2 244

Überproportionale Ertragssteigerung

Mit 10% auf 4,5 Mrd DM ist der Zinsüberschuß im Konzern – die wichtigste Komponente unserer Ertragsrechnung – deutlich stärker als das durchschnittliche Geschäftsvolumen gewachsen. Die hierin zum Ausdruck kommende weitere Erhöhung der Zinsmarge auf 1,97% beruht auch auf der verbesserten Bilanzstruktur und der in den vergangenen Jahren mit großer Aufmerksamkeit verfolgten inneren Stärkung der Bank.

Der Provisionsüberschuß, der zum 30. Juni im Vergleich zum Vorjahr noch zurücklag, nahm nach deutlicher Steigerung in der zweiten Jahreshälfte um insgesamt 8,3% auf fast 1,5 Mrd DM zu. Zuwachsraten wurden insbesondere bei den Wertpapierprovisionen erzielt, aber auch im Auslandsgeschäft sowie in der Abwicklung des Zahlungsverkehrs konnten die Einnahmen nochmals verbessert werden.

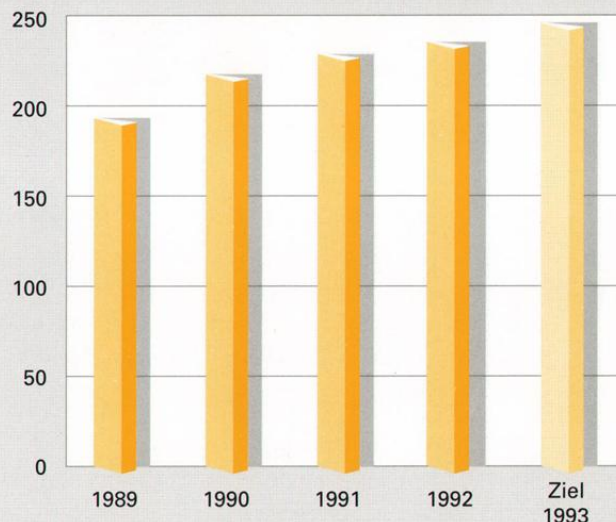
Unter Einschluß der von 19 Mio auf 31 Mio DM gestiegenen Erträge aus dem Leasinggeschäft erhöhte sich die Summe aller Überschußpositionen um 9,6% auf 6,0 Mrd DM.

Erfolgreiche Kostendämpfung

Obwohl die Expansion unseres Geschäfts in den neuen Bundesländern anhaltend hohe Investitionen in Personal und Technik erforderte, konnten wir 1992 den Anstieg des gesamten Verwaltungsaufwands auf 6,9% begrenzen. Bei leicht verminderten Aufwendungen für Altersversorgung und Unterstützung – eine einmalige Entlastung der Dotierung unserer Pensionsrückstellungen durch den längerlaufenden Tarifvertrag – nahm der Personalaufwand insgesamt um 4,9% auf 2,6 Mrd DM zu. Der Sachaufwand stieg um 11,0% auf 1,1 Mrd DM, die Abschreibungen auf Sachanlagen erhöhten sich um 9,9% auf 288 Mio DM. Die Aufwandsposten insgesamt erreichten 4,0 Mrd DM.

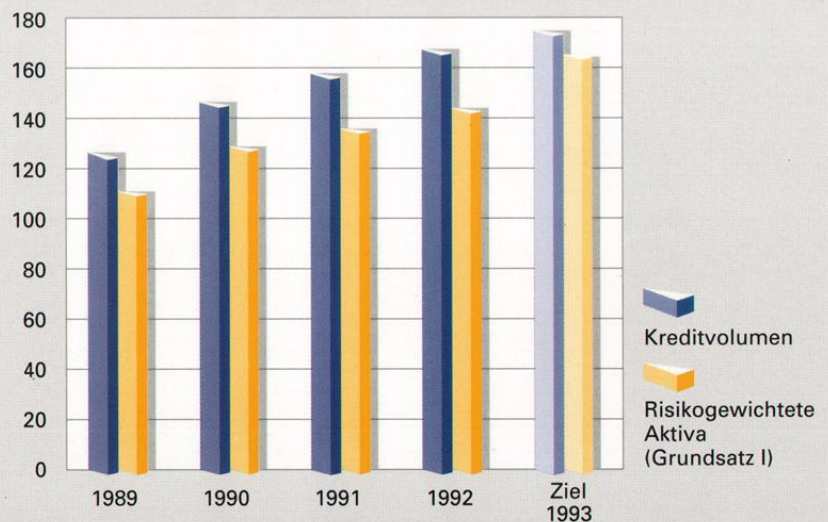
Geschäftsvolumen

Commerzbank-Konzern, in Mrd DM



Kreditvolumen und risikogewichtete Aktiva

Commerzbank-Konzern, in Mrd DM

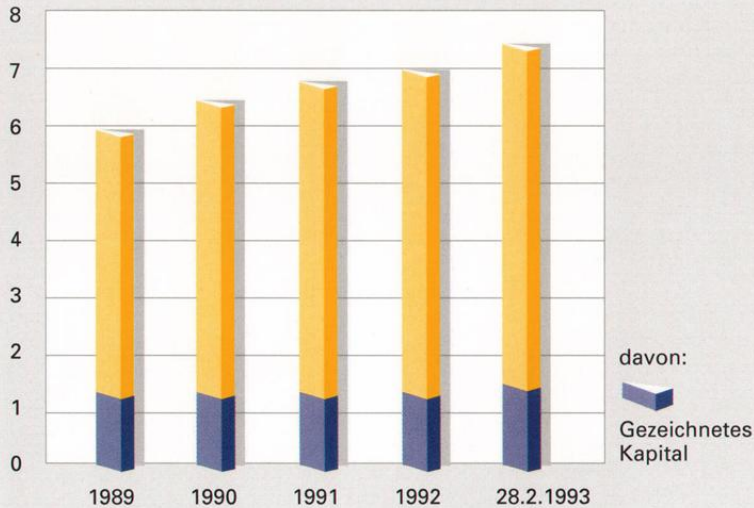


Konzern-Betriebsergebnis +20,7%

In der veränderten Darstellung unserer Ertragsrechnung, die im Zinsüberschuß bereits die Ausschüttung für Genussscheine als Aufwand berücksichtigt, ist das Konzern-Teilbetriebsergebnis als Saldo aller laufenden Erträge und Aufwendungen 1992 um 15,5% auf 1 949 Mio DM gestiegen. Es hat sich damit in-

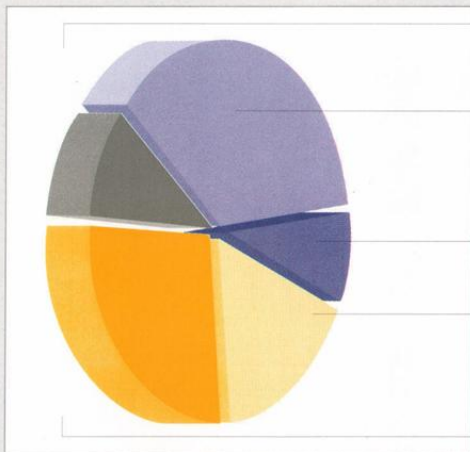
Kernkapital

Commerzbank-Konzern, in Mrd DM



Eigenkapital

Commerzbank-Konzern, per 28. 2. 1993



Gezeichnetes Kapital*
1 435 Mio DM

Kapital- und Gewinnrücklagen*
4 970 Mio DM

Unterschiedsbetrag*
1 059 Mio DM

Genußrechtskapital
2 444 Mio DM

Sonstiges Ergänzungskapital
3 435 Mio DM

Insgesamt 13 343 Mio DM

*) Kernkapital 7 464 Mio DM

nerhalb der letzten fünf Jahre nahezu verdoppelt; bezogen auf das in diesem Zeitraum leicht erhöhte Grundkapital liegt der Anstieg des Teilbetriebsergebnisses je Aktie seit 1988 bei 66%.

In der Tendenz und in der Dynamik ist die Entwicklung unseres Ergebnisses in den letzten Jahren durchaus erfreulich. Angesichts der weltweiten Risiken, der weiter notwendigen inneren Stär-

kung der Bank und der berechtigten Ertragsansprüche unserer Aktionäre sind wir mit dem erreichten Ertragsniveau noch nicht zufrieden. Unsere Zielvorstellung ist, bis zur Mitte der neunziger Jahre ein Konzern-Teilbetriebsergebnis in Höhe von einem Prozent des durchschnittlichen Geschäftsvolumens zu erreichen. 1992 haben wir hier 0,85% erzielt, nach 0,68% im Jahre 1988.

Bei scharfen Marktbewegungen mit der Folge einer Umsatzexplosion im Devisenhandel in der zweiten Jahreshälfte konnten wir den Ergebnisbeitrag unseres Eigenhandels in Devisen, Wertpapieren und derivativen Produkten mit 259 Mio DM gegenüber dem Vorjahr fast verdoppeln. In diesem Betrag sind die Niederstwertabschreibungen auf unsere Wertpapier-Handelsbestände bereits berücksichtigt. Das Betriebsergebnis des Commerzbank-Konzerns stieg damit um 20,7% auf 2 208 Mio DM.

In der Commerzbank AG – einschließlich Berlin – hat sich das Teilbetriebsergebnis um 26,9% auf 1 410 Mio DM erhöht; das Betriebsergebnis nahm um 33,4% auf 1 602 Mio DM zu.

Vorrang für Risikovorsorge

Die auch 1992 andauernde weltweite Konjunkturschwäche hat in unserem internationalen Kreditportefeuille ebenso wie in unserem deutschen Kreditgeschäft Risiken aufgedeckt, denen wir durch deutlich höhere Einzelwertberichtigungen Rechnung getragen haben. Das hohe Betriebsergebnis ermöglicht es uns, auch für die bekannten Problemfälle – die dänische Versicherung Hafnia und den kanadischen Immobilien- und Industriekonzern Olympia & York – eine ausreichende Risikovorsorge zu treffen.

Die Zahl der Länder, in denen wir erhöhte Risiken sehen, ist 1992 nicht weiter gestiegen. Während sich die Situation in Lateinamerika leicht gebessert hat, ist die Verfassung der ehemaligen Ostblockstaaten anhaltend schwach. Wir haben daher insbesondere unsere

Vorsorge für die Länder der GUS weiter aufgestockt. Insgesamt steht jetzt im Commerzbank-Konzern einem Obligo von 5,9 Mrd DM in hochverschuldeten Ländern ein Wertberichtigungsvolumen von 4,4 Mrd DM (= 75%) gegenüber.

10,- DM Dividende je Aktie

Aus dem Jahresüberschuß der Commerzbank AG, der sich – unter Ein-schluß des Gewinns aus der Ver-schmelzung mit der Berliner Commerz-bank AG – von 447,5 Mio auf 746,5 Mio DM erhöht hat, haben wir 350 (Vorjahr: 100) Mio DM den Gewinnrücklagen zu-geführt. Hierfür wurden – neben dem Verschmelzungsgewinn Berlin – aus-schließlich EK-Null-Mittel eingesetzt. Der Hauptversammlung wird vorge-schlagen, aus dem Bilanzgewinn an die Aktionäre erneut eine Dividende in Höhe von 10,- DM je Aktie zu zahlen. Der Aus-schüttungsbetrag erhöht sich leicht auf 262,0 Mio DM. Die Inhaber der Genuß-schein-Emissionen erhalten nach die-sem Beschluß für 1992 insgesamt 134,5 (Vorjahr: 90,4) Mio DM.

Konzern mit 443 Mio DM Rücklagenstärkung

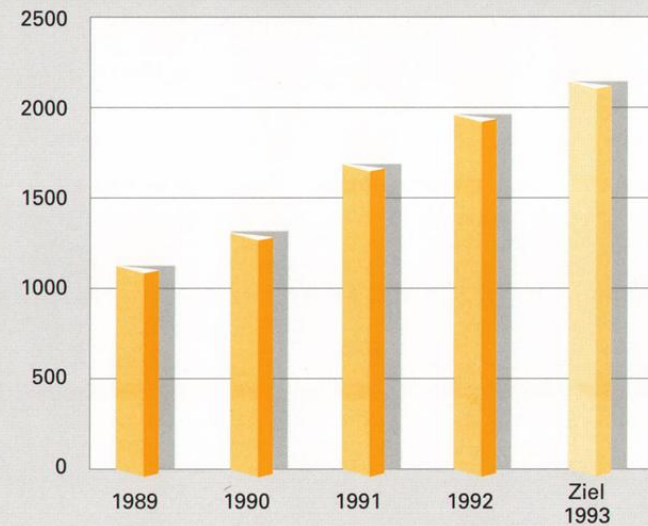
In den Konzerngesellschaften der Commerzbank spiegeln sich die besse-ren Betriebsergebnisse teils in höheren Dividenden, teils in gestiegenen Rück-lagendotierungen wider. Bei unserer Luxemburger Tochter, der CISAL, ha-ben wir erneut zugunsten weiterer Risi-kovorsorge auf einen Gewinnausweis verzichtet. Insgesamt werden die Ge-winnrücklagen des Konzerns – nach ent-sprechenden Hauptversammlungsbe-schlüssen – um 443 (Vorjahr: 235) Mio DM verstärkt.

Verbreiterte Eigenkapitalbasis

Im Laufe des Berichtsjahres haben wir zunächst über eine Kapitalerhöhung unseren Mitarbeitern wieder mit gutem Erfolg Belegschaftsaktien angeboten. Darüber hinaus haben wir im Dezember die Commerzbank-Aktie als erste aus-ländische Bankaktie an der Mailänder

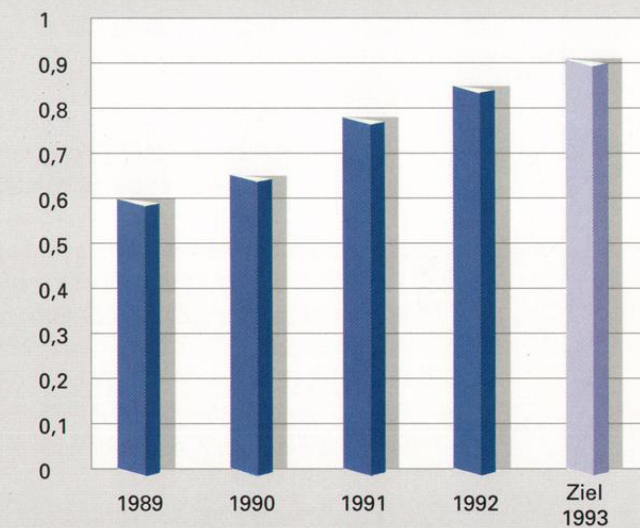
Teilbetriebsergebnis in Mio DM

Commerzbank-Konzern



Teilbetriebsergebnis in Prozent des Geschäftsvolumens

durchschnittliches Geschäftsvolumen, Commerzbank-Konzern



Börse eingeführt. Für die hierzu im Vorfeld erforderliche Aktienplatzierung haben wir das gezeichnete Kapital um nominal 15 Mio DM erhöht und zum Marktpreis plaziert. Einschließlich der Ausübung von Wandelrechten sind gezeichnetes Kapital und Kapitalrücklage durch diese Maßnahmen um fast 100 Mio DM gestiegen.

Paketbesitz der Commerzbank AG außerhalb des Finanzbereichs

Karstadt AG Essen 25,0%	Mercedes Aktiengesellschaft Holding Frankfurt am Main 6,3% ¹⁾	Linde AG Wiesbaden 10,3%
Hochtief AG Essen 2,5% ¹⁾	Thyssen AG Duisburg 5,0% ¹⁾	MAN AG München 6,3% ¹⁾
Heidelberger Druckmaschinen AG Heidelberg 13,8% ¹⁾	Linotype-Hell AG Eschborn 6,7% ¹⁾	Salamander AG Kornwestheim 10,9%
Aktiengesellschaft Kühnle, Kopp & Kausch Frankenthal 19,9%		

¹⁾ indirekt

Nach der Barkapitalerhöhung von Anfang Februar 1993 im ausmachenden Betrag von 500 Mio DM, die vom Markt gut aufgenommen wurde, und einschließlich der Rücklagendotierung aus den Jahresergebnissen 1992 erreicht das Kernkapital (Tier I) des Commerzbank-Konzerns nunmehr 7 464 Mio DM. Das entspricht einer Kernkapitalquote von 4,75% auf die risikogewichteten Aktiva per Jahresresultimo 1992.

Mit der vierten KWG-Novelle wurden die EG-Eigenmittelrichtlinie und die EG-Solvabilitätsrichtlinie in deutsches Recht umgesetzt; sie trat zum Jahresanfang 1993 in Kraft. Der neue KWG-Grundsatz I, der die Eigenmittelausstattung der Kreditinstitute regelt, schreibt eine Gesamtkapitalquote von 8% der Risikoaktiva als Untergrenze vor. Sie setzt sich zusammen aus mindestens 4% Kernkapital – im wesentlichen gezeichnetes Kapital sowie Rücklagen – und Ergänzungskapital – vor allem Genußrechtskapital und nachrangige Fremdmittel. Ergänzungskapital ist allerdings nur bis zur Höhe des Kernkapitals anrechenbar und darunter nachrangige Fremdmittel bis zur Hälfte des Kernkapitals.

Alternativ können Neubewertungsreserven auf Wertpapiere und Immobilien bis zu 1,4% der Risikoaktiva in das Ergänzungskapital einbezogen werden, wobei dann aber mindestens 4,4% Kernkapital gefordert werden. Über diese Möglichkeit hat der Gesetzgeber erst in der letzten Phase des Gesetzgebungsprozesses entschieden, wodurch für die Banken eine erhebliche Planungsunsicherheit entstand. Die Commerzbank hat sich daher frühzeitig für die „4 plus 4“-Variante entschieden und über das ganze Jahr hinweg den Bestand an nachrangigen Verbindlichkeiten bis zur anrechenbaren Höhe aufgebaut. Unter Berücksichtigung der Barkapitalerhöhung von Anfang 1993, die bei Feststellung des Jahresabschlusses 1992 bereits durchgeführt war, sind die Mindestanforderungen an die Eigenmittelausstattung nicht nur erfüllt, sondern es wurde auch ausreichend Spielraum für eine angemessene, ertragsorientierte Geschäftsausweitung geschaffen.

Insgesamt verfügte der Commerzbank-Konzern Ende 1992 über ein Ergänzungskapital (Tier II) in Höhe von 5 879 Mio DM; es setzt sich aus 2 444 Mio DM Genußrechtskapital und 3 435 Mio DM nachrangigen Fremdmitteln zusammen. Dieses Kern- und Ergänzungskapital deckte am Jahresende 8,50% der Risikoaktiva.

Steuerung und Controlling

Mit der Umsetzung der neuen Filialstruktur im Inland haben wir die kundengruppenbezogene Steuerung des Geschäfts verbessert. Das hat entsprechende Auswirkungen auf die Produktivität und ermöglicht, Eigenkapitalbindungs- und Risikokosten zu optimieren.

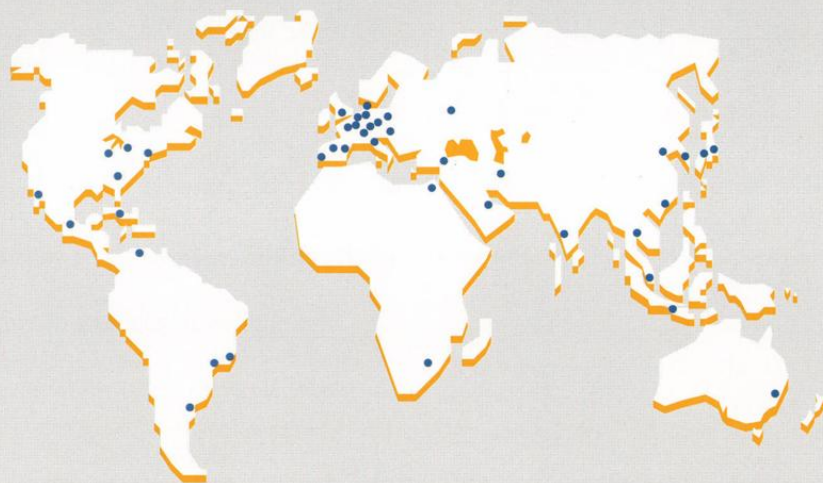
Auf der Konzernebene nimmt die Aktiv-/Passivsteuerung, und hier insbesondere die Steuerung der damit verbundenen Zinsänderungsrisiken, einen hohen Stellenwert ein. Die verschiedenen derivativen Instrumente, die teilweise eine sehr hohe Marktliquidität erreicht haben, sind für die Feinsteuerung unabdingbar geworden. Alle derivativen Produkte, die konzernweit zum Einsatz kommen, werden zentral erfaßt und nach einheitlichem Verfahren bewertet. Die damit verbundenen Risiken werden somit quantifiziert und transparent gemacht.

Zurückhaltung im internationalen Kreditgeschäft

Unsere Filialen und Tochterinstitute im Ausland wiesen zum Jahresende 1992 eine Bilanzsumme von 73,8 (Vorjahr: 71,6) Mrd DM aus. Der Anteil unserer Auslandsniederlassungen am Konzern-Betriebsergebnis ist mit rund 30% etwa stabil geblieben.

Die Auslandsforderungen des Konzerns, d. h. Kredite, Geldanlagen und Wertpapierbestände nach Abzug von inländischen Sicherheiten und Wertberichtigungen, lagen Ende 1992 bei 55,9 (Vorjahr: 57,9) Mrd DM. Der Rückgang ist zum Teil wechselkurs- und stichtagsbedingt, zum Teil entspringt er auch unseren Risikoeinschätzungen. Ein Wechsel unserer international orientierten Strategie liegt ihm nicht zugrunde. Die Veränderung betraf fast ausschließlich OECD-Länder. In der regionalen Auf-

Commerzbank weltweit



Auslandsfilialen

Antwerpen
Atlanta (Agency)
Barcelona
Brüssel
Chicago
Grand Cayman
Hongkong
London
Los Angeles
Madrid
New York
Osaka (Office)
Paris
Prag
Singapur
Tokio

Repräsentanzen

Bahrain
Bangkok
Bombay
Brüssel (EG-Verbindungsbüro)
Buenos Aires
Caracas
Istanbul
Jakarta
Johannesburg
Kairo
Kopenhagen
Mailand
Mexiko Stadt
Moskau
Peking
Rio de Janeiro
São Paulo
Seoul
Sydney
Teheran
Toronto
Warschau

Beteiligungen im Ausland

Commerzbank (Budapest) Rt., Budapest
Commerzbank International S.A., Luxemburg
Commerzbank (Nederland) N.V., Amsterdam
Commerzbank (Schweiz) AG, Zürich und Genf
Commerzbank (South East Asia) Ltd., Singapur
Commerzbank Capital Markets Corporation, New York
Commerz Securities (Japan) Co. Ltd., Hongkong/Tokio
Hispano Commerzbank (Gibraltar) Ltd., Gibraltar
Korea International Merchant Bank, Seoul
Unibanco – União de Bancos Brasileiros S.A., São Paulo
P.T. Finconesia Financial Corporation of Indonesia, Jakarta

Weltweit ist die Commerzbank mit ca. 80 Stützpunkten und Beteiligungen in rund 30 Ländern vertreten.

gliederung unserer Auslandsforderungen bildet Europa mit 53 (49)% den Schwerpunkt, gefolgt von Amerika mit 29 (33)%. Auf Asien entfallen gut 13 (13)% und auf Afrika 2 (2)%. Australien/Neuseeland sowie die internationalen Organisationen haben einen Anteil von 3 (3)%.

Lagebericht Commerzbank AG

Kunden – Produkte – Leistungen

Ein wichtiges Thema blieb für uns auch 1992 die Geschäftsstellen-Strukturreform. Die Umorganisation wurde abgeschlossen und ein beachtlicher Teil der erforderlichen Qualifizierungsmaßnahmen durchgeführt. Wir sind der festen Überzeugung, durch die Neuausrichtung im Geschäft mit einer noch stärkeren Kundenorientierung, einer gründlichen Bedarfsermittlung, einem zielgerichteten Verkauf und einem langfristigen Betreuungskonzept nun für die sich verändernden Marktbedingungen gut gewappnet zu sein.

1. Zusammenarbeit mit privaten Kunden

Im Zentrum der Dienstleistungen für unsere privaten Kunden steht das Servicepaket „Co-Plus“, das mit einer transparenten Preisgestaltung für den Zahlungsverkehr ein unverändert positives Echo findet. Auf Wunsch kann die Commerzbank Eurocard in das Paket einbezogen werden, deren Verbreitung überproportional zum Markt um 21 % auf mehr als 220 000 Stück gestiegen ist. Die Übernahme der Versicherungsleistungen durch die DBV macht die Karte noch kundenfreundlicher. Als weiteres Co-Branding-Produkt wird 1993 die DGV (Deutscher Golfverband) Eurocard emittiert werden.

Kreditgeschäft neu organisiert

Mit der veränderten Aufbau- und Ablauforganisation sowie einer Straffung der Produktpalette des Kreditgeschäfts erreichten wir Vereinfachungen sowie schnellere Entscheidungsfindungen und erwarten eine Verbesserung der Risikoqualität. Die Ausleihungen an inländische private Kunden konnten im Konzern um knapp 7 % auf 51,5 Mrd DM gesteigert werden. Davon betreffen 37,1 Mrd DM Baufinanzierungen, die zu 58 % auf die Geschäftsbanken und zu 42 % auf die Rheinhyp entfallen.

Private Anlagen mit kräftigem Zuwachs

Eine wesentliche Aufgabe, die aus unserer Neuorientierung nach Kundengruppen resultierte, war die Harmonisierung der unterschiedlich gewachsenen Produktpaletten des Wertpapier- und Einlagenbereichs, verbunden mit der zielgerichteten Positionierung bei den entsprechenden Kunden.

Die Einlagen konnten im Konzern weiter kräftig gesteigert werden. Während sich die Termingelder um 6,2 % auf 15,4 Mrd DM erhöhten, nahmen die Spareinlagen abermals überdurchschnittlich um 11,5 % auf 21,4 Mrd DM zu; daran hatten Kunden in den neuen Bundesländern einen erfreulichen Anteil. Ein außerordentliches Wachstum – ebenfalls gegen den Markttrend – erzielten wir auch bei den Sichteinlagen der privaten Kunden mit einem Plus von 14,8 % auf 7,8 Mrd DM.

Vermögensverwaltung mit Länderfonds

Im Portfolio Management setzten wir zum Ende des Jahres neben der individuellen Verwaltung das neue Produkt „Compact“ ein, das auf disponible Vermögen zwischen 100 000 DM und eine Million DM zugeschnitten ist. „Compact“ berücksichtigt unterschiedliche Risikoprofile der Kunden und baut darauf entsprechende Depotstrukturen auf. Dabei treten Länderbaskets, die den jeweiligen Aktienindex repräsentieren, an die Stelle der Einzelwertanlage. So können unsere Kunden bereits in der Phase des Vermögensaufbaus auf eine professionelle Vermögensverwaltung zurückgreifen.

Allfinanz: erfreuliche Entwicklung

Zu einer wichtigen Komponente des Vertriebs ist unser Allfinanz-System geworden: Die enge Zusammenarbeit mit der Leonberger Bausparkasse und der DBV Versicherung entwickelte sich sehr erfreulich. Das der Bank von der Leonberger zugeführte Geschäft nahm um 31 % zu; bei der DBV betrug die Steigerungsrate 68%. Nach wie vor dominiert erwartungsgemäß das Aktivgeschäft. Die Bank erzielte aus der Vermittlung von Versicherungs- und Bausparprodukten beachtliche Provisions-einnahmen.

Zur weiteren Abrundung der Allfinanz-Produktpalette trägt die seit 1990 bestehende Verbindung mit der Aufina-Gruppe bei; sie hilft in zunehmendem Maße, den Wunsch unserer Kunden nach geeigneten Immobilienobjekten zu erfüllen.

2. Zusammenarbeit mit der Wirtschaft

Die Nachfrage nach Krediten war das ganze Jahr über lebhaft. Dabei richtete sich das Interesse unserer inländischen Firmenkunden zunächst noch auf den kurzfristigen Bereich; nachdem aber die Zinssätze am langen Ende spürbar gesunken waren, standen in den letzten vier Monaten des vergangenen Jahres die längeren Fristen im Mittelpunkt. Angesichts der labiler werdenden Konjunktur haben wir der Bonität des Kunden bei der Kreditvergabe besondere Aufmerksamkeit gewidmet.

Für Wechselkredite bestand ebenfalls reges Interesse; der Bestand einschließlich der Indossamentsverbindlichkeiten aus weitergegebenen Wechseln wuchs im Konzern um 26,5% auf 4,2 Mrd DM. Verhaltener – um 3,5% auf 19,6 Mrd DM – stieg wegen der schwachen Exportdynamik das Volumen der Avale und Akkreditive. Über unser Leasinggeschäft berichten wir in einem Sonderkapitel auf den Seiten 24 bis 27.

Das Einlagengeschäft mit Firmenkunden war von der sich verschlechternden Unternehmensliquidität geprägt. Bei Sicht- und Termineinlagen beobachteten wir im Inland leichte Rückgänge; andererseits sind die kurzfristigen Anlagemöglichkeiten am Euro-markt verstärkt genutzt worden.

Kredite der Commerzbank AG*)

in %	31. 12. 1992	31. 12. 1991
Energie und Bergbau	0,8	1,1
Chemische Industrie und Mineralölverarbeitung	1,9	2,9
Kunststoff- und Gummiproduktion, Steine und Erden, Feinkeramik und Glas	3,0	2,6
Metallerzeugung und -bearbeitung, Stahl-, Maschinen-, Fahrzeugbau, Büromaschinen und Datenverarbeitung	8,3	7,4
Elektrotechnik, Feinmechanik, Optik, EBM, Musikinstrumente, Sportgeräte, Schmuck	4,9	6,7
Holz-, Papier- und Druckgewerbe	3,3	4,0
Leder-, Textil- und Bekleidungs-gewerbe	1,6	2,3
Nahrungs- und Genußmittel	2,3	2,9
Baugewerbe	3,2	3,4
Industrie insgesamt	29,3	33,3
Handel	12,4	10,7
Verkehr und Nachrichtenübermittlung	2,6	2,2
Dienstleistungen und freie Berufe	28,1	27,1
Unselbständige und sonstige Privatpersonen	27,6	26,7
	100,0	100,0

*) an inländische Unternehmen und Privatpersonen

Electronic Banking weiter gefragt

Hohe Steigerungsraten dokumentieren die anhaltende Bereitschaft der Firmenkunden, sich durch den Einsatz unserer Electronic Banking-Produkte Kosten- und Rationalisierungsvorteile zu sichern. Im Vordergrund stehen Problemlösungen für die be-glelose Abwicklung des Inlands- und Auslandszahlungsverkehrs sowie Anwendungen für ein aktives Finanzmanagement im Unternehmen. Ermöglicht wird dies durch die schnell fortschreitende technische Entwicklung im Bereich der Personalcomputer.

Mit „electronic cash“ bieten wir dem Handel ein attraktives Verfahren an, das gegenüber der Bezahlung mit Bargeld oder Scheck erhebliche Vorteile bietet. Auf dem Sektor des Information Banking haben wir unsere gute Marktposition weiter festigen können. Mit Coscreen, unserem Geld- und Devisen-Informationssystem, können sich unsere Kunden online rund um die Uhr über das Marktgeschehen an den Finanzplätzen der Welt informieren.

Mittel- und langfristige Exportfinanzierung

Die Investitionsgüternachfrage des Auslands hielt sich 1992 auf hohem Niveau. Besondere Aufmerksamkeit erforderte die Finanzierung der Exporte aus den neuen Bundesländern in die GUS, wobei das Abschlußvolumen maßgeblich vom Deckungsumfang des Bundes bestimmt wurde. Insgesamt konnten wir unsere gute Marktposition behaupten; wir erzielten ein hohes Abschlußvolumen, wobei versichertes Geschäft im Vordergrund stand. Die Rentabilität unserer Produkte konnte spürbar gesteigert werden.

Rahmenkreditvereinbarungen mit wichtigen Importländern und die zinsgünstigen Mittel des Plafond B der AKA wurden weiterhin intensiv genutzt; die AKA Ausfuhrkreditgesellschaft haben wir wie bisher in hohem Umfang eingeschaltet.

Stagnierende Auslandsumsätze

Das schwierige konjunkturelle Umfeld der deutschen Wirtschaft spiegelt sich in den Auslandsumsätzen wider, die wir für unsere Firmenkunden abwickeln konnten. Vor allem machte sich bemerkbar, daß der durch die Wiedervereinigung ausgelöste Importsog zu Ende ging. Dadurch sanken die Importumsätze leicht unter den Stand des vorangegangenen Jahres. Die Exportabwicklungen hielten sich dagegen noch verhältnismäßig gut, so daß wir unseren Marktanteil stabil halten konnten.

Unser Exportgeschäft in die Reformländer Mittel- und Osteuropas nahm sogar erfreulich zu. Eine besondere Rolle spielte dabei die rasch steigende Geschäftstätigkeit mit der ehemaligen Tschechoslowakei. Durch die Anbahnung stabiler Absatzbeziehungen zu den westlichen Märkten können wir einen wesentlichen Beitrag für den Erfolg der Reformbemühungen in unseren östlichen Nachbarländern leisten. Das Geschäft mit den wachstumsträchtigen asiatischen Staaten entwickelte sich weiter überdurchschnittlich gut.

3. Investment Banking

Extreme Markteinflüsse, vor allem die zunehmenden Turbulenzen im Europäischen Währungssystem, prägten 1992 die einzelnen Bereiche unseres Investment Banking. Der Run in DM-Anlagen ab dem Spätsommer mit der Folge eines kräftigen Renditenrückgangs wirkte sich nicht nur in stark steigenden Umsätzen im Kunden-Kommissionsgeschäft aus, sondern verlieh auch den Emissionsaktivitäten starken Schub. Wir konnten dadurch den Konsortialnutzen gegenüber dem hohen Niveau des vorangegangenen Jahres weiter steigern.

Hoher staatlicher Kapitalbedarf

Ein klassisches Konsortialgeschäft, die Emission von DM-Anleihen inländischer Schuldner, expandierte 1992 stark aufgrund des abermals zunehmenden Kapitalbedarfs der öffentlichen Hand. Der Bund verringerte seine Ansprüche an den Anleihemarkt und konzentrierte sich stattdessen auf seine Daueremissionen und

Schatzanweisungen. Andere staatliche Stellen, darunter erstmals die Treuhandanstalt, nutzten dagegen die günstigen Verhältnisse zu hoher Mittelbeschaffung. Die Commerzbank beteiligte sich durch Einschaltung in Bankkonsortien sowie im Rahmen von Tenderverfahren an insgesamt 12 Emissionen des öffentlichen Sektors im Gesamtvolumen von 91,3 Mrd DM. Nach längerer Pause traten auch wieder einige Emittenten aus der Wirtschaft an den inländischen Kapitalmarkt: Vier Anleihen – für die Kreditanstalt für Wiederaufbau, die DSL-Bank, die Kaufhof-Bank sowie die Veba – wurden von der Commerzbank geführt.

Markante Entwicklungen an den internationalen Finanzmärkten waren 1992 die lebhaftere Emissionstätigkeit sowie vor allem – mit einem Marktanteil von nunmehr 13% – das Vorrücken der D-Mark an die zweite Stelle unter den großen Anlagewährungen.

Für DM-Auslandsanleihen blieb die Commerzbank mit einem Marktanteil von 9% auf Rang drei unter den Emissionsbanken. Bei insgesamt 16 Neuemissionen im Volumen von 4,8 Mrd DM hatten wir das Lead Management, darunter erstmals für die Republik Österreich, Volkswagen, Compagnie Bancaire, die Österreichische Kontrollbank, Rémy-Cointreau und die Montanunion.

Außerdem haben wir im Euro-Kreditgeschäft, wo wir verstärkt führende Positionen anstrebten, insgesamt 14 internationale Konsortialkredite im Betrag von 2,5 Mrd DM federführend arrangiert.

Weniger Kapitalerhöhungen

Aufgrund der weithin unbefriedigenden Kursentwicklung deutscher Aktien hielten sich die Unternehmen sowohl bei Kapitalerhöhungen als auch mit dem Gang an die Börse stark zurück. Das durch Kapitalerhöhungen mobilisierte Eigenkapital unterschritt mit rund 10 Mrd DM den Betrag des vorangegangenen Jahres nochmals recht deutlich. Federführend waren wir bei den Kapitalaufstockungen der Schweizer Electronic und der Steigenberger Hotels AG. Angesichts des ungünstigen Marktumfelds haben wir Neuemissionen unter unserer Federführung zurückgestellt.

Unter unseren weiteren Aktivitäten im Corporate Finance ist die Belebung der Mergers & Acquisitions-Aktivitäten erwähnenswert – vor allem bei Vermittlungsgeschäften im Auftrag der Treuhandanstalt, die wir in zehn Fällen erfolgreich abschließen konnten. Das dabei eingesetzte Know-how kommt uns auch bei Privatisierungsaufgaben in der früheren Tschechoslowakei und in Ungarn zugute.

Im DM-Geldhandel konzentrierten wir uns neben der traditionellen Aufgabe der Steuerung und Überwachung unserer eigenen Liquiditätsposition ertragsorientiert auf den Interbanken-Geldhandel sowie den Handel mit modernen Instrumenten wie Forward Rate Agreements, Financial Futures oder Zinsoptionen. Außerdem schalteten wir uns intensiv in den weiter expandierenden Markt für DM-Commercial-Paper ein. Etwa die Hälfte der 52 am Jahresende bestehenden CP-Programme haben wir in Plazierung und Handel begleitet.

Commerzbank AG: Mitwirkung bei Emissions-Geschäften

Jahr	Kapitalerhöhungen über Bezugsrechte*)	Inlandsanleihen	DM-Auslandsanleihen
1983	18 über 2,6 Mrd DM	24 über 23,4 Mrd DM	103 über 14,6 Mrd DM
1984	16 über 1,9 Mrd DM	21 über 23,9 Mrd DM	109 über 17,0 Mrd DM
1985	18 über 4,7 Mrd DM	29 über 32,5 Mrd DM	126 über 24,7 Mrd DM
1986	31 über 9,2 Mrd DM	31 über 46,3 Mrd DM	126 über 25,1 Mrd DM
1987	19 über 5,7 Mrd DM	29 über 50,2 Mrd DM	98 über 19,7 Mrd DM
1988	11 über 1,5 Mrd DM	16 über 41,7 Mrd DM	125 über 29,1 Mrd DM
1989	50 über 10,2 Mrd DM	14 über 37,5 Mrd DM	96 über 22,4 Mrd DM
1990	44 über 12,7 Mrd DM	17 über 85,0 Mrd DM	64 über 18,1 Mrd DM
1991	39 über 4,4 Mrd DM	13 über 63,0 Mrd DM	104 über 19,8 Mrd DM
1992	30 über 6,0 Mrd DM	18 über 92,7 Mrd DM	90 über 37,2 Mrd DM

*) ausmachender Betrag

Außerdem haben wir von 1983 bis 1992 an der Plazierung von 3089 Fremdwährungsanleihen teilgenommen.

Starker Devisenhandel

Der Devisenhandel mit Banken und Kunden war von der zunehmenden Volatilität der Märkte gekennzeichnet, die in der zweiten Jahreshälfte mit einer starken Umsatzausweitung einherging. Im Devisenoptionshandel haben wir unsere starke Position im Eigenhandel und im Geschäft mit institutionellen Großkunden gefestigt. Aufgrund des mit Beginn der Währungsunruhen wachsenden Absicherungsbedürfnisses nahm die Zahl abgeschlossener Devisenoptionen, vor allem in US-Dollar, stark zu.

Während der Aktienhandel bei meist lustloser Markttendenz etwas hinterhinkte, führten die Renaissance bei DM-Auslandsanleihen und die im Herbst auf den deutschen Rentenmarkt hereinbrechende Kaufwelle aus dem Ausland zu einer erfreulichen Umsatz- und Ertragsentwicklung im Rentenhandel; die Umsätze mit institutionellen Kunden konnten wir gegenüber 1991 um mehr als die Hälfte steigern. Noch höher waren die Zuwächse im Geschäft mit ausländischen Anlegern und Zentralbanken. Gleichzeitig nahmen wir an der Umsatzausweitung der Deutschen Terminbörse, insbesondere bei DAX-Futures und DAX-Optionen, teil.

Expansion im Asset Management

Unsere beiden Fondsgesellschaften konnten ihre Marktpositionen weiter festigen. So steigerte die Commerzbank Investment Management GmbH ihr Fondsvolumen um mehr als 15% auf 11,7 Mrd DM per Ende 1992. Sie verwaltet inzwischen für institutionelle Anleger 187 Fonds, darunter auch einige für Investoren aus den neuen Bundesländern. Die durchschnittliche Performance aller Spezialfonds lag bei gut 10%. Zuwachsraten von mehr als 50% erreichten die „Anlagefonds“ der Commerzinvest. Sie bieten Investoren, die keinen eigenen Spezialfonds auflegen können, ab 500 000 DM ein aktives Kapitalmanagement.

Auch bei der Commerz International Capital Management GmbH, tätig im internationalen Portfolio Management, hat sich die positive Entwicklung fortgesetzt. Sie betreute Ende 1992 ein Vermögen von mehr als 4,5 Mrd DM für Kunden aus vier Erdteilen. Zu dem weiteren Wachstum haben die ausländischen Stützpunkte wesentlich beigetragen. Der neuen Tochtergesellschaft in Japan ist es in ihrem ersten Geschäftsjahr trotz schwieriger Marktumstände gelungen, erste Kunden zu gewinnen. Die CICM Fund Management Ltd., Dublin, hat ihre Palette spezialisierter Fonds auf Basis der einheitlichen europäischen Investment-Richtlinie ausgebaut; sie betreut mittlerweile elf verschiedene Fonds.

Die anhaltend schlechten Bedingungen an den japanischen Finanzmärkten belasteten auch das Provisionsergebnis der Commerz Securities (Japan) Company Ltd. in Tokio. Angesichts der gedämpften Perspektiven legte die Bank großen Wert auf Kostendämpfung, unter anderem durch die Verringerung der Mitarbeiterzahl von 50 auf 40. Künftig wird sie – im Rahmen der japanischen Bestimmungen – stärker mit unserer Filiale vor Ort zusammenarbeiten.

4. Unsere Auslandsorganisation

Durch die Reform der mittel- und osteuropäischen Staaten eröffnen sich langfristig Marktchancen für die deutsche Wirtschaft, die uns zu einer Ausweitung unserer Präsenz in dieser Region veranlassen. Besonders interessant sind dabei Ungarn und die Tschechische Republik. Für die Eröffnung unserer Tochtergesellschaft Commerzbank (Budapest) Rt. haben wir die Genehmigung der ungarischen Regierung erhalten. In Prag sind wir seit dem 1. Dezember 1992 mit einer Filiale aktiv.

Beide Niederlassungen können alle vor Ort genehmigten Bankgeschäfte betreiben. Im Vordergrund ihrer Aktivitäten wird die finanzielle Begleitung deutscher und internationaler Investoren stehen. Einen Schwerpunkt wird die Beratung und Betreuung von Unternehmen bilden, die privatisiert werden sollen.

Dem Aufbau eines leistungsfähigen Bankwesens kommt in den osteuropäischen Ländern besondere Bedeutung zu. Wir planen dort weitere Repräsentanzen; zunächst haben wir ein spezielles Ausbildungsprogramm für die im Aufbau befindlichen Banken in den GUS-Republiken gestartet. Dabei bieten wir Mitarbeitern der neu entstehenden Kreditinstitute Einblick in westliche Bankpraxis.

Insgesamt können wir unsere Kundschaft in fast 50 eigenen Stützpunkten in über 30 Ländern direkt betreuen und darüber hinaus eine Vielzahl von Kunden in angrenzenden Ländern, für die unsere Niederlassungen ebenfalls zuständig sind.

Im Frühjahr 1992 hat die Commerzbank in Brüssel ein Verbindungsbüro zu den Europäischen Gemeinschaften eröffnet. Es soll nicht nur einem besseren Informationsfluß über neue Gesetzesvorhaben und finanzpolitische Entwicklungen dienen, sondern sich auch in die ständig wachsenden Zahlungsströme der EG-Haushalte und ihrer Finanzinstitute einschalten. Außerdem soll es die Möglichkeiten zur Einschaltung unserer Bank in paneuropäische Infrastrukturprojekte aufnehmen.

Die Kooperation in der Europartners-Gruppe wurde nach gut zwei Jahrzehnten beendet, da sich die geschäftlichen Ziele und Strategien der einzelnen Mitgliedsbanken immer stärker voneinander entfernt hatten. Unsere guten bilateralen Beziehungen zu diesen Banken bleiben jedoch bestehen.

Erfolgreiche Beteiligungsgesellschaften in Korea, Gibraltar und Brasilien

Bei der 1979 gegründeten Korea International Merchant Bank (KIMB) sind wir mit 21 % größter ausländischer Aktionär und in den Führungsgremien vertreten. Trotz des auch in Korea schwieriger gewordenen Umfelds setzte sich die KIMB nach Geschäftsvolumen und Ertrag an die Spitze der koreanischen Merchantbanken; das Geschäftsvolumen erreichte Ende des vergangenen Jahres 3,7 Mrd DM. Die internationalen Aktivitäten der KIMB nahmen im Bereich Syndizierungen und im Wertpapiergeschäft zu. Die neugegründete Corporate Finance-Abteilung sicherte sich in kurzer Zeit einen beachtlichen Platz bei Vermittlung, Beratung und Finanzierung von Investitionen, vor allem in der Volksrepublik China und Vietnam. Die Ertragsentwicklung hielt mit dem Bilanzwachstum Schritt; in den ersten neun Monaten des Geschäftsjahres (1.4.92 bis 31.3.93) erzielte die KIMB ein Nettoergebnis, das bereits über dem des letzten Geschäftsjahres lag.

Unsere junge Vertretung im Süden Europas – die als Gemeinschaftsinstitut gegründete Hispano Commerzbank (Gibraltar) Ltd. – konnte schon in ihrem ersten vollen Geschäftsjahr ein positives Ergebnis erzielen. Die auf Individualkunden aus dem internationalen Raum spezialisierte Bank bietet eine Alternative zu Luxemburg und der Schweiz. Im Hinblick auf den Sonderstatus der britischen Kronkolonie gilt dies besonders für die Bereiche Vermögensberatung und -verwaltung.

Trotz der immer noch schwierigen wirtschaftlichen Situation Brasiliens ist es dem Unibanco – União de Bancos Brasileiros S.A., São Paulo, an dem wir mit 10,2% beteiligt sind – gelungen, für 1992 ein gutes Ergebnis vorzulegen. Das Filialnetz des Unibanco besteht aus 440 Geschäftsstellen, 225 Zahlstellen und 13 Wechselstuben. Der unter Leitung eines Commerzbank-Delegierten stehende „German Desk“ betreute zum Jahresende mehr als 60 deutsche Tochtergesellschaften.

Personal- und Sozialbericht

Mit der Reform unseres Filialsystems haben wir Strukturen effizienter gestaltet, Entscheidungswege verkürzt und Technik konzentriert. Die Effekte dieser Reform werden sich nach den Planungen in vermindertem Personaleinsatz – vor allem in den Jahren 1993 und 1994 – niederschlagen. 1992 stieg die Zahl der Beschäftigten in der Commerzbank AG um 7,9% auf 27 017. Diese Steigerung ist ausschließlich auf die Eingliederung der Berliner Commerzbank mit ihren 1 807 Mitarbeitern sowie den Anstieg der Beschäftigtenzahl in Ostdeutschland von 1 640 auf rund 2 000 zurückzuführen. In den alten Bundesländern wurde das Personal leicht reduziert. Im Konzern insgesamt erhöhte sich die Mitarbeiterzahl um 1,8% auf 28 722. Neu in den Kreis einbezogen wurden die Mitarbeiter der CommerzLeasing GmbH und der Commerz Grundbesitz-Investmentgesellschaft mbH.

Das Bankgeschäft steht vor immer neuen Herausforderungen, auf die wir uns auch in unserer Personalarbeit einstellen. Wie das konkret geschieht, sei beispielhaft an zwei Themen aufgezeigt, die uns 1992 neben anderen intensiv beschäftigt haben.

Qualifizierung der Mitarbeiter – eine Investition in die Zukunft

Die Förderung und Entwicklung, vom Auszubildenden bis hin zur Führungskraft, tragen entscheidend dazu bei, die Marktstellung und das Leistungsangebot der Bank zu erhalten und auszubauen. Im Rahmen der Geschäftsstellen-Strukturreform, die eine verstärkte Kundenorientierung zum Ziel hat, haben wir unsere Qualifizierungsleistungen noch einmal deutlich erweitert. Das spiegelt sich in den kräftig gestiegenen Kosten für Berufs- und Traineeausbildung sowie Fortbildung wider: Waren es 1981 noch 49,5 Mio DM, so haben wir 1991 bereits 98 Mio DM dafür ausgegeben, und 1992 wurden mehr als 100 Mio DM für Qualifizierungsmaßnahmen aufgewendet.

Diese Leistungen der Bank sind jedoch nur vertretbar und sinnvoll, wenn unsere Mitarbeiter die Qualifizierungsmöglichkeiten aktiv nutzen, sich für die eigene Weiterbildung einsetzen und sich dann mit Fachwissen und Engagement dem Kunden zuwenden. Sie leisten so auch einen entscheidenden Beitrag zur Sicherung des eigenen Arbeitsplatzes in der Zukunft.

Förderung beginnt beim Nachwuchs...

Wir beginnen schon bei den „Jüngsten“ – mit unserem „Nachwuchsförderungsprogramm“. Unter Nachwuchs verstehen wir hierbei entwicklungsfähige Mitarbeiter, die noch keine Führungsaufgaben übernommen haben. Wer die Berufsausbildung zum Bankkaufmann beendet hat, kann in das Programm einsteigen. Auch Mitarbeiter, deren Ausbildung schon einige Jahre zurückliegt, können teilnehmen.

Daten aus dem Personalbereich*)

	1992	1991 ¹⁾	Veränderung in %
Gesamtzahl der Beschäftigten	28 722	28 226	+1,8
Gesamtzahl der Beschäftigten AG ¹⁾	27 017	25 044	+7,9
– davon im Ausland beschäftigt	975	984	-0,9
– davon Auszubildende	2 109	1 949	+8,2
– davon Trainees	436	465	-6,2
Stammpersonal ²⁾	23 686	22 160	+6,9
Ausbildungsquote ³⁾	8,9%	8,8%	–
Betriebszugehörigkeit			
– länger als 10 Jahre	38,2%	41,2%	–
– länger als 20 Jahre	15,9%	17,3%	–
Fluktuationsquote ⁴⁾	6,6%	6,7%	–
Pensionäre und Hinterbliebene gesamt ⁵⁾	6 814	6 414	+6,2
– davon in den Ruhestand (neu)	340	371	-8,4
In den Vorruhestand (neu) ⁵⁾	179	200	-10,5

¹⁾ Vollzeitkräfte; ²⁾ inkl. Berlin und zusätzlich Reinigungs- und Küchenpersonal, ohne Mutterschutz und Dauerranke;

³⁾ Beschäftigte ohne Auszubildende, Trainees, Aushilfen, Volontäre, Reinigungs- und Küchenpersonal, Mitarbeiterinnen im Mutterschutz, Dauerranke; ⁴⁾ bezogen auf das Stammpersonal, inkl. Ausland; ⁵⁾ aus Kündigungen; ⁶⁾ ohne Berlin

Dieses Angebot richtet sich aber nicht nur an Mitarbeiter, es bietet auch Einstiegsmöglichkeiten für „Commerzbank-Neulinge“. Diejenigen, die von außen dazukommen, steigen in der Stufe des Programms ein, die ihren Kenntnissen und ihrem Entwicklungsstand entspricht. Die Teilnahme am Programm kann direkt in eine erste Führungsposition, z.B. Filialleitung, führen.

...und ist nicht auf das Inland beschränkt

Unsere Bemühungen auf dem Feld der Mitarbeiterqualifikation sind natürlich nicht auf das Inland beschränkt, vielmehr sind in unsere verschiedenen Programme zunehmend die Auslandsmitarbeiter – delegierte und lokale – einbezogen. Darüber hinaus haben wir bei diesen eine Umfrage gestartet: Es ging darum, die derzeit gültigen Regelungen für den Einsatz im Ausland zu bewerten. Rund zwei Drittel der Befragten haben die Gelegenheit genutzt und uns über den Fragebogen wertvolle Anregungen übermittelt.

Als sichtbares Zeichen und erstes Ergebnis unserer neuen Aktivitäten werden wir im ersten Halbjahr 1993 neue Leitlinien zur internationalen Personalstrategie veröffentlichen.

Zusammenarbeit

Die Zusammenarbeit im Wirtschaftsausschuß, mit dem Gesamtbetriebsrat, den vor Ort tätigen Betriebsräten sowie dem Unternehmenssprecherausschuß der Leitenden Angestellten gestaltete sich auch im vergangenen Jahr konstruktiv und war von gegenseitigem Vertrauen geprägt. Wichtiges Thema blieb weiterhin die Umsetzung unserer Geschäftsstellen-Strukturreform.

Personalaufwand und Sozialleistungen

in Mio DM	1992	1991	Veränderung in %
Personalaufwand	2 311,4	2 201,4	+5,0
- davon Gehälter und Löhne	1 866,4	1 713,5	+8,9
- davon soziale Abgaben	276,9	254,8	+8,7
- davon Aufwendungen für Altersversorgung und Unterstützung	168,1	233,1	- 27,9
Arbeitgeberanteil Beamtenversicherungsverein	74,1	69,1	+7,2
Aufwendungen			
- für Dienstjubiläen und Treueprämien	10,6	9,4	+12,8
- für die Ausgabe von Belegschaftsaktien	9,6	8,8	+9,1

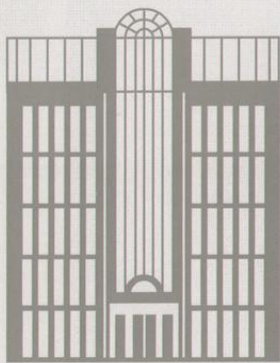
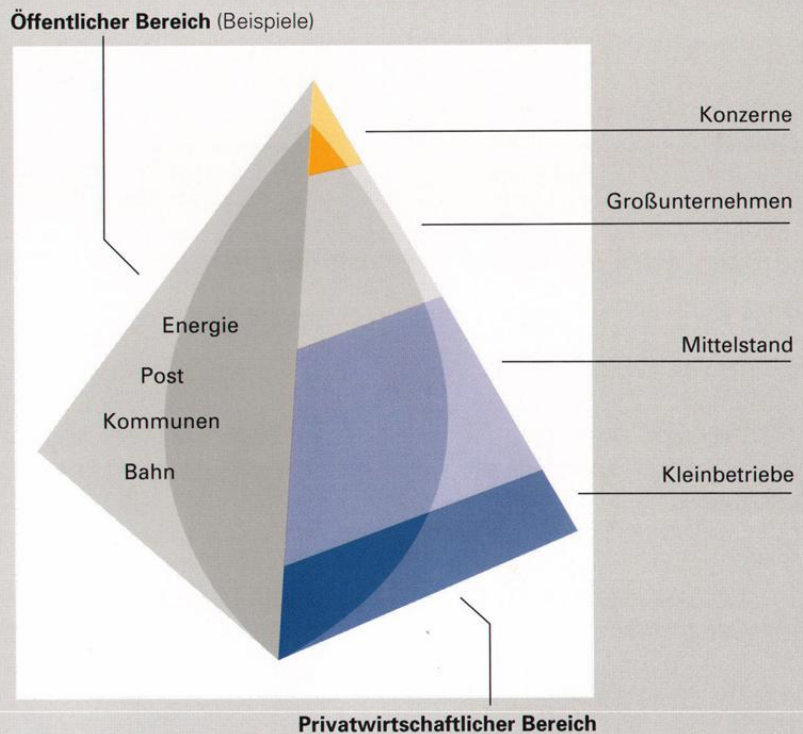
Wir danken allen unseren Mitarbeiterinnen und Mitarbeitern für die im vergangenen Jahr geleistete Arbeit. Ihr Engagement und großer Einsatz haben maßgeblich zum Erfolg unserer Bank beigetragen. Besonders erwähnenswert ist die große Bereitschaft, unsere aus der Strukturreform resultierende Qualifizierungsoffensive mitzutragen.

Unser Dank richtet sich auch an alle Mitarbeiter, die nach meist langjähriger Tätigkeit in den Ruhestand getreten sind.

Den im Geschäftsjahr verstorbenen Betriebsangehörigen werden wir ein ehrendes Andenken bewahren.

CommerzLeasing

Kundenstruktur der CommerzLeasing



**„Leasing als
Finanzierungs-
alternative...“**

Leasing ist von der Philosophie her etwas anderes als das Bankgeschäft, dennoch kann die Commerzbank auch in diesem Geschäftsbereich auf ein traditionelles Engagement verweisen.

In Deutschland wurden die ersten Leasinggesellschaften 1962 gegründet. Seit 1969 ist unsere Bank mit einer eigenständigen Gesellschaft auf dem Mobiliensektor erfolgreich tätig. Zum 1. Oktober 1992 hat die Commerzbank von der seit 1976 tätigen Deutsche Immobilien Leasing die komplette Organisation und dreiviertel der Belegschaft übernommen und mit ihrem Mobilen-Leasing zusammengefaßt. Unter dem neuen Firmennamen CommerzLeasing zählt die Commerzbank-Tochter – mit der Erfahrung aus dem Abschluß und der Verwaltung eines Vertragsbestandes von rund 15 Mrd DM – zu den großen deutschen universellen Leasinggesellschaften. Unser neues Konzept vereint Mobilen- und Immobilien-Leasing in einer Gesellschaft, die mit der gesamten Produktpalette dem gewerblichen Leasingnehmer zur Verfügung steht.

Die konsequente Nutzung der dadurch entstehenden Synergieeffekte ermöglicht der CommerzLeasing ein weiteres Wachstum des Geschäftsvolumens.

Alternative zum Bankkredit

Mit der Neustrukturierung stellt sich die Commerzbank auf das weiterhin wachsende Marktsegment Leasing und auf den lukrativen Leasingmarkt ein. Er hat in Deutschland auch in Zukunft ein überdurchschnittliches Marktpotential, denn die Unternehmen kennen mittlerweile das Produkt Leasing und setzen es als strategische Alternative zum Bankkredit ein.

Nachdem das Jahr 1991 – besonders wegen der Wiedervereinigung – als das erfolgreichste in die Geschichte des deutschen Leasing eingegangen ist, konnten auch 1992 immer noch beträchtliche Zuwächse erzielt werden. Das stetige Wachstum in der Leasingbranche wird auch in den nächsten Jahren anhalten. Nach der Konsolidierung der Wirtschaft in den neuen Bundesländern werden auch dort, wie in den alten Bundesländern, die Inve-



stitutionen zunehmen und sich dadurch für die Leasinggesellschaften neue Möglichkeiten eröffnen.

Neue Herausforderungen

Leasing als Finanzierungsalternative rückt neuerdings auch für Zielgruppen ins Blickfeld, die bislang der klassischen Finanzierung den Vorzug gaben. Und dabei muß nicht nur an Bahn, Post und beispielsweise Rundfunk gedacht werden. Gerade den Kommunen fallen neue, unumgängliche Aufgaben zu: bei der Sanierung, beim Umweltschutz, zur Versorgung oder Entsorgung.

Andere Felder des öffentlichen Bereichs, wie Wohnungsbau, Energiewirtschaft oder Straßenbau, aber auch sonstige Infrastrukturmaßnahmen erfordern ebenfalls einen Kapitalbedarf, der mit Haushaltsmitteln nur bedingt

zu finanzieren ist. CommerzLeasing arbeitet hier – in enger Partnerschaft mit den Investoren – an spezifischen vertragsrechtlichen und steuerlichen Konstruktionen, die auch in diesen neuen Feldern das Leasing als wirtschaftliche Lösung erschließen.

Der neue Weg...

Mit der Neuordnung der Leasingaktivitäten zeigt die Commerzbank die Bereitschaft und Fähigkeit, sich im Sinne des Kunden kreativ und aktiv mit den Möglichkeiten moderner Finanzgestaltung auseinanderzusetzen.

Die intensivere Einbindung des Leasing in die Produktpalette unseres Firmenkundengeschäfts wird die vorhandenen geschäftsbezogenen Ressourcen weiter optimieren. Der Ausbau der dazu erforderlichen Servicebereiche unterstützt dieses Ziel.

CommerzLeasing verfügt in Deutschland über ein dichtes Vertriebsnetz; daneben dienen die rund 950 Geschäftsstellen der Commerzbank als Kontaktstelle. Die Kundennähe ist ein wichtiger Faktor, denn sie gilt auch im Leasing als Bindeglied zwischen Investor und Leasinggesellschaft.

Die Commerzbank als Muttergesellschaft garantiert eine langfristig tragfähige Zusammenarbeit mit dem Leasingnehmer. Ausschlaggebend ist dabei nicht nur ihre starke Kapitalbasis; sie bietet vielmehr ein kompetentes Finanzierungsmanagement und sichert dem Kunden durch ihre weitreichenden Verbindungen hohen Nutzen.

...mit Leasing-Spezialisten

Voraussetzung für das neue Konzept ist ein grundlegender Wandel im Leasingvertrieb. Der neue Weg der Commerzbank erfordert deshalb eine Qualifizierungsoffensive der Mitarbeiter in den bislang getrennten Sparten. Denn wir brauchen Leasing-Spezialisten, die in der Lage sind, sich den qualitativ gestiegenen Anforderungen des Marktes anzupassen. Bei Individualösungen, gerade im Bereich großvolumiger Investitionen, müssen sie zwar immer häufiger auf Experten für spezielle Fachfragen zurückgreifen. Doch nur Leasing-Spezialisten, die sowohl den Mobilien- als auch Immobilienbereich beherrschen, erkennen im Einzelfall die Möglichkeiten übergreifender Konzepte.

Letztendlich verbinden sich in der CommerzLeasing die im Laufe der Jahre ausgeprägten Stärken aus dem Mobilien- und Immobilienbereich der Commerzbank unter einem Dach: überzeugende Produkte, erfahrene Mitarbeiter und langjähriges Leasing-Know-how.

Immobilien-Leasing

„Kommerziell denken, nutzenorientiert handeln.“

Dieser Leitsatz bedeutet für die CommerzLeasing nicht nur geschäftspolitische Strategie. Das Know-how erstreckt sich über die gesamte Skala: vom Standort bis zum Recht, von den Steuern bis zur Bilanzierung, von den Bauvorschriften bis zur Versicherungsfrage und von der Kalkulation bis zum Nutzungskonzept.

Neben der finanziellen Seite werden auch miet- und steuerrechtliche Rahmenbedingungen geprüft. Die Experten der CommerzLeasing beherrschen dabei alle gesellschaftsrechtlichen Aspekte. Dies gilt für den Erwerb bestehender Objekte (sale and lease back; buy and lease) und besonders für neu zu errichtende Gebäude.

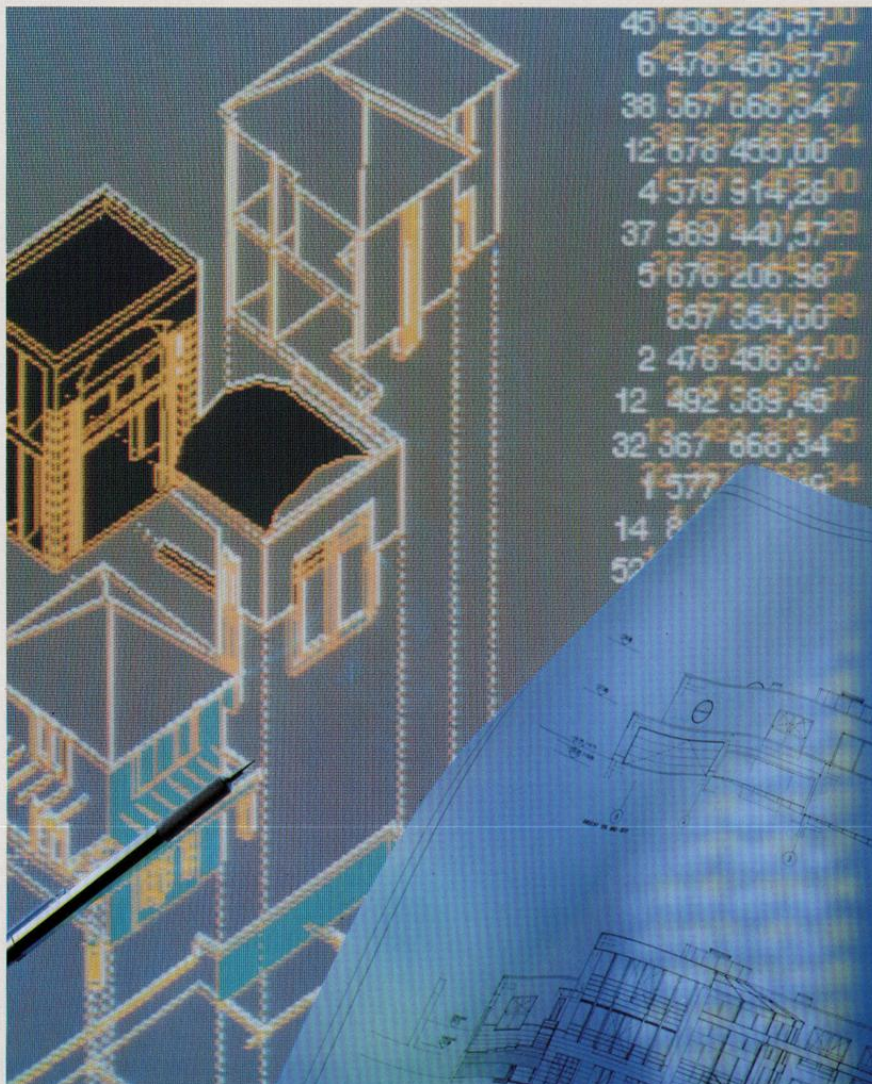
CommerzBaumanagement

Bei Neubauinvestitionen kommt es darauf an, Planung, Kosten, Termine und Qualität zu optimieren. Dafür sorgt die CommerzBaumanagement. Diese Tochtergesellschaft der CommerzLeasing errichtet Immobilien preisgünstiger als andere Bauherren. Mit ihrer Erfahrung konzipiert und plant sie Baumaßnahmen des Kunden und betreut die Objekterstellung bis zur Bauübergabe. Aufgrund des hohen Vergabevolumens hat sie den Markteinfluß, um die anfallenden Kosten zu reduzieren. Festpreis und Termin eines Bauprojektes können so schon vor Baubeginn vereinbart werden.

Die CommerzBaumanagement ist der wichtige Ansprechpartner bei der individuellen Umsetzung für den einzelnen Kunden. Sie koordiniert die Zusammenarbeit mit Architekten, Ingenieuren, Kaufleuten, Juristen und Bauprofis optimal: bis zur schlüsselfertigen Erstellung der Immobilie.

Mobilien-Leasing

Wer sich als Unternehmer für das Mobilien-Leasing entscheidet, investiert in das Wachstum seines Unternehmens. Denn er kann auf einer fest überschaubaren Kostenbasis langfri-



stig kalkulieren. Gegenstand des Mobilien-Leasing können sämtliche unter dem Begriff „Produktionsmittel“ zusammengefaßte Investitionsgüter sein: die Werkzeugmaschine, aber auch komplette Fertigungsstraßen; dazu Bürokommunikation und EDV, Medizintechnik, Verkehrsmittel, Baumaschinen, Infrastrukturmaßnahmen...

Projekte nach Maß

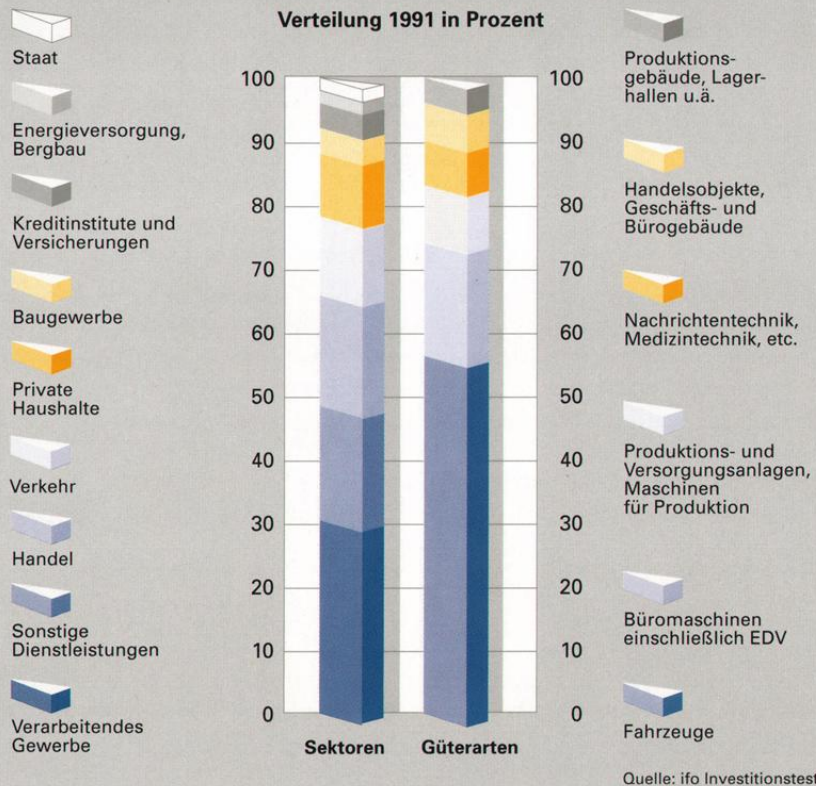
Das Leistungsspektrum der CommerzLeasing reicht von den ersten Überlegungen in der Planungsphase über die Beratung bei der Auswahl von Produkt und Hersteller bis zur Finanzierungsstruktur. Auch die Größenordnung eines Projekts stellt die CommerzLeasing vor keine Probleme. Komplette Fertigungsstraßen und Großanlagen in der Chemie sind Beispiele für ein erfolgreiches Engage-

ment auf hohem Niveau. Investor, Hersteller, Banken, Berater und die Großprojektexperten der CommerzLeasing strukturieren gemeinsam ein Modell nach Maß, das von den individuellen Rahmenbedingungen und Zielen des Kunden abhängt.

Fahrzeuge sind die beweglichsten aller mobilen Güter. Ihnen ist das Leasing auf den Leib geschrieben: von der Erstanschaffung bis zur Reinvestition, vom einzelnen Fahrzeug bis zum Fuhrpark; die CommerzLeasing hat in diesem Bereich langjährige Erfahrung – übrigens herstellerunabhängig.

Aber auch der Computer und Leasingverträgen sich gut. So hat sich Leasing im innovationsfreudigen EDV-Markt mit seinen immer kürzer werdenden Produktzyklen seit Jahren etabliert. Aufgrund der flexiblen Vertragsbedingungen kann der Leasing-

Leasinginvestitionen in Deutschland



CommerzLeasing

nehmer rechtzeitig auf neue Entwicklungsstufen umsteigen oder vorhandene Anlagen ausbauen und optimieren.

Fonds-Leasing

Leasing hat im Rahmen unternehmerischer Struktur- und Finanzplanung schon längst einen wichtigen Stellenwert eingenommen. Neue und kreative Lösungswege in der Finanzierung von Mobilien und Immobilien sind mehr denn je gefragt. Von der CommerzLeasing aufgelegte geschlossene Immobilienfonds sind hier die Finanzierungs- und Anlagealternative. Ein Leasingnehmer kann damit auf preisgünstiges Eigenkapital von unterschiedlichen Anlegern zurückgreifen und erzielt so rentable Mieten, die sich erheblich von denen einer auf Basis konventioneller Bankfinanzierung kalkulierten Lösung abheben.

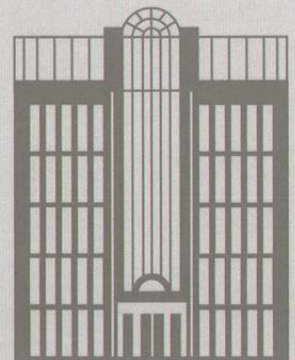
Zusätzliche Steuervorteile

Andererseits eröffnen sich auch für Privat- und Firmenkunden durch Eigenkapitalbeteiligungen an Immobili-

en-Leasingprojekten steuerlich interessante Vorteile. Dem einkommenstarken Anleger bietet die CommerzLeasing mit der Fondskonstruktion eine attraktive und steuerorientierte Anlage. Daß bei Immobilien-Leasing-Fonds die gesamte Beteiligungsdauer und das zu erwartende Anlageergebnis bekannt sind, ist ein weiterer Vorteil. Außerdem werden mit dem zugrundeliegenden Leasingkonzept die sonst üblichen Gebäuderisiken und der Verwaltungsaufwand weitgehend vermieden. Das bedeutet für den privaten Anleger: hohe Rendite bei sehr geringem Risiko.

Hier erstreckt sich schon jetzt ein weites Feld attraktiver Finanzierungsmodelle. Geeignete Objekte und Interessenten müssen jedoch zusammengebracht werden. Bei Immobilienfonds war die Nachfrage in den vergangenen Jahren jedenfalls immer größer als das Angebot von verfügbaren Immobilien.

„Kommerziell denken, nutzenorientiert handeln.“



Lagebericht

(Fortsetzung)

Konzernverbund

Die Commerzbank Aktiengesellschaft arbeitet in engem Verbund mit den im Commerzbank-Konzern zusammengeschlossenen Unternehmen. Besondere Bedeutung haben dabei die in- und ausländischen Kreditinstitute, Finanzberatungs- und Leasinggesellschaften. Einzelheiten über die zum Konzern gehörenden Unternehmen enthalten der Anhang des Jahresabschlusses sowie der dem Geschäftsbericht der Bank beigeheftete Konzernabschluss. Mit Wirkung vom 1. Oktober 1992 wurde unsere 100%ige Tochter, die Berliner Commerzbank Aktiengesellschaft, Berlin, mit der Commerzbank Aktiengesellschaft, Frankfurt am Main, verschmolzen. Wir haben das gesamte Vermögen und alle Verbindlichkeiten übernommen. Zum Fusionszeitpunkt betragen bei unserer damaligen Tochterbank die Bilanzsumme 12,7 Mrd DM, das Kreditvolumen 8,6 Mrd DM und die Fremden Gelder 11,9 Mrd DM. Der Unterschied zwischen dem ausgewiesenen Eigenkapital und dem Buchwert unserer Beteiligung wurde zusammen mit dem Ergebnis des Rumpfgeschäftsjahres als Verschmelzungsgewinn unter den Anderen Erträgen vereinnahmt und den Gewinnrücklagen zugeführt. Zum Jahresende betrug das Geschäftsvolumen des Konzerns (Bilanzsumme und Indossamentsverbindlichkeiten) 235,4 Mrd DM nach 229,0 Mrd DM am 31. Dezember 1991, das ist eine Erhöhung um 6,4 Mrd DM oder 2,8%.

Die Konzernbilanzsumme stellte sich Ende 1992 auf 232,7 Mrd DM mit einem Anteil der Commerzbank Aktiengesellschaft von rund 68% an der unkompensierten Bilanzsumme des Konzerns. Gegenüber dem Vorjahr stieg die Konzernbilanzsumme um 2,7%. Das Kreditvolumen erhöhte sich um 5,6% auf 166,7 Mrd DM, die Fremden Gelder nahmen um 2,4% auf 218,1 Mrd DM zu.

Geschäftsvolumen

Das Geschäftsvolumen der Commerzbank Aktiengesellschaft erhöhte sich seit dem letzten Bilanzstichtag bis zum 31. Dezember 1992 von 155 059 Mio DM auf 176 464 Mio DM; dies ist eine Erhöhung um 13,8%. Das jahresdurchschnittliche Geschäftsvolumen betrug im Berichtsjahr 161 379 Mio DM nach 147 299 Mio DM im Vorjahr; hieraus errechnet sich eine Steigerung von 9,6%. Von dem Geschäftsvolumen am Jahresende entfielen 50 330 Mio DM auf unsere ausländischen Filialen, die damit einen Anteil von 28,5%, bezogen auf die Gesamtbank, erreichten (31. Dezember 1991: 31%).

Die Bilanzsumme stieg im Geschäftsjahr 1992 um 20 926 Mio DM auf 173 791 Mio DM (+13,7%). Das in Deutsche Mark ausgedrückte Wachstum des Bilanzvolumens zeigt nebenstehende Bewegungsbilanz.

Kreditgeschäft

Das Kreditgeschäft (ohne Durchlaufende Kredite und Bürgschaften) mit unserer Banken- und Nichtbanken-kundschaft stieg seit Ende 1991 insgesamt um 15 203 Mio DM oder 15,8%.

Der Gesamtbetrag gliedert sich in:

Kreditvolumen

in Millionen DM	1992	1991
Forderungen an Kunden		
a) kurz- und mittelfristig	55 581 = 49,8%	49 648 = 51,5%
b) langfristig	47 983 = 43,0%	40 086 = 41,5%
	103 564 = 92,8%	89 734 = 93,0%
Kredite an Banken		
a) kurz- und mittelfristig	2 593 = 2,3%	1 897 = 2,0%
b) langfristig	1 360 = 1,2%	1 810 = 1,9%
	3 953 = 3,5%	3 707 = 3,9%
Buch- und Akzeptkredite	107 517 = 96,3%	93 441 = 96,9%
Wechselkredite	4 147 = 3,7%	3 020 = 3,1%
	111 664 = 100,0%	96 461 = 100,0%

Am Bilanzstichtag betrug der Anteil der kurz- und mittelfristigen Kredite insgesamt 52,1% nach 53,5% am 31. Dezember 1991. Die langfristigen Kredite stiegen insgesamt um 7 447 Mio DM (+17,8%); ihr relativer Anteil erhöhte sich auf 44,2% nach 43,4% Ende 1991. Den gesamten langfristigen Ausleihungen stehen u. a. 4 734 Mio DM Schuldverschreibungen mit Laufzeiten von mehr als vier Jahren und 27 971 Mio DM langfristige Verbindlichkeiten zur Refinanzierung gegenüber, die im wesentlichen von anderen Banken, darunter auch der Kreditanstalt für Wiederaufbau, und von öffentlichen Stellen stammen, aber auch aus dem Gegenwert der im Konzern begebenen Anleihen. Soweit entsprechende Vereinbarungen mit den Geldgebern bestanden, wurden die Mittel zu deren Bedingungen an die Kreditnehmer ausgeliehen.

Bewegungsbilanz 1992

in Millionen DM		in Millionen DM	
Mittelherkunft		Mittelverwendung	
Erhöhung von Passiva	(21 489)	Erhöhung von Aktiva	(21 456)
a) Bankeinlagen	4 562	a) Barreserve und Schecks	3 184
b) Kundeneinlagen	12 882	b) Wechsel	648
c) Schuldverschreibungen	2 764	c) Kredite an Banken	246
d) Pensionsrückstellungen	103	d) Nostroguthaben	1 989
e) Haftende Mittel	1 054	e) Schatzwechsel	115
f) Sonstige Passivposten	124	f) Anleihen	105
Verminderung Sonstiger Aktivposten	(26)	g) Aktien	21
Abschreibungen auf Sachanlagevermögen	(255)	h) Kurz- und mittelfristige Kundenforderungen	5 933
		i) Langfristige Kundenforderungen	7 897
		j) Beteiligungen	656
		k) Investitionen im Sachanlagevermögen	
		ka) Grundstücke und Gebäude	82
		kb) Betriebs- und Geschäftsausstattung	439
		l) Sonstige Vermögensgegenstände	141
		Verminderung von Passiva	(314)
		a) Eigene Akzepte	212
		b) Andere Rückstellungen	31
		c) Rechnungsabgrenzungsposten	71
	21 770		21 770

Bei den Buch- und Akzeptkrediten stiegen die Forderungen an Kunden um 13 830 Mio DM (+15,4%) und die der Kredite an Banken um 246 Mio DM (+6,6%).

Die Wechselkredite erhöhten sich im Jahresvergleich um 1 127 Mio DM (+37,3%). Von dem Volumen am Jahresende von 4 147 Mio DM waren 2 673 Mio DM oder 64,5% weitergegeben.

Von dem Gesamtbetrag der Buch-, Akzept- und Wechselkredite entfielen 24 828 Mio DM oder 22,2% auf unsere Auslandsfilialen gegenüber 26 839 Mio DM oder 27,8% Ende 1991.

Auch 1992 erforderte das Kreditgeschäft zusätzliche Risikovorsorge. Wir haben, verglichen mit dem Vorjahr, für Bonitätsrisiken einen höheren Betrag angesetzt. Bei der Bemessung der Vorsorge für Bonitätsrisiken haben wir die übliche Sorgfalt angewandt. Die Lage der Länder, bei denen wir erhöhte Risiken sehen, hat sich gegenüber dem Vorjahr unterschiedlich entwickelt. Wir beobachteten einerseits gewisse Entspannungstendenzen bei südamerikanischen Ländern; andererseits erhöhten sich durch die Ereignisse in Osteuropa und insbesondere in der früheren Sowjetunion die Kreditrisiken, denen wir durch weitere Risikovorsorge im Konzern begegnen mußten. Wir verfügen nunmehr über Länderwertberichtigungen in Höhe von gut 75% der von uns als problematisch angesehenen Länderrisiken. Die Forderungen an die frühere Sowjetunion sind hierin einbezogen. Soweit Forderungen an Mexiko und Venezuela aus Schuldverschreibungen bestehen, die durch Nullkuponanleihen öffentlicher Stellen in den USA und der Bundesrepublik Deutschland besichert sind, haben wir sie den Anleihen und Schuldverschreibungen zugeordnet und nach dem strengen Niederstwertprinzip bewertet. Wir sehen diese Forderungen als US- und Deutschlandrisiken an.

Im Berichtsjahr haben wir Forderungen und Verbindlichkeiten gegenüber Kreditinstituten im Jahresvergleich leicht erhöht; am 31. Dezember 1992 bestand die „Interbankposition“ aus einem Überhang der Bankenverbindlichkeiten von 3,4 Mrd DM, nach im Vorjahr 1,1 Mrd DM.

Fremde Gelder

in Millionen DM	1992	1991
Verbindlichkeiten gegenüber Kreditinstituten		
a) täglich fällige Gelder	5 838 = 3,6%	4 937 = 3,5%
b) Termingelder	32 240 = 19,9%	28 579 = 20,1%
	38 078 = 23,5%	33 516 = 23,6%
Verbindlichkeiten gegenüber Kunden		
a) täglich fällige Gelder	27 377 = 16,9%	21 646 = 15,2%
b) Termingelder	64 391 = 39,8%	60 999 = 43,0%
c) Spareinlagen	21 233 = 13,1%	17 474 = 12,3%
	113 001 = 69,8%	100 119 = 70,5%
Schuldverschreibungen	9 139 = 5,6%	6 375 = 4,5%
Eigene Akzepte im Umlauf	1 719 = 1,1%	1 931 = 1,4%
Fremde Gelder insgesamt	161 937 = 100,0%	141 941 = 100,0%

Die Übersicht auf Seite 30 zeigt, daß die Bank ihre Einlagenstruktur durch zusätzliche Hereinnahme von 12,9 Mrd DM Kundeneinlagen weiter verbessert hat. Hierin enthalten sind die durch die Fusion mit unserer Berliner Tochterbank übernommenen Kundeneinlagen in Höhe von insgesamt 8,8 Mrd DM. Die Sichteinlagen erhöhten sich um 5,7 Mrd DM (+26,5%). Die Termingelder stiegen um 3,4 Mrd DM (+5,6%) und die Spareinlagen um 3,8 Mrd DM (+21,5%). Die Schuldverschreibungen stiegen insgesamt um 2 764 Mio DM (+43,4%). Dabei erhöhten sich die kurz- und mittelfristigen Titel um 182 Mio DM und die langfristigen um 2 582 Mio DM. Die Ende 1992 im Umlauf gewesenen eigenen Akzente waren um 212 Mio DM niedriger als am 31. Dezember 1991.

Langfristig standen uns am Bilanzstichtag zur Verfügung:

	Mio DM
Befristete Bankeinlagen	11 779
Befristete Kundeneinlagen	15 978
Spareinlagen mit vierjähriger Kündigungsfrist	214
Schuldverschreibungen	4 734
	32 705

Unsere Spareinlagen enthielten außerdem 2,5 Mrd DM aus den verschiedenen von uns angebotenen Vertragsparformen.

Beteiligungen

Unsere Beteiligungen bestehen mit 1 757 Mio DM an Kreditinstituten und mit 3 265 Mio DM an Nichtbanken. Soweit wir oder uns verbundene Unternehmen mindestens den fünften Teil der Anteile eines Unternehmens besitzen, sind die Firmen gemäß § 285 Nr. 11 HGB im Anhang aufgeführt. Der Anhang enthält ebenfalls Einzelheiten zu dem um 656 Mio DM höheren Bilanzausweis gegenüber dem Vorjahr.

Von dieser gesamten Veränderung entfallen 821 Mio DM auf Beteiligungen an Nichtbanken; unsere Beteiligungen an Kreditinstituten werden um 165 Mio DM niedriger ausgewiesen. Die Erhöhung unserer Nichtbanken-Beteiligungen betrifft mit 142 Mio DM neue, mit 669 Mio DM die Aufstockung bestehender Beteiligungen und mit 152 Mio DM fusionsbedingte Übernahmen von der früheren Berliner Commerzbank Aktiengesellschaft, Berlin; veräußert haben wir Anteile mit einem Buchwert von 131 Mio DM und abgeschrieben wurden 11 Mio DM. Wesentliche Posten unserer Neuerwerbungen sind unsere jeweils 100%igen Tochtergesellschaften CommerzLeasing GmbH, Düsseldorf, und Ice Diver Investments, Dublin. Die CommerzLeasing GmbH betreibt das Immobilien- und das Mobiliens-Leasing, nachdem wir die gemeinsame Betätigung mit der Deutschen Bank AG innerhalb der Deutsche Immobilien-Leasing GmbH (DIL), Düsseldorf, bezüglich des Immobilien-Neugeschäfts am 30. September 1992 einvernehmlich beendet hatten. Diese Gesellschaft verwaltet die bis zur Trennung verleasten Objekte unter der neuen Firma ILV Immobilien-Leasing Verwaltungsgesellschaft mbH, Düsseldorf. Die Ice Diver Investments investiert am europäischen Geld- und Kapitalmarkt unter Ausnutzung der Möglichkeiten des International Financial Services Center, Dublin.

Bei den Aufstockungen bestehender Nichtbankenbeteiligungen handelt es sich betragsmäßig zum weit überwiegenden Teil um die Umwandlungen von Gesellschafterdarlehen in haftendes Kapital der Atlas Vermögensverwaltungsgesellschaft mbH, Düsseldorf, und der Commerz Immobilien GmbH, Frankfurt.

Die Hostra Beteiligungsgesellschaft mbH, Düsseldorf, benötigte eine Erhöhung der bereits als Beteiligungen bilanzierten Gesellschafterdarlehen, um sich im Rahmen ihrer Quote an der Kapitalerhöhung der IKB Deutsche Industriebank AG, Düsseldorf/Berlin, zu beteiligen. Durch die Fusion mit unserer früheren Berliner Tochterbank sind acht Nichtbankenbeteiligungen auf uns übergegangen. Als Abgänge sind besonders zu erwähnen die Schaltbau GmbH, München, und die Deutsche Gesellschaft für Anlageverwaltung mbH, Frankfurt am Main. Die Abschreibungen betreffen sieben Einzelposten.

Der Rückgang unserer Beteiligungen an Kreditinstituten ist zurückzuführen auf die Eliminierung des Buchwertes unserer Beteiligung an der Berliner Commerzbank Aktiengesellschaft, Berlin, infolge Fusion. Bei einer Neuerwerbung von 8 Mio DM handelt es sich um die im März 1992 von uns mit einer Beteiligungsquote von 75% und der DBV Holding Aktiengesellschaft, Wiesbaden, mit 25%iger Beteiligung gegründete Commerz Grundbesitz-Investmentgesellschaft mbH, Wiesbaden. Diese Gesellschaft wird zum 1. Juli 1993 die Fondsverwaltung des 1972 gegründeten offenen Immobilienfonds „HAUS-INVEST“ übernehmen. Erhöht haben wir unsere Bankbeteiligungen in 12 Fällen um insgesamt 7 Mio DM, durch Fusion sind insgesamt sieben Beteiligungen mit einem Buchwert von 1 Mio DM auf uns übergegangen. Abgeschrieben haben wir auf die Bankbeteiligungen 8 Mio DM.

Ertragslage

Der Jahresabschluß der Bank ist nach den bis einschließlich 1992 anzuwendenden Bilanzierungsrichtlinien des Bundesaufsichtsamtes für das Kreditwesen erstellt. Für die Berichterstattung über die Ertragslage 1992 haben wir die Ergebniszahlen des Berichts- und die Vergleichszahlen des Vorjahres um die Aufwendungen in Höhe von 134 Mio DM (Vorjahr 90 Mio DM) angepaßt für den Teil des Genußrechtskapitals, der letztmalig 1992 aus dem Bilanzgewinn zu bedienen ist.

Die zum 1. Dezember 1992 von der Commerzbank Aktiengesellschaft begebenen Genußscheine im Gesamtnennbetrag von 500 Mio DM werden nach den Emissionsbedingungen bereits zu Lasten des Zinsaufwands verzinst. Beginnend mit unserem Geschäftsjahr 1993 sind gemäß § 29 der dann zu beachtenden Verordnung über die Rechnungslegung der Kreditinstitute vom 10. Februar 1992 alle Ausschüttungen auf begebene Genußrechte im Posten „Zinsaufwendungen“ der Gewinn- und Verlust-Rechnung auszuweisen. Schließlich weisen wir darauf hin, daß die Ergebniszahlen des Berichtsjahres nach der Verschmelzung der Berliner Commerzbank Aktiengesellschaft, Berlin, mit Wirkung vom 1. Oktober 1992 die Aufwendungen und Erträge für das vierte Quartal 1992 unserer nunmehrigen Filiale Berlin enthalten.

In Anlehnung an unsere Zwischenberichte zum 30. Juni und zum 31. Oktober 1992 geben wir nachstehende Darstellung der Teilbetriebs- und Betriebsergebnisse 1992 und 1991.

Die Ertragslage der Bank hat sich im Berichtsjahr wiederum positiv entwickelt. Das Teilbetriebsergebnis stieg um 26,9%, das Betriebsergebnis um 33,4%.

Die Erhöhung des Zinsüberschusses ist das Ergebnis aus einem im Jahredurchschnitt um 9,6% gestiegenen Geschäftsvolumen und einer leicht verbesserten Zinsspanne, die 1992, entsprechend der oben beschriebenen adjustierten Berechnungsmethode, 2,29% betrug nach vergleichbaren 2,20% im Vorjahr. Der Provisionsüberschuß stieg um 7,9%; dabei entwickelten sich die

Aus der Gewinn- und Verlust-Rechnung

	1992	1991	Veränderungen gegenüber 1991	
	Mio DM	Mio DM	Mio DM	%
Zinsen und zinsähnliche Erträge	11 607	10 670	937	8,8
Laufende Erträge aus Wertpapieren, Beteiligungen und Gewinnabführungen abzüglich Verlustübernahmen	1 732	1 333	399	29,9
	13 339	12 003	1 336	11,1
Zinsen und zinsähnliche Aufwendungen (einschl. Genußrechte)	9 641	8 760	881	10,1
Zinsüberschuß	3 698	3 243	455	14,0
Provisionserträge	1 347	1 257	90	7,2
Provisionsaufwendungen	45	50	-5	-10,0
Provisionsüberschuß	1 302	1 207	95	7,9
Überschußpositionen	5 000	4 450	550	12,4
Gehälter und Löhne, soziale Abgaben	2 143	1 968	175	8,9
Aufwendungen für Altersversorgung und Unterstützung	168	233	-65	-27,9
Personalaufwand	2 311	2 201	110	5,0
Sachaufwand für das Bankgeschäft	1 024	913	111	12,2
Laufende Abschreibungen auf Sachanlagen	255	225	30	13,3
Aufwandspositionen	3 590	3 339	251	7,5
Teilbetriebsergebnis	1 410	1 111	299	26,9
Ergebnis des Eigenhandels mit Wertpapieren, Devisen und Finanzterminkontrakten	192	90	102	113,3
Betriebsergebnis	1 602	1 201	401	33,4

Ergebnisse des Wertpapier- und Emissionsgeschäfts, die Provisionen des Auslandsgeschäfts und des Zahlungsverkehrs positiv.

Der Verwaltungsaufwand erhöhte sich insgesamt um 251 Mio DM (7,5%). Die verhältnismäßig geringe Steigerung wurde beeinflusst durch die um nur 110 Mio DM (5,0%) höheren Personalaufwendungen. Bei den Gehältern und Löhnen einschließlich der sozialen Abgaben, die 2 143 Mio DM betragen (+8,9%), wirkte sich aus, daß der durchschnittliche Personalbestand (ohne Berlin) nur um knapp 1% höher war als im Vorjahr. Die im gesamten Personalaufwand enthaltenen Aufwendungen für Altersversorgung und Unterstützung reduzierten sich auf 168 Mio DM nach 233 Mio DM im Vorjahr. Wesentliche Ursache hierfür ist die geringere Zuführung zu den Pensionsrückstellungen. Eine der Berechnungskomponenten sind die am Bilanzstichtag vertraglich vereinbarten Festgehälter, die sich – von individuellen Anpassungen und Personalbestandserhöhungen abgesehen – seit dem Vorjahr nicht verändert haben, denn der Tarifvertrag gilt noch bis zum 31. Januar 1993. Sachaufwand und laufende Abschreibungen auf Sachanlagen enthalten erhebliche Beträge im Zusammenhang mit dem Aufbau unseres Geschäftsstellennetzes in den neuen Bundesländern.

Das mehr als verdoppelte Eigenhandelsergebnis war im Berichtsjahr geprägt durch den besonders erfolgreichen Devisenhandel. Im außerordentlichen Bereich der Gewinn- und Verlust-Rechnung hatten wir höhere Niederstwertabschreibungen auf Wertpapiere – soweit nicht bereits im Eigenhandelsergebnis verrechnet – zu berücksichtigen. Die Vorsorgen für das kommerzielle Kreditgeschäft und für Länderrisiken erforderten hohe Beträge; wie bisher haben wir für alle erkennbaren Risiken ausreichend vorgesorgt. Diesen Aufwendungen stehen Erträge gegenüber aus der Liquidierung einer Beteiligungsgesellschaft

sowie aus dem Verkauf von Wertpapieren, Beteiligungen und Immobilien. Der Gewinn aus der Verschmelzung der Berliner Commerzbank Aktiengesellschaft ist Bestandteil der Zuführung zu den Gewinnrücklagen. Von der zulässigen Aufrechnungsmöglichkeit zwischen Gewinnen und Erträgen mit Abschreibungen und Wertberichtigungen auf Forderungen und Wertpapiere sowie Zuführungen zu Rückstellungen im Kreditgeschäft haben wir in vollem Umfang Gebrauch gemacht.

Das Konzernbetriebsergebnis 1992 war mit 2 208 Mio DM um 379 Mio DM oder 20,7% höher als im Vorjahr.

Gewinnverwendungsvorschlag

Nach Zuführung von 350 000 000,- DM in die Anderen Gewinnrücklagen verbleibt ein Bilanzgewinn von

396 523 530,- DM.

Wir schlagen der Hauptversammlung vor, von diesem Betrag 262 048 450,- DM zur Ausschüttung einer Dividende von 10,- DM je Aktie im Nennwert von 50,- DM auf das dividendenberechtigte Grundkapital von 1 310 242 250,- DM zu verwenden.

Zusammen mit der anrechenbaren Körperschaftsteuer von 5,63 DM beläuft sich der Bruttobetrag für unsere im Inland unbeschränkt steuerpflichtigen Aktionäre auf 15,63 DM je 50-DM-Aktie.

Vorbehaltlich einer diesem Vorschlag entsprechenden Beschlußfassung über die Verwendung dieses Teils des Bilanzgewinns verbleiben weitere

134 475 080,- DM

für die Inhaber des Genußrechtskapitals.

Den Inhabern der 1985 begebenen Genußscheine im Gesamtnennbetrag von 425 000 000,- DM stehen damit gemäß § 23 Abs. 2 der Satzung in Verbindung mit den Genußscheinbedingungen für das Geschäftsjahr 1992 43 562 500,- DM als Ausschüttung aus dem Bilanzgewinn zu, das entspricht einem Ausschüttungsgrundbetrag von 8,25% für 1992 und einem zusätzlichen Ausschüttungssteigerungsbetrag von 2,0% des Nennbetrags der Genußscheine.

Den Inhabern der 1989 von der Berliner Commerzbank Aktiengesellschaft, Berlin, begebenen Genußscheine im Gesamtnennbetrag von 80 000 000,- DM stehen gemäß § 23 Abs. 2 der Satzung in Verbindung mit den Genußscheinbedingungen für das Geschäftsjahr 1992 6 400 000,- DM als Ausschüttung aus dem Bilanzgewinn zu, das entspricht 8%.

Den Inhabern der 1990 begebenen Wandelgenußscheine im Gesamtnennbetrag von nach Wandlungen noch 499 019 000,- DM stehen damit gemäß § 23 Abs. 2 der Satzung in Verbindung mit den Genußscheinbedingungen für das Geschäftsjahr 1992 34 931 330,- DM als Ausschüttung aus dem Bilanzgewinn zu, das entspricht einem Ausschüttungsbetrag in Höhe der 1,4fachen Dividende für eine Commerzbank-Aktie im Nennwert von 50,- DM auf je 200,- DM Nennwert der Wandelgenußscheine, mithin 14,- DM oder 7%.

Den Inhabern der 1991 begebenen Optionsgenußscheine im Gesamtnennbetrag von 500 000 000,- DM stehen gemäß § 23 Abs. 2 der Satzung in Verbindung mit den Genußscheinbedingungen 47 500 000,- DM als Ausschüttung aus dem Bilanzgewinn mit Fälligkeit am 30. Juni 1993 zu, das entspricht 9,50%.

Den Inhabern der 1992 von der Berliner Commerzbank Aktiengesellschaft, Berlin, begebenen Genußscheine im Gesamtnennbetrag von 30 000 000,- DM stehen gemäß § 23 Abs. 2 der Satzung in Verbindung mit den Genußscheinbedingungen für die Zeit vom 1. April bis 31. Dezember des Geschäftsjahres 1992 $\frac{3}{4}$ einer Jahresausschüttung, das sind 2 081 250,- DM als Ausschüttung aus dem Bilanzgewinn mit Fälligkeit am 30. Juni 1993 zu, das entspricht 9,25% p.a.

Eigenkapital

Nach Einstellung von insgesamt 350,0 Mio DM in die Anderen Gewinnrücklagen aus dem Jahresüberschuß des abgelaufenen Geschäftsjahres beträgt das haftende Eigenkapital der Bank 7 939 Mio DM (= 4,6% der Bilanzsumme) nach 6 886 Mio DM am 31. Dezember 1991 (= 4,5% der Bilanzsumme). Einzelheiten über die Zusammensetzung der haftenden Mittel und deren Veränderung im Berichtsjahr enthält der Anhang gemäß § 264 Abs. 1 HGB.

Ausblick

Wir sind zuversichtlich, auch 1993 wieder angemessene Ergebnisse im laufenden Geschäft zu erzielen. Die schwierige konjunkturelle Lage läßt jedoch heute noch keine klare Einschätzung zu. Dank ausreichender Kapitalausstattung sind wir in der Lage, ertragsorientiert zu wachsen. Die bereits 1991 begonnene und in 1992 weitgehend vollendete Neustrukturierung unseres Filialnetzes wirkt sich bereits spürbar positiv aus. Weitere Verbesserungen erwarten wir aus der Neuordnung der Organisation der Zentrale und der damit verbundenen Straffung der Entscheidungswege.

Anhang

JAHRESBILANZ ZUM 31. DEZEMBER 1992

31. 12. 1991

Aktivseite	DM	DM	DM	in 1000 DM
Kassenbestand			1 144 685 664,03	831 196
Guthaben bei der Deutschen Bundesbank			7 622 163 401,41	5 281 630
Postgiroguthaben			87 291 549,38	7 368
Schecks, fällige Schuldverschreibungen, Zins- und Dividendenscheine sowie zum Einzug erhaltene Papiere			979 614 700,21	529 762
Wechsel			1 473 615 020,79	826 389
darunter: a) bundesbankfähig	1 020 136 185,18			
b) eigene Ziehungen	6 787 123,63			
Forderungen an Kreditinstitute				
a) täglich fällig		3 807 988 144,10		7 448 511
b) mit vereinbarter Laufzeit oder Kündigungsfrist von				
ba) weniger als drei Monaten		15 910 042 385,78		8 214 432
bb) mindestens drei Monaten, aber weniger als vier Jahren		13 065 180 035,84		14 520 591
bc) vier Jahren oder länger		1 870 367 861,65		2 235 472
			34 653 578 427,37	32 419 006
Schatzwechsel und unverzinsliche Schatzanweisungen				
a) des Bundes und der Länder		—,—		17 141
b) sonstige		725 753 542,42		593 286
			725 753 542,42	610 427
Anleihen und Schuldverschreibungen				
a) mit einer Laufzeit bis zu vier Jahren				
aa) des Bundes und der Länder	105 265 779,17			
ab) von Kreditinstituten	1 605 913 800,95			
ac) sonstige	573 242 556,97	2 284 422 137,09		3 377 200
darunter:				
beleihbar bei der Deutschen Bundesbank wie Anlagevermögen bewertet	1 544 504 348,86			
	15 557 940,72			
b) mit einer Laufzeit von mehr als vier Jahren				
ba) des Bundes und der Länder	2 423 202 298,67			
bb) von Kreditinstituten	3 010 333 375,43			
bc) sonstige	5 321 953 107,35	10 755 488 781,45		9 557 381
darunter:			13 039 910 918,54	12 934 581
beleihbar bei der Deutschen Bundesbank wie Anlagevermögen bewertet	4 567 419 225,49			
	3 165 870 186,89			
Wertpapiere, soweit sie nicht unter anderen Posten auszuweisen sind				
a) börsengängige Anteile und Investmentanteile		1 686 100 986,42		1 672 585
b) sonstige Wertpapiere		22 163 760,69		13 854
			1 708 264 747,11	1 686 439
darunter: Besitz von mehr als dem 10. Teil der Anteile einer Kapitalgesellschaft oder bergrechtlichen Gewerkschaft ohne Beteiligungen	493 359 440,56			
Forderungen an Kunden mit vereinbarter Laufzeit oder Kündigungsfrist von				
a) weniger als vier Jahren		55 581 038 697,45		49 648 200
b) vier Jahren oder länger		47 983 269 617,20		40 085 984
darunter: ba) durch Grundpfandrechte gesichert	11 886 451 897,35		103 564 308 314,65	89 734 184
bb) Kommunaldarlehen	4 421 083 325,76			
Ausgleichsforderungen gegen die öffentliche Hand			16 180 344,33	18 256
Durchlaufende Kredite (nur Treuhandgeschäfte)			189 048 327,51	438 415
Beteiligungen			5 021 568 000,—	4 366 342
darunter: an Kreditinstituten	1 756 648 000,—			
Grundstücke und Gebäude			867 533 000,—	805 499
Betriebs- und Geschäftsausstattung			1 035 238 000,—	831 353
Eigene Schuldverschreibungen			157 305 092,76	173 244
Nennbetrag	153 227 000,—			
Sonstige Vermögensgegenstände			911 842 289,33	769 786
Rechnungsabgrenzungsposten				
a) Unterschiedsbetrag gemäß § 250 Abs. 3 HGB		527 450 734,99		529 972
b) sonstige Rechnungsabgrenzungsposten		65 672 311,25		71 422
			593 123 046,24	601 394
Summe der Aktiven			173 791 024 386,08	152 865 271
In den Aktiven und in den Rückgriffsforderungen aus den unter der Passivseite vermerkten Verbindlichkeiten sind enthalten				
a) Forderungen an verbundene Unternehmen			8 453 796 717,77	5 560 463
b) Forderungen aus unter § 15 Abs. 1 Nr. 1 bis 6, Abs. 2 des Gesetzes über das Kreditwesen fallenden Krediten, soweit sie nicht unter a) vermerkt werden			418 948 765,36	351 972

GEWINN- UND VERLUST-RECHNUNG FÜR 1992

Aufwendungen	DM	DM	1991 1 000 DM
Zinsen und zinsähnliche Aufwendungen		9 506 472 075,89	8 669 296
Provisionen und ähnliche Aufwendungen für Dienstleistungsgeschäfte		44 891 550,15	49 789
Abschreibungen und Wertberichtigungen auf Forderungen und Wertpapiere sowie Zuführungen zu Rückstellungen im Kreditgeschäft		1 659 471 446,27	644 500
Gehälter und Löhne		1 866 395 142,36	1 713 517
Soziale Abgaben		276 868 991,17	254 782
Aufwendungen für Altersversorgung und Unterstützung		168 173 153,97	233 146
Sachaufwand für das Bankgeschäft		1 023 538 289,39	912 749
Abschreibungen und Wertberichtigungen auf Grundstücke und Gebäude sowie auf Betriebs- und Geschäftsausstattung		254 722 306,37	224 787
Abschreibungen und Wertberichtigungen auf Beteiligungen		19 227 631,45	1 643
Steuern			
a) vom Einkommen, vom Ertrag und vom Vermögen	404 004 302,79		441 811
b) sonstige	2 413 591,76		7 526
		406 417 894,55	449 337
Aufwendungen aus Verlustübernahme		1 918 569,61	14 408
Sonstige Aufwendungen		98 516 463,13	153 500
Jahresüberschuß		746 523 530,—	447 454
	Summe der Aufwendungen	16 073 137 044,31	13 768 908

	DM	1991 1 000 DM
Jahresüberschuß	746 523 530,—	447 454
Entnahmen aus Gewinnrücklagen aus der Rücklage für eigene Aktien	—,—	1 146
Einstellungen in Gewinnrücklagen d) in Andere Gewinnrücklagen	350 000 000,—	100 000
Bilanzgewinn	396 523 530,—	348 600

Erträge

	DM	DM	1991 1000 DM
Zinsen und zinsähnliche Erträge aus Kredit- und Geldmarktgeschäften		11 607 390 808,85	10 669 876
Laufende Erträge aus			
a) festverzinslichen Wertpapieren und Schuldbuchforderungen	1 223 948 776,28		899 764
b) anderen Wertpapieren	108 147 323,55		112 131
c) Beteiligungen	277 165 600,08		285 610
		1 609 261 699,91	1 297 505
Provisionen und andere Erträge aus Dienstleistungsgeschäften		1 347 107 296,79	1 256 896
Andere Erträge einschließlich der Erträge aus der Auflösung von Rückstellungen im Kreditgeschäft		1 359 091 642,08	464 473
Erträge aus Gewinngemeinschaften, Gewinnabführungs- und Teilgewinnabführungsverträgen		123 955 784,04	49 311
Erträge aus der Auflösung von Rückstellungen, soweit sie nicht unter „Andere Erträge“ auszuweisen sind		26 329 812,64	30 847
Summe der Erträge		16 073 137 044,31	13 768 908

Anhang

Bestandsveränderungen bei Sachanlagen und Beteiligungen

in Millionen DM	Beteili- gungen	(darunter: an Kredit- instituten)	Grund- stücke und Gebäude	Betriebs- und Ge- schäftsaus- stattung	(darunter: immaterielle Anlage- werte)
Bestand 1. 1. 1992	4 366,3	1 921,8	805,5	831,4	8,4
Zugänge	978,3	15,6	156,8	451,1	16,2
Abgänge	303,8	173,3	74,5	12,9	–
Abschreibungen	19,2	7,5	20,3	234,4	5,2
Bestand 31. 12. 1992	5 021,6	1 756,6	867,5	1 035,2	19,4

Für die in den Konzernabschluß unserer Bank einbezogenen Gesellschaften tragen wir im Rahmen unserer Anteilsquote, abgesehen von politischen Risiken, dafür Sorge, daß diese ihre Verbindlichkeiten erfüllen können.

Die Abgänge bei den Beteiligungen enthalten auch den Buchwert der mit Wirkung vom 1. Oktober 1992 mit uns verschmolzenen Berliner Commerzbank Aktiengesellschaft, Berlin.

Die Zugänge und Abschreibungen der Betriebs- und Geschäftsausstattung enthalten mit 21,6 Mio DM die geringwertigen Wirtschaftsgüter.

Eigene Aktien

Für die Ausgabe von Belegschaftsaktien haben wir im Berichtsjahr das Grundkapital um 4 095 950,- DM zum Preis von 267,50 DM je Aktie im Nennbetrag von 50,- DM erhöht. Darüber hinaus haben wir 63 Commerzbank-Aktien zum Durchschnittspreis von 252,38 DM je Aktie im Nennbetrag von 50,- DM gekauft. Den Mitarbeitern unserer Bank und uns verbundener Unternehmen überließen wir insgesamt 81 982 Commerzbank-Aktien zum Preis von 137,- DM je Aktie im Nennbetrag von 50,- DM.

Von dem Unterschiedsbetrag zwischen Bezugs- und Einstandspreis, der im Personalaufwand erfaßt ist, haben wir 9,6 Mio DM und andere Konzernunternehmen 1,1 Mio DM getragen.

Im Rahmen des berichtspflichtigen Wertpapiergeschäfts wurden gemäß § 71 Abs. 1 Nr. 1 AktG zur Aufrechterhaltung eines geordneten Marktes unserer Aktien über das Jahr verteilt zu den jeweiligen Tageskursen

durch uns 2 119 917 Aktien im Nennbetrag von 50,- DM je Aktie

sowie

durch von uns abhängige oder in unserem Mehrheitsbesitz stehende Unternehmen 83 850 eigene Aktien im Nennbetrag von 50,- DM je Aktie zu einem gewogenen durchschnittlichen Anschaffungspreis von 247,10 DM erworben. Verkauft wurden insgesamt 2 204 767 Aktien zu einem entsprechenden Durchschnittspreis von 247,93 DM. In den Verkäufen enthalten sind 1 000 Aktien, die am 31. 12. 1991, bewertet mit 247,50 DM je Aktie, von einer Konzerngesellschaft gehalten wurden.

Die aus dem Verkauf erzielten Erlöse wurden den Betriebsmitteln wieder zugeführt. Der höchste Bestand an einem Tag des Jahres 1992 betrug 83 724

Stück oder nominal 4 186 200 DM; das waren 0,32% unseres an diesem Tage bestehenden Grundkapitals.

Von der kreditnehmenden Kundschaft waren am 31. Dezember 1992

uns 244 478 Aktien im Nennbetrag von 50,- DM je Aktie,

von uns abhängigen oder in unserem Mehrheitsbesitz stehenden Unternehmen 36 591 Aktien im Nennbetrag von 50,- DM je Aktie

verpfändet, das sind 1,1% unseres Grundkapitals.

Kapital und Rücklagen

Genußrechtskapital

Das Genußrechtskapital betrug am 31. Dezember 1992 insgesamt 2 034,0 Mio DM und setzt sich wie folgt zusammen:

425,0 Mio DM unserer Emission von 1985. Die Genußscheine lauten auf den Inhaber und sind eingeteilt in

Stück 50 000 über je 100,- DM Nennbetrag,
Stück 40 000 über je 1 000,- DM Nennbetrag,
Stück 38 000 über je 10 000,- DM Nennbetrag.

Die Genußscheininhaber erhalten eine dem Gewinnanteil der Aktionäre der Commerzbank vorgehende jährliche Ausschüttung aus dem Bilanzgewinn, die wie folgt ermittelt wird:

- Ausschüttungsgrundbetrag von 8,25% des Nennbetrages der Genußscheine
- zuzüglich Ausschüttungssteigerungsbetrag von jeweils 0,25% des Nennbetrages der Genußscheine für je 0,50 DM des über eine Dividende von 6,- DM hinausgehenden Dividendenbetrages für eine Commerzbank-Aktie im Nennbetrag von 50,- DM.

Reicht der Bilanzgewinn zur Zahlung des Ausschüttungsgrundbetrages nicht aus, so vermindert sich dieser entsprechend. Ein Nachzahlungsanspruch besteht nicht.

Die Ausschüttung auf die Genußscheine ist jeweils nachträglich am ersten Bankarbeitstag nach dem Tag der ordentlichen Hauptversammlung fällig, in der der Jahresabschluß des abgelaufenen Geschäftsjahres vorgelegt und über die Gewinnverwendung beschlossen wurde.

Die Genußscheininhaber nehmen am laufenden Verlust (Jahresfehlbetrag) in voller Höhe durch Verminderung ihrer Rückzahlungsansprüche, und zwar im Verhältnis der Rückzahlungsansprüche zu dem in der Bilanz ausgewiesenen Eigenkapital (einschließlich Genußscheinkapital), teil. Die Laufzeit der Genußscheine ist mit dem Ende des Geschäftsjahres 1995 befristet.

Die Berliner Commerzbank Aktiengesellschaft, Berlin, hat aufgrund der Ermächtigung ihrer Hauptversammlung vom 15. März 1989 im *September und Oktober 1989* Genußscheine gemäß § 10 Abs. 5 KWG im Gesamtnennbetrag

von 80,0 Mio DM ausgegeben. Die Genußscheine lauten auf den Inhaber und sind eingeteilt in

Stück 60 000 über je 100,- DM Nennbetrag,
Stück 40 000 über je 1 000,- DM Nennbetrag,
Stück 3 400 über je 10 000,- DM Nennbetrag.

Die Genußscheininhaber erhalten eine dem Gewinnanteil der Aktionäre der Commerzbank vorgehende jährliche Ausschüttung von 8,0% des Nennbetrages der Genußscheine aus dem Bilanzgewinn. Die Ausschüttung auf die Genußscheine ist jeweils nachträglich am ersten Bankarbeitstag nach dem Tag der ordentlichen Hauptversammlung der Commerzbank fällig, in der der Jahresabschluß des abgelaufenen Geschäftsjahres vorgelegt und über die Gewinnverwendung beschlossen wurde. Die Ausschüttung auf die Genußscheine ist dadurch begrenzt, daß durch sie kein Bilanzverlust entstehen darf. Kann aufgrund dieser Begrenzung die zugesagte Ausschüttung ganz oder teilweise nicht erfüllt werden, so ist der fehlende Betrag in den folgenden Geschäftsjahren nachzahlen, wobei zunächst die Rückstände, sodann die letztfälligen Ausschüttungsansprüche zu bedienen sind. Diese Nachzahlungspflicht besteht nur während der Laufzeit der Genußscheine. Die Laufzeit der Genußscheine ist mit dem Ende des Geschäftsjahres 1999 befristet.

Aufgrund der Ermächtigung der Hauptversammlung vom 26. Mai 1988 hat die Bank zum 1. November 1990 Genußscheine gemäß § 10 Abs. 5 KWG im Gesamtnennbetrag von 500,0 Mio DM verbunden mit Wandelrechten auf Aktien der Commerzbank ausgegeben (Wandelgenußscheine).

Die Wandelgenußscheine lauten auf den Inhaber und waren ursprünglich eingeteilt in

Stück 60 000 über je 200,- DM Nennbetrag,
Stück 60 000 über je 1 000,- DM Nennbetrag,
Stück 42 800 über je 10 000,- DM Nennbetrag.

Die Inhaber der Wandelgenußscheine erhalten eine Ausschüttung aus dem Bilanzgewinn, die wie folgt ermittelt wird:

Auf je 200,- DM Nennbetrag der Wandelgenußscheine entfällt eine Ausschüttung in Höhe der 1,4fachen Dividende für eine Aktie der Commerzbank im Nennbetrag von 50,- DM, mindestens jedoch 6% des Nennbetrags der Genußscheine. Die Mindestausschüttung geht dem Gewinnanteil der Aktionäre vor. Reicht der Bilanzgewinn zur Zahlung der Mindestausschüttung nicht aus, so vermindert sich diese. Die verminderte Ausschüttung auf diese und früher begebenen Genußscheine erfolgt dann im Verhältnis der beiden Mindestausschüttungsansprüche zueinander. Dies gilt auch im Verhältnis zu künftig zu begebenden Genußscheinen, sofern deren Bedingungen eine entsprechende Regelung vorsehen. Ein Nachzahlungsanspruch besteht nicht.

Die Ausschüttung auf die Wandelgenußscheine ist jeweils nachträglich am ersten Bankarbeitstag nach dem Tag der ordentlichen Hauptversammlung der Commerzbank fällig, in der der Jahresabschluß des abgelaufenen Geschäftsjahres vorgelegt und über die Gewinnverwendung beschlossen wurde. Wird das Wandelrecht ausgeübt, so besteht der Ausschüttungsanspruch bis zum 31. Dezember desjenigen Jahres, das der Wandlung vorangeht.

Die Inhaber der Wandelgenußscheine haben das unentziehbare Recht, ihre Wandelgenußscheine im Verhältnis 4 : 1 in Commerzbank-Aktien umzutauschen.

Je 200,- DM Nennbetrag eines Wandelgenuscheinens kann in eine Commerzbank-Aktie im Nennbetrag von 50,- DM unter Zuzahlung eines Betrages von 45,- DM umgetauscht werden. Das entspricht einem Wandlungspreis von 245,- DM für eine Aktie im Nennbetrag von 50,- DM. Das Wandelrecht kann von 1991 bis 1998 jährlich grundsätzlich vom 15. Juni bis 15. Dezember ausgeübt werden. Die Laufzeit der Wandelgenuscheine ist mit dem Ende des Geschäftsjahres 2000 befristet. Die Inhaber der Wandelgenuscheine nehmen am laufenden Verlust (Jahresfehlbetrag) in voller Höhe durch Verminderung ihrer Rückzahlungsansprüche, und zwar im Verhältnis der Rückzahlungsansprüche zu dem in der Bilanz ausgewiesenen Eigenkapital (einschließlich Genuscheinkapital) teil.

Im Geschäftsjahr 1992 haben Genuscheininhaber entsprechend den Genuscheinbedingungen 89 400,- DM Genuscheine in 447 Commerzbank-Aktien gewandelt.

Aufgrund der Ermächtigung der Hauptversammlung vom 29. Mai 1991 hat die Bank zum 1. Oktober 1991 Genuscheine gemäß § 10 Abs. 5 KWG im Gesamtnennbetrag von 500,0 Mio DM verbunden mit Optionsrechten auf Aktien der Commerzbank ausgegeben (Optionsgenuscheine). Die Optionsgenuscheine lauten auf den Inhaber und sind eingeteilt in

Stück 50 000 über je 1 000,- DM Nennbetrag,
Stück 45 000 über je 10 000,- DM Nennbetrag.

Die Genuscheininhaber erhalten eine dem Gewinnanteil der Aktionäre der Commerzbank vorgehende jährliche Ausschüttung von 9,5% des Nennbetrages der Genuscheine aus dem Bilanzgewinn.

Reicht der Bilanzgewinn zur Zahlung der Ausschüttung nicht aus, so vermindert sich diese. Die verminderte Ausschüttung auf diese und früher begebene Genuscheine erfolgt dann im Verhältnis der jeweiligen Mindestausschüttungsansprüche zueinander. Dies gilt auch im Verhältnis zu künftig zu begebenden Genuschein, sofern deren Bedingungen eine entsprechende Regelung vorsehen. Ein Nachzahlungsanspruch besteht nicht.

Die Ausschüttung auf die Genuscheine ist jeweils nachträglich am 30. Juni des folgenden Jahres fällig. Die Laufzeit der Genuscheine ist mit dem Ende des Geschäftsjahres 2003 befristet. Die Inhaber der Genuscheine nehmen am laufenden Verlust (Jahresfehlbetrag) in voller Höhe durch Verminderung ihrer Rückzahlungsansprüche, und zwar im Verhältnis der Rückzahlungsansprüche zu dem in der Bilanz ausgewiesenen Eigenkapital (einschließlich Genuscheinkapital), teil.

Jedem Genuschein im Nennbetrag von 1 000,- DM sind bei der Ausgabe zwei auf den Inhaber lautende Optionsscheine beigefügt worden, die den Inhaber nach Maßgabe der Optionsbedingungen zum Bezug von einer und zwei, insgesamt also drei auf den Inhaber lautende Commerzbank-Aktien im Nennbetrag von je 50,- DM berechtigen. Jedem Genuschein im Nennbetrag von 10 000,- DM ist ein Optionsschein beigefügt worden, der zum Bezug von 30 auf den Inhaber lautende Commerzbank-Aktien im Nennbetrag von je 50,- DM berechtigt. Die Optionsscheine konnten ab 1. Oktober 1991 von den Genuschein getrennt und einzeln übertragen werden; im Falle der Trennung sind alle Optionsscheine von dem jeweiligen Genuschein zu trennen. Der Optionspreis je Aktie im Nennbetrag von 50,- DM beträgt 273,- DM.

Die Berliner Commerzbank Aktiengesellschaft, Berlin, hat aufgrund der Ermächtigung ihrer Hauptversammlung vom 22. März 1991 zum 1. April 1992 Genußscheine gemäß § 10 Abs. 5 KWG im Gesamtnennbetrag von 30,0 Mio DM ausgegeben. Die Genußscheine lauten auf den Inhaber und sind eingeteilt in untereinander gleichberechtigte Stück 30 000 über je 1 000,- DM Nennbetrag. Die Genußscheininhaber erhalten eine dem Gewinnanteil der Aktionäre der Commerzbank vorgehende jährliche Ausschüttung von 9,25% des Nennbetrages der Genußscheine aus dem Bilanzgewinn der Commerzbank. Reicht der Bilanzgewinn zur Zahlung der Ausschüttung nicht aus, so vermindert sich diese. Die verminderte Ausschüttung auf diese und früher begebene Genußscheine erfolgt dann im Verhältnis der jeweiligen Mindestausschüttungsansprüche zueinander. Dies gilt auch im Verhältnis zu künftig zu begebenden Genußscheinen, sofern deren Bedingungen eine entsprechende Regelung vorsehen. Ein Nachzahlungsanspruch besteht nicht.

Die Ausschüttung auf die Genußscheine ist jeweils nachträglich am 30. Juni des folgenden Jahres fällig. Die Genußscheine sind vom 1. April 1992 an ausschüttungsberechtigt, d. h. für das Geschäftsjahr 1992 zu „ $\frac{3}{4}$ “ Anteil. Die Laufzeit der Genußscheine ist mit dem Ende des Geschäftsjahres 2001 befristet. Die Inhaber der Genußscheine nehmen am laufenden Verlust (Jahresfehlbetrag) in voller Höhe durch Verminderung ihrer Rückzahlungsansprüche, und zwar im Verhältnis der Rückzahlungsansprüche zu dem in der Bilanz ausgewiesenen Eigenkapital (einschließlich Genußscheinkapital), teil.

Aufgrund der Ermächtigung der Hauptversammlung vom 27. Mai 1992 hat die Bank zum 1. Dezember 1992 Genußscheine gemäß § 10 Abs. 5 KWG im Gesamtnennbetrag von 500,0 Mio DM ausgegeben. Die Genußscheine lauten auf den Inhaber und sind eingeteilt in untereinander gleichberechtigte Stück 5 000 000 über je 100,- DM Nennbetrag.

Die Genußscheininhaber erhalten eine dem Gewinnanteil der Aktionäre der Commerzbank vorgehende jährliche Ausschüttung von 9,15% des Nennbetrages der Genußscheine. Durch die Ausschüttung auf die Genußscheine darf kein Bilanzverlust entstehen. Sofern sich aufgrund dieser Begrenzung die Ausschüttung vermindert, erfolgt die verminderte Ausschüttung auf diese und früher begebene Genußscheine dann im Verhältnis der jeweiligen Ausschüttungsansprüche zueinander. Dies gilt auch im Verhältnis zu künftig zu begebenden Genußscheinen, sofern deren Bedingungen eine entsprechende Regelung vorsehen. Im Falle einer Verminderung der Ausschüttung ist der fehlende Betrag in den folgenden Geschäftsjahren nachzuzahlen.

Die Ausschüttung auf die Genußscheine ist jeweils nachträglich am 1. Juli des folgenden Jahres fällig. Die Genußscheine sind vom 1. Dezember 1992 an ausschüttungsberechtigt, d. h. für das Geschäftsjahr 1992 zu „ $\frac{1}{12}$ “ Anteil. Die Laufzeit der Genußscheine ist mit dem Ende des Geschäftsjahres 2004 befristet. Wird ein Bilanzverlust ausgewiesen oder das Grundkapital der Commerzbank zur Deckung von Verlusten herabgesetzt, vermindert sich der Rückzahlungsanspruch jedes Genußscheininhabers. Bei einem Bilanzverlust vermindert sich der Rückzahlungsanspruch jedes Genußscheininhabers um den Anteil am Bilanzverlust, der sich aus dem Verhältnis seines Rückzahlungsanspruches zum Eigenkapital (einschließlich Genußscheinkapital, jedoch ohne andere nachrangige Verbindlichkeiten) errechnet.

Grundkapital

Das Grundkapital (gezeichnetes Kapital) betrug Ende 1991 1 291,1 Mio DM; es hat sich im Berichtsjahr wie folgt verändert:

Aus dem von der Hauptversammlung vom 18. Mai 1990 für die Ausgabe von Belegschaftsaktien genehmigten Kapital in Höhe von 30,0 Mio DM hat die Bank mit Zustimmung des Aufsichtsrats im Juni 1992 das Grundkapital um Stück 81 919 Aktien zum Preis von 267,50 DM je Aktie im Nennbetrag von 50,- DM erhöht.

Aus dem von der Hauptversammlung vom 18. Mai 1990 genehmigten Kapital von 150,0 Mio DM, von dem die Bank am 31. Dezember 1991 noch über 140,0 Mio DM verfügen konnte und bei dem das Bezugsrecht der Aktionäre ausschließlich war, hat die Bank mit Zustimmung des Aufsichtsrats für die Einführung der Commerzbank-Aktien an der Börse von Mailand das Grundkapital im September 1992 um Stück 300 000 Aktien im Nennbetrag von 50,- DM erhöht. Diese Aktien wurden von der Banca di Roma SpA, Rom, im italienischen Markt breit gestreut veräußert; der erzielte Durchschnittspreis betrug 239,32 DM.

Im Geschäftsjahr 1992 haben Inhaber der 1990 von der Bank ausgegebenen Wandelgenussscheine 89 400,- DM dieser Emission entsprechend den Genussscheinbedingungen unter Zuzahlung von 50,- DM je Aktie in Stück 447 Aktien gewandelt.

Das Grundkapital beträgt am 31. Dezember 1992 1 310 242 250,- DM. Es ist eingeteilt in

193 000 Aktien im Nennbetrag von 1 000,- DM,
320 000 Aktien im Nennbetrag von 100,- DM,
21 704 845 Aktien im Nennbetrag von 50,- DM.

Alle Aktien lauten auf den Inhaber.

Genehmigtes Kapital

Zum Bilanzstichtag bestehen insgesamt 542,7 Mio DM genehmigtes Kapital aufgrund nachstehender Hauptversammlungsbeschlüsse:

18. Mai 1990: noch 125 000 000,- DM; befristet bis 30. April 1995.

Es besteht die Möglichkeit, das Bezugsrecht der Aktionäre auszuschließen, um für die Bank die Voraussetzung zu schaffen, ihre Aktien an ausländischen Börsenplätzen einzuführen sowie Beteiligungen auch gegen Ausgabe von Aktien zu erwerben. Soweit das genehmigte Kapital für ein Bezugsangebot an unsere Aktionäre in Anspruch genommen wird, ist ein Bezugsrechtsausschluß nur für Spitzenbeträge und zur Einräumung von Bezugsrechten an Inhaber von Options- oder Wandlungsrechten vorgesehen.

18. Mai 1990: noch 17 690 450,- DM; befristet bis 30. April 1995.

Dieses genehmigte Kapital dient der Ausgabe von Belegschaftsaktien.

27. Mai 1992: 400 000 000,- DM; befristet bis 30. April 1997.

Die Aktionäre erhalten grundsätzlich ein Bezugsrecht. Ein Bezugsrechtsausschluß ist nur für Spitzenbeträge und zur Einräumung von Bezugsrechten an Inhaber von Wandlungs- und Optionsrechten vorgesehen.

Bedingtes Kapital

In der Bilanz sind insgesamt 644,8 Mio DM bedingtes Kapital vermerkt, das sich wie folgt zusammensetzt:

50 000 000,- DM Commerzbank-Aktien, auf die bei Begebung von Wandelschuldverschreibungen der Commerzbank oder Optionsschuldverschreibungen der Commerzbank oder einer ihrer ausländischen Beteiligungsgesellschaften Wandlungs- bzw. Optionsrechte eingeräumt werden können. Befristung: 30. April 1993.

124 754 750,- DM Commerzbank-Aktien zur Gewährung von Wandlungsrechten an die Inhaber der 500 Mio DM Wandelgenußscheine von 1990/2000.

96 000 000,- DM Commerzbank-Aktien, auf die bei Begebung von Optionsschuldverschreibungen ausländischer Beteiligungsgesellschaften der Bank ein Optionsrecht eingeräumt werden kann. Befristung: 30. April 1993.

Noch 24 000 000,- DM Commerzbank-Aktien, die nach Ausnutzung bzw. Fälligkeit von Optionsrechten auf 44 Mio DM Aktien den Inhabern von Optionscheinen zur 170 Mio DM Optionsanleihe der Commerzbank Overseas Finance N.V., Curaçao, vorbehalten sind.

100 000 000,- DM Commerzbank-Aktien, auf die bei Begebung von Optionsschuldverschreibungen ausländischer Beteiligungsgesellschaften der Bank ein Optionsrecht eingeräumt werden kann. Befristung: 30. April 1995.

75 000 000,- DM Commerzbank-Aktien zur Gewährung von Optionsrechten an die Inhaber der den 500 Mio DM Optionsgenußscheinen von 1991/2003 beigefügten Optionsscheine.

175 000 000,- DM Commerzbank-Aktien zur Gewährung von Wandlungs- oder Optionsrechten an die Inhaber von bis zum 30. April 1997 zu begebenden Wandel- oder Optionsschuldverschreibungen oder Genußrechten.

Am 31. Dezember 1992 war folgende Optionsanleihe im Umlauf:

7⁵/₈% Optionsanleihe der Commerzbank Overseas Finance N.V. von 1989 über 60 000 000,- DM; je 5 000,- DM Teilschuldverschreibung sind Optionsrechte eingeräumt, die zum Bezug von insgesamt 40 Commerzbank-Aktien im Nennbetrag von je 50,- DM zum Optionspreis von 298,40 DM berechtigen. Die Optionsfrist endet am 14. Oktober 1994.

Rücklagen

Im Berichtsjahr wurden in die Kapitalrücklage insgesamt 74,7 Mio DM eingestellt. Im einzelnen handelt es sich um folgende Beträge:

56 796 652,50 DM Aufgeld aus der Kapitalerhöhung für die Einführung der Commerzbank-Aktien an der Börse von Mailand.

17 817 382,50 DM Aufgeld aus der Kapitalerhöhung für die Ausgabe von Belegschaftsaktien.

89 400,— DM Aufgeld aus der Kapitalerhöhung aus dem Umtausch von Wandelgenußrechten von 1990 der Commerzbank Aktiengesellschaft.

Den Anderen Gewinnrücklagen haben wir 1992 350 000 000,— DM zugeführt.

Die eigenen Mittel der Bank setzen sich nunmehr wie folgt zusammen:

in Millionen DM	1992	1991
Genußrechtskapital	2 034,019	1 424,108
Gezeichnetes Kapital	1 310,242	1 291,124
Kapitalrücklage	2 860,985	2 786,281
Gewinnrücklagen		
a) Gesetzliche Rücklage	6,000	6,000
b) Andere Gewinnrücklagen	1 728,003	1 378,003
	7 939,249	6 885,516

Aus der Bilanz nicht ersichtliche Haftungsverhältnisse

Einzahlungsverpflichtungen auf nicht voll eingezahlte Aktien und GmbH-Anteile betragen 59,1 Mio DM, Haftsummen für Genossenschaftsanteile 0,5 Mio DM. Außerdem bestehen Haftungen nach § 24 GmbH-Gesetz.

Für die Liquiditäts-Konsortialbank GmbH, Frankfurt am Main, bestehen eine Nachschußpflicht von 70,9 Mio DM und eine quotale Eventualhaftung für die Erfüllung der Nachschußverbindlichkeiten von Gesellschaftern, die dem Bundesverband deutscher Banken e.V., Köln, angehören.

Ferner haben wir uns gemäß § 5 Abs. 10 des Statuts für den Einlagen-sicherungsfonds verpflichtet, den Bundesverband deutscher Banken e.V. von etwaigen Verlusten freizustellen, die durch Maßnahmen zugunsten von in unserem Mehrheitsbesitz stehenden inländischen Kreditinstituten anfallen.

Von unseren Wertpapierbeständen waren am Bilanzstichtag 2,9 Mrd DM für Geldaufnahmen hinterlegt.

Unsere Geschäftstätigkeit im Ausland erforderte aufgrund bestehender gesetzlicher Vorschriften und Usancen in einigen Fällen Sicherheitsleistungen; hierdurch wurden Vermögenswerte in Höhe von 3,1 Mrd DM gebunden.

Organe der Commerzbank Aktiengesellschaft

Aufsichtsrat

Dr. Walter Seipp
Vorsitzender
Hans-Georg Jurkat
stellv. Vorsitzender
Herbert Bayer
Reinhold Borchert
Erhard Bouillon
Hugo Eberhard
Professor
Dr. Herbert Grünewald
Dr. Carl H. Hahn
Gerald Herrmann

Götz Knappertsbusch
Dr. Hans-Jürgen Knauer
Peter Kretschmer
Dr. Heinz Kriwet
Dr. Torsten Locher
Gabi Locher-Töpel
Horst Sauer
Dr. Raban Frhr. v. Spiegel
Hans-Georg Stritter
Heinrich Weiss
Wolfgang Ziemann

Vorstand

Martin Kohlhaussen	Klaus-Peter Müller
Sprecher	Klaus Müller-Gebel
Erich Coenen	Jürgen Reimnitz
Dietrich-Kurt Frowein	Kurt Richolt
Peter Gloystein	Axel Frhr. v. Ruedorffer
Kurt Hochheuser	Jürgen Terrahe
Jürgen Lemmer	

Bezüge der Organe und Beiräte

Für das Berichtsjahr betragen die Bezüge der Vorstandsmitglieder 11 200 960,66 DM und die der früheren Vorstandsmitglieder und ihrer Hinterbliebenen 7 032 685,36 DM. An die Mitglieder des Aufsichtsrats wurden 1 605 120,-DM und an die Mitglieder des Verwaltungsbeirats 531 012,-DM vergütet. Die Mitglieder unserer Landesbeiräte erhielten 1 274 700,-DM.

Für frühere Vorstandsmitglieder und ihre Hinterbliebenen haben wir 62 771 917,- DM zurückgestellt; dieser Betrag trägt sämtlichen Pensionsverpflichtungen gegenüber diesem Personenkreis Rechnung.

Durchschnittliche Zahl der während des Geschäftsjahres beschäftigten Arbeitnehmer

	1992			1991		
	gesamt	männlich	weiblich	gesamt	männlich	weiblich
Im Inland tätig	22 512	11 296	11 216	21 856	11 189	10 667
Im Ausland tätig	939	514	425	965	530	435
	23 451	11 810	11 641	22 821	11 719	11 102

Die obigen Zahlen enthalten nachstehende Teilzeitkräfte mit der in beiden Jahren tatsächlich geleisteten Arbeitszeit. Die durchschnittliche Normalarbeitszeit der Teilzeitkräfte betrug 58%.

	gesamt	männlich	weiblich	gesamt	männlich	weiblich
Im Inland tätig	2 559	127	2 432	2 452	99	2 353
Im Ausland tätig	19	-	19	20	-	20
	2 578	127	2 451	2 472	99	2 373

In der Zahl der Arbeitnehmer nicht enthalten sind die durchschnittlich in der Ausbildung befindlich gewesen

	gesamt	männlich	weiblich	gesamt	männlich	weiblich
Auszubildenden	1 799	846	953	1 800	879	921

Anteilsbesitz gemäß § 285 Nr. 11 HGB

Verbundene Unternehmen gemäß § 271 Abs. 2 HGB

Name	Sitz	Kapitalanteil v. H.		Eigenkapital in 1000	Ergebnis in 1000
In den Konzernabschluss einbezogen					
RHEINHYP Rheinische Hypothekenbank Aktiengesellschaft	Frankfurt am Main	97,4	DM	1 102 509	130 485
Commerz-Credit-Bank Aktiengesellschaft Europartner	Saarbrücken	65,0	DM	62 460	8 460
von der Heydt-Kersten & Söhne	Wuppertal-Elberfeld	100,0	DM	10 000	3 105
C. Portmann	Frankfurt am Main	100,0	DM	1 500	115
Commerzbank International S.A.**)	Luxemburg	100,0	DM	1 028 400	-
Commerzbank (Niederland) N.V.	Amsterdam	100,0	hfl	115 774	7 012
Commerzbank (Schweiz) AG	Zürich	100,0	sfr	74 475	7 925
Commerzbank (South East Asia) Ltd.	Singapur	100,0	S\$	92 907	7 602
Commerzbank Capital Markets Corporation	New York	100,0	US-\$	21 266	2 540
CB Finance Company B.V.	Amsterdam	100,0	hfl	22 977	9 035
Commerzbank Overseas Finance N.V.***)	Curaçao	100,0	DM	7 687	5 696
Commerzbank U.S. Finance, Inc.	Wilmington/Delaware	100,0	US-\$	101	15
Atlas-Vermögensverwaltungs-Gesellschaft m.b.H.	Düsseldorf	100,0	DM	580 184	86 543*)
Aussenhandel-Förderungsgesellschaft mbH	Düsseldorf	100,0	DM	103	1
Berliner Commerz Beteiligungsgesellschaft mbH	Berlin	100,0	DM	2 000	3 058*)
Berliner Commerz Grundstücks- und Verwaltungsgesellschaft mbH	Berlin	100,0	DM	3 300	1 585*)
Blue Jay Investments Ltd.	Dublin	100,0	DM	147 579	15 580
Casia Grundstücks-Vermietungs- und Verwaltungsgesellschaft mbH***)	Düsseldorf	97,4	DM	53	3
CB Clearing, Inc.	Wilmington/Delaware	62,5	US-\$	200	-1 064
CB Fondsleitung AG***)	Zürich	100,0	sfr	500	-24
CB German Index Fund Management Company S.A.***)	Luxemburg	100,0	lfr	6 708	287
CICM Fund Management Ltd.***)	Dublin	75,0	DM	541	56
CICM (Ireland) Ltd.***)	Dublin	75,0	DM	3 858	5 715
Colymbus Investments***)	Dublin	65,0	DM	27 815	2 706
Commerzbank Investment Management GmbH	Frankfurt am Main	100,0	DM	7 200	600
Commerz Beteiligungsgesellschaft mbH	Bad Homburg v. d. H.	100,0	DM	1 001	6 105*)
Commerz Finanz-Management GmbH	Frankfurt am Main	100,0	DM	606	-1 747*)
Commerz Grundbesitz-Investmentgesellschaft mbH	Wiesbaden	75,0	DM	10 000	-1 479
Commerz Immobilien GmbH	Frankfurt am Main	100,0	DM	25 300	2 405*)
Commerz International Capital Management Gesellschaft mbH	Frankfurt am Main	100,0	DM	12 355	1 576
Commerz International Capital Management (Japan) Ltd.	Tokio	100,0	¥	200 000	-87 189
CommerzLeasing GmbH	Düsseldorf	100,0	DM	49 320	4 247*)
Commerz- und Industrie-Leasing GmbH	Frankfurt am Main	100,0	DM	10 200	17 010*)
Commerz- und Industrie-Leasing Berlin GmbH	Berlin	100,0	DM	550	203*)
GERAP Grundbesitz- und Verwaltungsgesellschaft mbH	Frankfurt am Main	95,0	DM	28	70*)
Dr. Gubelt Grundstücksvermietungsgesellschaft mbH & Co., Objekt Essen KG	Düsseldorf	100,0	DM	27 395	-
HÄGLE Immobilien-Ost Ingatlanforgalmi Kft.***)	Budapest	100,0	Ft	1 000	-1 890
Hamburgische Grundstücks Gesellschaft m.b.H.	Hamburg	100,0	DM	151	4
Hildegund Ltd.	London	100,0	£	2 000	-2 407
Ice Diver Investments	Dublin	100,0	DM	60 000	-9
Immobilien-Gesellschaft Nord Hägle & Co. KG**)	Frankfurt am Main	100,0	DM	100	-9
Immobilien-Gesellschaft Süd Hägle & Co. KG**)	Frankfurt am Main	100,0	DM	100	22

Verbundene Unternehmen gemäß § 271 Abs. 2 HGB

Name	Sitz	Kapitalanteil v. H.	Eigenkapital in 1000	Ergebnis in 1000
Immobilien-gesellschaft Ost Hägle & Co. KG**)	Frankfurt am Main	100,0	DM 100	7
Immobilien-gesellschaft Ost Hägle spol. s r. o.***)	Prag	100,0	Kčs 105	0
Immobilien-gesellschaft West Hägle & Co. KG**)	Frankfurt am Main	100,0	DM 100	-35
Immobilien-gesellschaft Mitte Hägle & Co. KG**)	Frankfurt am Main	100,0	DM 100	9
L.I.A. Leasing-gesellschaft für Immobilien und Anlagegüter mbH**)	Frankfurt am Main	100,0	DM 1 510	285*)
Norddeutsche Immobilien- und Verwaltungs-GmbH	Hamburg	100,0	DM 50	0*)
PMC Personal Management Consult GmbH	Frankfurt am Main	100,0	DM 500	-171*)
Strix Investments Ltd.***)	Dublin	97,4	DM 101 919	9 664
Westboden Bau- und Verwaltungsgesellschaft mbH***)	Frankfurt am Main	97,4	DM 202	-337
In den Konzernabschluß nicht einbezogen				
CGY Reifenhandel GmbH***)	Köln	66,7	DM 1 308	11 ⁴⁾
Daub Backofenbau GmbH***)	Hamburg	75,2	DM 70	20 ³⁾
Franz Daub u. Söhne (GmbH u. Co.)***)	Hamburg	75,1	DM 5 290	5 933 ³⁾
Handelsgest S.A.R.L.**)	Luxemburg	100,0	DM 11 917	512 ³⁾
Hotel am Stadtpark GmbH***)	Wilhelmshaven	88,0	DM 33	1
Hotel am Stadtpark GmbH & Co. KG***)	Wilhelmshaven	100,0	DM 610	-120
Indugest S.A.R.L.**)	Luxemburg	100,0	DM 28 232	2 461 ³⁾
LTP Schiffsbeteiligungs GmbH***)	Hamburg	69,0	DM 42	-3
Neuma Vermögensverwaltungsgesellschaft mbH	Frankfurt am Main	69,0	DM 50	0
Schunk GmbH***)	Heuchelheim	51,0	DM 32	-19 ³⁾
Trave I Cruise, Inc.***)	Monrovia	69,0	DM -10 024	-10 306 ³⁾
Trave II Cruise, Inc.***)	Monrovia	69,0	DM - 9 510	- 9 791 ³⁾
TRAVE Cruise I Schiffahrtsgesellschaft mbH	Hamburg	69,0	DM 73	2 ³⁾
TRAVE Cruise II Schiffahrtsgesellschaft mbH	Hamburg	69,0	DM 50	0 ³⁾
UNIT Beteiligungsgesellschaft mbH***)	Frankfurt am Main	69,0	DM 46	-3

Sonstige Beteiligungen an inländischen Kreditinstituten

Name	Sitz	Kapitalanteil v. H.	Eigenkapital in 1000	Ergebnis in 1000
ADIG Allgemeine Deutsche Investment-Gesellschaft mbH**)	München/ Frankfurt am Main	39,2	DM 97 502	20 198
Deutsche Grundbesitz-Investmentgesellschaft mbH	Frankfurt am Main	30,0	DM 24 365	173
Deutsche Schiffsbank Aktiengesellschaft	Bremen/Hamburg	40,0	DM 181 980	21 980
Leonberger Bausparkasse Aktiengesellschaft	Leonberg	40,0	DM 317 897	16 375 ³⁾

Sonstige Beteiligungen an inländischen Unternehmen

Name	Sitz	Kapitalanteil v. H.		Eigenkapital in 1000	Ergebnis in 1000
Almüco Vermögensverwaltungsgesellschaft mbH – hält Beteiligungen von mindestens 20% an Francommerz Vermögensverwaltungsgesellschaft mbH, Frankfurt am Main, und an Heidelberger Druckmaschinen AG, Heidelberg –	München	25,0	DM	170 879	21 631 ³⁾
ALSTER Beteiligungsgesellschaft mbH & Co. KG	Frankfurt am Main	20,0		–	–
AV America Grundbesitzverwaltungsgesellschaft mbH	Frankfurt am Main	25,0	DM	140	20 ³⁾
Karl Baumgartner + Partner Consulting KG	Sindelfingen	37,6		–	–
CGT Canada Grundbesitz Treuhand GmbH	Frankfurt am Main	20,0	DM	108	5 ¹⁾
Commerzbank Aktiengesellschaft von 1870 i. L.	Hamburg	37,9	RM	–	0
Commerz Unternehmensbeteiligungs-Aktiengesellschaft	Frankfurt am Main	50,0	DM	61 621	446
DBV Holding Aktiengesellschaft	Wiesbaden	48,3	DM	753 154	32 530 ³⁾
Deutsche Canada-Grundbesitz- verwaltungsgesellschaft mbH	Frankfurt am Main	20,0	DM	121	4 ²⁾
Deutsche Gesellschaft für Immobilienanlagen „America“ mbH	Bad Homburg v. d. H.	25,0	DM	504	20 ³⁾
Deutsche Grundbesitz-Anlagegesellschaft mbH	Frankfurt am Main	30,0	DM	3 294	50
DSD Dillinger Stahlbau GmbH***)	Saarlouis	30,0	DM	142 214	5 175 ³⁾
Eisen-Rieg Aktiengesellschaft***)	Darmstadt	23,8	DM	9 000	1 166 ³⁾
Frega Vermögensverwaltungsgesellschaft mbH	Frankfurt am Main	40,0	DM	203 925	5 174 ³⁾
Gesellschaft für Kreditsicherung mbH	Köln	26,7	DM	499	199 ³⁾
GKN Deutschland GmbH***)	Siegburg	24,9	DM	196 864	33 583 ³⁾
Hostra Beteiligungsgesellschaft mbH – hält Beteiligung von mindestens 20% an IKB Deutsche Industriebank AG, Düsseldorf/Berlin –	Düsseldorf	33,3	DM	342 122	15 519
ILV Immobilien-Leasing Verwaltungs- gesellschaft Düsseldorf mbH ⁹⁾	Düsseldorf	50,0	DM	36 252	13 044 ³⁾ *)
INTEROC Vertriebsgesellschaft für Bau- und Bergbaumaschinen mbH***)	Essen	33,3	DM	1 911	–2 289 ³⁾
Karstadt Aktiengesellschaft	Essen	25,0	DM	2 187 357	145 800 ³⁾
Kautex Werke Reinold Hagen AG***)	Bonn	40,0	DM	50 080	662 ¹⁾ *)
KVH Kreditverwaltungsgesellschaft Hamburg mbH	Halstenbek	40,0	DM	5 041	4 932 ³⁾
Lincas Electro Vertriebs-Gesellschaft mbH	Hamburg	25,0	DM	8 229	409 ³⁾
MIPA Müller Verwaltungs-GmbH***)	Düsseldorf	31,3	DM	4 600	–2 281 ³⁾
Partner Immobiliendienst GmbH***)	Wiesbaden	24,0	DM	6 002	97 ³⁾
Regina Verwaltungsgesellschaft mbH – hält Beteiligung von mindestens 20% an MAN AG, München –	München	25,0	DM	676 591	47 706 ³⁾
Stella Automobil-Beteiligungsgesellschaft mbH – hält Beteiligung von mindestens 20% an Mercedes Aktiengesellschaft Holding, Frankfurt am Main –	München	25,0	DM	656 481	34 573
The World Markets Company GmbH	Frankfurt am Main	25,2	DM	51	1 ³⁾
Vermietungsgesellschaft SÜD für SEL-Kommunikationsanlagen mbH	Stuttgart	50,0	DM	3 533	433 ³⁾
Willi Vogel Beteiligungsgesellschaft mbH***)	Berlin	22,5	DM	61 486	11 493 ³⁾
Hans Wiebe Textil Aktiengesellschaft***)	Berlin	20,9	DM	46 770	3 504 ³⁾
Wirtschaftspartner Beteiligungsgesellschaft mbH	Berlin	20,9	DM	41 565	1 965
Wohnstättengesellschaft Mark GmbH***)	Lüdenscheid	21,2	DM	12 181	339 ³⁾

Sonstige Beteiligungen an ausländischen Finanzinstituten und anderen Gesellschaften im Ausland

ADIG-Investment Luxemburg S.A.	Luxemburg	37,5	DM	39 990	13 295 ³⁾
Commerz Securities (Japan) Company Ltd.	Hongkong/Tokio	50,0	DM	31 824	–1 537
Hispano Commerzbank (Gibraltar) Ltd.	Gibraltar	49,9	Gib£	5 011	11 ³⁾
Internationale Leasing-Gesellschaft S.A.***)	Luxemburg	50,0	Ifr	16 136	739 ³⁾
Korea International Merchant Bank	Seoul	20,9	Won	83 973 426	11 080 724

Sonstige Beteiligungen an ausländischen Finanzinstituten und anderen Gesellschaften im Ausland

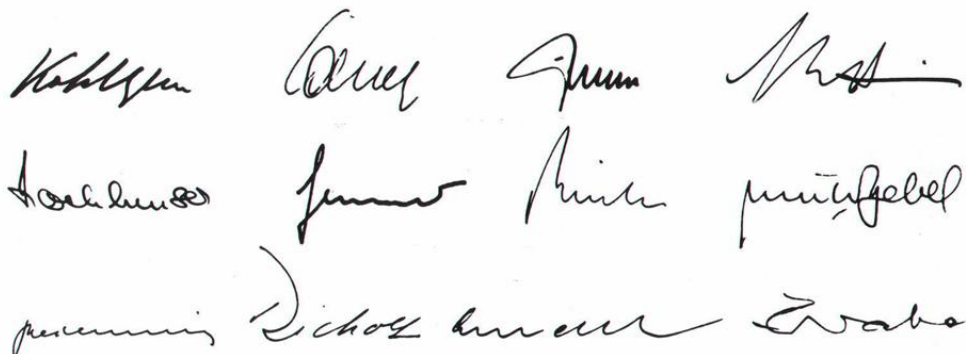
Name	Sitz	Kapitalanteil v. H.	Eigenkapital in 1000	Ergebnis in 1000
UBAE Arab German Bank S.A. i. L.	Luxemburg/Frankfurt am Main	25,1	DM 55 000	0 ³⁾
Commerz Argeus Fonds N.V.*** ^{oo)}	Amsterdam	37,4	hfl 42 818	-
Commerz Benacus Fonds N.V.*** ^{oo)}	Amsterdam	36,5	hfl 25 473	-
Commerz Cea Fonds N.V.*** ^{oo)}	Amsterdam	42,0	hfl 61 978	-
Commerz Delos Fonds N.V.*** ^{oo)}	Amsterdam	43,5	hfl 115 371	-
Commerz Elea Fonds N.V.*** ^{oo)}	Amsterdam	39,9	hfl 115 125	-
Commerz Floreo Fonds N.V.*** ^{oo)}	Amsterdam	33,6	hfl 30 544	-
Europartners Holding S.A.**)	Luxemburg	33,3	lfr 60 200	8 781 ³⁾
Kaufhof Tourism Holdings B.V.***)	Amsterdam	37,5	hfl 115 754	-38 ²⁾
Reifenhauser-Van Dorn Co.***)	Danvers	35,5	US-\$ 2 183	0

*) Ergebnis vor Gewinn- bzw. Verlustabführung
 **) zum Teil mittelbar
 ***) mittelbar
 o) bis 30. 9. 92: Deutsche Immobilien Leasing GmbH
 oo) gegründet 1992

Angaben beziehen sich auf 1992, sofern nichts anderes vermerkt
 1) letzter vorliegender Abschluß 30. 9. 91
 2) letzter vorliegender Abschluß 31. 10. 91
 3) letzter vorliegender Abschluß 31. 12. 91
 4) letzter vorliegender Abschluß 31. 12. 90

Frankfurt am Main, den 2. März 1993

Der Vorstand



Bestätigungsvermerk

Die Buchführung und der Jahresabschluß entsprechen nach unserer pflichtgemäßen Prüfung den gesetzlichen Vorschriften und der Satzung. Der Jahresabschluß vermittelt unter Beachtung der Grundsätze ordnungsmäßiger Buchführung ein den tatsächlichen Verhältnissen entsprechendes Bild der Vermögens-, Finanz- und Ertragslage der Commerzbank Aktiengesellschaft. Der Lagebericht steht im Einklang mit dem Jahresabschluß.

Frankfurt am Main, den 3. März 1993

C&L TREUARBEIT
 DEUTSCHE REVISION
 Aktiengesellschaft
 Wirtschaftsprüfungsgesellschaft
 Steuerberatungsgesellschaft

Windmüller Rönning
 Wirtschaftsprüfer Wirtschaftsprüfer

Der Aufsichtsrat nahm im Geschäftsjahr 1992 die ihm nach Gesetz und Satzung obliegenden Aufgaben wahr und überwachte die Geschäftsführung der Bank. Der Vorsitzende stand – wie auch andere Mitglieder des Aufsichtsrats – dem Vorstand beratend zur Seite.

Seine Aufgaben erfüllte der Aufsichtsrat durch Plenum und Ausschüsse. Im Plenum wurden insbesondere die grundsätzlichen Fragen der Geschäftspolitik behandelt. Die Entwicklung von Bilanz und Ertragsrechnung wurde aufmerksam verfolgt. Der Präsidialausschuß informierte sich regelmäßig über den Geschäftsverlauf sowie die Geschäftsstellen-Strukturreform und besprach wichtige Einzelvorgänge mit dem Vorstand. Die nach Gesetz oder Satzung vorlagepflichtigen Kredite und größere Engagements mit besonderem Risiko wurden im Kreditausschuß erörtert. Soweit dies nach Gesetz oder Satzung erforderlich war, erteilte der Kreditausschuß seine Zustimmung zu diesen Geschäften. Der Sozialausschuß behandelte grundsätzliche, die Mitarbeiter betreffende Fragen.

Jahresabschluß und Lagebericht für die Zeit vom 1. Januar bis 31. Dezember 1992 einschließlich der Buchführung wurden von der Abschlußprüferin, der C&L Treuarbeit Deutsche Revision Aktiengesellschaft, Wirtschaftsprüfungsgesellschaft, Steuerberatungsgesellschaft, Berlin/Frankfurt am Main, geprüft und mit dem uneingeschränkten gesetzlichen Bestätigungsvermerk versehen. Der Aufsichtsrat nahm das Prüfungsergebnis zustimmend zur Kenntnis. Er hat den Jahresabschluß, den Lagebericht und den Vorschlag des Vorstands zur Verwendung des Bilanzgewinns geprüft. Es ergaben sich keine Einwendungen.

Der Aufsichtsrat hat den vom Vorstand aufgestellten Jahresabschluß gebilligt, der damit festgestellt ist. Er erklärt sich mit dem Vorschlag für die Verwendung des Bilanzgewinns einverstanden.

Konzernabschluß und Konzerngeschäftsbericht sowie Prüfungsbericht der Konzernabschlußprüferin mit deren uneingeschränktem gesetzlichen Bestätigungsvermerk haben dem Aufsichtsrat ebenfalls vorgelegen.

Die Amtszeit aller Aufsichtsratsmitglieder läuft mit Beendigung der ordentlichen Hauptversammlung am 7. Mai 1993 ab, in der die Neuwahl der Aktionärsvertreter erfolgt. Das Wahlverfahren für die künftigen Aufsichtsratsmitglieder der Arbeitnehmer wird im April abgeschlossen werden.

Frankfurt am Main, den 22. 3. 1993

Der Aufsichtsrat



Vorsitzender

Bericht des Aufsichtsrats

Erläuterungen zum Konzernabschluß

Bei einer Ausdehnung des durchschnittlichen Geschäftsvolumens um 6,2% hat sich im Berichtsjahr das Teilbetriebsergebnis des Konzerns mit einer höheren Steigerungsrate um 15,5% verbessert. Das Betriebsergebnis des Konzerns stieg um 20,7%, weil im Handel mit Wertpapieren, Devisen und Finanzinnovationen im Vergleich zum Vorjahr ein höheres Ergebnis erwirtschaftet wurde. Der Betriebsgewinn und Realisierungen ermöglichten uns, die Vorsorge für die erkennbaren Problemfälle des kommerziellen Kreditgeschäfts und für Risikoländer in nennenswertem Umfang zu dotieren. Niederstwertabschreibungen auf Wertpapiere haben wir im erforderlichen Umfang vorgenommen. Der nach Ertragsteuern verbliebene Jahresüberschuß des Konzerns von 838 Mio DM, der auch den steuerfreien Verschmelzungsgewinn aus der Fusion mit der Berliner Commerzbank enthält, übersteigt den des Vorjahres um 291 Mio DM. Die Gewinnrücklagen wurden aus dem Konzernergebnis einschließlich der vorgesehenen Rücklagenzuführungen durch die Hauptversammlungen um insgesamt 443 Mio DM nach 235 Mio DM im Vorjahr verstärkt.

Das Jahr 1992 schließt im Konzern mit einer Bilanzsumme von 232,7 Mrd DM und einem Geschäftsvolumen von 235,4 Mrd DM. Damit sind die Bilanzsumme um 6,1 Mrd DM und das Geschäftsvolumen einschließlich Indossamentsverbindlichkeiten aus weitergegebenen Wechseln um 6,4 Mrd DM oder jeweils um 3% gestiegen. Zur Erhöhung des Konzerngeschäftsvolumens haben die Commerzbank AG, in der die Berliner Commerzbank AG aufgegangen ist, mit Zuwächsen von 14%, und die RHEINHYP Rheinische Hypothekenbank AG mit 5% beigetragen. Die Commerzbank International S.A., Luxemburg, weist dagegen als Folge der zurückgenommenen Forderungen an und Verbindlichkeiten gegenüber Kreditinstituten einen Volumensrückgang von 7% auf.

Das erweiterte Geschäftsvolumen, das auch die Verbindlichkeiten aus Bürgschaften, Wechsel- und Scheckbürgschaften sowie aus Gewährleistungsverträgen umfaßt, stieg um 7,1 Mrd DM oder 3% auf 255,0 Mrd DM.

Die mit der Commerzbank Aktiengesellschaft gemäß § 15 AktG verbundenen Unternehmen sind in deren Anhang des Jahresabschlusses aufgeführt. In den Konsolidierungskreis sind zusätzlich zu den im Vorjahr erfaßten Gesellschaften die im Berichtsjahr oder gegen Ende des Vorjahrs gegründeten

Commerz Grundbesitz-Investmentgesellschaft mbH, Wiesbaden
 CommerzLeasing GmbH, Düsseldorf
 CB Fondsleitung AG, Zürich
 CB-German Index Fund Management Company S.A., Luxemburg
 CICM Fund Management Limited, Dublin
 Commerz International Capital Management (Japan) Ltd., Tokio
 Ice Diver Investments, Dublin
 Hägle Immobilien-Ost Ingatlanforgalmi Kft., Budapest
 Hildegund Ltd., London
 Immobiliengesellschaft Ost Hägle spol. s r. o., Prag

aufgenommen worden. Die Berliner Commerzbank AG ist durch Fusion im Januar 1993 rückwirkend zum 1. 10. 1992 in der Commerzbank AG aufgegangen. Deren Gewinn- und Verlust-Rechnung für die Zeit vom 1. 1. bis 30. 9. 1992 wurde in die Konsolidierung einbezogen.

Über die Aufgaben, die geschäftliche Entwicklung im Berichtsjahr und die Kapitalausstattung unserer großen Tochterbanken, der

RHEINHYP Rheinische Hypothekenbank AG, Frankfurt am Main
Commerzbank Capital Markets Corporation, New York
Commerzbank International S.A., Luxemburg
Commerzbank (Niederland) N.V., Amsterdam
Commerzbank (Schweiz) AG, Zürich
Commerzbank (South East Asia) Ltd., Singapur

berichten wir in Anschluß an die Konzern-Gewinn- und Verlust-Rechnung auf den Seiten 70–75 dieses Geschäftsberichts.

Wegen der Bedeutung dieser Gesellschaften für den Konzern haben wir der Berichterstattung Kurzfassungen der Jahresbilanzen sowie der Gewinn- und Verlust-Rechnung beigelegt.

Über die weiteren Konzerngesellschaften berichten wir wie folgt:

Die

Commerz-Credit-Bank Aktiengesellschaft
Europartner, Saarbrücken,

weist zum Jahresende im Vergleich zum Vorjahr eine um 16,0% erhöhte Bilanzsumme von 1 757 Mio DM aus. Den Gewinnrücklagen werden insgesamt 6,5 Mio DM zugeführt. Die Eigenmittel betragen danach 60,5 Mio DM bei einem unveränderten Grundkapital von 14 Mio DM. Wie im Vorjahr wird eine Dividende von 14% ausgeschüttet. Am Grundkapital ist der Crédit Lyonnais, Paris, noch mit 35% beteiligt.

Die

CB Finance Company B.V., Amsterdam, und die
Commerzbank Overseas Finance N.V., Curaçao,

nehmen am Euromarkt und an anderen ausländischen Kapitalmärkten mittel- und langfristige Refinanzierungsmittel auf. Am Bilanzstichtag befanden sich Anleihen im Gegenwert von insgesamt 5,6 Mrd DM im Umlauf. Die Anleiheerlöse wurden bei der Commerzbank AG und der Commerzbank (South East Asia) Ltd. angelegt. Den Gläubigern einiger Anleihen haben die Finanzierungsgesellschaften durch Abtretung ihrer Ansprüche aus den weitergeleiteten Mitteln an Treuhänder Sicherheit geleistet. Für die anderen Anleihen übernahm die Commerzbank AG die Garantie. Auch bei den garantierten Anleihen werden die Rechte der Anleihegläubiger von Treuhändern wahrgenommen.

Die

Commerzbank U.S. Finance, Inc., Wilmington,

dient der Commerzbank AG als Refinanzierungsquelle auf dem US-amerikanischen Geldmarkt. Sie hat Ende 1992 durch Ausgabe von Commercial Paper Finanzierungsmittel im Gegenwert von 4,1 Mrd DM aufgenommen und an die Commerzbank AG weitergeleitet. Ihre Verpflichtungen sind von der Commerzbank AG garantiert.

Unsere Bankkommandite

von der Heydt-Kersten & Söhne, Wuppertal-Elberfeld,

ist bei Wahrung der Entscheidungsbefugnisse der persönlich haftenden Gesellschafter technisch in das Filialnetz der Commerzbank AG integriert.

Das Bankhaus

C. Portmann, Frankfurt am Main,

beschränkt sich auf die Verwaltung seines Vermögens.

Das Leasinggeschäft der Commerzbank-Gruppe wurde in 1992 neu geordnet. Am 1. 10. 1992 hat die CommerzLeasing GmbH, Düsseldorf, ihre Tätigkeit aufgenommen. Sie ist mit einem Kapital von 50 Mio DM ausgestattet, mit der Commerzbank durch einen Organschaftsvertrag verbunden und widmet sich dem Immobilien- und Mobilien-Leasing-Geschäft. Das Immobilienleasing-Geschäft wurde bis zur Aufnahme der Geschäftstätigkeit der CommerzLeasing gemeinsam mit der Deutschen Bank AG in der Deutschen Immobilien Leasing GmbH betrieben. Die CommerzLeasing hat auch die Führung der

Commerz- und Industrie-Leasing GmbH, Frankfurt am Main, und der Commerz- und Industrie-Leasing Berlin GmbH, Berlin,

die bewegliche Wirtschaftsgüter vermieten, übernommen. Die Beteiligungen an diesen Gesellschaften sollen im Jahr 1993 der Führungsstruktur entsprechend von der Commerzbank AG auf die CommerzLeasing übertragen werden.

Die CommerzLeasing hat für das Rumpfgeschäftsjahr 1992 einen Gewinn von 4,2 Mio DM an die Commerzbank AG abgeführt. Die Organgewinne der CIL, Frankfurt am Main, von 17,0 Mio DM und der CIL, Berlin, von 0,2 Mio DM wurden ebenfalls an die Commerzbank AG abgeführt.

Letztlich verwaltet die CommerzLeasing aufgrund von Treuhandverträgen die

L.I.A. Leasinggesellschaft für Immobilien und Anlagegüter mbH, Frankfurt am Main,

und die ihr angeschlossenen Objektgesellschaften sowie die GERAP Grundbesitz- und Verwaltungsgesellschaft mbH, Frankfurt am Main.

Die

Commerz Beteiligungsgesellschaft mbH, Bad Homburg v.d.H., und die Berliner Commerz Beteiligungsgesellschaft mbH, Berlin,

beteiligen sich durch Kapitalzufuhr an mittelständischen Unternehmen, die durch Umsatzexpansion, anstehende Investitionsmaßnahmen, Ausscheiden von Gesellschaftern oder für die Vorbereitung von Börsenplazierungen an der Verstärkung ihrer Eigenkapitalbasis interessiert sind. Im Geschäftsjahr 1992 führte die Berliner Gesellschaft einen Gewinn von 3 Mio DM und die Commerz Beteiligungsgesellschaft mbH, Bad Homburg v.d.H., einen solchen von 6 Mio DM an die Commerzbank AG ab.

Die

Commerzbank Investment Management Gesellschaft mbH, Frankfurt am Main, ist eine Kapitalanlagegesellschaft nach deutschem Recht, die am Bilanzstichtag 187 Investment-Fonds mit einem Vermögen von 11,7 Mrd DM verwaltete. Auf das Stammkapital von 6 Mio DM wird eine Dividende von 10% gezahlt.

Im März 1992 wurde die

Commerz Grundbesitz-Investmentgesellschaft mbH, Wiesbaden,

als Kapitalanlagegesellschaft mit einem Stammkapital von 10 Mio DM gegründet. Unsere Beteiligungsquote beträgt 75%, den Rest hält die DBV Holding AG.

Die Gesellschaft wird zum 1. Juli 1993 die Fondsverwaltung des in 1972 gegründeten offenen Immobilienfonds „HAUS-INVEST“ übernehmen. Gleichzeitig wird die Commerzbank ihre Beteiligung an der bisherigen Managementgesellschaft des Fonds, der Deutschen Grundbesitz-Investmentgesellschaft mbH, an die Deutsche Bank AG veräußern.

Zum Jahresende 1992 betrug das Fondsvolumen des „HAUS-INVEST“ 1,7 Mrd DM. Der Vertrieb der Fondsanteile, der bisher allein der Commerzbank AG oblag, wird demnächst auch von ihrem Allfinanzpartner DBV Versicherungen aufgenommen.

Die

Commerz International Capital Management Gesellschaft mbH, Frankfurt am Main,

betreut internationale Anleger bei der Verwaltung ihrer Vermögen und schafft hierfür über Tochter- und Enkelgesellschaften geeignete Instrumente.

Ihre Tochtergesellschaft, die

CICM (Ireland) Ltd., Dublin,

legt individuelle Investment-Fonds nach irischem Recht auf und befaßt sich mit deren Verwaltung. Sie hat im Berichtsjahr ein Ergebnis von 5 Mio DM erzielt. Sie verwaltet u. a. die Blue Jay Investments Ltd., die Strix Investments Ltd., die Colymbus Investments Ltd. und die Ice Diver Investments, alle mit Sitz in Dublin. Es handelt sich hierbei um Investmentfonds in der Rechtsform von Kapitalgesellschaften, die ihr Vermögen direkt oder indirekt in festverzinslichen Wertpapieren anlegen. Diese Gesellschaften werden von der Commerzbank AG oder von Konzerngesellschaften gehalten. Die erzielten Ergebnisse fielen befriedigend aus. Für Geschäfte in Japan wurde die Commerz International Capital Management (Japan) Ltd., Tokio, gegründet. Im schwierigen Umfeld auf dem japanischen Markt fiel ein Anlaufverlust von 1 Mio DM an.

Für die Verwaltung weiterer Investmentfonds in Irland, Luxemburg und der Schweiz wurden in 1992 die CICM Fund Management Limited, Dublin, die CB-German Index Fund Management Company S.A., Luxemburg, und die CB Fondsleitung AG, Zürich, gegründet.

Die fünf inländischen Immobiliengesellschaften Hägle & Co. KG mit in ihrem Namen enthaltenen Bereichshinweisen Mitte, Nord, Ost, Süd und West haben das Ziel, von der Bank zu nutzende Grundstücke und Gebäude zu erwerben und zu verwalten. Durch die Zwischenschaltung dieser Gesellschaften wird die Verwaltung des Grundbesitzes der Bank effizienter gestaltet. Grundstücksankäufe für unsere Stützpunkte in Prag und Budapest wurden über neu gegründete Hägle-Gesellschaften tschechischen und ungarischen Rechts abgewickelt. Bis Jahresende sind von allen Hägle-Gesellschaften in Grundstücke und Gebäude 206 Mio DM investiert worden.

Die Commerz Immobilien GmbH nimmt die Interessen der Commerzbank am Immobilienmarkt wahr und hält zur Wahrnehmung dieser Interessen eine Beteiligung an der MIPA Müller-Verwaltungs-GmbH. Bei unverändertem Stammkapital von 5 Mio DM wurde ein Gewinn von 2 Mio DM erwirtschaftet.

Der Gesellschaftszweck der Commerz Finanz-Management GmbH, Frankfurt am Main, besteht im wesentlichen in der Planung der Finanzen von privaten Kunden sowie der Beratung von Unternehmen in Finanzplanungs- und Vergütungsfragen.

Geschäftsgegenstand der PMC Personal Management Consult GmbH ist, wie der Name der Gesellschaft ausdrückt, die umfassende Beratung in allen Personal- und Managementfragen. Die Gesellschaft ist mit einem Stammkapital von 0,5 Mio DM ausgestattet.

Die beiden zuletzt beschriebenen Gesellschaften, die in 1991 gegründet wurden, arbeiten in der Anlaufphase noch mit Verlusten, die von der Organträgerin, der Commerzbank AG, übernommen wurden.

Die CB Clearing Incorporation, Wilmington/Delaware, an der wir mit 62,5% beteiligt sind, wurde in 1991 mit einem Kapital von 0,2 Mio US-\$ gegründet. Wegen noch nicht erteilter Zulassung hat die Gesellschaft die Geschäftstätigkeit noch nicht aufgenommen.

Im Anhang der Commerzbank AG weiter aufgelistete, hier im einzelnen nicht beschriebene konsolidierte Unternehmen befassen sich mit den in ihren Firmennamen dargestellten Tätigkeiten.

Die im Anhang der Commerzbank AG im einzelnen aufgeführten nicht konsolidierten verbundenen Unternehmen haben ihren Sitz im Ausland oder üben, soweit sie ihren Sitz im Inland haben, bankfremde Tätigkeiten aus und wurden deshalb gemäß § 329 AktG a.F. nicht in den Konzernabschluß einbezogen.

Konsolidierungsgrundsätze

Den Konzernabschluß zum 31. Dezember 1992 haben wir noch gemäß §§ 329 ff. AktG a.F. aufgestellt. Gegliedert wurde der Konzernabschluß nach dem für Kreditinstitute in der Rechtsform der Aktiengesellschaft gemäß Verordnung vom 20. Dezember 1967 in der Neufassung vom 14. September 1987 vorgeschriebenen Formblatt; wegen der Einbeziehung unserer Hypothekenbank verwenden wir ein erweitertes Bilanzschema.

Mit drei Ausnahmen stimmen bei allen einbezogenen Gesellschaften die Geschäftsjahre mit den Kalenderjahren überein. Die in den Währungen der Sitzländer erstellten Abschlüsse unserer ausländischen Konzerngesellschaften in

Amsterdam, Dublin, New York, Singapur, Wilmington und Zürich haben wir zu den amtlichen Devisenmittelkursen des Jahresultimos umgerechnet. Alle anderen in die Konsolidierung einbezogenen Gesellschaften, auch solche mit Sitz im Ausland, bilanzieren in Deutsche Mark. Die Bewertung der Vermögenswerte und Verbindlichkeiten wurde im Konzern einheitlich nach handelsrechtlichen Grundsätzen vorgenommen.

Bei der Kapitalkonsolidierung sind die Beteiligungsbuchwerte gegen die Eigenkapitalposten der in den Konzernabschluß einbezogenen Unternehmen aufgerechnet worden. Als Beteiligungen werden in der Konzernbilanz somit nur die Buchwerte nicht konsolidierter Gesellschaften ausgewiesen.

Forderungen und Verbindlichkeiten zwischen den einbezogenen Gesellschaften wurden in der Konzernbilanz gegeneinander aufgerechnet; ebenso wurden in der Konzern-Gewinn- und Verlust-Rechnung untereinander verrechnete Aufwendungen und Erträge kompensiert. Angefallene Zwischengewinne wurden im Konzernabschluß ausgesondert.

Die im Berichtsjahr vereinnahmten Beteiligungserträge von Konzerngesellschaften aus dem Vorjahr mindern den Verlustvortrag; die vereinnahmten Steuergutschriften wurden bei den Beteiligungserträgen und dem Steueraufwand des Konzerns abgesetzt. In Vorjahren ausgesonderte Zwischengewinne führten zu einem Verlustvortrag.

Bilanzsumme

Die Bilanzsumme des Konzern beträgt 232 732 Mio DM, das sind 6 081 Mio DM mehr als im Vorjahr. Sie übersteigt die Bilanzsumme der Commerzbank Aktiengesellschaft um 58 941 Mio DM (Vorjahr 73 786 Mio DM).

Veränderungen in der Konzernbilanz

Aktiva	in Millionen DM	Passiva	in Millionen DM
Barreserve sowie Schecks und Inkassopapiere	2 673	Verbindlichkeiten Kreditinstitute	-1 980
Wechsel	552	a) täglich fällig	(696)
Forderungen an Kreditinstitute	-4 829	b) befristet	(-2 676)
a) täglich fällig	(-5 385)	Verbindlichkeiten andere Gläubiger	6 270
b) befristet	(556)	a) täglich fällig	(4 318)
Schatzwechsel	-45	b) befristet	(-266)
Anleihen, Schuldverschreibungen (einschl. konzerneigene und andere Wertpapiere)	-1 050	c) Spareinlagen	(2 218)
Forderungen an Kunden	8 423	Schuldverschreibungen	1 001
a) weniger als vier Jahre	(2 199)	Eigene Akzepte im Umlauf	-232
b) vier Jahre oder länger	(6 224)	Rückstellungen	31
Beteiligungen	139	Kapital, Rücklagen und Genußrechtskapital	1 183
Grundbesitz, Betriebs- und Geschäftsausstattung	278	Unterschiedsbetrag gem. § 331 Abs. 1 Ziff. 3 AktG a. F.	-128
Leasinganlagen	-36	Anteile in Fremdbesitz	7
Sonstiges (einschl. Durchlaufende Kredite)	-24	Konzerngewinn	-46
Bilanzsumme	6 081	Sonstiges (einschl. Durchlaufende Kredite)	-25
		Bilanzsumme	6 081

An der unkompensierten Konzernbilanzsumme von 256 212 Mio DM sind die Commerzbank Aktiengesellschaft mit 67,8% (Vorjahr 61,6%) und konsoli-

dierte Geschäftsbanken mit 9,8% (Vorjahr 15,5%) beteiligt. Weitere 17,4% betreffen die RHEINHYP Rheinische Hypothekenbank AG und 5,0% sonstige Unternehmen.

Aktiva

Liquidität

Die Liquidität des Konzerns wird bei Aufrechterhaltung der Selbstverantwortung für eine ausreichende Liquiditätshaltung jedes Konzernmitgliedes von der Commerzbank AG gesteuert. Als Mutterinstitut mit dem höchsten Standing an nationalen und internationalen Märkten steht sie letztlich für die notwendige Liquiditätsausstattung der Tochterbanken bereit. Durch ausreichende Haltung von jederzeit verfügbaren Mitteln und der für Rückgriffe auf die Lombardfazilitäten der Deutschen Bundesbank notwendigen verpfändbaren Wechsel- und Wertpapierbestände ist die jederzeitige Zahlungsbereitschaft gegeben.

Um auch im Währungssektor möglichen Liquiditätsengpässen begegnen zu können, wurden meist auf Gegenseitigkeit Stand-by-Linien mit bedeutenden ausländischen Banken vereinbart. Diese Abmachungen ersetzen den im Ausland verschlossenen Zugriff auf die Liquiditätsversorgung durch die jeweiligen Notenbanken oder Währungsbehörden.

Schatzwechsel, Wertpapiere

Die Wertpapierbestände im Konzern haben sich um 1 050 Mio DM auf 19 325 Mio DM ermäßigt. Schatzwechsel und unverzinsliche Schatzanweisungen wurden um 45 Mio DM auf 815 Mio DM zurückgeführt.

Anleihen und Schuldverschreibungen weisen einschließlich der konzern-eigenen Titel einen Rückgang von 1 012 Mio DM auf. Anleihen und Schuldverschreibungen fremder Schuldner reduzierten sich um 789 Mio DM. Die Titel mit Laufzeiten bis 4 Jahre ermäßigten sich um 1 101 Mio DM, während die mit Laufzeiten von mehr als vier Jahren sich leicht um 312 Mio DM erhöhten.

Konzerneigene Papiere werden in der Bilanz mit 980 Mio DM ausgewiesen; das sind 223 Mio DM weniger als im Vorjahr. Anleihen und Schuldverschreibungen in Höhe von 3 240 Mio DM haben wir wie Anlagevermögen bewertet. Es handelt sich dabei um Bestände, die wir als Daueranlage ansehen. Sie sind entweder fristenkongruent refinanziert oder durch Zinsswaps entsprechend gesichert. Die Bestände haben sich durch Abgänge um 447 Mio DM ermäßigt.

Die anderen Wertpapiere ermäßigten sich um 38 Mio DM auf 1 770 Mio DM.

Kreditvolumen

Das Kreditgeschäft (ohne Durchlaufende Kredite und Bürgschaften) mit der Banken- und Nichtbankenkundschaft des Konzerns wurde im Jahresvergleich um 8 857 Mio DM auf 166 736 Mio DM ausgeweitet. Die Zuwachsrate betrug 5,6% gegenüber 7,8% im Vorjahr. Getragen wird die Steigerung des Kreditgeschäfts von der Mutterbank, bei der das Volumen um 15,8% zunahm. Die Steigerung ist im wesentlichen auf die Fusion mit unserer Berliner Tochter zurückzuführen. Unsere Hypothekenbanktochter hat ihren Darlehensbestand um 5,0% nach einer Steigerung von 2,8% im Vorjahr ausgeweitet. Bei den Aus-

landstöchtern kam es zu einem Rückgang der kurz- und mittelfristigen Kredite an Kunden.

Kreditvolumen

in Millionen DM	Ende 1992	Ende 1991	Veränderung
Kundenforderungen			
kurz- und mittelfristig	59 494 = 35,8%	57 294 = 36,3%	+2 200 = + 3,8%
langfristig (4 Jahre oder länger)	53 698 = 32,2%	49 565 = 31,4%	+4 133 = + 8,3%
	113 192 = 68,0%	106 859 = 67,7%	+6 333 = + 5,9%
Langfristige Ausleihungen im Hypothekendarlehen			
an Kunden	34 551 = 20,7%	32 460 = 20,6%	+2 091 = + 6,4%
an Kreditinstitute	4 583 = 2,7%	4 796 = 3,0%	- 213 = - 4,4%
	39 134 = 23,4%	37 256 = 23,6%	+1 878 = + 5,0%
Wechselkredite	4 230 = 2,5%	3 345 = 2,1%	+ 885 = +26,5%
Kredite an Kreditinstitute			
kurz- und mittelfristig	4 846 = 2,9%	4 155 = 2,6%	+ 691 = +16,6%
langfristig (4 Jahre oder länger)	4 680 = 2,8%	5 575 = 3,6%	- 895 = -16,1%
	9 526 = 5,7%	9 730 = 6,2%	- 204 = - 2,1%
Leasinganlagen	654 = 0,4%	689 = 0,4%	- 35 = - 5,1%
Kreditvolumen insgesamt	166 736 = 100,0%	157 879 = 100,0%	+8 857 = + 5,6%

Die Kundenforderungen haben im Konzern im Vergleich zum Vorjahr um 6,3 Mrd DM auf 113,2 Mrd DM zugenommen. Die langfristigen Kundenforderungen sind im Gegensatz zum Vorjahr mit 8,3% stärker gestiegen als die kurz- und mittelfristigen, die um 3,8% zugenommen haben. Im Vorjahr übertraf die Steigerungsrate der kurz- und mittelfristigen Kredite die der langfristigen um 1,1 Prozentpunkte. Der Überhang der kurz- und mittelfristigen Kundenforderungen gegenüber den langfristigen hat sich gegenüber dem Vorjahr um 1,9 Mrd DM auf 5,8 Mrd DM ermäßigt.

Bei der RHEINHYP Rheinische Hypothekenbank ist das langfristige Geschäft im Vergleich zum Vorjahr um 1,9 Mrd auf 39,1 Mrd DM gewachsen. An dieser Steigerung sind beteiligt die Hypothekendarlehen, die um 3,4% auf 20,8 Mrd DM, und die Kommunaldarlehen, die um 7,0% auf 18,3 Mrd DM zunahmen.

Kredite an Kreditinstitute ermäßigten sich um 2,1% auf 9,5 Mrd DM. Während die langfristigen Kredite um 16,1% zurückgingen, haben sich die kurz- und mittelfristigen Kredite an Kreditinstitute um 16,6% erhöht. Im Geschäftsbankbereich ist der Anteil des längerfristigen Kreditgeschäfts am Kreditvolumen des Konzerns gegenüber dem Vorjahr mit 35,0% unverändert geblieben. Bei einem auf 23,4% leicht ermäßigten Anteil der langfristigen Hypothekendarlehen betrug der Anteil des kurz- und mittelfristigen Geschäfts einschließlich der Wechselkredite am Abschlußtag 41,2% (Vorjahr 41,0%). Das Leasinggeschäft, das im weiteren Sinne zum Kreditgeschäft zu zählen ist, ist mit 0,4% oder 0,7 Mrd DM am Konzernkreditvolumen beteiligt.

Anlagevermögen

Nach Konsolidierung der zum Konzern zählenden Beteiligungen wird das Anlagevermögen mit 6 106 Mio DM (im Vorjahr 5 690 Mio DM) ausgewiesen. Auf Beteiligungen entfallen 3 802 Mio DM, auf Grundstücke und Gebäude 1 227 Mio DM sowie auf Betriebs- und Geschäftsausstattung 1 077 Mio DM.

Die Veränderungen des Beteiligungssportefeuilles der Commerzbank Aktiengesellschaft sind in deren Lagebericht (vgl. Seite 31 dieses Geschäftsberichts) beschrieben. Tochtergesellschaften haben im Berichtsjahr neue Beteiligungen im ausmachenden Betrag von 0,1 Mrd DM erworben. Bei den Zugängen handelt es sich im wesentlichen um Beteiligungen unserer irischen Tochtergesellschaften.

Passiva

Fremde Gelder

Die dem Konzern zur Verfügung gestellten fremden Gelder haben sich im Jahresvergleich um 5 059 Mio DM auf 218 074 Mio DM erhöht. Ihre Zusammensetzung ergibt sich aus folgender Aufstellung:

Fremde Gelder

in Millionen DM	Ende 1992	Ende 1991	Veränderung
Verbindlichkeiten gegenüber Kreditinstituten			
täglich fällige Gelder	6 323 = 2,9%	5 627 = 2,6%	+ 696 = +12,4%
Termingelder	39 420 = 18,1%	42 096 = 19,8%	- 2 676 = - 6,4%
	45 743 = 21,0%	47 723 = 22,4%	- 1 980 = - 4,1%
Verbindlichkeiten gegenüber Kunden			
täglich fällige Gelder	28 430 = 13,0%	24 112 = 11,3%	+ 4 318 = +17,9%
Termingelder	68 174 = 31,3%	68 440 = 32,2%	- 266 = - 0,4%
Spareinlagen	21 436 = 9,8%	19 218 = 9,0%	+ 2 218 = +11,5%
	118 040 = 54,1%	111 770 = 52,5%	+ 6 270 = + 5,6%
Eigene Akzepte im Umlauf	1 727 = 0,8%	1 959 = 0,9%	- 232 = -11,8%
Schuldverschreibungen			
der Geschäftsbanken	15 596 = 7,1%	14 851 = 7,0%	+ 745 = + 5,0%
der Hypothekenbank	36 968 = 17,0%	36 712 = 17,2%	+ 256 = + 0,7%
	52 564 = 24,1%	51 563 = 24,2%	+ 1 001 = + 1,9%
Fremde Gelder insgesamt	218 074 = 100,0%	213 015 = 100,0%	+ 5 059 = + 2,4%

Die prozentualen Anteile der einzelnen Kategorien der hereingenommenen Finanzierungsmittel haben sich nochmals wie im Vorjahr zu Lasten der Verbindlichkeiten gegenüber Kreditinstituten verschoben. Die Kundenverbindlichkeiten sind um 6,3 Mrd DM gewachsen. Ihr Anteil an den gesamten Finanzierungsmitteln des Konzerns erhöhte sich von 52,5% auf 54,1%. Dem Anstieg der Kundenverbindlichkeiten stand ein Rückgang der Verbindlichkeiten gegenüber Kreditinstituten von 2,0 Mrd DM gegenüber. Ihr Anteil an den fremden Geldern im Konzern verminderte sich von 22,4% auf 21,0%. Der Schuldverschreibungsumlauf des Konzerns erhöhte sich um 1,0 Mrd DM auf 52,6 Mrd DM, wodurch sich sein Anteil an den Finanzierungsmitteln leicht um 0,1 Prozentpunkte auf 24,1% erniedrigte. Darin sind 37,0 Mrd DM begebene Titel unserer Hypothekenbank enthalten, die mit 16,0 Mrd DM Hypothekendarlehen und mit 18,9 Mrd DM Kommunalobligationen betreffen. Die von Kunden eingelegten Gelder werden mit 118,0 Mrd DM ausgewiesen. Der Anteil der Spareinlagen von 21,4 Mrd DM an den gesamten Kundeneinlagen hat sich im Vergleich zum Vorjahr mit 18,2% leicht erhöht. Der Anteil der Kundentermingelder ging von im Vorjahr 61,2% auf 57,8% zurück. Die Spareinlagen weisen im Berichtsjahr einen Zugang von 2,2 Mrd DM auf nunmehr 21,4 Mrd DM auf. Die täglich fälligen Kundengelder haben sich um 4,3 Mrd DM erhöht.

Sonstige Passivposten

Die Rückstellungen haben wir insgesamt um 31 Mio DM auf 3 051 Mio DM erhöht.

Den Pensionsrückstellungen waren auf der Grundlage versicherungsmathematischer Berechnungen 40 Mio DM zuzuführen. Sie werden zum Jahresende mit 1 466 Mio DM ausgewiesen.

Die anderen Rückstellungen von 1 585 Mio DM enthalten im wesentlichen Rückstellungen für Kreditrisiken, Steuern, Abschlußvergütungen, sonstige ihrer Höhe nach ungewisse Verbindlichkeiten und den Teilwert der in Zukunft zu erwartenden Leistungen an Mitarbeiter, die das tarifvertragliche Recht des vorzeitigen Ruhestands in Anspruch nehmen.

Der Sonderposten mit Rücklageanteil enthält am Ende des Berichtsjahres noch einen nicht aufgelösten Betrag des in 1982 gemäß § 52 Abs. 8 EStG wegen der Zwangsauflösung von Pensionsrückstellungen gebildeten Sonderposten von 0,1 Mio DM. Dem Sonderposten mit Rücklageanteil gemäß § 6b EStG wurde im Geschäftsjahr 1,2 Mio DM zugeführt.

Eigene Mittel

Bei der Konzernobergesellschaft haben sich Grundkapital und ausgewiesene Rücklagen auf 5 905 Mio DM erhöht. Aus der Börseneinführung in Mailand, der Ausgabe von Belegschaftsaktien im Juni und in einem sehr geringeren Ausmaß aus der Wandlung der von der Bank emittierten Wandelgenussscheine von 1990 sind dem gezeichneten Kapital 19 Mio DM und der Kapitalrücklage 75 Mio DM zugeflossen. Den Gewinnrücklagen wurden 350 Mio DM zugewiesen.

Das Genußrechtskapital hat sich im Berichtsjahr um 740 Mio DM von 1 704 Mio DM auf 2 444 Mio DM erhöht. Die Erhöhung setzt sich zusammen aus der Begebung von Genußrechten von 500 Mio DM bei der Commerzbank AG, 210 Mio DM bei der RHEINHYP Rheinischen Hypothekenbank und 30 Mio DM bei der Berliner Commerzbank AG, die zusammen mit dem Altbestand von 80 Mio DM im Rahmen der Fusion auf die Commerzbank AG übertragen worden sind. Der Gesamtbestand an Genußrechten von 2 444 Mio DM verteilt sich mit 2 034 Mio DM auf die Commerzbank AG und 410 Mio DM auf die RHEINHYP Rheinische Hypothekenbank AG.

Der Unterschiedsbetrag gemäß § 331 Abs. 1 Ziff. 3 AktG a.F., dem Eigenkapitalcharakter beizumessen ist und der Gewinnrücklagen entspricht, ging im Berichtsjahr um 128 Mio DM auf 952 Mio DM zurück. Er ergibt sich als Saldo aus den abweichenden Wertansätzen der Beteiligungen und dem Konzernanteil am Kapital einschließlich offener Rücklagen der in den Konzernabschluß einbezogenen Unternehmen. Die Veränderung resultiert aus der fusionsbedingten Auflösung des Unterschiedsbetrags der Berliner Commerzbank AG und der Erhöhung der Anderen Gewinnrücklagen von Tochterbanken.

Nach Einbeziehung der von den Hauptversammlungen von Konzerngesellschaften noch zu beschließenden Rücklagenzuführungen von insgesamt 42 Mio DM (Vorjahr 90 Mio DM) wird sich das haftende Konzernkapital einschließlich der Anteile im Fremdbesitz von 64 Mio DM nach im Vorjahr 57 Mio DM (ohne Gewinn und Verlust) zum Jahresende 1992 auf 9 408 Mio DM (Vorjahr 8 393 Mio DM) stellen. Unter Einrechnung der Anfang des Jahres 1993 durchgeführ-

ten Kapitalerhöhung bei der Commerzbank AG im ausmachenden Betrag von 500 Mio DM betragen die haftenden Mittel des Konzerns 9 908 Mio DM.

Sonstige Haftungen

Einzahlungsverpflichtungen auf nicht voll eingezahlte Aktien und GmbH-Anteile betragen am Bilanzstichtag 59 Mio DM. Haftsummen für Genossenschaftsanteile beliefen sich auf 1 Mio DM. Außerdem bestehen Haftungen nach § 24 GmbH-Gesetz. Für die Liquiditäts-Konsortialbank GmbH bestehen Nachschußpflichten von 71 Mio DM, deren Geltendmachung allerdings einen Gesellschafterbeschuß voraussetzt. Daneben bestehen quotale Eventualforderungen für die Erfüllung der Nachschußverbindlichkeiten von Gesellschaften, die dem Bundesverband deutscher Banken e.V., Köln, angehören.

Von den Wertpapierbeständen waren am Bilanzstichtag 3,4 Mrd DM für Geldaufnahmen, insbesondere im Rahmen der Offenmarktgeschäfte der Deutschen Bundesbank, gebunden. Für im Ausland gesetzlich vorgeschriebene Sicherheitsleistungen wurden Vermögensgegenstände im Gegenwert von 3,1 Mrd DM verwendet.

Gewinn- und Verlust-Rechnung

Überschußpositionen

Zinsen und zinsähnliche Erträge aus Kredit- und Geldmarktgeschäften sowie laufende Erträge aus Wertpapieren, Schuldbuchforderungen und Beteiligungen erhöhten sich um 1 357 Mio DM auf 19 127 Mio DM. Bei einer geringeren Steigerung des Zinsaufwands um 958 Mio DM auf 14 642 Mio DM ergab sich ein Zinsüberschuß von 4 485 Mio DM. Den Zinsaufwand haben wir, abweichend vom Ausweis in der Gewinn- und Verlust-Rechnung, um den Teil der Aufwendungen für Genußrechtskapital erhöht, der letztmalig in 1992 aus dem Bilanzgewinn zu bedienen ist. Hierdurch hat sich der Zinsaufwand um 150 Mio DM (Vorjahr 113 Mio DM) erhöht. Im Jahresvergleich hat sich der Zinsüberschuß um 399 Mio DM oder 9,8% erhöht; er übersteigt die laufenden Personal- und Sachkosten um 751 Mio DM oder 20,1%. Im Vorjahr lauteten die entsprechenden Zahlen 586 Mio DM oder 16,7%.

Der Provisionsüberschuß aus Dienstleistungsgeschäften ist um 111 Mio DM oder 8,3% auf 1 455 Mio DM gestiegen.

Die Erträge aus Leasinganlagen weisen wir mit 334 Mio DM nach im Vorjahr 366 Mio DM aus. Diesen Erträgen stehen Abschreibungen auf Leasinganlagen von 303 Mio DM (Vorjahr 347 Mio DM) gegenüber.

Aus der Gegenüberstellung der Anderen Erträge sowie der Erträge aus der Auflösung von Rückstellungen und von Sonderposten mit Rücklageanteil einerseits mit den Abschreibungen und Wertberichtigungen auf Forderungen und Wertpapiere unter Einbeziehung der Abschreibungen auf Beteiligungen sowie der Einstellung in Sonderposten mit Rücklageanteil andererseits ergibt sich ein Aufwandssaldo von 559 Mio DM. Im Vorjahr betrug dieser Aufwand 524 Mio DM.

Aufwandspositionen

Die Personalkosten betragen im Konzern 2 601 Mio DM; der Sachaufwand für das Bankgeschäft stellte sich auf 1 133 Mio DM. Die 1992 eingetretene Kostensteigerung errechnet sich mit 234 Mio DM oder 6,7% nach im Vorjahr 324 Mio DM oder 10,2%.

Abschreibungen auf Grundstücke und Gebäude sowie auf Betriebs- und Geschäftsausstattung erforderten 288 Mio DM (Vorjahr 262 Mio DM).

Das Teilbetriebsergebnis hat sich um 262 Mio DM oder 15,5% von 1 687 Mio DM auf 1 949 Mio DM gesteigert. Nach Einbeziehung der Ergebnisse aus dem Handel mit Wertpapieren, Devisen und Zinsterminkontrakten errechnet sich ein Betriebsergebnis von 2 208 Mio DM. Gegenüber dem Vorjahr bedeutet dies eine Steigerung von 379 Mio DM oder 20,7%.

Der Konzern hatte im Berichtsjahr 558 Mio DM Steuern nach im Vorjahr 541 Mio DM aufzuwenden. Davon entfallen 555 Mio DM (Vorjahr 528 Mio DM) auf Steuern vom Einkommen, Ertrag und vom Vermögen.

Jahresüberschuß und Konzerngewinn

Der Jahresüberschuß des Konzerns beträgt 838 Mio DM nach 547 Mio DM im Vorjahr. Der Verlustvortrag errechnet sich mit 11 Mio DM. Auf konzernfremde Gesellschafter entfallen Gewinn- und Verlustanteile von 5 Mio DM. Die Commerzbank AG hat in die Gewinnrücklagen 350 Mio DM und Konzerngesellschaften 51 Mio DM eingestellt. Danach ergibt sich ein Konzerngewinn von 421 Mio DM. Durch Hauptversammlungsbeschlüsse sollen aus den unverteiltern Gewinnen noch 42 Mio DM den anderen Gewinnrücklagen von Konzerngesellschaften zugewiesen werden.

Frankfurt am Main, den 2. März 1993

Der Vorstand

Kohlgen *Alber* *Funke* *Moss*
Hochhaus *Funke* *Pinke* *Pinke*
Pinke *Dichow* *Pinke* *Wabe*

KONZERNBILANZ ZUM 31. DEZEMBER 1992

31. 12. 1991

Aktivseite	DM	DM	DM	in 1000 DM
Kassenbestand			1 154 825 940,09	940 773
Guthaben bei der Deutschen Bundesbank			7 699 585 161,99	5 682 534
Postgiroguthaben			88 462 547,52	30 907
Schecks, fällige Schuldverschreibungen, Zins- und Dividendenscheine sowie zum Einzug erhaltene Papiere			987 221 243,02	603 202
Wechsel			1 533 486 107,88	981 482
darunter: a) bundesbankfähig	1 034 194 621,71			
b) eigene Ziehungen	11 098 672,60			
Forderungen an Kreditinstitute		1 925 358 533,89		7 310 099
a) täglich fällig				
b) mit vereinbarter Laufzeit oder Kündigungsfrist von				
ba) weniger als drei Monaten		14 017 030 683,06		12 327 688
bb) mindestens drei Monaten, aber weniger als vier Jahren		18 967 830 938,89		18 992 850
bc) vier Jahren oder länger		9 263 207 145,71		10 371 304
			44 173 427 301,55	49 001 941
Schatzwechsel und unverzinsliche Schatzanweisungen		88 805 951,29		76 675
a) des Bundes und der Länder		725 753 542,42		783 111
b) sonstige			814 559 493,71	859 786
Anleihen und Schuldverschreibungen				
a) mit einer Laufzeit bis zu vier Jahren				
aa) des Bundes und der Länder	1 665 336 232,—			
ab) von Kreditinstituten	1 736 012 080,70			
ac) sonstige	765 818 081,84	4 167 166 394,54		5 268 263
darunter:				
beleihbar bei der Deutschen Bundesbank wie Anlagevermögen bewertet	3 156 317 965,78			
	15 557 940,72			
b) mit einer Laufzeit von mehr als vier Jahren				
ba) des Bundes und der Länder	2 543 882 086,22			
bb) von Kreditinstituten	3 849 844 875,83			
bc) sonstige	6 014 193 431,31	12 407 920 393,36		12 095 670
darunter:			16 575 086 787,90	17 363 933
beleihbar bei der Deutschen Bundesbank wie Anlagevermögen bewertet	5 180 395 071,02			
	3 224 423 284,54			
Wertpapiere, soweit sie nicht unter anderen Posten auszuweisen sind		1 703 726 036,09		1 694 930
a) börsengängige Anteile und Investmentanteile		65 846 526,01		112 669
b) sonstige Wertpapiere			1 769 572 562,10	1 807 599
darunter: Besitz von mehr als dem 10. Teil der Anteile einer Kapitalgesellschaft oder bergrechtlichen Gewerkschaft ohne Beteiligungen	493 359 440,56			
Forderungen an Kunden mit vereinbarter Laufzeit oder Kündigungsfrist von		59 493 860 802,42		57 294 417
a) weniger als vier Jahren		88 248 989 596,61		82 025 306
b) vier Jahren oder länger			147 742 850 399,03	139 319 723
darunter: ba) durch Grundpfandrechte gesichert	30 566 683 013,49			
bb) Kommunaldarlehen	20 036 770 480,94			
			17 960 128,02	24 916
Ausgleichsforderungen gegen die öffentliche Hand			623 169 094,05	537 496
Durchlaufende Kredite (nur Treuhandgeschäfte)			3 802 346 715,51	3 662 936
Beteiligungen	673 359 905,93			
darunter: an Kreditinstituten			1 227 056 237,48	1 094 537
Grundstücke und Gebäude			1 077 415 627,34	932 073
Betriebs- und Geschäftsausstattung			653 610 654,78	689 275
Leasinganlagen			—,—	248
Eigene Aktien				
Nennbetrag	—,—			
			980 494 501,55	1 203 698
Konzerneigene Schuldverschreibungen				
Nennbetrag	960 357 839,48			
darunter: beleihbar bei der Deutschen Bundesbank	360 153 487,77			
			1 111 464 293,61	1 102 867
Sonstige Vermögensgegenstände				
Rechnungsabgrenzungsposten		530 108 881,07		612 012
a) Unterschiedsbetrag gem. § 250 Abs. 3 HGB		169 211 579,73		199 122
b) sonstige Rechnungsabgrenzungsposten			699 320 460,80	811 134
Summe der Aktiven			232 731 915 257,93	226 651 060
In den Aktiven und in den Rückgriffsforderungen aus den unter der Passivseite vermerkten Verbindlichkeiten sind enthalten				
a) Forderungen an verbundene Unternehmen			105 094 183,28	8 993
b) Forderungen aus unter § 15 Abs. 1 Nr. 1 bis 6, Abs. 2 des Gesetzes über das Kreditwesen fallenden Krediten, soweit sie nicht unter a) vermerkt werden			432 998 551,73	462 996

Passivseite	DM	DM	DM	in 1 000 DM
Verbindlichkeiten gegenüber Kreditinstituten				
a) täglich fällig		6 323 341 309,27		5 627 157
b) mit vereinbarter Laufzeit oder Kündigungsfrist von				
ba) weniger als drei Monaten	5 617 490 040,95			
bb) mindestens drei Monaten, aber weniger als vier Jahren	21 713 997 125,68			
bc) vier Jahren oder länger	12 088 507 676,56	39 419 994 843,19		42 095 749
darunter:			45 743 336 152,46	47 722 906
vor Ablauf von vier Jahren fällig	5 820 024 818,35			
Verbindlichkeiten aus dem Bankgeschäft gegenüber anderen Gläubigern				
a) täglich fällig		28 429 522 958,44		24 111 453
b) mit vereinbarter Laufzeit oder Kündigungsfrist von				
ba) weniger als drei Monaten	35 353 800 322,65			
bb) mindestens drei Monaten, aber weniger als vier Jahren	19 046 586 818,82			
bc) vier Jahren oder länger	13 774 262 082,61	68 174 649 224,08		68 440 610
darunter:				
vor Ablauf von vier Jahren fällig	7 388 973 341,23			
c) Spareinlagen				
ca) mit gesetzlicher Kündigungsfrist	18 695 554 921,14			19 217 742
cb) sonstige	2 740 325 695,57	21 435 880 616,71		
			118 040 052 799,23	111 769 805
Schuldverschreibungen mit einer Laufzeit von				
a) bis zu vier Jahren		10 523 352 418,09		10 773 404
b) mehr als vier Jahren		42 040 174 486,66		40 789 603
darunter: vor Ablauf von vier Jahren fällig	23 026 551 840,05		52 563 526 904,75	51 563 007
Namenschuldverschreibungen der Hypothekenbank	11 510 370 006,64			
Eigene Akzepte und Solawechsel im Umlauf			1 727 369 324,83	1 959 425
Durchlaufende Kredite (nur Treuhandgeschäfte)			623 169 094,05	537 496
Rückstellungen				
a) Pensionsrückstellungen		1 465 903 697,39		1 425 680
b) andere Rückstellungen		1 585 230 085,74		1 594 372
			3 051 133 783,13	3 020 052
Sonstige Verbindlichkeiten			652 285 811,48	711 813
Rechnungsabgrenzungsposten				
a) aus dem Emissions- und Darlehensgeschäft		371 478 171,28		340 259
b) sonstige		153 728 756,85		239 133
			525 206 928,13	579 392
Sonderposten mit Rücklageanteil				
a) nach § 52 Abs. 8 EStG		109 278,—		218
b) nach § 6b EStG		1 199 105,—		—
			1 308 383,—	218
Genußrechtskapital			2 444 019 000,—	1 704 108
darunter: vor Ablauf von zwei Jahren fällig	—,—			
Gezeichnetes Kapital			1 310 242 250,—	1 291 124
(Bedingtes Kapital	644 754 750,—)			
Kapitalrücklage			2 860 984 383,76	2 786 281
Gewinnrücklagen				
a) Gesetzliche Rücklage		6 000 000,—		6 000
b) Rücklage für eigene Aktien		—,—		248
d) Andere Gewinnrücklagen		1 728 003 000,—		1 378 003
			1 734 003 000,—	1 384 251
Unterschiedsbetrag gemäß § 331 Abs. 1 Ziff. 3 AktG (alte Fassung)			952 327 472,93	1 080 175
Ausgleichsposten für Anteile in Fremdbesitz			69 214 408,95	62 130
darunter: aus Gewinn	6 539 160,76			
aus Verlust	1 804 800,57			
Stiftungen			12 901 645,20	12 341
Konzerngewinn			420 833 916,03	466 536
		Summe der Passiven	232 731 915 257,93	226 651 060
Indossamentsverbindlichkeiten aus weitergegebenen Wechseln			2 696 181 020,97	2 363 557
Verbindlichkeiten aus Bürgschaften, Wechsel- und Scheckbürgschaften sowie aus Gewährleistungsverträgen			19 586 848 441,99	18 921 687
Verbindlichkeiten im Falle der Rücknahme von in Pension gegebenen Gegenständen, sofern diese Verbindlichkeiten nicht auf der Passivseite auszuweisen sind			—,—	58 200
In den Passiven und den unter der Passivseite vermerkten Posten sind an Verbindlichkeiten gegenüber verbundenen Unternehmen enthalten			45 530 829,61	66 031

KONZERN-GEWINN-UND VERLUST-RECHNUNG FÜR 1992

Aufwendungen	DM	DM	1991 1 000 DM
Zinsen und zinsähnliche Aufwendungen		14 491 540 200,15	13 571 194
Provisionen und ähnliche Aufwendungen für Dienstleistungsgeschäfte		42 878 101,47	44 142
Abschreibungen und Wertberichtigungen auf Forderungen und Wertpapiere sowie Zuführungen zu Rückstellungen im Kreditgeschäft		2 086 144 961,05	1 050 686
Gehälter und Löhne		2 099 759 859,51	1 937 718
Soziale Abgaben		307 431 915,52	284 851
Aufwendungen für Altersversorgung und Unterstützung		193 586 872,22	256 241
Sachaufwand für das Bankgeschäft		1 133 077 941,79	1 021 139
Abschreibungen und Wertberichtigungen auf Grundstücke und Gebäude sowie auf Betriebs- und Geschäftsausstattung		288 152 796,49	262 313
Abschreibungen auf Leasinganlagen		303 387 807,10	346 746
Abschreibungen und Wertberichtigungen auf Beteiligungen		30 362 601,39	1 812
Steuern			
a) vom Einkommen, vom Ertrag und vom Vermögen	555 158 161,09		527 681
b) sonstige	3 128 434,79		13 352
		558 286 595,88	541 033
Einstellungen in Sonderposten mit Rücklageanteil		1 199 105,—	—
Sonstige Aufwendungen		144 817 960,46	187 986
Jahresüberschuß		837 772 681,23	547 074
Summe der Aufwendungen		22 518 399 399,26	20 052 935

	DM	DM	1991 1 000 DM
Jahresüberschuß		837 772 681,23	547 074
Gewinnvortrag aus dem Vorjahr		-11 856 929,99	69 422
		825 915 751,24	616 496
Entnahmen aus Gewinnrücklagen			
c) aus der Rücklage für eigene Aktien		247 500,—	898
Einstellungen in Gewinnrücklagen			
a) Commerzbank AG	350 000 000,—		100 000
b) einbezogene Gesellschaften	50 594 975,02		45 823
		400 594 975,02	145 823
Konzernfremden Gesellschaftern zustehender Gewinn	6 539 160,76		5 131
Auf fremde Gesellschafter entfallender Verlust	1 804 800,57		96
		4 734 360,19	5 035
Konzerngewinn		420 833 916,03	466 536

**Commerzbank
Capital Markets
Corporation,
New York**

Die Commerzbank Capital Markets Corporation (CCMC), 1970 als EuroPartners Securities Corporation in New York gegründet und seit 1988 als hundertprozentige Tochtergesellschaft der Commerzbank weitergeführt, ist eine internationale Investmentbank mit umfassender Dienstleistungspalette. Sie ist Mitglied der New Yorker Börse und führt – mit eigener Depotverwaltung und Abwicklung – Wertpapiertransaktionen und Handelsgeschäfte aus. Institutionellen Investoren sowie privaten Anlegern bietet die CCMC internationales Portfolio Management an; außerdem agiert sie in den USA als Market Maker für deutsche Wertpapiere. Sie leistet Beratungsdienste im Bereich Corporate Finance und beteiligt sich am Underwriting amerikanischer Aktien- und Anleihe-Emissionen.

Trotz starker Währungsschwankungen und eines schwierigen Börsenumfelds war das Jahr 1992 für die CCMC in allen Bereichen erfolgreich. Die Bilanzsumme stieg um 38% auf 204 Mio US-Dollar; Ende 1992 beschäftigte die Bank 56 Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter.

Ertragslage

Sowohl im Kommissionsgeschäft als auch im Handel erzielte die CCMC erfreuliche Ergebnisse; insbesondere konnte die Plazierung deutscher Wertpapiere bei institutionellen Investoren in den USA ausgebaut werden.

Die CCMC, ausgestattet mit einem Grundkapital von 20,2 Mio US-Dollar, erreichte 1992 ein Betriebsergebnis vor Steuern in Höhe von 4,5 Mio US-Dollar. Der Jahresüberschuß nach Steuern wird mit 2,5 Mio US-Dollar ausgewiesen.

Bilanz

Aktiva	in 1000 US-\$	Passiva	in 1000 US-\$
Kasse, Giro- und Postscheckguthaben	4	Verbindlichkeiten gegenüber Kreditinstituten	133 392
Forderungen an Kreditinstitute	31 815	a) täglich fällig	(118 392)
a) täglich fällig	(9 742)	b) nachrangiges Darlehen	(15 000)
b) mit vereinbarter Laufzeit	(22 073)	Verbindlichkeiten gegenüber anderen Gläubigern	
Forderungen an Kunden	30 794	täglich fällig	47 574
Wertpapiere	137 961	Grundkapital	20 152
Betriebs- und Geschäftsausstattung	1 775	Bilanzgewinn	1 115
Sonstige Aktiva	2 125	Rechnungsabgrenzungsposten	192
		Sonstige Passiva	2 049
Summe	204 474	Summe	204 474

Gewinn- und Verlust-Rechnung

Aufwendungen	in 1000 US-\$
Zinsen und Provisionen	5 430
Personal- und Sachaufwand	9 202
Steuern	2 046
Abschreibungen, Wertberichtigungen und Rückstellungen	342
Jahresüberschuß	2 540
Summe	19 560
Erträge	in 1000 US-\$
Zinsen und Provisionen	13 645
Erträge aus Wertpapieren und Beteiligungen	5 753
Sonstige Erträge	162
Summe	19 560

100 US-\$ = 161,40 DM

Die Commerzbank International S.A. – CISAL – führt im Rahmen des strategischen Konzepts des Commerzbank-Konzerns alle an den Euromärkten typischen Geschäfte aus und betreut private Kunden aus aller Welt.

Am 31. Dezember 1992 betrug die Bilanzsumme der Bank 19,4 Mrd DM (Vorjahr: 20,9 Mrd DM); das Kreditvolumen erreichte 10,9 Mrd DM. Zum gleichen Zeitpunkt beschäftigte die Bank 155 Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter, nach 150 im Vorjahr.

Im Berichtsjahr hat sich die expansive Entwicklung des Geschäfts mit privaten Kunden fortgesetzt. Dies fand in einer starken Ausweitung der Wertpapieraktivitäten und in einer Zunahme der Kundeneinlagen auf 6,0 Mrd DM seinen Niederschlag. Darüber hinaus refinanziert sich die CISAL im Interbankenmarkt.

Ertragslage

Die Erträge der verschiedenen Geschäftsbereiche waren wiederum zufriedenstellend. Die Bank hat ihr gestiegenes Betriebsergebnis maßgeblich zur Abdeckung von Länderrisiken verwandt und deshalb auf einen Gewinnausweis verzichtet. Rückstellungen und Wertberichtigungen werden nunmehr mit 2 340 Mio DM – nach 2 056 Mio DM im Vorjahr – ausgewiesen. Die Eigenmittel der Bank betragen unverändert 1 028 Mio DM.

Commerzbank International S.A., Luxemburg

Bilanz

Aktiva	in 1000 DM	Passiva	in 1000 DM
Forderungen an Kreditinstitute	9 230 515	Verbindlichkeiten gegenüber Kreditinstituten	8 787 903
Wechsel	100 725	Verbindlichkeiten gegenüber anderen Gläubigern	5 954 923
Forderungen an Kunden	6 567 976	Schuldverschreibungen	489 018
Wertpapiere	2 477 184	Nachrangige Darlehen und Schuldverschreibungen	321 360
Beteiligungen	468 439	Grundkapital	225 000
Grundstücke und Gebäude	34 360	Rücklagen	803 400
Betriebs- und Geschäftsausstattung	2 347	Rückstellungen, Wertberichtigungen	2 340 188
Rechnungsabgrenzungsposten	536 420	Rechnungsabgrenzungsposten	502 888
Sonstige Aktiva	30 083	Sonstige Passiva	23 369
		Bilanzgewinn	–
Summe	19 448 049	Summe	19 448 049

Gewinn- und Verlust-Rechnung

Aufwendungen	in 1000 DM
Zinsen und Provisionen	1 406 739
Personal- und Sachaufwand	28 471
Steuern	27 844
Abschreibungen und Wertberichtigungen	303 937
Abschreibungen Anlagevermögen	1 941
Sonstige Aufwendungen	3 831
Jahresüberschuß	–
Summe	1 772 763
Erträge	in 1000 DM
Zinsen und Provisionen	1 548 253
Sonstige Erträge	224 510
Summe	1 772 763

Commerzbank (Nederland) N.V., Amsterdam

Die Commerzbank (Nederland) N.V. bietet niederländischen und internationalen Unternehmen eine breite Produktpalette: Neben dem Kredit-, Geld- und Devisengeschäft widmet sie sich insbesondere der Finanzierung und Abwicklung von Außenhandels-geschäften. Zum 31. Januar 1993 hat die Bank aus Effizienzüberlegungen heraus ihre Filiale in Rotterdam geschlossen und damit die geschäftlichen Aktivitäten in Amsterdam konzentriert.

Die Bilanzsumme stieg im Jahr 1992 um 9% auf 2,1 Mrd hfl. Forderungen an Kunden erhöhten sich um 6% auf 982 Mio hfl.

Zum Jahresende betrug die Zahl der Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter 101, nach 107 im Vorjahr.

Ertragslage

Auch im Geschäftsjahr 1992 entwickelte sich die Ertragslage erfreulich. Aufgrund der verbesserten Bilanzstruktur konnte der Zinsertrag spürbar stärker gesteigert werden als das durchschnittliche Geschäftsvolumen. In Anpassung an das weiter ausgebaut Kreditgeschäft führte die Bank insgesamt 11,4 Mio hfl (Vorjahr: 10 Mio hfl) den freien Sammelwertberichtigungen zu.

Der Hauptversammlung wird vorgeschlagen, aus dem Jahresüberschuß von 7,0 Mio hfl eine Dividende von 14% auf das Grundkapital zu zahlen. Die Eigenmittel belaufen sich auf 108,7 Mio hfl.

Bilanz

Aktiva	in 1000 hfl	Passiva	in 1000 hfl
Kassenbestand	8	Verbindlichkeiten gegenüber Kreditinstituten	1 145 013
Wechsel	86	Verbindlichkeiten gegenüber anderen Gläubigern	674 783
Forderungen an Kreditinstitute	961 721	Grundkapital	50 000
Forderungen an Kunden	981 905	Offene Rücklagen	58 706
Anleihen und Schuldverschreibungen	29 131	Rechnungsabgrenzungsposten	91 642
Grundstücke und Gebäude	7 831	Sonstige Passiva	41 608
Betriebs- und Geschäftsausstattung	4 007	Bilanzgewinn	7 070
Rechnungsabgrenzungsposten	82 097		
Sonstige Aktiva	2 036		
Summe	2 068 822	Summe	2 068 822
		Indossamentsverbindlichkeiten	2 358
		Bürgschaften	334 076

Gewinn- und Verlust-Rechnung

Aufwendungen	in 1000 hfl
Zinsen und Provisionen	205 179
Abschreibungen und Wertberichtigungen	11 400
Personal- und Sachaufwand	13 859
Abschreibungen Anlagevermögen	1 665
Steuern	42
Jahresüberschuß	7 012
Summe	239 157
Erträge	in 1000 hfl
Zinsen und Provisionen	236 562
Laufende Erträge aus Wertpapieren und Beteiligungen	1 824
Sonstige Erträge	771
Summe	239 157

100 hfl = 89,05 DM

Als Spezialinstitut für Vermögensverwaltung und Anlageberatung konzentriert die Commerzbank (Schweiz) AG – mit Sitz in Zürich und Filiale in Genf – ihre Geschäftstätigkeit auf die Betreuung internationaler privater Anleger. Daneben umfaßt ihre Dienstleistungspalette den Handel mit Geld, Devisen, Wertpapieren und Edelmetallen sowie das Kredit- und Emissionsgeschäft.

Das Jahr 1992 ist durchaus erfreulich verlaufen. Im Geschäft mit privaten Kunden verzeichnete die Bank eine kräftige Expansion: Die Zahl der Kundenverbindungen und das Volumen der betreuten Vermögenswerte konnten erheblich gesteigert werden.

Die Bilanzsumme erhöhte sich bei nahezu unveränderter Struktur um 10% auf 581 Mio sfr. Nach wie vor erfolgt die Refinanzierung der Bank überwiegend durch Geldaufnahme bei anderen Kreditinstituten. Die Zahl der Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter blieb mit 82 (Vorjahr: 81) praktisch konstant.

Ertragslage

Sowohl die Provisionseinnahmen als auch der Zinsüberschuß nahmen nochmals kräftig zu. Auch im Devisen- und Wertpapierhandel konnten die Ergebnisse des Vorjahres übertroffen werden. Nach ausreichender Vorsorge für alle erkennbaren Risiken wird für 1992 ein Jahresüberschuß in Höhe von 7,9 Mio sfr (Vorjahr: 2,9 Mio sfr) ausgewiesen.

Einschließlich des vorhandenen Gewinnvortrags stehen 8,3 Mio sfr zur Verfügung, die es der Bank erlauben, eine auf 6% erhöhte Dividende von 3 Mio sfr auszuschütten und der gesetzlichen Rücklage 5 Mio sfr zuzuführen. Die Restsumme wird auf neue Rechnung vorgetragen. Danach betragen die ausgewiesenen Eigenmittel 71,2 Mio sfr.

Commerzbank (Schweiz) AG, Zürich

Bilanz

Aktiva	in 1000 sfr
Kasse, Giro- und Postscheckguthaben	157
Forderungen an Kreditinstitute	392 741
a) täglich fällig	(3 420)
b) mit vereinbarter Laufzeit	(389 321)
Forderungen an Kunden	75 515
Wertpapiere	94 466
Beteiligungen	500
Betriebs- und Geschäftsausstattung	4 339
Rechnungsabgrenzungsposten	74
Sonstige Aktiva	13 223
Summe	581 015

Passiva	in 1000 sfr
Verbindlichkeiten gegenüber Kreditinstituten	394 915
a) täglich fällig	(12 489)
b) mit vereinbarter Laufzeit	(382 426)
Verbindlichkeiten gegenüber anderen Gläubigern	85 329
a) täglich fällig	(66 783)
b) mit vereinbarter Laufzeit	(18 546)
Grundkapital	50 000
Gesetzliche Rücklage	21 200
Rechnungsabgrenzungsposten	321
Sonstige Passiva	25 975
Bilanzgewinn	3 275
Summe	581 015

Gewinn- und Verlust-Rechnung

Aufwendungen	in 1000 sfr
Zinsen und Provisionen	32 111
Personal- und Sachaufwand	18 583
Steuern	1 624
Abschreibungen, Wertberichtigungen und Rückstellungen	8 033
Jahresüberschuß	7 925
Summe	68 276
<hr/>	
Erträge	in 1000 sfr
Zinsen und Provisionen	46 603
Sonstige Erträge	21 673
Summe	68 276

100 sfr = 110,38 DM

**Commerzbank
(South East Asia) Ltd.,
Singapur**

Die Commerzbank (South East Asia) Ltd. – COSEA – steht Firmenkunden mit allen Instrumenten des internationalen Kapital- und Kreditmarkts zur Verfügung. Darüber hinaus bietet sie privaten Kunden Anlagen in Festgeldern, Aktien und Anleihen sowie eine komplette Vermögensverwaltung an.

Aufgrund der wirtschaftlichen Rahmenbedingungen hat die Bank ihre verhaltene Geschäftspolitik fortgesetzt. Die Forderungen an Kunden wurden um 21% auf 959 Mio S\$ zurückgenommen; das Bilanzvolumen insgesamt hat sich – auch aufgrund der Verlagerung einiger Aktivitäten auf die Filiale Singapur der Commerzbank AG – um 30% auf 1689 Mio S\$ verringert. Eine erfreuliche Zunahme um 29% auf 300 Mio S\$ erreichten jedoch die Kundeneinlagen.

Ertragslage

Die COSEA hat in allen Geschäftsparten erfolgreich gearbeitet. Sie weist für 1992 einen Jahresüberschuß von 7,6 Mio S\$ aus, der einschließlich des Gewinnvortrags aus dem Vorjahr die Zahlung einer Dividende von 20% auf das Grundkapital in Höhe von 45 Mio S\$ erlaubt. Die verbleibenden 1,1 Mio S\$ werden auf neue Rechnung vorgetragen. Das Eigenkapital betrug zum Jahresende unverändert 82,5 Mio S\$.

Die Filiale Singapur der Commerzbank AG konnte ihr Geschäft weiter ausbauen und hat in allen Bereichen ein positives Ergebnis erzielt. Besonders erfreulich entwickelten sich das Auslands- und das Treasurygeschäft.

Bilanz			
Aktiva	in 1000 S\$	Passiva	in 1000 S\$
Kassenbestand	24	Verbindlichkeiten gegenüber Kreditinstituten	1 285 644
Forderungen an Kreditinstitute	530 083	a) täglich fällig	(624 998)
a) täglich fällig	(23 354)	b) mit vereinbarter Laufzeit	(660 646)
b) mit vereinbarter Laufzeit	(506 729)	Verbindlichkeiten gegenüber anderen Gläubigern	299 844
Forderungen an Kunden mit vereinbarter Laufzeit von	958 968	a) täglich fällig	(12 583)
a) weniger als 4 Jahren	(519 128)	b) mit vereinbarter Laufzeit	(287 261)
b) vier Jahren oder länger	(439 840)	Grundkapital	45 000
Wertpapiere	179 458	Rücklagen	37 500
Grundstücke und Gebäude	1 433	a) gesetzliche Rücklage	(4 500)
Betriebs- und Geschäftsausstattung	1 382	b) aus Kapitalerhöhung	(33 000)
Rechnungsabgrenzungsposten	16 642	Rückstellungen	2 103
Sonstige Aktiva	526	Sonstige Passiva	8 320
		Bilanzgewinn	10 105
Summe	1 688 516	Summe	1 688 516

Gewinn- und Verlust-Rechnung	
Aufwendungen	in 1000 S\$
Zinsen und Provisionen	102 612
Personal- und Sachaufwand	6 268
Steuern	1 918
Abschreibungen und Wertberichtigungen auf Forderungen und Wertpapiere sowie Zuführungen zu Rückstellungen im Kreditgeschäft	3 561
Abschreibungen auf Gebäude sowie auf Betriebs- und Geschäftsausstattung	590
Sonstige Aufwendungen	62
Jahresüberschuß	7 577
Summe	122 588
Erträge	in 1000 S\$
Zinsen und Provisionen	118 602
Sonstige Erträge	3 986
Summe	122 588

100 S\$ = 98,20 DM

Bei der Zusage neuer Darlehen erzielte die Rheinhyp 1992 mit 7,4 Mrd DM (Vorjahr: 6,7 Mrd DM) ihr bisher höchstes Jahresergebnis. Das Hypothekeneugeschäft konnte – insbesondere dank lebhafter Nachfrage nach gewerblichen Darlehen und einer immer größeren Zahl von Immobilienfinanzierungen in den neuen Bundesländern – um 13,7% auf 2,7 Mrd DM gesteigert werden. Mit 4,6 Mrd DM übertraf das Kommunaldarlehensgeschäft das außerordentlich hohe Niveau der beiden Vorjahre. Einschließlich der im Jahresverlauf im Zins angepaßten Ausleihungen stellte sich das gesamte Darlehensgeschäft der Bank auf 8,9 Mrd DM, nach 7,7 Mrd DM im Vorjahr.

Die Refinanzierung erfolgte im wesentlichen durch Ausgabe von 1,8 Mrd DM Hypothekendarlehen und 2,8 Mrd DM Öffentlichen Pfandbriefen.

Ertragslage

Auch 1992 verlief die Ertragsentwicklung der Rheinhyp erfreulich. Das Teilbetriebsergebnis nahm um 23,9 Mio DM oder 10,5% auf 252,0 Mio DM zu. Der Jahresüberschuß wird mit 130,5 Mio DM ausgewiesen. Im Berichtsjahr hat die Bank Genußscheine im Volumen von 210 Mio DM emittiert.

Der Hauptversammlung am 30. April 1993 wird vorgeschlagen, das Grundkapital aus Gesellschaftsmitteln im Verhältnis 10:1 aufzustocken und auf das erhöhte Grundkapital von 115 Mio DM eine unveränderte Dividende in Höhe von 14,- DM sowie 1,- DM Bonus je 50-DM-Aktie auszuschütten. Zur Stärkung der Eigenmittel sollen die Rücklagen erneut um 80 Mio DM aufgestockt werden. Nach entsprechender Beschlußfassung wird die Bank über ein haftendes Eigenkapital von 1,5 Mrd DM verfügen.

RHEINHYP Rheinische Hypothekenbank AG, Frankfurt am Main

Bilanz

Aktiva	in 1000 DM	Passiva	in 1000 DM
Ausleihungen mit vereinbarter Laufzeit von vier Jahren oder länger darunter: a) Hypotheken b) Kommunaldarlehen	39 134 970 (20 799 303) (18 249 718)	Begebene Schuldverschreibungen	35 449 243
Anleihen und Wertpapiere	825 877	Verpflichtungen zur Lieferung von Schuldverschreibungen	91 389
Forderungen an Kreditinstitute und Sonstige	3 831 724	Aufgenommene langfristige Darlehen	2 577 621
Eigene Schuldverschreibungen Nennwert TDM 483 036	455 417	Verbindlichkeiten gegenüber Kreditinstituten und Sonstigen	2 735 864
Beteiligungen	102 004	Zinsen für begebene Schuldverschreibungen und aufgenommene Darlehen	1 609 066
Grundstücke und Gebäude	38 461	Genußrechtskapital	410 000
Betriebs- und Geschäftsausstattung	8 335	Gezeichnetes Kapital	104 500
Sonstige Aktiva	169 061	Kapitalrücklage	90 597
		Gewinnrücklagen	816 927
		Sonstige Passiva	590 157
		Bilanzgewinn	90 485
Summe	44 565 849	Summe	44 565 849

Gewinn- und Verlust-Rechnung

Aufwendungen	in 1000 DM	Erträge	in 1000 DM
Zinsen und einmalige Aufwendungen	3 058 874	Zinsen, zinsähnliche Erträge	3 409 125
Abschreibungen, Wertberichtigungen und Rückstellungen	61 265	Erträge aus Beteiligungen	7 889
Personal- und Sachaufwand	85 906	Andere Erträge	7 334
Steuern	82 655	Erträge aus der Auflösung von Sonderposten mit Rücklageanteil	96
Sonstige Aufwendungen	6 636	Sonstige Erträge	1 377
Jahresüberschuß	130 485	Summe	3 425 821
Summe	3 425 821		

**Kuratorium der
Commerzbank-
Stiftung**

DR. WALTER SEIPP
Frankfurt am Main
Vorsitzender

PROFESSOR
DR. HERBERT GRÜNEWALD
Leverkusen

MARTIN KOHLHAUSSEN
Frankfurt am Main

KLAUS MÜLLER-GEBEL
Frankfurt am Main/Hamburg

PROFESSOR
DR. HERMANN SIMON
Mainz

● Baden-Württemberg

- DR. WOLFGANG BANNMÜLLER
Mitglied der Geschäftsleitung
Theodor Groz & Söhne &
Ernst Beckert Nadelfabrik
Commandit-Gesellschaft
Albstadt-Ebingen
- DR. REINHARD BAUER
Vorsitzender des Vorstands
Paul Hartmann AG
Heidenheim (Brenz)
- KARL HEINZ DANZER
persönlich haftender Gesellschafter
Danzer KG
Reutlingen
- DIPL.-ING. (FH) KLAUS FISCHER
geschäftsführender Gesellschafter
fischerwerke Artur Fischer
GmbH & Co. KG,
fischerinternational GmbH & Co. KG,
fischer Dienstleistungsgesellschaft
für Patente und Lizenzen mbH
Tumlingen/Waldachtal
- KLAUS FRANCKE
Mitglied des Vorstands
Salamander AG
Kornwestheim
- KARL-HEINZ GORGAS
Mitglied des Vorstands
ZF-Friedrichshafen AG
Friedrichshafen
- KLAUS-BERNHARD HAHN
geschäftsführender Gesellschafter
und stellvertretender Vorsitzender
der Geschäftsleitung
Hahn & Kolb GmbH & Co.
Stuttgart
- DIETER HEBEL
Geschäftsführer
Schwäbisch Gmünder Ersatzkasse GEK
Schwäbisch Gmünd
- DIPL.-WIRTSCH.-ING.
DR. ULRICH HEIDEMANN
Mitglied des Vorstands
E. Holtzmann & Cie. AG
Weisenbachfabrik
- HERFRIED HEISLER
Rechtsanwalt
Hauptgeschäftsführer
Verband der Metallindustrie
Baden-Württemberg e.V. und
Landesvereinigung
Baden-Württembergischer
Arbeitgeberverbände e.V.
Stuttgart
- REINHOLD HENDRICKS
Mitglied des Vorstands
Allianz Lebensversicherungs-AG
Stuttgart
- PROFESSOR
DR. BRUN-HAGEN HENNERKES
Rechtsanwalt
Stuttgart
- DIPL.-ING. DR. ROLF H. HÖNNINGER
Geschäftsführer
Steiff Beteiligungsgesellschaft mbH
Giengen (Brenz)
- MICHAEL HUGGLE
stellvertretender Vorsitzender
des Vorstands
Schiesser AG
Radolfzell

- ULRICH RUDOLF KNAUERHASE
Mitglied des Direktoriums
Zentralverwaltung
Alusuisse-Lonza Holding AG
Zürich
- EBERHARD KNOBLAUCH
Vorsitzender der Geschäftsführung
Hewlett-Packard GmbH
Böblingen
- DR. RUDOLF KÖBERLE
Vorsitzender der Geschäftsführung
Hukla-Werke GmbH,
Matratzen- und Polstermöbelfabriken
Gengenbach
- DR. HERMUT KORMANN
Geschäftsführer
J. M. Voith GmbH
Heidenheim
- DR.-ING. E. h. HANS LIEBHERR
Ehrensensator der Eberhard-Karls-
Universität Tübingen und der
Universität Fridericiana
Karlsruhe (T. H.),
Vorsitzender des Aufsichtsrats
Liebherr-Holding GmbH,
Biberach (Riß),
Vorsitzender des Verwaltungsrats
Liebherr-International AG
Bulle/Schweiz
- DIPL.-VOLKSWIRT PETER B. MARTINI
Mitglied des Vorstands
WMF Württembergische
Metallwarenfabrik AG
Geislingen/Steige
- DIPL.-WIRTSCH.-ING. ULRICH MAUSER
Mitglied des Vorstands
Heidelberger Druckmaschinen AG
Heidelberg
- DR. h. c. ADOLF MERCKLE
Rechtsanwalt
geschäftsführender Gesellschafter
Merckle GmbH
Blaubeuren
- ARTHUR NOTHDURFT
geschäftsführender Gesellschafter
ALNO Möbelwerke GmbH & Co. KG
Pfullendorf
- HANNS A. PIELENZ
geschäftsführender Gesellschafter
Amann & Söhne GmbH & Co.
Bönningheim
- DIPL.-KAUFMANN
HELMUT PRESS
Mitglied des Vorstands
Kodak AG
Stuttgart
- DR. FRIEDRICH REUTNER
Alleinvorstand
FRIATEC AG
Mannheim
- DR. WALTER F. SCHICKINGER
Vorsitzender der Vorstände
Karlsruher Lebensversicherung AG,
Karlsruher Versicherung AG
Karlsruhe
- WERNER SCHOENICKE
Mitglied des Aufsichtsrats
Verlagsgruppe
Georg von Holtzbrinck GmbH
Stuttgart
- DR.-ING. MANFRED SIMON
Mitglied des Vorstands
Asea Brown Boveri AG
Mannheim

Landesbeiräte

DIPL.-KAUFMANN
DR. THORLEF SPICKSCHEN
Vorsitzender der Geschäftsführung
Boehringer Mannheim GmbH
Mannheim

DR.-ING. HERBERT WEBER
Mitglied der Geschäftsführung
Robert Bosch GmbH
Stuttgart

DR. WENDELIN WIEDEKING
Sprecher des Vorstands
Dr. Ing. h.c. F. Porsche AG
Stuttgart

DR. HANS-PETER WILD
geschäftsführender Gesellschafter
Rudolf-Wild-Werke
Eppelheim

KURT WONTORRA
geschäftsführender Gesellschafter
UHU-Holding GmbH
Bühl (Baden)

● **Bayern**

FRANK BERGNER, MBA
geschäftsführender Gesellschafter
Richard Bergner GmbH + Co.
Schwabach

DR. WERNER BOS
Erster Direktor
Landesversicherungsanstalt Schwaben
Augsburg

DIPL.-ING. (FH) KARL-HEINZ BRODERSEN
Vorsitzender des Vorstands
Technocell AG
München

KLAUS CONRAD
Alleingesellschafter
Conrad Electronic
Hirschau

CARL FRIEDRICH ECKART
geschäftsführender Gesellschafter
Eckart-Werke
Standard-Bronzepulverwerke
Carl Eckart GmbH & Co.
Fürth (Bayern)

DIPL.-KAUFMANN HANS FLURI
Geschäftsführer Finanzen/
Informationsverarbeitung
Philip Morris GmbH
München

DIPL.-KAUFMANN DIETER FRIESS
Geschäftsführer pHG
Dachser GmbH & Co.
Kempten

DIPL.-ING. DIPL.-WIRTSCH.-ING.
HERBERT GAISER
Mitglied des Vorstands
Walter Bau AG
Augsburg

JOACHIM GEHRT
Vorsitzender des Vorstands
Sachtler AG
Unterschleißheim

WILHELM GOEBEL
geschäftsführender und
persönlich haftender Gesellschafter
W. Goebel Porzellanfabrik
Rödental

DIPL.-KAUFMANN BURKARD HELLBACH
Alleingesellschafter
NKD-Firmengruppe
Bindlach

PROFESSOR
DIPL.-BETRIEBSWIRT ANTON KATHREIN
persönlich haftender geschäfts-
führender Gesellschafter
Kathrein-Werke KG
Rosenheim

DR. HAROLD KLUGE
Vorsitzender der Vorstände
Deutscher Lloyd Lebens-
versicherung AG und Deutscher
Lloyd Versicherungs AG
München

DR. F. JOHANNES KOHL
Sprecher der Geschäftsführung
Wacker-Chemie GmbH
München

HERMANN KRONSEDER
Vorsitzender des Vorstands
Krones AG Hermann Kronseder
Maschinenfabrik
Neutraubling

DR. NORBERT LORENTZ
Fürth (Bayern)

DR. JOCHEN MACKENRODT
Leiter der Hauptabteilung
Beteiligungen
Siemens AG
München

DIPL.-KAUFMANN SIEGFRIED MAYER
Geschäftsführer
SKF GmbH
Schweinfurt

DR.-ING. ROLAND MECKLINGER
Vorsitzender des Vorstands
Fichtel & Sachs AG
Schweinfurt

PAUL METZ
Ehrensensator der Georg-Simon-Ohm-
Fachhochschule Nürnberg,
geschäftsführender Gesellschafter
Metz-Werke GmbH & Co. KG
Fürth (Bayern)

DIPL.-ING. THOMAS NETZSCH
geschäftsführender Gesellschafter
Erich Netzsch GmbH & Co.
Holding KG
Selb

DIPL.-KAUFMANN DIPL.-VOLKSWIRT
DR. LORENZ M. RAITH
Vorsitzender der Geschäftsleitung
INA Wälzlager Schaeffler KG
Herzogenaurach

DR.-ING. GERHARD ROSE
Mitglied der Geschäftsführung
SIGRI Great Lakes Carbon GmbH
Wiesbaden

DIPL.-ING. HELMUTH SCHAAK
Vorsitzender des Vorstands
Leistriz AG
Nürnberg

DIPL.-ING. GEORG SCHÄFER
Vorsitzender des Aufsichtsrats
FAG Kugelfischer
Georg Schäfer KGaA
Schweinfurt

DR.-ING. HEINZ-LUDWIG SCHMITZ
Vorsitzender des Vorstands
Renk AG
Augsburg

FRANZ JOSEF SCHWARZ
Vorsitzender der Vorstände
WWK Lebensversicherung a. G. und
WWK Allgemeine Versicherung AG
München

GERD TOEPFER
Mitglied der Geschäftsführung
Burda Holding GmbH & Co. KG
München

DR. HERBERT WÖRNER
Vorsitzender der Geschäftsführung
Bosch-Siemens Hausgeräte GmbH
München

ROLAND WOHLLEBEN
Schwarzenfeld

● **Berlin-Brandenburg**

DIPL.-KAUFMANN KNUT ARNOLD
Geschäftsführer
Firmengruppe Eduard Winter
Berlin

THOMAS BAHNER
Geschäftsführer
Leiser Fabrikations-
und Handels-Gesellschaft
Augsburg

EBERHARD BAUER
Landesgeschäftsführer
Deutsches Rotes Kreuz,
Landesverband Berlin
Berlin

DR. HINRICH BISCHOFF
geschäftsführender Gesellschafter
SAT Fluggesellschaft mbH,
Germania Fluggesellschaft mbH
Bremen

DIPL.-ING. ALBRECHT BRAEMER
Geschäftsführer
Wirtschaftsförderung
Brandenburg GmbH
Potsdam-Neufahrland

DR. GÜNTER BRAUN
Berlin

SIEGFRIED ERNST
Bankdirektor i.R.
Berlin

DR. HANS FRÄDRICH
Vorsitzender des Vorstands
Zoologischer Garten Berlin AG
Berlin

OBERSTUDIENDIREKTOR
DIPL. HDL. KLAUS GEHRMANN
Leiter des Oberstufenzentrums
Banken und Versicherungen
Berlin

WALTER GIRGNER
Gesellschafter-Geschäftsführer
Trumpf Unternehmensgruppe
Berlin

KLAUS GROTH
Geschäftsführer und Mitgesellschafter
Groth + Graalfs Unternehmensgruppe
Berlin

HANS ULRICH GRUBER
Geschäftsführer
Thyssen Handel Berlin GmbH
Berlin

RICHARD H. GRUBER
Mitglied des Vorstands
Kaiser's Kaffee-Geschäft AG
Viersen

HEINZ HÄNEL
geschäftsführender Gesellschafter
Max Boeldicke GmbH & Co.
Berlin

DIPL.-ING. HELMUT HAMMER
Mitglied des Vorstands
Fritz Werner Werkzeugmaschinen AG
Berlin

DIPL.-ING. HERMANN HAUERTMANN
Geschäftsführer
Schwartauer Werke GmbH & Co.
Kakao Verarbeitung Berlin
Berlin

DR. KLAUS HERLITZ
Mitglied des Vorstands
Herlitz AG
Berlin

HANS KARL HERR
Vorsitzender des Vorstands
ITAG Immobilien-, Treuhand-
und Vermögensanlage AG
Berlin

WOLFGANG A. HOFER
Rechtsanwalt
Berlin

JOACHIM KLEIN
geschäftsführender Gesellschafter
Firmengruppe Umlauf & Klein
GmbH & Co.
Berlin

DIPL.-KAUFMANN PETER J. KLEIN
geschäftsführender Gesellschafter
Ärzte-Treuhand
Vermögensverwaltung GmbH
Berlin

DR. HARTMANN KLEINER
Rechtsanwalt
Hauptgeschäftsführer
VME Verband der Metall- und Elektro-
Industrie in Berlin und Brandenburg e.V.
Berlin

PROFESSOR
DR. DR. h.c. HEINZ-GEORG KLÖS
Vorsitzender des Aufsichtsrats
Tierpark Berlin-Friedrichsfelde GmbH
Berlin

PROFESSOR DR. WERNER KNOPP
Präsident der Stiftung
Preußischer Kulturbesitz
Berlin

DR. GÜNTHER KRÄMER
Mitglied des Vorstands
Lausitzer Braunkohle AG (LAUBAG)
Senftenberg

DIPL.-ING. HANS-JOACHIM VON LUDWIG
Mitglied des Vorstands
ALCATEL SEL AG
Stuttgart

KLAUS OBERWELLAND
persönlich haftender Gesellschafter
August Storck KG
Berlin

KLAUS OSTERHOF
persönlich haftender Gesellschafter
der „WAM“ Osterhof KG
Berlin

DIPL.-ING.
JÜRGEN REUNING, MBA
Vorsitzender der Geschäftsführung
OTIS GmbH
Berlin

MANFRED
FREIHERR VON RICHTHOFEN
Präsident des
Landessportbundes Berlin
Berlin

KARLHEINZ RIESER
Geschäftsführer
Berliner Instant Kaffeewerk GmbH & Co.
Berlin

DR. UWE RUNGE
Oberkonsistorialrat
Evangelische Kirche in
Berlin-Brandenburg
Konsistorium Berlin
Berlin

DR. STEFAN SCHINDLER
Vorsitzender des Vorstands
Willy Vogel AG
Berlin

DR. JÖRG SCHMITZ
Vorsitzender des Verwaltungsausschusses des Versorgungswerks
der Zahnärztekammer Berlin
Berlin

DR.-ING. ERNST SCHÖTTLÉ
Direktor
Geschäftsleitung Pharma
Schering AG
Berlin

WOLFGANG STEGER
geschäftsführender Gesellschafter
Firma KSR Kammgarn GmbH & Co.
Spinnerei Reinickendorf KG
Berlin

DIPL.-KAUFMANN KARLHEINZ STEINER
Mitglied des Vorstands der VEAG
Vereinigte Energiewerke AG
Berlin

DR. HANS STRATHUS
Bankdirektor i.R.
Berlin

PETER TAMM
Institut für Schiffs- und
Marinegeschichte
Hamburg

WOLFGANG TENGELMANN
persönlich haftender Gesellschafter
und Geschäftsführer
Bernward Leineweber Kommandit-
gesellschaft Berlin
Herford/Westf.

PRÄLAT DR. JOHANNES TOBEI
Domkapitular
Bischöfliches Ordinariat Berlin
Berlin

VOLKER ULLRICH
geschäftsführender Gesellschafter
Zuckerhandelsunion GmbH
Berlin

REINHARD WARKOCZ
Direktor im Zentralbereich Finanzen
Siemens AG
München

HANS MICHAEL WIEBE
geschäftsführender Gesellschafter
Hans Michael Wiebe Textil-Gruppe
Berlin

DR.-ING. HORST WITZEL
Mitglied des Aufsichtsrats
Schering AG
Berlin

JOCHEN WOLF
Minister für Stadtentwicklung,
Wohnen und Verkehr,
Landesregierung Brandenburg
Potsdam

● Bremen

HOLGER U. BIRKIGT
Vorsitzender der Geschäftsleitung
Kellogg (Deutschland) GmbH
Bremen

KONSUL RITA DUBBERS-ALBRECHT
geschäftsführende Gesellschafterin
J. H. Bachmann (GmbH & Co.)
Bremen

ALFRED DÜRING
Geschäftsführer
Flamingo-Fisch GmbH & Co. KG
Bremerhaven

CARL OTTO MERKEL
geschäftsführender Gesellschafter
Louis Delius GmbH & Co.
Bremen

● Hamburg

DR. DIETER AHRENS
Mitglied des Vorstands
Deutsche Shell AG
Hamburg

DR. KLAUS ASCHE
Vorsitzender des Vorstands
Holsten-Brauerei AG
Hamburg

DR. HENNING J. BRANDES
Mitglied des Aufsichtsrats
Junghenrich AG
Hamburg

HORST H. BRUNNENKAMP
Geschäftsführer
Hans Schwarzkopf GmbH
Hamburg

PETER CREMER
Gesellschafter
Peter Cremer GmbH & Co.
Hamburg

HELMUT DANNER
Vorsitzender des Beirats
Arnold Otto Meyer
Hamburg

HARALD DETHLEFSEN
Rechtsanwalt
Großhansdorf

DR. DIETER DRÄGER
Mitglied des Vorstands
RWE-DEA AG für
Mineralöl und Chemie
Hamburg

DR. HARALD ERICHSEN
Unternehmensbeteiligungen
Hamburg

DIPL.-KAUFMANN
ROLAND FARNUNG
Vorsitzender des Vorstands
Hamburgische Electricitäts-Werke AG
Hamburg

DR. KARIN FISCHER
Mitgesellschafterin
DKV Deutscher Kraftverkehr
Ernst Grimmke GmbH & Co. KG,
Düsseldorf
Hamburg

JOBST-HEINRICH FLOTO
Vorsitzender des Industrieverbandes
Hamburg e.V.
Hamburg

THOMAS GANSKE
Verleger
Jahreszeiten-Verlag
Hoffmann und Campe Verlag
Hamburg

HORST HANSEN
Mitglied des Vorstands
Otto Versand
Hamburg

DIPL.-KAUFMANN DIPL.-VOLKSWIRT

DR. LUDWIG HORATZ
Vorsitzender des Vorstands
Phoenix AG
Hamburg-Harburg

DR. UWE JÖNCK
Mitglied des Vorstands
ESSO AG
Hamburg

KARIN MARTIN
Mitglied des Vorstands
Jungheinrich AG
Hamburg

WALTER MEIER-BRUCK
Hamburg

DIPL.-KAUFMANN HARALD MERKEL
Vorsitzender der Geschäftsführung
Martin Merkel GmbH & Co. KG
Hamburg

MARTIN MÜLLER
stellvertretender Vorsitzender
des Aufsichtsrats
J. F. Müller & Sohn A.-G.
Hamburg

BURKHARD PIEPER-VON ADERKAS
Mitglied der Vorstände
Volksfürsorge
Deutsche Lebensversicherung AG,
Volksfürsorge
Deutsche Sachversicherung AG
Hamburg

WOLFGANG POGGEL
Geschäftsführer
Deutsche Angestellten-Krankenkasse
Hamburg

DR. WALTER RICHTBERG
Vorsitzender der Geschäftsführung
dpa Deutsche Presse-Agentur GmbH
Hamburg

HANS SCHILLING
Hauptgeschäftsführer
Van Ommeren Deutschland GmbH
Country-Coordinator Deutschland
Van Ommeren-Gruppe
Hamburg

ALBERT C. SCHMIDT
Mitglied des Vorstands
Helm AG
Hamburg

MARTIN SCHRÖDER
Mitglied der Vorstände
IDUNA/NOVA Versicherungen
Hamburg

DIPL.-VOLKSWIRT PETER STOCKFISCH
Direktor
Deutsche BP AG
Hamburg

DR. GERD G. WEILAND
Rechtsanwalt
Geschäftsführer
Hamburger Stahlwerke GmbH
Hamburg

● **Hessen**

LUDWIG AUMÜLLER
Vorsitzender der Geschäftsführung
NUKEM GmbH
Alzenau

WOLFGANG BANNAS
Vorsitzender der Geschäftsführung
Deutsches Reisebüro GmbH
Frankfurt am Main

DR. PETER BLOM
Mitglied des Vorstands
Wella AG
Darmstadt

GUSTAV DIERSSEN
Vorsitzender der Geschäftsführung
Deutsche ICI GmbH
Frankfurt am Main

DR. HARALD DOMBROWSKI
Geschäftsführer
EKF Einkaufskontor Frankfurt GmbH
Hofheim-Wallau

DIPL.-KAUFMANN
FRANZ JOSEF DRENKARD
Leiter Finanz- und Rechnungswesen
Hoechst AG
Frankfurt am Main-Höchst

FRANÇOIS DULEY
Vorsitzender der Geschäftsleitung
Rowenta-Werke GmbH
Offenbach

DIPL.-KAUFMANN
WOLFGANG GUTBERLET
Vorsitzender des Vorstands
TEGUT (Stiftung & Co.)
Fulda

ALAIN HAGELAUER
Directeur Général Adjoint
Directeur Financier
Thomson S.A.
Paris

FRANÇOIS HERIARD DUBREUIL
Directeur Général
Rémy Cointreau S.A.
Paris

WOLF HOPPE
Vorstand
Hoppe AG
Stadtallendorf

DR. SIEGFRIED HUMMITZSCH
Vice President-Europe
Vorsitzender der Geschäftsführung
Du Pont de Nemours (Deutschland)
GmbH
Bad Homburg v. d. H.

HEINER JUNGE
Direktor
Leiter Zentralbereich
Finanz- und Rechnungswesen
Heraeus Holding GmbH
Hanau

ALBERT KECK
Ehrensensator der
Fachhochschule Furtwangen,
stellvertretender Vorsitzender
des Aufsichtsrats
VDO Adolf Schindling AG
Schwalbach/Ts.

BERND KÖHLER
Geschäftsführer
Expert Maschinenbau GmbH
Lorsch

HENRIK LOTZ
Mitglied des Aufsichtsrats
Dunlop GmbH
Hanau

DR. JOACHIM MANKE
Mitglied des Vorstands
Leybold AG
Hanau

KONSUL DR. HANS MESSER
Ehrenpräsident
Industrie- und Handels-
kammer Frankfurt am Main
Frankfurt am Main

DR. BERND NEUEFEIND
Sprecher des Vorstands
Behringwerke AG,
Geschäftsführer
Behring-Institut GmbH
Marburg (Lahn)

DIPL.-WIRTSCH.-ING. DIRK PIETZCKER
geschäftsführender Gesellschafter
Autokühler-Gesellschaft
m.b.H. & Co. KG,
AKG-Thermotechnik GmbH & Co. KG
Hofgeismar

WERNER PIOTROWSKI
Mitglied des Vorstands
Neckermann Versand AG
Frankfurt am Main

DIPL.-VOLKSWIRT HELMUT RITTER
Ehrensensator der Justus-Liebig-
Universität Gießen,
Vorsitzender des Vorstands
Ludwig-Schunk-Stiftung
Gießen

DIETRICH RUH
Direktor
Leiter Direktionsbereich Finanzen
E. Merck, Darmstadt,
Generaldirektor
Merck AG, Zug/Schweiz

GERHARD SCHMIDT
Vice President AMP Inc.,
Generaldirektor AMP Europa
Langen und Steinach/Schweiz

HANS-UDO STEFFEN
Vorsitzender der Geschäftsführung
DUNLOP GmbH
Hanau

DR. HERBERT STUMPF
Mitglied des Vorstands
Samson AG
Frankfurt am Main

ERIC SWENDEN
Voorzitter Raad van Bestuur
N.V. Vandemoortele International
Kortrijk

DR. KLAUS TITZE
Vorsitzender der Geschäftsführung
SP Reifenwerke GmbH
Hanau

REINHOLD WAGNER
Vorsitzender der Geschäftsführung
Alcan Deutschland GmbH,
Direktor Alcan Walz- und
Folienwalzprodukte Europa
Eschborn

REINHOLD WILD
Seeheim

ERNST-JÖRG ZEHELEIN
Vorsitzender des Vorstands
Milupa AG
Friedrichsdorf

● **Mecklenburg-Vorpommern**

HARRY WENZEL
Hauptgeschäftsführer
Deutsche Seereederei Rostock GmbH
Rostock

● **Niedersachsen**

DIPL.-KAUFMANN
DR. REINHARD BERGER
Mitglied des Vorstands
Energieversorgung Weser-Ems AG
Oldenburg (Oldb)

- HEINRICH BESSERER
Gesellschafter
Holding Besserer + Ernst
GmbH & Co. KG
Goslar
- DIPL.-RER. POL. JOCHEN BEYES
Mitglied des Vorstands
KWS Kleinwanzlebener Saatzucht AG
Einbeck
- THOMAS BLADES
Geschäftsführer
Prakla Seismos GmbH
Hannover
- DIPL.-KAUFMANN
HEINRICH BREITENFELDER
Geschäftsführer
Atlas Weyhausen GmbH
Delmenhorst
- CLAAS E. DAUN
Vorsitzender des Vorstands
Daun & Cie. AG
Rastede
- DR. WERNER ECKHARDT
Vorsitzender des Verwaltungsausschusses
Ärzteversorgung
Niedersachsen, Hannover,
Springe
- DR. JÜRGEN FISCHER
Mitglied des Vorstands
Touristik Union International
GmbH & Co. KG
Hannover
- DR. KARL HEINZ GEISEL
Mitglied der Geschäftsführung
BEB Erdgas und Erdöl GmbH
Hannover
- DR. HANS-PETER GEYER
Mitglied der Geschäftsführung
Blaupunkt-Werke GmbH
Hildesheim
- ALFRED HARTMANN
Kapitän und Reeder
Geschäftsführer
Reederei-Gruppe Hartmann
Leer
- DIPL.-KAUFMANN AXEL HÖBERMANN
Mitglied des Vorstands
Lucia Strickwarenfabrik AG
Lüneburg
- DIPL.-KAUFMANN
DR. FRANZ KOERTING
Mitglied des Vorstands
Norddeutsche Seekabelwerke AG
Nordenham
- DR. STEFFEN LORENZ
Präsident
Industrie- und Handelskammer
Hannover-Hildesheim
Hannover
- DR. ERWIN MÖLLER
Mitglied des Vorstands
Haftpflichtverband der Deutschen
Industrie Versicherungsverein a. G.
Hannover
- DR. GÜNTER MORDHORST
Vorsitzender der Vorstände
VARTA AG und VARTA Batterie AG
Bad Homburg/Hannover
- DIPL.-ING. ADOLF MORSBACH
Vorsitzender des Vorstands
Haftpflichtverband der
Deutschen Industrie
Versicherungsverein a. G.
Hannover
- DR.-ING. E. h. MAX NÄDER
geschäftsführender Gesellschafter
Firmengruppe Otto Bock
Duderstadt
- DIPL.-ING. FRANZ NEUDECK
Vorsitzender des Vorstands
Hannoversche Papierfabriken
Alfeld-Gronau AG
Alfeld (Leine)
- DIPL.-ING. HERBERT VON NITZSCH
Vorsitzender der Geschäftsführung
Thyssen Nordseewerke GmbH
Emden
- DR. VOLKER VON PETERSDORFF
Vorsitzender des Leitenden Ausschusses
Altersversorgungswerk der
Zahnärztekammer Niedersachsen
Hannover
- DR.-ING. WOLFGANG G. PLINKE
Vorsitzender der Geschäftsführung
kabelmetal electro GmbH
Vorsitzender des Vorstands
Alcatel Kabel Beteiligungs A.G.
Hannover
- DIPL.-VOLKSWIRT
ERNST H. RÄDECKE
geschäftsführender Gesellschafter
C. Hasse & Sohn,
Inhaber E. Rädecke GmbH & Co.
Uelzen
- JOACHIM REINHART
Mitglied der Geschäftsführung
MB Video GmbH
Peine
- DR. RUTBERT D. REISCH
Direktor
Bereichsleiter Konzern-Treasury
Volkswagen AG
Wolfsburg
- DR. HELMUT ROLAND
Mitglied der Vorstände
Concordia Versicherungsgruppe
Hannover
- DIPL.-KAUFMANN
MANFRED RUSCHMEIER
Mitglied des Vorstands
Schmalbach-Lubeca AG
Braunschweig
- HORST SARTORIUS
Stellv. Vorsitzender des Aufsichtsrats
Sartorius AG
Göttingen
- DIPL.-WIRT.-ING. JÜRGEN SCHAEFER
Vorsitzender der Geschäftsführung
AEG Kleinmotoren GmbH
Oldenburg (Oldb)
- DR. CLAUS SKOPALIK
Sprecher der Geschäftsleitung
Haarmann & Reimer GmbH
Holzminden
- DIPL.-ING. KARL-HEINZ SCHMIDT
persönlich haftender Gesellschafter
Paul Troester Maschinenfabrik
Hannover
- BRUNO STEINHOFF
Inhaber
Firmengruppe Steinhoff
Westerstede
- REINHOLD STÖVER
Inhaber
Stöver-Gruppe
Wildeshausen
- KLAUS THIMM
persönlich haftender Gesellschafter
Thimm KG Verpackungswerke
Northeim
- DIPL.-KAUFMANN KLAUS TREIBER
Mitglied des Vorstands
Brauerilde Hannover AG und
Gilde Brauerei AG
Hannover
- HORST W. URBAN
Vorsitzender der Geschäftsführung
H. W. Urban GmbH & Co.
Management KG
Berlin
- PETER GRAF
WOLFF METTERNICH ZUR GRACHT
Schloß Adelebsen

● Nordrhein-Westfalen

- JAN A. AHLERS
Vorsitzender des Vorstands
Adolf Ahlers AG
Herford
- DIPL.-KAUFMANN
GÜNTER ALBRECHT
Vorsitzender der Geschäftsführung
Fritz Homann Lebensmittelwerke
GmbH & Co. KG
Dissen a. T.W.
- THEO ALBRECHT
geschäftsführender Gesellschafter
Albrecht KG
Essen
- ERNST A. L. ANDRÉ
Vorsitzender des Aufsichtsrats
Arnold André GmbH & Co. KG
Bünde (Westf.)
- PETER BAGEL
persönlich haftender Gesellschafter
A. Bagel, Düsseldorf,
BAKA Druck GmbH & Co. KG, Ratingen,
Karl Rauch Verlag KG
Düsseldorf
- DR. FERDINAND
GRAF VON BALLESTREM
Mitglied des Vorstands
Ferrostaal AG
Essen
- JOSEF ALBERT BECKMANN
geschäftsführender Gesellschafter
IBENA Textilwerke
Beckmann GmbH & Co.
Bocholt
- DIPL.-ING. HUBERTUS BENTELER
Vorsitzender des Vorstands
Benteler AG
Paderborn
- CHRISTIAN FÜRST ZU BENTHEIM
UND STEINFURT
Privat-Forstmeister
Steinfurt
- DR. FRITZ BERGMANN
Vorsitzender des Vorstands
Ruhrverband
Essen
- DIPL.-BETRIEBSWIRT
DIPL. RER. OEC. KLAUS BIERMANN
Mitglied der Vorstände
Signal Krankenversicherung a.G.,
Unfallversicherung a.G.,
Lebensversicherung AG
Dortmund

- DIPL.-KAUFMANN
DR. WOLFGANG BÖLLHOFF
geschäftsführender Gesellschafter
Wilhelm Böllhoff
Beteiligungsgesellschaft
GmbH & Co. KG
Bielefeld 14
- DIPL.-ING. WILHELM BONSE-GEUKING
Mitglied des Vorstands
VEBA OEL AG
Gelsenkirchen-Buer
- DR. HUBERT BRANDTS
Ministerialrat a. D.
Hauptgeschäftsführer
Bergbau-Berufsgenossenschaft
Bochum
- DIPL.-KAUFMANN
BERND JOBST BRELOER
Mitglied des Vorstands
Rheinbraun AG
Köln
- HARALD BREME
Vorsitzender des Vorstands
Schumag AG
Aachen
- DIPL.-KAUFMANN
DR. HERMANN COBET
Mitglied des Vorstands
Hochtief AG vorm. Gebr. Helfmann
Essen
- CHRISTIAN C. R. DAHMS
persönlich haftender Gesellschafter
Firma Jauch & Hübener KG a.A.
Mülheim (Ruhr)
- DR. HANSJÖRG DÖPP
Hauptgeschäftsführer
Verband der Metall-
und Elektro-Industrie
Nordrhein-Westfalens e.V. und
Landesvereinigung der Arbeitgeber-
verbände Nordrhein-Westfalens e.V.
Düsseldorf
- KARL DOWIDAT
geschäftsführender Gesellschafter
Firma GEDORE Werkzeugfabrik
Otto Dowidat
Remscheid 12
- DIPL.-KAUFMANN
DR. JOACHIM DREIER
alleingeschäftsführender
Gesellschafter
GELCO Bekleidungswerk
GmbH & Co. KG
Gelsenkirchen
- ADOLF FLÖRING
Wermelskirchen
- HEINZ FRÖMBLING
Gesellschafter und Mitglied der
Verwaltungsräte der Frömbling-
Unternehmensgruppe Osnabrück
Osnabrück
- HANS GEHLE
Vorsitzender der Geschäftsführung
VEGLA Vereinigte Glaswerke GmbH
Aachen
- DR. GERD GREVE
Generalbevollmächtigter
Firmengruppe Rau
Hilter
- DR. HANS-ULRICH GÜNTHER
Mitglied der Geschäftsführung
Deilmann-Montan GmbH
Bad Bentheim
- RUDOLF HALSTRICK
Geschäftsführer und Gesellschafter
Papierwerke Halstrick KGaA
Raubach
- ERIVAN KARL HAUB
alleingeschäftsführender
Gesellschafter
Firmen Wilh. Schmitz-Scholl
und Tengelmann Waren-
handelsgesellschaft
Mülheim (Ruhr)-Speldorf
- FRIEDRICH-WILHELM HEMPEL
geschäftsführender Gesellschafter
F. W. Hempel & Co.
Erze und Metalle (GmbH & Co. KG)
Düsseldorf
- REINHARD HERRFELD
Geschäftsführer
a b z – Zentraleinkaufsagentur
für Bekleidung GmbH
Essen
- DR. EWALD HILGER
Rechtsanwalt
am Oberlandesgericht Düsseldorf
Düsseldorf
- DIPL.-KAUFMANN
DR. ERNST HÖFFKEN
Mitglied des Vorstands
Thyssen Industrie AG
Essen
- BRUNO P. HÖNER
Inhaber
Musterring International
Josef Höner GmbH & Co. KG
Rheda-Wiedenbrück
- DIPL.-WIRTSCH.-ING.
HANS-DIETER HONSEL
Vorsitzender des Vorstands
Honsel-Werke AG
Meschede
- DR. KLAUS-CHRISTIAN HÜBNER
Finanzdirektor
Fried. Krupp AG
Essen
- HANS-DIETHER IMHOFF
stellv. Vorsitzender des Vorstands
VEW Vereinigte Elektrizitätswerke
Westfalen AG
Dortmund
- PROFESSOR
DR.-ING. LOTHAR JAESCHKE
Vorsitzender der Geschäftsführung
Uhde GmbH
Dortmund
- DIPL.-KAUFMANN ARNOLD JÖRGER
Mitglied des Vorstands
Deutsche Renault AG
Brühl
- DR. VOLKMAR KAYSER
Köln
- HEINZ KERPEN
geschäftsführender Gesellschafter
Kerpen-Verwaltungs-
gesellschaft mbH
Stolberg
- DR. GÜNTHER KÖHLER
Mitglied der Vorstände
Victoria Versicherungs-
Gesellschaften
Düsseldorf
- DIPL.-KAUFMANN WALTER KÖHLER
Mitglied des Aufsichtsrats
BARMAG AG
Remscheid 11
- DIPL.-KAUFMANN HELMUT KOSTAL
Geschäftsführer
Leopold Kostal GmbH & Co. KG
Lüdenscheid
- CHRISTIAN PETER KOTZ
persönlich haftender geschäfts-
führender Gesellschafter
Firma Bergische Achsenfabrik
Fr. Kotz & Söhne
Wiehl
- DR. JÜRGEN KUCHENWALD
Mitglied des Vorstands
Strabag Bau-AG
Köln
- NORBERT KÜHNE
Mitglied des Vorstands
Ford-Werke AG
Köln
- GUSTAV-ADOLF KÜMPERS
Geschäftsführer und Gesellschafter
F. A. Kümpers GmbH & Co.,
Kümpers GmbH & Co.
Rheine
- HANS-JOACHIM KÜPPER
geschäftsführender Hauptgesellschafter
Küpper-Gruppe
Velbert/Heiligenhaus
- KURT KÜPPERS
geschäftsführender Gesellschafter
Firma Hülskens GmbH & Co.
Wesel
- RICHARD KULOT
Vorsitzender der Geschäftsführung
Ed. Scharwächter GmbH + Co. KG
Remscheid
- ASS. GEORG KUNZE
Hauptgeschäftsführer und Direktor
Maschinenbau- und Metall-
Berufsgenossenschaft, Düsseldorf,
Hütten- und Walzwerks-
Berufsgenossenschaft
Essen
- CHRISTIAN LEICHSENRING
Hauptgeschäftsführer
Berufsgenossenschaft der Feinmechanik
und Elektrotechnik
Köln
- ROLF LEISTEN
Mitglied des Vorstands
Kaufhof Holding AG
Köln
- KLAUS-JÜRGEN MAACK
Geschäftsführer
Firma ERCO Leuchten GmbH,
Mehrheitsgesellschafter
Druckhaus Maack GmbH & Co. KG
Lüdenscheid
- UDO VAN MEETEREN
Düsseldorf
- DIPL.-KAUFMANN
PAUL-JOSEF MEYER
Vorsitzender der Geschäftsführung
Deutsche Kornbranntwein-
Verwertungsstelle GmbH
Münster
- DR. JAN G. MÜLLER
Vorsitzender der Geschäftsführung
Deutsche FIBRIT Gesellschaft
Ebers & Dr. Müller mbH
Krefeld
- DIPL.-KAUFMANN
HEINZ NIEDERSTE-OSTHOLT
Düsseldorf

ULRICH NÖLKE
Hauptgesellschafter
Nölke-Gruppe
Versmold

ULRICH OTTO
Komplementär
Gebr. Otto KG und
Geschäftsführer
Otto Beteiligungs- und
Verwaltungsgesellschaft mbH
Kreuztal

DR. CARL ULLRICH PEDDINGHAUS
persönlich haftender Gesellschafter
Firma Paul Ferd. Peddinghaus
Gevelsberg

DIPL.-ING. VOLKMAR PETERS
Wellkisten- und Papierfabriken
Peters & Co. KG
Moers 2

DIPL.-KAUFMANN
THOMAS RADEMACHER
Mitglied des Vorstands
VERSEIDAG AG
Krefeld

DIPL.-KAUFMANN
ULRICH REIFENHÄUSER
Mitglied der Geschäftsführung
Reifenhäuser GmbH & Co.
Maschinenfabrik
Troisdorf

DIPL.-KAUFMANN
JOHANNES RICKEN
Vorsitzender des Vorstands
Kautex-Werke Reinold Hagen AG
Bonn 3

ROBERT RÖSELER
Vorsitzender des Vorstands
ara Schuhfabriken AG
Langenfeld (Rheinl.)

DR. CARL-FRIEDRICH SCHADE
Komplementär
Schade KG, Plettenberg,
Kunststoffwerk Voerde KG
Ennepetal-Voerde

THEO SCHÄFER
geschäftsführender Gesellschafter
Schäfer Werke KG, Fabriken für
Metall- und Kunststoffverarbeitung
Neunkirchen/Siegerland

HANS SCHAFSTALL
geschäftsführender Gesellschafter
Schafstall Holding GmbH & Co. KG
Mülheim/Ruhr

GEORG SCHEEDER
Vorsitzender des Vorstands
KM-kabelmetal AG
Osnabrück

PETER-NIKOLAUS SCHMETZ
geschäftsführender Gesellschafter
Ferd. Schmetz GmbH Spezialfabrik
für Nähmaschinenadeln
Herzogenrath

HEINZ G. SCHMIDT
Mitglied des Vorstands
Douglas Holding AG
Hagen

DR. MANFRED SCHOELLER
Geschäftsführer
Ewald Schoeller & Co GmbH & Cie KG
Langerwehe

DIPL.-KAUFMANN
DR. ERNST F. SCHRÖDER
persönlich haftender Gesellschafter
Dr. August Oetker
Bielefeld

MICHAEL SCHRÖER
Vorsitzender des Aufsichtsrats
Langbein-Pfanhauser Werke AG
Düsseldorf

DIPL.-BETRIEBSWIRT HORST SCHÜBEL
Mitglied der Geschäftsleitung
Miele & Cie. GmbH & Co.
Gütersloh

HEINZ SCHÜRMANN
Hauptgeschäftsführer
VME Vereinigte Möbeleinkaufs-GmbH
& Co. KG
Bielefeld

DIPL.-ING.
DR.-ING. FRANZ SCHULENBERG
stellvertretender Vorsitzender
des Aufsichtsrats
GEA AG
Bochum

DIPL.-KAUFMANN PETER SEEGER
Geschäftsführer
W. & O. Bergmann GmbH & Co. KG
Düsseldorf

GERD SEIDENSTICKER
persönlich haftender Gesellschafter
Textilkontor Walter Seidensticker KG
Bielefeld

DIPL.-ING. WALTER SIEPMANN
geschäftsführender Gesellschafter
Siepmann-Werke GmbH & Co. KG
Warstein 2-Belecke

DIPL.-KAUFMANN KARL SINKOVIC
Mitglied des Vorstands
Klöckner-Werke AG
Duisburg

DIPL.-KAUFMANN HENDRIK SNOEK
geschäftsführender Gesellschafter
Ratio Handel GmbH & Co. KG
Münster

HEINZ STICKLING
geschäftsführender Gesellschafter
Nobilia-Werke J. Stickling GmbH & Co.
Verl

DIPL.-KAUFMANN WALTER STUHLMANN
Mitglied des Vorstands
GKN Automotive AG
Siegburg

HERMANN WILH. THYWISSEN
Rechtsanwalt
persönlich haftender Gesellschafter
Firma C. Thywissen
Neuss

PROFESSOR DR. HELMUT VÖLCKER
Mitglied des Aufsichtsrats
STEAG AG
Essen

GUNTHER VOWINCKEL
Geschäftsführer
DEMINEX Deutsche Erdöl-
versorgungsgesellschaft mbH
Essen

DR. MICHAEL VON WALDTHAUSEN
Geschäftsführer
Sundwiger Eisenhütte
Maschinenfabrik GmbH & Co.
Hemer-Sundwig

DIPL.-KAUFMANN HEINZ WIEZOREK
Geschäftsführer
Coca-Cola GmbH
Essen

DIPL.-KAUFMANN MICHAEL WIRTZ
geschäftsführender Gesellschafter
Grünenthal GmbH
und Mitinhaber
Dalli-Werke Mäurer & Wirtz
GmbH & Co. KG
Stolberg (Rhd.)

DIPL.-KAUFMANN
HANS-WERNER ZAPP
persönlich haftender Gesellschafter
Firma Robert Zapp
Düsseldorf

KLAUS WALTER ZIMMERMANN
Düsseldorf

● Rheinland-Pfalz – Saar

ERICH H. VON BAUMBACH
Vorsitzender des
Gesellschaftsausschusses
C. H. Boehringer Sohn
Ingelheim

DIPL.-KAUFMANN
WENDELIN VON BOCH-GALHAU
Mitglied des Vorstands
Villeroy & Boch AG
Mettlach

DIPL.-KAUFMANN THOMAS BRUCH
Geschäftsführer
Globus Holding GmbH & Co. KG
St. Wendel

HELMUT FAHLBUSCH
Sprecher des Vorstands
Schott Glaswerke
Mainz

DIPL.-ING. HARALD FISSLER
Vorsitzender der Geschäftsführung
VESTA AG, Luxemburg, und
VESTA AG & Co. oHG
Idar-Oberstein

DIPL.-ING. PETER FRIEDRICH
stellv. Vorsitzender des Vorstands
Eckes AG
Nieder-Olm

DIPL.-KAUFMANN HARALD GRUNERT
Leiter des Zentralbereichs Finanzen
BASF AG
Ludwigshafen

PROFESSOR DR. FRANZ CARL LOCH
Sanitätsrat
Präsident
Ärztammer des Saarlandes
Saarbrücken

KARL HEINZ RÖTHEMEIER
Geschäftsführer
Verlagsgruppe Rhein Main
GmbH & Co. KG
Mainz

DR. WOLFGANG SCHUPPLI
Rechtsanwalt
Wiesbaden

DIPL.-VOLKSWIRT RUDI SÖLCH
Verwaltungsdirektor
ZDF
Mainz

KILIAN VON DER TANN
Sprecher des Vorstands
KSB AG
Frankenthal (Pfalz)

DIPL.-KAUFMANN ERHARD UDER
Vorsitzender der Geschäftsführung
DSD Dillinger Stahlbau GmbH
Saarlouis

DIPL.-VOLKSWIRT
 DR. GÜNTER VEIGEL
 Mitglied des Vorstands
 Pfalzwerke AG
 Ludwigshafen
 DIPL.-VOLKSWIRT
 DR. RICHARD WEBER
 geschäftsführender Gesellschafter
 Karlsberg Brauerei KG Weber
 Homburg (Saar)
 GEORG WEISWEILER
 Rechtsanwalt
 Geschäftsführer
 Gerlach-Werke GmbH
 Homburg (Saar)
 DIPL.-KAUFMANN
 MICHAEL G. ZIESLER
 Mitglied des Vorstands
 Saarbergwerke AG
 Saarbrücken

● **Sachsen**

DIPL.-KAUFMANN VOLKER BERNSTORFF
 Mitglied des Vorstands
 Regionale Energie-Geschäftsbesorgung
 Leipzig AG
 Markkleeberg
 DIPL.-ING.
 ALBRECHT BOLZA-SCHÜNEMANN
 Vorsitzender des Vorstands
 KBA-PLANETA AG
 Radebeul
 GERD G. HEUSS
 Geschäftsführer
 Volkswagen Sachsen GmbH,
 Sprecher der Geschäftsführung
 Sächsische Automobilbau GmbH
 Mosel
 DR.-ING. KLAUS-EWALD HOLST
 Vorsitzender des Vorstands
 Verbundnetz Gas AG
 Böhlitz-Ehrenberg

● **Sachsen-Anhalt**

DR. JÜRGEN DASSLER
 Vorsitzender des Vorstands
 Leuna-Werke AG
 Leuna
 DIPL.-ING. WERNER NEDON
 Geschäftsführer
 MIDEWA GmbH
 Halle
 DR. KLAUS VOGT
 Mitglied des Vorstands
 SKET Maschinen- und Anlagenbau AG,
 Geschäftsführer
 SKET Schwermaschinenbau GmbH
 Magdeburg

● **Schleswig-Holstein**

HEINZ ANNUSS
 persönlich haftender Gesellschafter
 Annuss Fleisch KG
 Niebüll
 DR. GERD BALKE
 Geschäftsführer
 Lego GmbH
 Hohenwestedt

DR. HANS HEINRICH DRIFTMANN
 persönlich haftender Gesellschafter
 Peter Kölln, Köllnflockenwerke
 Elmshorn
 DR. RUDOLF HARTMANN
 Geschäftsführer
 Grace GmbH
 Norderstedt
 KAREL KLAISNER
 Klaisner Consulting
 Hamburg
 DR. KLAUS MURMANN
 Vorsitzender des Vorstands
 Sauer Getriebe AG
 Neumünster
 HENNING OLDENDORFF
 persönlich haftender Gesellschafter
 Fa. Egon Oldendorff
 Lübeck
 DR. LUTZ PETERS
 geschäftsführender Gesellschafter
 Schwartauer Werke GmbH & Co.
 Bad Schwartau
 HANS SCHUR
 Mitglied des Vorstands
 Schur International a/s
 Horsens/Dänemark

GORDON ANDERSON
Frankfurt am Main

AUGUST WILHELM BECHT
Frankfurt am Main

HERMANN BEYER
Frankfurt am Main

JÜRGEN BOCKHOLT
Frankfurt am Main

HEINZ BORCHERT
Frankfurt am Main

HANS DIETRICH
VON BURKERSRODA
Frankfurt am Main

HERBERT DROEGE
Frankfurt am Main

KONRAD ERNST
Frankfurt am Main

GERHARD HÖLZERKOPF
Frankfurt am Main

DR. WOLFGANG HÖNIG
Frankfurt am Main

MAXIMILIAN KERCHNAWE
Frankfurt am Main

LUTZ KIRCHNER
Frankfurt am Main

MANFRED W. KLIMACH
Frankfurt am Main

DR. KLAUS KUTTNER
Frankfurt am Main

WOLFGANG LANG
Frankfurt am Main

DIETER LUCASSEN
Frankfurt am Main

DR. GEORG L. OTT
Frankfurt am Main

DR. CHRISTOPH UHSADEL
Frankfurt am Main

HELMUT WESTERMANN
Frankfurt am Main

Leiter von Zentral-Abteilungen

Berlin

HORST HELPENSTEIN
KLAUS VON DER HEYDE
PETER VON JENA
KLAUS MANFRED PATIG

Bielefeld

CLAES-RUDOLPH CRASEMANN
HEINRICH FÖSTE
UHLAND KRAFT

Bremen

HANS-PETER FINGER
ANDREAS DE MAIZIÈRE
FRIEDRICH RÖTTGER

Dortmund

DIETER BRILL
MICHAEL FRÖHNER
OTTO JÄGER

Dresden

HANS-DIETER BRAMMER
HEINZ-MARTIN HUMME
GÜNTER JERGER

Düsseldorf

ULRICH HÄHNER
ANDREAS KLEFFEL
DR. WALTHER ZIMMERMANN

Erfurt

DR. WALDEMAR ABEL
GÜNTHER OTTO
BERNHARD REINFELDER

Essen

UTZ-DIETER BOLSTORFF
WOLFGANG HARTMANN
WERNER SCHÄFER

Frankfurt am Main

DR. DIRK MATTES
MICHAEL MELCHER
DR. GOTTFRIED-WILHELM
VON WALDTHAUSEN

Hamburg

DR. NORBERT KÄSBECK
DR. AXEL SMEND
CHRISTIAN TRAXEL

Leiter der inländischen Gebietsfilialen

Leiter der inländischen Gebietsfilialen

(Fortsetzung)

Hannover

WOLFRAM COMBECHER
MANFRED DROST
WOLF WIRSING

Kiel

WOLFGANG KIRSCH
DR. HEIKO PLATE
VOLKER SCHÖNFELD

Köln

KLAUS-DIETER BREIDENBACH
KARL-HEINZ LANG
HERBERT LOTTNER
WOLFGANG PRÄUNER

Leipzig

HORST AHRENS
WILHELM PLÖGER
KARL-HEINZ SCHMITZ

Mainz

HERBERT ENDERS
HANS-JÜRGEN HIRNER
VOLKER TIBI

Mannheim

KLAUS ALTENHEIMER
JÜRGEN ESSER
WOLFGANG ROHDE

München

KARL J. ANSELMINO
FRANZ JUNG
DR. OTTO SCHNIEWIND

Nürnberg

KLAUS HOLLENBACH
DIETER KIELMANN
UDO MAUERWERK

Stuttgart

MICHAEL R. HASE
GERHARD SCHLÜTER
DIETER WALPER

Wuppertal

ADOLF HEDRICH
MANFRED HÖFERMANN
RAINER WEDEL

Leiter ausländischer Filialen

Brüssel

WILHELM VON CARLOWITZ
WERNER WEIMANN

Chicago

JOACHIM G. FUCHS
DR. HELMUT TÖLLNER

Hongkong

MICHAEL OLIVER

London

GOTTFRIED O. BRÜDER
PETER BÜRGER

Madrid

DR. DIETER JOSWIG
HELMUT M. WEIDENBACH

New York

HERMANN BÜRGER
ANDREAS SCHMIDT

Paris

HANSJÖRG BRAUN
DETLEF PATRICK SCHILD

Prag

WOLFGANG FISCHER

Singapur

WILFRIED GRAF
GERHARD HELD

Tokio

HEINRICH RÖHRS
FOLKER STREIB

Vorstand

Zentrale Abteilungen

Ausland und
Auslandsfinanzierung

Firmenkunden

Analyse
und Kommunikation

Koordination
und Planung

Handel und
Institutionelle

Private Kunden

Datenverarbeitung

Rechnungswesen

Konsortialgeschäft

Kredite

Organisation

Recht und Steuern

Personal

Revision

Niederlassungen und Beteiligungen Inland

20 Gebietsfilialen
160 Regionalfilialen
750 Filialen

**Über 50 Tochter- und
Beteiligungsgesellschaften**
darunter:

RHEINHYP
Rheinische
Hypothekenbank AG
Frankfurt am Main

Commerz-Credit-Bank
AG Europartner
Saarbrücken

Commerzbank Investment
Management GmbH
Frankfurt am Main

Commerz Finanz-
Management GmbH
Frankfurt am Main

Commerz International
Capital Management
GmbH
Frankfurt am Main

CommerzLeasing GmbH
Düsseldorf

Commerz Immobilien
GmbH
Frankfurt am Main

Commerz Grundbesitz-
Investmentgesellschaft
mbH
Wiesbaden

PMC Personal
Management Consult
GmbH
Frankfurt am Main

ADIG-Investment GmbH
München/
Frankfurt am Main

DBV Holding AG
Wiesbaden

Leonberger
Bausparkasse AG
Leonberg

Niederlassungen und Beteiligungen Ausland

16 Filialen
22 Repräsentanzen
6 Tochtergesellschaften:

Commerzbank
(Budapest) Rt.
Budapest

Commerzbank
International S.A.
Luxemburg

Commerzbank
(Niederland) N.V.
Amsterdam

Commerzbank
(Schweiz) AG
Zürich
mit Filiale in Genf

Commerzbank
(South East Asia) Ltd.
Singapur

Commerzbank Capital
Markets Corporation
New York

Rund 30 Beteiligungen
darunter bei:

Commerz Securities
(Japan) Co. Ltd.
Hongkong/Tokio

Hispano Commerzbank
(Gibraltar) Ltd.
Gibraltar

Korea International
Merchant Bank
Seoul

P.T. Finconesia Financial
Corporation of Indonesia
Jakarta

Unibanco – União de
Bancos Brasileiros S.A.
São Paulo

Ausland

Commerzbank (Budapest) Rt. ³ Budapest Kapital: 1,0 Mrd Ft 100,0%	Commerzbank International S.A. Luxemburg Kapital: 1,0 Mrd DM 100,0%	Commerzbank (Nederland) N.V. Amsterdam Kapital: 115,8 Mio hfl 100,0%	Commerzbank (Schweiz) AG Zürich Kapital: 74,5 Mio sfr 100,0%
Commerzbank (South East Asia) Ltd. Singapur Kapital: 92,9 Mio S\$ 100,0%	Commerzbank Capital Markets Corporation New York Kapital: 21,3 Mio US-\$ 100,0%	Commerz Securities (Japan) Company Ltd. Hongkong/Tokio Kapital: 31,8 Mio DM 50,0%	Banco Central Hispano- americano S.A. Madrid Kapital: 637,0 Mrd Ptas 4,7% ¹
Korea International Merchant Bank Seoul Kapital: 84,0 Mrd Won 20,9%	P.T. Finconesia Financial Corporation of Indonesia, Jakarta Kapital: 16,7 Mrd Rp 7,2%	Unibanco – União de Bancos Brasileiros S.A. São Paulo Kapital: 7 474,6 Mrd NCz\$ 10,2%	

Investmentgesellschaften

Commerz International Capital Management GmbH Frankfurt am Main Kapital: 12,4 Mio DM 100,0%	CICM (Ireland) Ltd. Dublin Kapital: 3,9 Mio DM 75,0%	CICM Fund Management Ltd. Dublin Kapital: 0,5 Mio DM 75,0%	Commerz International Capital Management (Japan) Ltd., Tokio Kapital: 200,0 Mio ¥ 100,0%
Hispano Commerzbank (Gibraltar) Ltd. Gibraltar Kapital: 5,0 Mio Gib £ 49,9%			

Finanzierungsgesellschaften

CB Finance Company B.V. Amsterdam Kapital: 23,0 Mio hfl 100,0%	Commerzbank Overseas Finance N.V. Curaçao Kapital: 7,7 Mio DM 100,0%	Commerzbank U.S. Finance, Inc. Wilmington/Delaware Kapital: 0,1 Mio US-\$ 100,0%
--	---	---

Inland

RHEINHYP Rheinische
Hypothekenbank AG
Frankfurt am Main

Kapital:
1,1 Mrd DM 97,4%

Commerz-Credit-Bank AG
Europartner
Saarbrücken

Kapital:
62,5 Mio DM 65,0%

Deutsche
Schiffsbank AG
Bremen/Hamburg

Kapital:
182,0 Mio DM 40,0%

Leonberger
Bausparkasse AG
Leonberg

Kapital:
317,9 Mio DM 40,0%

DBV Holding AG
Wiesbaden

Kapital:
753,2 Mio DM 48,3%

Investment- und Kapitalanlagegesellschaften

ADIG Allgemeine Deutsche
Investment-Gesellschaft mbH
München/Frankfurt am Main

Kapital:
97,5 Mio DM 39,2%²⁾

Commerzbank Investment
Management GmbH
Frankfurt am Main

Kapital:
7,2 Mio DM 100,0%

Commerz Grundbesitz-
Investmentgesellschaft mbH
Wiesbaden

Kapital:
10,0 Mio DM 75,0%

Commerz
Immobilien GmbH
Frankfurt am Main

Kapital:
25,3 Mio DM 100,0%

Leasing- und Kapitalbeteiligungsgesellschaften

CommerzLeasing GmbH
Düsseldorf

Kapital:
49,3 Mio DM 100,0%

Commerz Beteiligungs-
gesellschaft mbH
Bad Homburg v.d.H.

Kapital:
1,0 Mio DM 100,0%

Commerz Unternehmens-
beteiligungs-AG
Frankfurt am Main

Kapital:
61,6 Mio DM 50,0%

Wirtschaftspartner
Beteiligungsgesellschaft
mbH, Berlin

Kapital:
41,6 Mio DM 20,9%

Dienstleistungspartner

Commerz Finanz-
Management GmbH
Frankfurt am Main

Kapital:
0,6 Mio DM 100,0%

PMC Personal
Management Consult GmbH
Frankfurt am Main

Kapital:
0,5 Mio DM 100,0%

Karl Baumgartner + Partner
Consulting KG
Sindelfingen

37,6%

MIPA Müller
Verwaltungs-GmbH
Düsseldorf

Kapital:
4,6 Mio DM 31,3%¹⁾

